

## Maakuntahallitus

---

Aika 30.01.2023 klo 08:30 - 11:40

Paikka Hybridi-kokous (Esterinportti 2 B ja Microsoft Teams-sovellus)

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 1	Kokouksen järjestäytyminen	4
§ 2	Selostettavat asiat	5
§ 3	Maakuntavaltuuston kokouksen 13.12.2022 päätösten täytäntöönpano	6
§ 4	Etelä-Suomen yhteistyön ja edunvalvonnan neuvottelukunnan nimeäminen	7
§ 5	Uudenmaan liiton hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus ja välittäväksi toimielimeksi nimeäminen	10
§ 6	Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma -hankkeen toisen vaiheen perustaminen (Luoto 2)	15
§ 7	Uudenmaan liiton kansainvälisen yhteistyön tilannekatsaus	19
§ 8	Uudenmaan kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE) -rahoitusta saaneiden hankkeiden arviointi	21
§ 9	Uudenmaan Science Meets Regions -prosessin yhteenvedo	24
§ 10	Erillisselvitys liiton markkinoinnista, viestinnästä, edunvalvonnasta ja edustamisesta sekä näitä koskevista hankinnoista	28
§ 11	Uudenmaan liiton toimiston organisaation ja toimintamallin arviointi	30
§ 12	Ilmoitusasioita	35
§ 13	Johtajien antamat lausunnot	35
§ 14	Valmistuneet julkaisut	36
§ 15	Kokousaikataulu tiedoksi	37

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Markkula Markku	Puheenjohtaja	
	Krohn Minerva	Maakuntahallituksen I vpj	
	Juvonen Arja	Maakuntahallituksen II vpj	
	Aura Anssi	Jäsen	
	Hyvärinen Reetta	Jäsen	
	Kaukola Ulla	Jäsen	
	Komulainen Pirjo	Jäsen	
	Lohikoski Pia	Jäsen	
	Nieminen Johannes	Jäsen	
	Piirtola Mikko	Jäsen	
	Saxberg Mirita	Jäsen	
	Sigfrids Frida	Jäsen	
	Stranius Leo	Jäsen	
	Tikkanen Tuomas	Jäsen	
	Vuorento Reijo	Jäsen	
Arajärvi Pentti	Maakuntavaltuuston pj	Saapui §:n 2 käsittelyn aikana klo 8:38	
Läsnä	Karhuvaara Arja	Maakuntavaltuuston I vpj	
	Ikkela Kalle	Maakuntavaltuuston II vpj	
	Ervasti Outi	Asiantuntija	Läsnä antamassa selostuksen §:2 aikana
	Toivanen Mia	Asiantuntija, Owal Group	Läsnä antamassa selostuksen §:2 aikana
	Venäläinen Eero	Asiantuntija	Läsnä antamassa selostuksen §:2 aikana
	Tamminen Janne	Asiantuntija	Läsnä antamassa selostuksen §:2 aikana
Muu	Virkamäki Venla	Asiantuntija	Läsnä antamassa selostuksen §:2 aikana
	Savolainen Ossi	Esittelijä	poissa §§:ien 10 ja 11 ajan
	Eskelinen Juha	Aluekehittämisen vastualueen johtaja	poissa §§:ien 10 ja 11 ajan
	Autioniemi Paula	Aluesuunnittelun vastualueen johtaja	poissa §§:ien 10 ja 11 ajan
	Kanerva Inka	Viestintäjohtaja	poissa §§:ien 10 ja 11 ajan
	Tikkanen Inka	Hallintojohtaja, pöytäkirjanpitäjä	poissa §§:ien 10 ja 11 ajan
	Elo Seija	Viestintäpäällikkö	poissa §§:ien 10 ja 11 ajan

Pöytäkirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Markku Markkula  
Puheenjohtaja

Inka Tikkanen  
Pöytäkirjanpitäjä

---

Käsitellyt asiat

1 - 15

---

Pöytäkirjan tarkastus

Anssi Aura  
Pöytäkirjantarkastaja

Reetta Hyvärinen  
Pöytäkirjantarkastaja

---

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Uudenmaan liiton verkkosivut 09.02.2023

---

Maakuntahallitus

§ 1

30.01.2023

### **Kokouksen järjestäytyminen**

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 1

Päätösesitys:

Maakuntahallitus

- päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,
- valitsee kaksi pöytäkirjan tarkastajaa (Anssi Aura, Reetta Hyvärinen).

**Päätös**

**Maakuntahallitus**

- **päätti todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,**
- **valitsi Anssi Auran ja Reetta Hyvärisen pöytäkirjan tarkastajiksi.**

Maakuntahallitus

§ 2

30.01.2023

### **Selostettavat asiat**

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 2

Tässä kokouksessa selostetaan seuraavat asiat:

- *UKKE-hakukierroksen ja hankkeiden arviointi*; kehittämispäällikkö Outi Ervasti sekä Owl Group Oy:n partneri Mia Toivanen
- *Kansainväliset yhteistyökumppanuudet*, johtaja Eero Venäläinen ja erityisasiantuntija Janne Tamminen
- *Uudenmaan Science Meets Regions -ohjelman yhteenveto*; EU-erityisasiantuntija Venla Virkamäki

Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä annetut selostukset tiedoksi.

**Päätös**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

Maakuntahallitus

§ 3

30.01.2023

### **Maakuntavaltuuston kokouksen 13.12.2022 päätösten täytäntöönpano**

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 3  
243/00.01.02.04/2022

Selostus

Maakuntavaltuuston kokous pidettiin 13.12.2022.  
[Mv pöytäkirja 13.12.2022](#)

Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- todeta, että maakuntavaltuuston päätökset ovat syntyneet säädetyssä järjestyksessä, maakuntavaltuusto ei ole ylittänyt toimivaltaansa eivätkä päätökset ole lainvastaisia
- panna maakuntavaltuuston päätökset täytäntöön.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

Maakuntahallitus

§ 4

30.01.2023

## **Etelä-Suomen yhteistyön ja edunvalvonnan neuvottelukunnan nimeäminen**

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 4  
27/00.04.01/2023

### Tiivistelmä

Etelä-Suomen viisi maakuntaa Uusimaa, Varsinais-Suomi, Päijät-Häme, Kymenlaakso ja Etelä-Karjala tiivistävät yhteistyötään ja edunvalvontaansa.

Työhön tarvitaan tukea luottamushenkilöiltä, joiden toivotaan osaltaan ohjaavan työtä, sitoutuvan yhteisiin tavoitteisiin ja vievän niitä tahoillaan eteenpäin.

Sen vuoksi on tarkoitus perustaa maakuntien yhteistyö- ja edunvalvontaelimeksi neuvottelukunta, johon kutsutaan kunkin maakunnan maakuntahallituksen puheenjohtajisto, sekä kansanedustajia.

Neuvottelukunnan toimikausi on kunnallisvaalikausi. Tehtävässä toimiakseen kansanedustajan on oltava istuva kansanedustaja.

### Selostus

Etelä-Suomen viisi maakuntaa Uusimaa, Varsinais-Suomi, Päijät-Häme, Kymenlaakso ja Etelä-Karjala tiivistävät yhteistyötään. Yhteistyön puitteissa järjestettiin ensimmäiset Etelä-Suomen valtiopäivät loppuvuonna 2021. Vuonna 2022 maakunnat ovat keskittyneet yhteistyön vakiinnuttamiseen ja yhteisten edunvalvontasisältöjen valmisteluun. Vuonna 2023 Etelä-Suomeen on tarkoitus perustaa neuvottelukunta maakuntien yhteistyö- ja edunvalvontaelimeksi.

Etelä-Suomen neuvottelukuntaan nimetään maakuntajohtajien lisäksi maakuntahallitusten puheenjohtajistot ja kansanedustajia. Kustakin maakunnasta on tarpeen valita 2 yhteistyöhön sitoutunutta kansanedustajaa eri puolueista. Poikkeuksena Uusimaa, josta valitaan neljä kansanedustajaa. Neuvottelukunnan toimikausi on kunnallisvaalikausi.

Hämeen ja Kaakkois-Suomen vaalipiirit jakautuvat kummatkin useamman kuin yhden maakunnan alueelle. Hämeen vaalipiiri jakautuu Päijät-Hämeen ja Kanta-Hämeen maakuntiin. Kaakkois-Suomen vaalipiiriin kuuluvat Kymenlaakso, Etelä-Karjala ja Etelä-Savo. Neuvottelukuntaan kuuluvat edustajat valitaan näiden vaalipiirien osalta Etelä-Suomen alueelta Päijät-Hämeestä, Kymenlaaksosta ja Etelä-Karjalasta.

Etelä-Suomen alueella on nykyisellään yhteensä 93 kansanedustajaa. Vuoden 2023 vaaleissa Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirit saavat lisäpaikat ja Kaakkois-Suomi menettää kaksi paikkaa. Vaalikaudella 2023–2027 Etelä-Suomen kansanedustajien paikkamäärä pysynee siten entisellään. Neuvottelukunnan kokoonpanoa tarkistetaan tarvittaessa eduskuntavaalien jälkeen.

Neuvottelukunnan toimikausi on kunnallisvaalikausi ja se kokoontuu noin kahdesti vuodessa. Koolle kutsumisesta vastaa kulloinkin yhteistyön puheenjohtajamaakunta. Vuonna 2023 puheenjohtajamaakuntana toimii Etelä-Karjala ja vuonna 2022 vetovastuussa oli Varsinais-Suomi. Yhteistyön puitteissa tavoitteena on lisäksi järjestää Etelä-Suomen kaikille kansanedustajille ja sidosryhmille valtiopäivät kahdesti vaalikaudessa.

Ensimmäinen Etelä-Suomen neuvottelukunnan kokous järjestetään 28.02.2023. Kokouksen on tarkoitus päättää Etelä-Suomen yhteisistä eduskuntavaalitavoitteista ja käynnistää yhteinen hallitusohjelmavaikuttaminen.

#### Päätösesitys:

Uudenmaan maakuntahallitus puoltaa Etelä-Suomen neuvottelukunnan perustamista ja päättää nimetä siihen maakunnastaan seuraavat edustajat:

1. Markku Markkula, maakuntahallituksen puheenjohtaja
2. Minerva Krohn, maakuntahallituksen 1. varapuheenjohtaja
3. Arja Juvonen, maakuntahallituksen 2. varapuheenjohtaja
4. Sari Multala, Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan puheenjohtaja
5. Tiina Elo, Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan 1. varapuheenjohtaja
6. Eveliina Heinäluoma, Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan 2. varapuheenjohtaja
7. Riikka Slunga-Poutsalo, Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan 3. varapuheenjohtaja

#### Käsittely:

Maakuntajohtaja tarkensi pohjaehdotuksensa muotoilua seuraavasti:

##### Maakuntahallitus

- puoltaa Etelä-Suomen neuvottelukunnan perustamista,
- päättää nimetä siihen maakuntahallituksen sekä Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan puheenjohtajiston.

Maakuntahallituksen puheenjohtajisto tällä hetkellä: Markku Markkula, Minerva Krohn ja Arja Juvonen.

Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan puheenjohtajisto tällä hetkellä: Sari Multala, Tiina Elo, Eveliina Heinäluoma ja Riikka Slunga-Poutsalo.

#### Päätös:

##### Maakuntahallitus

- **puoltaa Etelä-Suomen neuvottelukunnan perustamista,**
- **päättää nimetä siihen maakuntahallituksen sekä Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan puheenjohtajiston.**

**Maakuntahallituksen puheenjohtajisto tällä hetkellä: Markku Markkula, Minerva Krohn ja Arja Juvonen.**

**Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan puheenjohtajisto tällä hetkellä: Sari Multala, Tiina Elo, Eveliina Heinäluoma ja Riikka Slunga-Poutsalo.**



Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Kanerva

Maakuntahallitus	§ 167	20.12.2021
Maakuntahallitus	§ 5	30.01.2023

## Uudenmaan liiton hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus ja välittäväksi toimitukseksi nimeäminen

Maakuntahallitus 20.12.2021 § 167

### Tiivistelmä

Uudenmaan liitto toimii EU:n ohjelmakaudella 2021-2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen välittävänä toimitukseksi. Maakuntahallitus vastaa siitä, että hankkeiden hallintoihin liittyvät tehtävät on eriytetty moitteettoman varainhoidon edellyttämällä tavalla. Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää välittävän toimituksen päätöksentekoprosessiin liittyvien virkamiesten toimivallasta ja tehtävistä sekä merkitsee tiedoksi asiaan liittyvät hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ)- kuvauksen ensimmäisen version.

### Selostus

Hallintosäännön 16 § kohdan 4 mukaan maakuntahallitus vastaa alueiden kehittämisestä ja EU:n alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta sekä rahoittamisesta annetun lainsäädännön mukaisista tehtävistä seuraavasti

- vastaa siitä, että Uudenmaan liiton välittävän toimituksen hallinto- ja valvontajärjestelmä sekä Interreg- ohjelmien valvojan ja kansallisen vastinrahan hallinnoinnin tehtävät toimivat lainsäädännön ja muiden maakunnan liittojen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti
- tekee rahoituksen irrotuspäätökset Uudenmaan liiton omasta viitteellisestä rahoituskehiksestä rahoitettavista hankkeista rakennerahasto-ohjelmakautta 2014–2020 toteuttavien hankkeiden osalta; toimivalta delegoitu maakuntajohtajalle
- vastaa siitä, että kohtiin I. ja II. liittyvät muut tehtävät eriytetään moitteettoman varainhoidon edellyttämällä tavalla

Työ- ja elinkeinoministeriö Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR), Euroopan sosiaalirahasto plussan (ESR) ja oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) hallintoviranomaisena on pyytänyt välittävänä toimitukseksi toimivaa Uudenmaan liittoa laatimaan ohjelmakauden 2021-2027 Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvauksen. HVJ-kuvausten laatiminen ja ylläpito perustuu EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen koskevaan lainsäädäntöön ja on edellytys välittävänä toimitukseksi toimimiselle. HVJ-kuvauksen ensimmäinen versio on laadittu mallikuvauspohjalle ja toimitettu ministeriöön ohjeiden mukaisesti. Ministeriö käsittelee kuvauksen ja antaa siihen liittyvät kommentit. Lopullinen ministeriön hyväksymä kuvaus tuodaan maakuntahallitukselle tiedoksi vuoden 2022 aikana.

HVJ-kuvauksessa on esitetty jokaisen rakennerahastojen hallinnoinnissa ja valvonnassa mukana olevan viranomaisen tehtävät ja tehtävien jako. Kuvaus tuodaan maakuntahallitukselle tiedoksi, koska se vastaa tehtävien eriyttämisveloitteen toteutumisesta Uudenmaan liitossa.

Eriyttämällä tarkoitetaan tehtävien eriyttämistä sellaisella tasolla, ettei epäilystä vaarallisten työyhdistelmien syntymisestä voi syntyä objektiivisesti arvioiden. Tehtävät tulee olla eroteltu tehtäväkohtaisesti ei ainoastaan hankekohtaisesti.

#### Välittävän toimielimen päätöksenteko Uudenmaan liitossa

EU:n yleisasetuksesta tulevan tehtävien eriyttämisvelvoitteen mukaisesti välittävän toimielimen päätöksenteko on viranomaistoimintaa. Työ- ja elinkeinoministeriön ohjeiden mukaisesti maakuntahallituksella ei poliittisena toimielimenä ole roolia välittävän toimielimen päätöksenteossa.

Maakuntahallituksen tulee päätöksellään hyväksyä Uudenmaan liiton virkamiehien toimivalta ja tehtävät välittävän toimielimen päätöksentekoprosessissa. Tehtävät liitetään henkilöihin eikä nimikkeisiin, jotta tehtäväjako ei tarvitse tehdä uusiksi, jos henkilö vaihtaa tehtävää talon sisällä. Toimivallan ja tehtävien määrittelyssä on huomioitu eriyttämisvelvoitteen toteutuminen vaaditulla tavalla.

Tehtävä	Henkilö	Varahenkilö
Tekee rahoituspäätökset	Juha Eskelinen	Tiina Huotari
Tekee maksatuspäätökset	Paula Autioniemi	Jukka Hynninen
Tekee jatkotoimenpidepäätökset	Inka Tikkanen	Liisa Setälä
Tilivuoden vahvistaja	Ossi Savolainen	

Yllä kuvatut päätökset tehdään TEM:n hallinnoimassa EURA 2021 - järjestelmässä.

#### Asian tausta

EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden 2021-2027 toimeenpano on käynnistynyt Suomessa 1.11.2021, jolloin Uudistuva ja osaava Suomi - ohjelman toteutus Euroopan aluekehitysrahaston ja Euroopan sosiaalirahaston (ESR) osalta alkaa. Maakuntien liitot toimivat Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastojen välittävänä toimielimenä alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta annetun lain (756/2021) nojalla. Lain toimeenpanoasetuksen 5 §:n mukaan työ- ja elinkeinoministeriö hallintoviranomaisena kokoaa asetuksen 4 §:ssä tarkoitetut maakuntien liittojen tehtävät Hämeen, Kymenlaakson, Päijät-Hämeen ja Varsinais-Suomen tehtävien osalta Uudenmaan liittoon. Tehtävien hoitamista varten liittojen välille on solmittu asiaa koskeva sopimus.

Koordinoivana liittona Uudenmaan liitto vastaa alue- ja rakennepolitiikan rahoituksen laillisuus- ja ohjelmanmukaisuusharkinnasta. Käsittelevä liitto vastaa tarkoituksenmukaisuusharkinnasta. Koordinoiva liitto toimii hanketta koskevien päätösten esittelijänä ja ratkaisijana kaikissa päätöstyypeissä. Rahoituspäätösten valmistelu tapahtuu käsittelevässä liitossa. Maksatus- ja jatkotoimenpidepäätösten valmistelu-, esittely- ja ratkaisuvastuu on Uudenmaan liitolla. Ekosysteemisopimuksia koskevan EAKR-rahoituksen osalta Uudenmaan liitto vastaa kokonaisuudessaan välittävän toimielimen tehtävistä Lahden, Turun ja pääkaupunkiseudun ekosysteemisopimuksissa.

#### Päätösesitys:

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää

- hyväksyä yllä selostusosassa mainitun mukaisesti Uudenmaan liiton virkamiesten toimivallan ja tehtävät välittävän toimielimen päätöksentekoprosessissa
- merkitä tiedoksi ohjelmakauden 2021-2027 välittävän toimielimen hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) -kuvauksen ensimmäisen version

#### Päätös:

##### **Maakuntahallitus päätti**

- **hyväksyä yllä selostusosassa mainitun mukaisesti Uudenmaan liiton virkamiesten toimivallan ja tehtävät välittävän toimielimen päätöksentekoprosessissa**
- **merkitä tiedoksi ohjelmakauden 2021-2027 välittävän toimielimen hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) -kuvauksen ensimmäisen version**

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Juha Eskelinen  
Asiantuntija Tiina Huotari

**Maakuntahallitus 30.01.2023 § 5**  
324/07.00.02.00/2021

#### Tiivistelmä

Työ- ja elinkeinoministeriö on hyväksynyt Uudenmaan liiton hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen, ja sen pohjalta päätöksellään 18.1.2023 nimennyt Uudenmaan liiton välittäväksi toimielimeksi Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmassa. Maakuntahallitus vastaa siitä, että hallinto- ja valvontajärjestelmä toimii lainsäädännön ja koordinaatioon kuuluvien maakuntien liittojen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti sekä siitä, että välittävän toimielimen tehtävät on eriytetty moitteettoman varainhoidon edellyttämällä tavalla. Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi hyväksytyyn hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen välittävän toimielimen tehtävistä.

#### Selostus

Työ- ja elinkeinoministeriö hallintoviranomaisena on saanut laadittujen hallinto- ja valvontajärjestelmien kuvausten perusteella riittävän varmuuden nimettävien viranomaisten kyvystä välittävinä toimieliminä toimimiseen. Päätöksellään TEM on nimennyt Uudenmaan liiton välittäväksi toimielimeksi Alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta annetun lain 10 §:n 5 mom. mukaisesti.

Välittävän toimielimen on täytettävä alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta annetun valtioneuvoston asetuksen (797/2021) 3 §:n mukaiset vaatimukset koko ohjelmakauden 2021-2027 ajan. Välittävien toimielimien on ylläpidettävä ja noudatettava hallinto- ja valvontajärjestelmänsä (HVJ) kuvausta.

HVJ-kuvaus tuodaan tiedoksi koska hallintosäännön 16 § kohdan 4 mukaan maakuntahallitus vastaa alueiden kehittämisestä ja EU:n alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta sekä rahoittamisesta annetun lainsäädännön mukaisista tehtävistä seuraavasti

- i. vastaa siitä, että Uudenmaan liiton välittävän toimielimen hallinto- ja valvontajärjestelmä sekä Interreg-

ohjelmien valvojan ja kansallisen vastinrahan hallinnoinnin tehtävät toimivat lainsäädännön ja muiden maakunnan liittojen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti

- ii. tekee rahoituksen irrotuspäätökset Uudenmaan liiton omasta viitteellisestä rahoituskehyksestä rahoitettavista hankkeista rakennerahasto-ohjelmakautta 2014–2020 toteuttavien hankkeiden osalta; toimivalta delegoitu maakuntajohtajalle
- iii. vastaa siitä, että kohtiin I. ja II. liittyvät muut tehtävät eriytetään moitteettoman varainhoidon edellyttämällä tavalla

## Asian tausta

Työ- ja elinkeinoministeriö Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR), Euroopan sosiaalirahasto plussan (ESR) ja oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) hallintoviranomaisena on pyytänyt välittävänä toimielimenä toimivaa Uudenmaan liittoa laatimaan ohjelmakauden 2021-2027 Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvauksen. HVJ-kuvausten laatiminen ja ylläpito perustuu EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastoja koskevaan lainsäädäntöön ja on edellytys välittävänä toimielimenä toimimiselle.

Maakuntahallitus vastaa siitä, että Uudenmaan liiton välittävän toimielimen hallinto- ja valvontajärjestelmä toimii lainsäädännön ja muiden maakunnan liittojen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti. Maakuntahallitus vastaa myös eriyttämismääräysten toteutumisesta Uudenmaan liitossa. HVJ-kuvauksessa on esitetty mm. jokaisen rakennerahastojen hallinnoinnissa ja valvonnassa mukana olevan viranomaisen tehtävät ja tehtävien jako. Eriyttämällä tarkoitetaan tehtävien eriyttämistä sellaisella tasolla, ettei epäilystä vaarallisten työyhdistelmien syntymisestä voi syntyä objektiivisesti arvioiden. Tehtävät tulee olla eroteltu tehtäväkohtaisesti ei ainoastaan hankekohtaisesti.

## Aiemmat käsittelyt

Kokouksessaan 20.12.2021 maakuntahallitus päätti

- hyväksyä Uudenmaan liiton virkamiesten toimivallan ja tehtävät välittävän toimielimen päätöksentekoprosessissa
- merkitä tiedoksi ohjelmakauden 2021–2027 välittävän toimielimen hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) -kuvauksen ensimmäisen version

## Päätösesitys:

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi työ- ja elinkeinoministeriön hyväksymän ohjelmakauden 2021-2027 välittävän toimielimen hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) -kuvauksen.

## Päätös:

**Maakuntahallitus merkitsi tiedoksi työ- ja elinkeinoministeriön hyväksymän ohjelmakauden 2021-2027 välittävän toimielimen hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) -kuvauksen.**

## Lisätiedot:

Vastuujohtaja Juha Eskelinen  
Asiantuntija Tiina Huotari

## Oheismateriaali

Päätös välittävien toimielimien nimeämisestä uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

EUn alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus

Maakuntahallitus	§ 72	13.06.2022
Maakuntahallitus	§ 6	30.01.2023

## **Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma -hankkeen toisen vaiheen perustaminen (Luoto 2)**

Maakuntahallitus 13.06.2022 § 72

### Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään päätettäväksi, että se perustaa Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma (LuoTo) -hankkeen alaisuuteensa.

Ympäristöministeriö on tehnyt 6.6.2022 myönteisen päätöksen Kuntien ilmasto- ja kiertotaloushankkeet -avustushausta Uudenmaan liitolle Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma (LuoTo). Hankkeen tavoitteena on laatia luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma, joka sisältää ilmasto- ja kiertotaloustavoitteet sekä vaikuttavimmat keinot ja työkalut sekä pilotoida niitä Uudellamaalla yhdessä kuntien kanssa.

### Selostus

LuoTo -hankkeen tavoitteena on valmistella luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma ja koota yhteen olemassa olevat kestävyystyökalut. Tarkastelun lähtökohtina ovat ekologinen jalanjälki ja kädenjälki luovilla aloilla. Toimenpideohjelmassa tarkastellaan luovien alojen ekologisia vaikutuksia, kuten konkreettisia päästöjä sekä niiden vähennyskeinoja (ml. rahoittajat ja infra-toimijat) ja toisaalta mahdollisuutta vaikuttaa laajempaan kulttuurin ja elämäntapojen kestävyteen luovien alojen keinoin.

Ohjelma sisältää sekä ilmasto- ja kiertotaloustavoitteet että vaikuttavimmat keinot. Sitä pilotoidaan Uudellamaalla ja laaditaan tarkennettu alueellinen kunnille ja alan toimijoille soveltuva toimenpideohjelma ilmasto- ja kiertotaloustoimista Uudenmaan osalta. Se valmistellaan laajassa yhteistyössä sitouttaen kunnat, TKI-toimijat ja luovat alat kestävyystyöhön.

Hankkeen työpajasarja sisältää alan laskenta- ja päästövaikutustyöpajan sekä kullekin luovalle alalle oman työpajan, jossa alan toimijat tuodaan yhteen ja sitoutetaan yhteisiin tavoitteisiin ja toimintamalleihin. Tulokset koostetaan yhteen toimenpideohjelmaksi ja alan työkalut kootaan yhteiselle verkkoalustalle kaikkien hyödynnettäväksi. Kuntien toimenpideohjelman malli laaditaan yhdessä Uudenmaan kulttuuriasiantuntijaryhmän (ULKAS) kanssa. Siinä tunnistetaan, aikataulutetaan ja vastuutetaan keskeiset toimenpiteet, työkalut ja jalkautuskeinot sekä sovitaan seurannan periaatteet.

Hankkeen kesto on 15.8.2022 – 30.6.2023.

Hankkeen kokonaiskustannukset ovat 101 250 euroa.

Rahoitus muodostuu seuraavasti

- Ympäristöministeriön avustus (59 %) 60 000 euroa
- Uudenmaan liiton omarahoitusta (26 %) 26 250 € (10 000 euroa ja omarahoituksena kirjattava asiantuntijatyö 16 250 euroa)
- SITRALta haettava osuus (15 %) 15 000 euroa

Hankkeen vastuujohtajana toimii aluekehittämisen vastuualueen johtaja Juha Eskelinen ja projektipäällikkönä hankkeeseen palkattava kokoaikainen henkilöresurssi, joka aloittaa työn Uudenmaan liitossa 15.8.2022.

Hanke on osa laajempaa kansallisen tason hankekokonaisuutta, johon haetaan osarahoitusta Sitralta. Tämä hankeosio kattaa Uudenmaan liiton työosuuden ja sisältää hankekoordinaation. Laajassa konsortiossa on mukana ympäristöministeriö, opetus- ja kulttuuriministeriö, Aalto-yliopisto, Creasus ry ja Mystash. Yhteistyöneuvottelut usean muun tahon kanssa on vielä kesken

#### Asian tausta

Useat toimialat kansallisella tasolla ovat laatineet vähähiilitiekarttoja, mutta luovilta aloilta tällainen koonti puuttuu. Erinäisiä toimenpiteitä ja työkaluja on valmisteltu, mutta kokonaiskuvaa tai työkalujen helppoa saatavuutta ei ole. Uudellamaalla on merkittävä rooli luovien alojen keskeisenä toimialueena (tuotos 69%, työllisyys 62 % TT 12/2021).

Luovilla aloilla on erityinen kyky ja mahdollisuus kehittää ratkaisuja Suomen hankalimpiin kestävyysaasteisiin, sillä luovat alat tuottavat ja muuttavat kulttuuria, arvoja sekä elämäntapoja.

Hiilineutraali Uusimaa 2030 (2035) -tiekartta linjaa maakunnan ilmastotyötä. Hanke toteuttaa Kestävä kulutus ja tuotanto -painopisteen alle kirjattua kulttuurialaa koskevaa toimintalinjausta: ”Tuetaan ilmastomyönteistä arvomaailmaa kulttuurin keinoin sekä edistetään kestävästä kulttuuritoimintaa ja tapahtumatuotantoa”.

Hanke toteuttaa osaltaan kansallisia ilmastotavoitteita ja kiertotalousohjelmaa. Ilmasto- ja kiertotaloustavoitteiden jalkauttamiseksi ja vaikuttavuuden varmistamiseksi kansallisen ilmastopaneelin puheenjohtajisto on suositellut Uudenmaan liittoa laatimaan toimenpideohjelman toteuttamista yhteistyössä SITRA:n ja kulttuurialan toimijoiden kanssa.

#### Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- perustaa Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma (LuoTo) -hankkeen,
- nimetä hankkeen vastuujohtajaksi aluekehittämisen vastuualueen johtajan,
- velvoittaa hankkeen noudattamaan Uudenmaan liiton voimassa olevaa projektiohjetta.

#### Päätös:

Maakuntahallitus päätti

- perustaa Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma (LuoTo) -hankkeen,
- nimetä hankkeen vastuujohtajaksi aluekehittämisen vastuualueen johtajan,



- velvoittaa hankkeen noudattamaan Uudenmaan liiton voimassa olevaa projektiohjetta.

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Juha Eskelinen  
Asiantuntija Pia Tynys

## **Maakuntahallitus 30.01.2023 § 6**

35/00.01.03.00/2023

Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään päätettäväksi, että se perustaa Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma -hankkeen toisen vaiheen alaisuuteensa (Luoto 2).

Sitra on tehnyt 21.12.2022 myönteisen rahoituspäätöksen Uudenmaan liitolle Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma -hankkeen (LuoTo) osarahoittamisesta. Kokonaishankkeen tavoitteena on laatia luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma, joka sisältää ilmasto- ja kiertotaloustavoitteet sekä vaikuttavimmat keinot ja työkalut sekä pilotoida niitä Uudellamaalla yhdessä kuntien kanssa. Nyt perustettavan Luoto 2-hankkeen rahoitus kohdentuu luovien alojen työpajojen järjestämiseen toimenpideohjelman valmistelemiseksi. Kirjanpiloteknisistä syistä tähän tulee perustaa oma hankkeensa.

Selostus

LuoTo ja Luoto 2-hankkeiden yhteisenä tavoitteena on suunnitella ja toteuttaa luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma ja koota yhteen olemassa olevat kestävyystyökalut. Toimenpideohjelmassa tarkastellaan luovien alojen ekologisia vaikutuksia, kuten konkreettisia päästöjä sekä niiden vähennyskeinoja (ml. rahoittajat ja infra-toimijat) ja toisaalta mahdollisuutta vaikuttaa laajempaan kulttuuriin ja elämäntapojen kestävyteen luovien alojen keinoin.

Sitran Luoto-hankkeelle kohdistamalla osarahoituksella suunnitellaan ja toteutetaan yhdeksän työpajaa luoville aloille kevään 2023 aikana. Luovien alojen jaottelu perustuu TEMin luokitteluun, jota on sovellettu hankkeessa. Työpajoihin kootaan Aalto- ja Taideyliopiston osajia sekä kunkin alan parhaita esimerkkejä, joiden pohjalta Sitran murrosareena-tekniikkaa soveltaen rakennetaan alan toimenpideohjelma.

Työpajojen toteutuskonsortiossa on mukana ympäristöministeriö, Aalto-yliopisto, Taideyliopisto, Creasus ry ja Mystash.

Uudenmaan liitto hankekoordinaattorina sitoo Luoto – ja Luoto 2 -hankkeen toiminnan yhteen. Eri rahoittajalähteistä johtuvien rahoitusteknisten syiden takia, erityisesti kirjanpidon helpottamiseksi, esitetään perustettavaksi tämä kokonaishanketta täydentävä osahanke.

Hankkeen toteutusaika on 30.11.2022-29.9.2023.

Luoto 2 -hankkeen kokonaiskustannukset ovat 110 000 euroa.

Rahoitus muodostuu seuraavasti

- Sitran rahoitus (68 %) 75 000 euroa
- Uudenmaan liiton omarahoitus (18 %) 20 000 euroa
- OKM (14 %) 15 000 euroa

Luoto -hankkeen vastuujohtajana toimii aluekehittämisen vastuualueen johtaja Juha Eskelinen ja projektipäällikkönä Luoto-hankkeen projektipäällikkö Jaana Eskola.

#### Asian tausta

Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma (LuoTo) -hankkeen tavoitteena on laatia luovien alojen vähähiilitiekartta muiden toimialojen tapaan. Ympäristöministeriön rahoittama ensimmäinen vaihe käynnistyi elokuussa 2022 ja siitä on tehty erillinen perustamispäätös. Tämä osio täydentää rahoitusta ja yhdessä hankkeet muodostavat valtakunnallisen kokonaishankkeen.

Sitra on yhteistyössä Aallon kanssa laatinut kokonaishanketta pohjustamaan erillisen esiselvityksen Luovien alojen ekologisesta kestävyystyöstä. Se valmistui lokakuussa 2022 ja sen tavoitteena on pohjustaa työpajojen toteutusta. Luoto-konsortio on ollut ohjaamassa selvitystyötä.

#### Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- perustaa Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelmaa (LuoTo) -hanketta täydentävän osahankkeen LuoTo 2:n,
- nimetä hankkeen vastuujohtajaksi aluekehittämisen vastuualueen johtajan,
- velvoittaa hankkeen noudattamaan Uudenmaan liiton voimassa olevaa projektiohjetta.

#### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Juha Eskelinen  
Asiantuntija Jaana Eskola

Maakuntahallitus

§ 7

30.01.2023

## Uudenmaan liiton kansainvälisen yhteistyön tilannekatsaus

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 7  
25/07.00.04.09.00/2023

### Tiivistelmä

Kansainvälisillä yhteyksillä ja -yhteistyöllä on suuri merkitys maakunnan kilpailukyvyn edistämässä. Kansainvälisen yhteistyön kautta toteutetaan sekä Uusimaa-ohjelmaa, Uudenmaan Älykkään erikoistumisen strategiaa, että liiton omaa strategiaa. Yhteistyötä tehdään erityisesti kansainvälisten verkostojen ja järjestöjen kautta, mutta myös kahdenvälisesti. Lisäksi Uusimaa on edelleen kiinnostava vierailukohde kansainvälisille vieraille. Liiton kansainvälinen yhteistyö perustuu lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021, 17 §). Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä kansainvälisen yhteistyön tilannekatsauksen tiedoksi.

### Selostus

Kansainvälisillä yhteyksillä ja -yhteistyöllä on suuri merkitys maakunnan kilpailukyvyn edistämässä. Kansainvälisen yhteistyön kautta toteutetaan sekä Uusimaa-ohjelmaa, Uudenmaan Älykkään erikoistumisen strategiaa, että liiton omaa strategiaa. Uudenmaan liitto on asettanut strategiseksi tavoitteekseen olla keskeisin toimija Uudenmaan kehittämisessä ja edunvalvonnassa. Edelleen Uudenmaan liitolla tulee olla merkittävä rooli Uudenmaan kansainvälisyyden lisääntymisessä. Vuoden 2023 yhdeksi toiminnan painopisteeksi liitto on asettanut kansainvälisen toiminnan painopisteiden määrittelyn ja tehtyjen valintojen syventämisen. Tätä silmälläpitäen on liitteenä olevaan esitykseen koottu Uudenmaan liiton tämänhetkinen kv-yhteistyö ja sen pääasiallinen sisältö ja toimintatavat.

Merkittävä muutos kv-yhteistyön käytännön työssä pandemian jälkeen on ollut fyysisten kokoontumisten ja vierailuiden mahdollistuminen uudelleen. Osa pienemmistä ja lyhyemmistä kv. tilaisuuksista on siirtynyt pysyvästi online- tai hybridimuotoon. Muiden tilaisuuksien osalta ollaan enimmäkseen palaamassa pandemiaa edeltäneisiin paikan päällä tapahtuviin kokoontumisiin.

Pandemiarajoitusten aikana pahiten ovat kärsineet kahdenväliset kv-suhteet sekä vakiintuneiden verkostojen ja järjestötoiminnan ulkopuoliset kontaktit. Kahdenvälisen suhteiden kehittämistä on syytä elvyttää tilanteen nyt salliessa. Kahdenväliset yhteistyösopimukset on solmittu Kiinan Zhejiangin alueen, Valencian maakunnan sekä Puolan Masovian ja Länsi-Pommerin alueiden kanssa. Harjun kuntaliiton kanssa solmittiin juuri uusi yhteisymmärryspöytäkirja (MoU).

Monenkeskisissä kv-suhteissa mm. Big Five (Uusimaa, Tukholma, Kööpenhamina, Hampuri, Amsterdam) ja Pohjoismaisten metropolialueiden välinen yhteistyö ovat kehitettäviä kohteita. Muitakin yhteistyökontakteja suurten eurooppalaisten kaupunkiseutujen ja innovaatiokeskittymien kanssa on syytä kartoittaa ja edistää. Ennen pandemiaa oli runsaasti vierasryhmiä Kiinasta, mutta siellä rajoitukset ovat jatkuneet vielä voimakkaina tähän asti. Sen sijaan muista maista tulevia vierailuryhmiä on alkanut tulla uudestaan viime vuoden puolelta alkaen. Venäjän hyökkäys Ukrainaan on tehnyt mahdottomaksi yhteydenpidon ja kaikki kv-yhteistyö Venäjän kanssa on katkennut. Helsinki-Uusimaa on kiinnostava vierailukohde kansainvälisille vieraille erityisesti innovaatiotoiminnan, koulutuksen ja terveydenhoidon näkökulmasta.

Brysselissä toimivalla Helsinki EU Officella on merkittävä rooli niin Uudenmaan liiton kuin muiden 15 sopimuskumppanin EU-edunvalvonnassa. Uudenmaan liitto on Helsinki EU Officen isäntäorganisaatio ja päärahoittaja.

Uudella ohjelmakaudella liiton EU-rahoitusohjelmiin liittyvät vastuut ovat kasvaneet. Uusina vastuina ovat tulleet Interreg Central Baltic-, Interreg Baltic Sea Region- ja Urbact-ohjelmien kansallinen vastinrahoitus sekä Interreg Central Baltic-, Interreg Baltic Sea Region-, Urbact- ja Interact- ohjelmien valvontatehtävät. Lisäksi Uudenmaan liitto hoitaa tällä ohjelmakaudella kansallista Interreg Baltic Sea Region -ohjelman tiedostusta.

Uudenmaan liitto järjestää myös Uudenmaan kuntien kansainvälisten asioiden vastuuhenkilöiden kokouksia.

Kv-yhteistyötä tehdään liitossa maakuntajohtajan johdolla, mutta toiminnassa on mukana laaja joukko liiton työntekijöitä eri vastuualueilta ja yksiköistä.

Asiaa selostetaan tarkemmin maakuntahallituksen kokouksessa.

#### Asian tausta

Asiaa on käsitelty aiemmin maakuntahallituksen kokouksessa 17.12.2018.

Uudenmaan liiton kv-yhteistyö perustuu lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021, 17 §).

#### Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi Uudenmaan liiton kv-yhteistyön tilannekatsauksen.

#### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen  
Asiantuntija Eero Venäläinen, Janne Tamminen

#### Oheismateriaali

Kv-yhteistyö, mhs 31.1.2023

Maakuntahallitus

§ 8

30.01.2023

## Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE) -rahoitusta saaneiden hankkeiden arviointi

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 8  
224/02.08.01.00/2022

### Tiivistelmä

Uudenmaanliitto toteutti UKKE-rahoitushaun 8.12.2020 - 31.3.2021 (4.9 milj.€) koronakriisistä elpymiseen ja jälleenrakennukseen liittyviin toimenpiteisiin Uudenmaan alueellisen selviytymissuunnitelman perusteella. Maakuntahallitukselle esitetään, että se merkitsee tiedoksi rahoitushaun ja sen puitteissa rahoitettujen hankkeiden arvioinnin, joka selostetaan kokouksessa.

### Selostus

Koronakriisin edelleen pitkittyessä, Uudenmaan liitto avasi rahoitushaun alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määrärahasta (AKKE) 8.12.2020 jatkuvana hakuna. Käytettävissä oli TEM:n myöntämät 4.9 miljoonaa euroa koronakriisistä elpymiseen ja jälleenrakennukseen liittyviin toimenpiteisiin alueellisen selviytymissuunnitelman perusteella. Euromäärältään kyseessä oli liiton historian suurin AKKE-rahoitushaku.

Hankkeiden tuli tukea yhteiskunnan turvallista palautumista koronakriisistä ja estää koronakriisistä aiheutuvien pitkäaikaisten haittavaikutusten syntymistä sekä vahvistaa luottamusta. Haku päättyi 30.3.2021, jolloin koko rahoitus oli sidottu kaikkiaan 35 hankkeelle toteuttajakirjon ollessa todella laaja korkeakouluista kuntiin ja yhdistyksiin. Hankekoko vaihteli 38 000 euron ja 400 000 euron välillä.

Uudenmaan liitto kilpailutti syksyllä 2022 ulkopuolisen toimijan arvioimaan UKKE-hakukierrosta ja sen puitteissa rahoitettujen hankkeiden toteutusta ja vaikuttavuutta. Arvioinnin toteutti Owal Group Oy aineistoanalyysin, hakijoiden, yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien haastattelujen, työpajojen, itsearvioinnin ja asiantuntija-analyysin keinoin ajalla 1.9.2022 – 30.1.2023.

### Evaluoinnin mukaan

- Uudenmaan AKKE-rahoituksen jatkuva hakumenettely ja -prosessi ovat olleet toimivia.
- hankkeet ovat kohdentuneet hyvin suhteessa rahoituksen tavoitteisiin.
- hankkeet toteutuivat pääosin suunnitellusti ja tavoitteisiin päästen
- yhteistyö ja verkostomainen työskentely ovat olleet keskeisiä tekijöitä onnistuneissa toteutuksissa
- rahoituksella on ollut merkittävä lisäarvoa hankkeiden toteutuksen kannalta

- vaikutukset jalkautuvat hankkeiden kohderyhmien lisäksi hankeorganisaatioihin, sidosryhmiin, maakuntaan sekä tätä laajemmin

Mahdollisia tulevia hakuja silmällä pitäen Owal group toteaa, että

- rahoituksen joustavuutta ja ketteryyttä pidetään myös jatkon kannalta erittäin tärkeänä. Rahoituksen joustavat ehdot esimerkiksi teemojen osalta mahdollistavat myös jatkossa nopean toiminnan ja tuen kohdentamisen sitä tarvitseville aloille erilaisissa kriisitilanteissa.
- tulevilla hakukierroksilla tulee varmistaa raportointiohjeiden ja -pohjien selkeys, jotta hanketoimijat saavat toteutettua raportoinnin yhdenmukaisesti ylimääräistä työtä välttämällä.
- jatkossa hankkeiden tulosviestintää voitaisiin vahvistaa tulosten tunnettuuden ja hankkeiden vaikuttavuuden lisäämiseksi. Laajan hankekirjon tulosviestintä on vaihdellut paljon, eikä näistä voida tehdä yleistystä hankkeiden sisältötyypeittäin. Valtaosa hankkeista viestii kuitenkin vain hanketoimijoille ja / tai organisaation omille sidosryhmille.
- vaikuttavuutta vahvistaisivat myös yhteistyön tukeminen ja siihen ohjaaminen sekä hanketoteutuksiin paremmin kohdentuvien mittarien ja indikaattorien lisääminen rahoittajan indikaattorien rinnalle. Arvioinnin perusteella rahoitetut hankkeet pääosin saavuttivat tavoitteensa ja saivat hyvää palautetta kohderyhmiltään. Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen UKKE-rahoituksen voidaan todeta vaikuttaneen positiivisesti alueen toimijoiden koronakriisistä selviytymisen jälkeiseen aikaan.

Owal Groupin saamiin tuloksiin heijastui jonkin verran mm. se seikka, että hankkeiden koolle ei asetettu ala- tai ylärajaa. Hakukierrokseen osallistui runsaasti pieniä, ja erityisesti kolmannen sektorin hakijoita, joilla ei ollut aiempaa kokemusta hankerahoituksesta tai projektien toteuttamisista. Myös hankkeiden toteuttajien heterogeenisuus ja hankekoon suuri vaihtelu haastoi arvioinnin yhteismitallisuutta. Lisäksi käytännössä jatkuva haku aiheutti sen, että rahoituksen loppuessa loppuvaiheessa jouduttiin hylkäämään hyviäkin hankkeita. Lopuksi suuri osa hankkeista oli evaluoinnin toteutusaikana vielä kesken, jolloin niiden tavoitteiden saavuttamista ja vaikuttavuutta oli vaikea arvioida.

#### Asian taustat

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Uudenmaan liitolle VN 22.10.2020 tekemän päätöksen perusteella AKKE-rahoitusta (Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen Uudenmaalle koronakriisistä elpymiseen ja jälleenrakennukseen liittyviin toimenpiteisiin alueellisen selviytymissuunnitelman perusteella 3,911 M€, sekä 4.2.2021 maakunnan omaehtoisen kehittämisen AKKE-rahoitusta 1,049 M€ kohdennettavaksi Suomen hallituksen aluekehittämispäätöstä ja maakuntaohjelmien toimeenpanoa edistäviin kohteisiin.

Uudenmaan liitto käynnisti 8.12.2020 rahoitushaun ”UKKE-hakuna” (Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman rahoituskierros). Hankkeiden tuli tukea yhteiskunnan turvallista palautumista koronakriisistä ja estää koronakriisistä aiheutuvien pitkäaikaisten haittavaikutusten syntymistä sekä vahvistaa luottamusta. Hankkeiden tuli toteuttaa Uudenmaan selviytymissuunnitelmaa vuosille 2020–2023,

Uusimaa-ohjelma 2.0:aa ja Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa.

Rahoituksen prioriteeteina olivat hankkeet, joilla

- nopeutetaan uusmaalaisten yritysten elpymistä ja uutta taloudellista kasvua,
- vahvistetaan innovaatiotoimintaa, uusia ekosysteemejä ja / tai on tätä tukeva esiselvitys
- vahvistetaan uusmaalaisten uskoa tulevaan sekä panostetaan luovien alojen toiminnan elpymiseen.

Etusijalle asetettiin hankkeet, joissa oli vahvaa yhteistyötä ja verkostotoimintaa, jotka edistivät aktiivisesti elinkeinojen rakennemuutosta ja vahvistivat alueen muutosjoustavuutta, jotka saivat aikaan innovatiivisten kokeilujen avulla uutta liiketoimintaa ja jotka olivat nopeasti käynnistettäviä ja toteutettavia, tai loivat perustaa suuremmille muulla rahoituksella toteutettaville hankekokonaisuuksille. Erikseen haussa mainittiin tavoitteena luovien alojen elpyminen. Hakemuksia saatiin 93 ja rahoitusta myönnettiin 35 hankkeelle.

TEM:n rahoituspäätöksen ja maksatuspäätöksen mukaan Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -määrärahan myöntämisessä, käyttämisessä, maksamisessa ja käytön valvonnassa on noudatettava alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta annettua lakia (8/2014), rahoituslakia, sekä valtioneuvoston asetusta alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta (357/2014), rahoitusasetusta sekä soveltuvin osin valtionavustuslakia (688/2001) <sup>1</sup>). Rahoitus oli käytettävä 31.12.2023 mennessä.

Uudenmaan liiton Owl Goupilta tilaaman toimeksiannon tavoitteena on ollut arvioida UKKE-rahoitushaun myönteisen rahoituspäätöksen saaneiden hankkeiden muodostaman kokonaisuuden tavoitteiden saavuttamista, toteutusta ja vaikuttavuuteen sekä hankkeiden valinta- ja hallinnointiprosessia. AKKE-hankkeita on arvioitu mm. niiden omia tavoitteita sekä liiton asettamia haun prioriteetteja vasten. Hankkeiden toteutuksen ja tavoitteiden saavuttamisen tarkastelu perustuu hankkeiden ja näiden sidosryhmien omiin arvioihin.

Päätösesitys:

Maakuntahallitus merkitsee Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE) -rahoitushaun ja sen puitteissa rahoitettujen hankkeiden arviointiraportin tiedoksi.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Juha Eskelinen  
Asiantuntija Outi Ervasti

Oheismateriaali

AKKE-arviointi esitys, mhs 30.1.2023

AKKE-arviointi raportti, mhs 31.1.2023

Maakuntahallitus

§ 9

30.01.2023

## Uudenmaan Science Meets Regions -prosessin yhteenveto

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 9  
26/00.01.03.00/2023

### Tiivistelmä

Uudenmaan liitto toteutti vuonna 2022 kansainvälisestikin kunnianhimoisen Uudenmaan Science Meets Regions -prosessin ja vaikuttajafoorumin yhteistyössä Euroopan komission Joint Research Centerin kanssa tavoitteena edistää Uusimaa-ohjelman kärkitavoitteiden saavuttamista. Prosessi kirkasti sen, että tarvitsemme erilaisten toimijoiden teema- ja toimialarajat ylittävää pitkäjänteistä yhteistyötä, uudenlaista johtamista viemään kompleksisia muutoksia läpi sekä uskallusta kokeilla. Toisin sanoen kulttuurista ja systeemistä muutosta.

Science Meets Regions -prosessin aikana kerättyjä aloitteita, toiveita ja toimenpide-ehdotuksia viedään eteenpäin Uudenmaan liiton yhteistyöverkostoissa tulevana vuosina.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä Uudenmaan Science Meets Regions -prosessin yhteenveton tiedoksi.

### Selostus

Uudenmaan liitto toteutti vuonna 2022 kansainvälisestikin kunnianhimoisen Uudenmaan Science Meets Regions -prosessin ja vaikuttajafoorumin. Euroopan komission Joint Research Center -tutkimuskeskuksen kanssa yhteistyössä läpiviedyn kokonaisuuden tavoitteena oli edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa, edesauttaa Uusimaa-ohjelman kärkitavoitteiden (hiilineutraalisuus, T&K ja työllisyys) saavuttamista, lisätä alueellista yhteistyötä sekä luottamushenkilöiden sitouttaminen. Tavoitteena oli myös löytää tieteen ja kokemuseräisen tiedon yhdistäviä innovaatioita.

Prosessiin ja yhteistyöhön kutsuttiin mukaan Uudenmaan yritykset, tiede- ja taideyhteisöt ja kunnat. Keskeiset tapahtumat olivat vaikuttajafoorumin avausseminaari Musiikkitalossa 4.4.2022, kolme innovaatioleiriä (4.5., 1.6. ja 17.8.2022) sekä 6.10.2022 pidetty päätösseminaari Helsingin yliopiston pääsalissa. Innovaatioleirit oli jaettu kolmeen Uusimaa-ohjelman kärkitavoitteeseen vuodelle 2030. Ensimmäinen leiri käsitteli T&K-tavoitteen saavuttamista, toinen hiilineutraalisuustavoitetta ja kolmas työllisyystavoitetta.

Ohjelman tilaisuudet tavoittivat 312 henkilöä paikan päällä ja 260 livestreamin välityksellä ja niiden tallenteet keräsivät 240 katselukertaa. Lisäksi ohjelmasta tehtiin yhteensä yhdeksän haastatteluvideota ja muutama tunnelmavideon tapahtumapäiviltä. Näiden videoiden näkyvyys oli erittäin hyvä, sillä näyttöjä kertyi yhteensä lähes 120 500 kertaa.

Science Meets Regions -prosessi kirkasti sen, että Uusimaa-ohjelman tavoitteet ovat maakuntamme tulevaisuuden kannalta keskeisiä ja



oikeansuuntaisia sekä monella tapaa toisiinsa yhteen kietoutuneita ja toisiaan tukevia. Kunnianhimoilla, rohkealla kokeilemisella sekä käytännön ja tieteen yhdistävillä päätöksillä luomme hiilineutraaliutta, investointeja ja työpaikkoja. Edelläkävijämäinen yritysten, korkeakoulujen ja muiden toimijoiden TKI-toiminta synnyttää uusia, kansainvälisesti kilpailukykyisiä innovaatioita niin ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen kuin muihin yhteiskunnan polttaviin haasteisiin. Tämä puolestaan synnyttää korkean osaamisen työpaikkoja ja vahvistaa maan vetovoimaa kansainvälisistä investoinneista ja -osaajista. Uudenmaan TKI-toiminnan kautta luodaan vihreitä työpaikkoja myös muualle Suomeen.

Prosessin kuluessa tuli useasti todetuksi, että Uudellamaalla on kaikki mahdollisuudet saavuttaa kunnianhimoiset kärkitavoitteensa, koska yhteistyötä tehdään jo nyt monella tasolla ja syvällisesti. Toisaalta jokaisen tavoitteen osalta on vielä paljon tehtävää. **Tarvitsemme jatkossakin kohdennettuja toimenpiteitä yksittäisiin teemoihin.** Ennen kaikkea tarvitsemme kuitenkin **erilaisten toimijoiden teema- ja toimialarajat ylittävää pitkäjänteistä yhteistyötä, uudenlaista johtamista viemään kompleksisia muutoksia läpi sekä uskallusta kokeilla. Toisin sanoen kulttuurista ja systeemistä muutosta.**

Tarvitsemme lisää julkisia sekä kotimaisten ja kansainvälisten yritysten investointeja, parempia edellytyksiä kansainvälisten T&K-investointien houkuttelemiseksi Uudellemaalle sekä panostuksia systeemiseen muutokseen. Tarvitsemme myös syvenevää keskustelua valtion kanssa: Tulevaisuuden Suomen menestyminen edellyttää ymmärrystä siitä, että koko maan tulevan kasvun mahdollisuudet kumuloituvat ennen kaikkea tiheään asutuilla kasvualueilla. Suomen kansainvälisimpänä maakuntana Uusimaa tarvitsee – eurooppalaisten verokkikaupunkiseutujen tavoin – valtion erityishuomiota ja panostuksia generoidakseen jatkossakin työpaikkoja ja hyvinvointia, ei pelkästään oman maakuntansa, vaan koko Suomen ja maailman tarpeisiin.

Innovaatioleirien osallistujat antoivat leireillä lupauksia asioista, joihin voisivat sitoutua Uusimaa-ohjelman tavoitteita edistääkseen. Esimerkiksi TKI-asioiden innovaatioleirillä ehdotettiin suurten TKI-toimijoiden kanssa järjestettävän teemoittain (esim. Horizon-pohjaisesti) round table -kokoontumisia, joihin kutsuttaisiin myös uusia toimijoita sekä innostettaisiin ja sitoutettaisiin myös enemmän yrityksiä (ml. pk-yritykset). Konkreettisenä toimenpide-ehdotuksena innovaatioleirien seurauksena syntyi lisäksi muun muassa Helsingin yliopiston aloite ruokaan liittyvän innovaatioleiripäivän järjestämisestä yhdessä EIT Foodin ja Viikin alueen muiden toimijoiden kanssa.

Uudenmaan liitolla on käynnissä lukuisia toimenpiteitä kärkitavoitteiden saavuttamiseksi ja niitä on täsmennetty innovaatioleireille saatujen näkemysten pohjalta mm. TKI-teemassa. Innovaatioleireillä käytyjen keskustelujen huomioid näkyvät myös Uudenmaan liiton hallitusohjelmataavoitteissa ja niiden ympäriltä tehtävässä vaikuttamistyössä. Yksittäisistä aloitteista merkittävin liittyy Uudenmaan Kiertotalouslaakson käynnistämiseen.

Prosessin budjetti

Hankkeelle myönnettiin rahoitusta 30 000 € Science Meets Regions -ohjelman kautta. Liiton omaa rahoitusta ohjelmaan käytettiin 65 362,79 €. <sup>1</sup> Hankkeen kustannukset koostuivat pääosin tapahtumasarjan toteutukseen liittyvistä ostopalveluista (asiantuntijapalvelut sisältäen mm. ohjelman viestinnän, ravitsemuspalvelut, tilavuokrat ja tilaisuuksien tekniikka).

**Päätösesitys:**

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi Uudenmaan Science Meets Regions -vaikuttajafoorumien yhteenvedon.

**Käsittely:**

Asiasta käydyn keskustelun aikana jäsen Kaukola ehdotti päätettäväksi jatkotoimenpiteenä, että maakuntahallitus jalkautuu Uudenmaan eri osiin ja jatkaa Science Meets Regions -prosessia maakunnan eri osissa yhteistyössä näiden kuntien ja seutujen toimijoiden kanssa. Seuduittaisten tilaisuuksien yhteydessä voidaan pitää maakuntahallituksen kokous.

Puheenjohtaja täydensi ehdotusta jatkovalmistelun osalta siten, että jäsen Kaukolan esityksen lisäksi Science Meets Regions -prosessin tuottamia ehdotuksia toteutetaan välittömästi määrätietoisilla jatkotoimilla ja konkretisoidaan siten Uusimaa-ohjelman kärkiin kohdistuvaa yhteistyötä, johon maakunnan toimijoiden kiinnostus ja valmiudet ovat selvästi ilmenneet. Lisäksi pöydälle pantua maakuntahallituksen toimikunnat -toimintamallin jatkovalmistelua jatketaan tämä kokonaisuus huomioiden.

Ehdotukset hyväksyttiin yksimielisesti.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti merkitä tiedoksi Uudenmaan Science Meets Regions -vaikuttajafoorumien yhteenvedon.**

**Lisäksi maakuntahallitus päätti jatkotoimenpiteinä, että**

- **maakuntahallitus jalkautuu Uudenmaan eri osiin ja jatkaa Science Meets Regions -prosessia maakunnan eri osissa yhteistyössä näiden osien kuntien ja seutujen toimijoiden kanssa. Seuduittaisten tilaisuuksien yhteydessä voidaan pitää maakuntahallituksen kokous.**
- **Science Meets Regions -prosessin tuottamia ehdotuksia toteutetaan välittömästi määrätietoisilla jatkotoimilla ja konkretisoidaan siten Uusimaa-ohjelman kärkiin kohdistuvaa yhteistyötä, johon maakunnan toimijoiden kiinnostus ja valmiudet ovat selvästi ilmenneet.**
- **pöydälle pantua maakuntahallituksen toimikunnat -toimintamallin jatkovalmistelua jatketaan tämä kokonaisuus huomioiden.**

**Lisätiedot:**

Vastuujohtaja Juha Eskelinen  
Asiantuntija Venla Virkamäki

**Oheismateriaali**

---

<sup>1</sup> Summaan ei sisälly EU-raportointia varten ostopalveluna tilattu ohjelman loppuyhteenvedo, joka kirjautuu vuoden 2023 kuluihin.



Maakuntahallitus

§ 10

30.01.2023

## **Erillisselvitys liiton markkinoinnista, viestinnästä, edunvalvonnasta ja edustamisesta sekä näitä koskevista hankinnoista**

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 10  
11/02.08.01.00/2023

### **Tiivistelmä**

KPMG Oy Ab:lta on tilattu ulkoinen tarkastus, jonka avulla selvitetään, onko Uudenmaan liitossa markkinointiin, viestintään, edunvalvontaan ja edustamiseen kohdistuneet kulut ja hankinnat vuosilta 2017–2022 toteutuneet ja tehty asianmukaisesti liiton toimintaa koskeviin talousarvioon, tavoitteisiin ja ohjeisiin nähden. Maakuntahallitukselle esitetään, että se merkitsee toimeksiannon käynnistymisen tiedoksi.

### **Selostus**

Selvityksessä laaditaan yhteenveto toimintojen kuluista ja kohteista, annetaan arvio kulujen syntyminen ja hankintojen toteuttamisen asianmukaisuudesta, ohjeistuksen riittävydestä ja toimintamenettelyiden kehittämistarpeista. Selvityksen tuloksena annetaan kehittämissuosituksia toiminnan edelleen kehittämiseksi.

Selvityksen toimeksiantajana on maakuntahallituksen puheenjohtaja. Se järjestetään toimivasta johdosta ja lakisääteisestä tilintarkastuksesta riippumattomaksi. Selvityksen raportoinnin yhteydessä tullaan kuvaamaan tehdyt havainnot ja johtopäätökset ja annetaan suositukset toiminnan edelleen kehittämiseksi. Raportti tuodaan maakuntahallituksen käsiteltäväksi helmi- tai maaliskuussa, riippuen työn valmistumisen aikataulusta.

Selvityksen tarve nousi Helsingin Sanomien toimittajan 29.11.2022 tietopyynnöstä, joka kohdistui kaikkiin asiakirjoihin koskien Uudenmaan liiton yhteistyötä Red Carpet -tapahtuman kanssa sekä kaikkiin asiakirjoihin koskien Uudenmaan liiton yhteistyötä Hyvinkään Tahko ry:n ja/tai Tahko Pesis Oy:n sekä Suomen pesäpalloliiton kanssa.

Helsingin Sanomat julkaisi sittemmin 20.1.2023 asiasta artikkelin otsikolla ”Maakuntaliiton johtaja ostaa toistuvasti vip-palveluita itselleen läheiseltä pesäpallojoukkueelta”.

### **Suoritettu sisäinen tarkastus**

Tietopyynnön takia suoritettiin alustava sisäinen tarkastus. Tätä tarkoitusta varten koottiin pitkältä ajanjaksolta kyseiset määrärahojen käytöt ja otettiin mukaan tarkasteluun muita vastaavia määrärahankäyttöjä.

Tarkastuksen pohjalta todettiin mm, että yhteistyö tietopyynnössä mainittujen tahojen kanssa on ollut maakuntajohtajan toimivaltuuksien mukaista. Yhteistyöstä on tarvittavin osin tehty viranhaltijapäätökset, jotka on julkaistu yleisesti nähtäväksi tietoverkkoon. Päätöksistä on ollut

mahdollista tehdä oikaisuvaatimus. Päätökset on myös ilmoitettu maakuntahallituksen puheenjohtajistolle otto-oikeuden käyttämistä varten. Uudenmaan liiton toiminnassa ja määrärahojen käytössä on aina johdonmukaisesti noudatettu täyttä avoimuutta ja kyseisen tietopyynnön kohteena olevat toiminnot ovat laajalti ja avoimesti tiedossa osana liiton markkinointi- ja sidosryhmätoimintaa.

Tarkastuksessa tunnistettiin joitakin välittömiä jatkotoimenpidetarpeita mm. toiminnan kehittämisen osalta. Tarkastusmuistio lähetettiin maakuntahallituksen jäsenille 13.12.2022. Se ei ole vielä julkinen, koska asian käsittely on kesken.

#### Asian tausta

Uudenmaan liiton hallintosäännön 2. §:n mukaan maakuntahallitus huolehtii sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Maakuntahallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta.

Hallintosäännön 6. §:n mukaan maakuntahallitus johtaa kuntayhtymän viestintää ja tiedottamista.

#### Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä selostusosassa kuvatun erillisselvityksen käynnistymisen tiedoksi.

#### Käsittely:

Kokouksessa läsnä ollut toimiston henkilöstö poistui kokouksesta tämän ja seuraavan asian käsittelyn ajaksi. Asia käsiteltiin puheenjohtajan selostuksen pohjalta.

Keskustelun aikana jäsen Komulainen puheenjohtajan kannattamana ehdotti, että asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi, koska esittelijänä asian luonteen vuoksi on oltava maakuntahallituksen puheenjohtaja. Asian käsittely uuden valmistelun perusteella jatkuu seuraavassa kokouksessa.

Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

#### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti palauttaa asian uudelleen valmisteltavaksi.**

#### Lisätiedot:

Maakuntahallituksen puheenjohtaja Markku Markkula

Maakuntahallitus	§ 68	13.06.2022
Maakuntahallitus	§ 80	29.08.2022
Maakuntahallitus	§ 97	26.09.2022
Maakuntahallitus	§ 123	21.11.2022
Maakuntahallitus	§ 131	19.12.2022
Maakuntahallitus	§ 11	30.01.2023

## Uudenmaan liiton toimiston organisaation ja toimintamallin arviointi

Maakuntahallitus 13.06.2022 § 68

### Tiivistelmä

Aluesuunnittelun vastuualueen- ja hallintojohtajan virkoja on hoidettu määräaikaisin virkajärjestelyin 1.11.2020 alkaen ennakoiden keväällä 2023 alkavaa Uudenmaan liiton keskeisten viranhaltijoiden eläköitymistä. Em. väliaikaiset virkajärjestelyt ovat voimassa 31.12.2023 saakka.

Johtoryhmän vaihtuminen on mahdollisuus arvioida ja tarkastella Uudenmaan liiton johtamisen, toiminnan ja hallinnon järjestämisen uudistamistarpeita laajemminkin uusien rekrytointien pohjaksi.

Esityslistan oheismateriaalina on ehdotus arviointiprosessista, sen kohteista sekä arvioinnin pohjaksi tuotettu tiivis toimiston organisaation ja toimintamallin nykytilan kuvaus.

### Asian tausta

Uudenmaan liiton hallintosäännön 2 §:n mukaan maakuntahallitus mm. johtaa liiton toimintaa, hallintoa ja taloutta sekä vastaa toiminnan yhteensovittamisesta ja henkilöstöpolitiikasta. Maakuntahallituksen alaisena liiton hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa johtaa maakuntajohtaja.

Maakuntavaltuuston ns. työvaliokunta sopi ensimmäisen kokouksensa yhteydessä 2.5.2022 arviointiprosessin toteuttamisesta. Työvaliokunta koostuu maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen puheenjohtajistosta sekä valtuustoryhmien puheenjohtajista.

### Päätösesitys:

Maakuntahallitus

- käy evästyskeskustelun asiasta
- hyväksyy Uudenmaan liiton toimiston organisaatiota ja toimintamallia koskevan arviointiprosessiehdotuksen.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen

## Maakuntahallitus 29.08.2022 § 80

### Tiivistelmä

Maakuntahallituksen elokuun kokouksessa käydään keskustelu seuraavien teemojen pohjalta:

- Toiminnan ja johtamisen ambitiotaso sekä
- Tavoiteltava organisaatio ja toimintamalli

Esityslistan oheismateriaalina on keskustelupohja, joka sisältää maakuntahallitukselle joitakin tarkentamista vaativia kysymyksiä. Oheismateriaalina on myös kuvaus liiton nykyisen organisaation mukaisista ryhmistä, niiden tehtävistä ja asiantuntijuuksista.

Maakuntahallituksen syyskuun kokoukseen keskusteluun tuodaan teemat:

- Johdon roolit ja toiminnan ohjaus sekä
- Osaaminen, kyvykkyydet.

Arviointiprosessi vedetään yhteen maakuntahallituksen lokakuun kokouksessa.

### Päätösesitys:

Maakuntahallitus käy evästyskeskustelun asiasta.

### Päätös:

**Maakuntahallitus kävi evästyskeskustelun asiasta.**

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen

## Maakuntahallitus 26.09.2022 § 97

### Tiivistelmä

Maakuntahallituksen syyskuun kokoukseen keskusteluun tuodaan teemat:

- Johdon roolit ja toiminnan ohjaus sekä
- Osaaminen, kyvykkyydet.

Esityslistan oheismateriaalina on keskustelupohja, joka sisältää maakuntahallitukselle joitakin tarkentamista vaativia kysymyksiä.

Arviointiprosessi vedetään yhteen maakuntahallituksen lokakuun kokouksessa.

### Päätösesitys:

Maakuntahallitus käy evästyskeskustelun asiasta.

### Asian käsittely:

Toimiston henkilökunta pöytäkirjanpitäjää ja maakuntajohtajaa lukuun ottamatta poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ajaksi.

### Päätös:

**Maakuntahallitus antoi asiaan evästyksensä.**

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen

## Maakuntahallitus 21.11.2022 § 123

### Tiivistelmä

Uudenmaan liiton johtamisen, toiminnan ja hallinnon järjestämisen uudistamistarpeita koskenut arvointiprosessi vedetään yhteen maakuntahallituksen marraskuun kokouksessa.

Keskustelupohja lähetetään maakuntahallitukselle torstaina 17.11.2022.

### Päätösesitys:

Maakuntahallitus käy evästyskeskustelun asiasta.

### Asian käsittely:

Maakuntajohtaja muutti käsittelyn aikana pohjaesityksen seuraavaan muotoon:

Maakuntahallitus päättää, että

- johtajarakenteen uudistamista ja johtajaprofiilien alustavaa määrittelyä varten asetetaan määräajaksi maakuntahallituksen alainen työryhmä, johon kuuluu hallituksen puheenjohtajisto ja hallituksen jäsen Ulla Kaukola
- työryhmä työskentelee joulutammikuussa
- maakuntahallitus jatkaa evästyskeskustelua asiasta joulukuun kokouksessa.

### Päätös:

Maakuntahallitus päätti, että

- johtajarakenteen uudistamista ja johtajaprofiilien alustavaa määrittelyä varten asetetaan määräajaksi maakuntahallituksen alainen työryhmä, johon kuuluu hallituksen puheenjohtajisto ja hallituksen jäsen Ulla Kaukola
- työryhmä työskentelee joulutammikuussa
- maakuntahallitus jatkaa evästyskeskustelua asiasta joulukuun kokouksessa.

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen

## Maakuntahallitus 19.12.2022 § 131

### Tiivistelmä

Maakuntahallituksen alainen työryhmä on ehtinyt kokoontua yhden kerran. Työryhmän seuraava kokous on 20.12.2022 klo 8-10. Maakuntahallitukselle toimitetaan 19.12. evästyskeskustelua varten sama valmistelumateriaali, joka oli työryhmän käytössä ensimmäisessä kokouksessa 2.12.2022.

### Päätösesitys:

Maakuntahallitus käy evästyskeskustelun asiasta.

### Päätös:

**Maakuntahallitus antoi asiaan evästyksensä.**

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen



Tiivistelmä

Maakuntahallituksen asettama työryhmä on pitänyt 7 kokousta. Työryhmän puheenjohtaja (=maakuntahallituksen puheenjohtaja) kuvaa työn etenemistä pelkistetysti seuraavasti:

- Työ osoittautui haasteelliseksi, koska jäsenten lähtötiedoissa ja näkemyksissä oli paljon eroja.
- Tavoitteena työryhmällä on ollut löytää mahdollisimman suuri yhteisymmärrys, tinkimättä kuitenkaan uudistamis- ja kehittämistavoitteista.
- Työryhmä on myös kuullut johtoryhmän jäseniä ja saanut paljon materiaalia koskien liiton henkilöstöä koskevia kehitystoimia.
- Työryhmä on päätenyt etsimään ratkaisua, joka ei ole hallitukselle marraskuussa esitetty, mutta on kuitenkin dynaaminen ja luo vahvan perustan maakuntavaltuuston päätösten toteuttamiselle eli perustehtävien lisäksi maakuntaohjelmassa ”Reilusti edellä” määritellyille tulostavoitteille.
- Työryhmän toimeksiannon mukainen määrittelytyö ”johtajarakenteen uudistaminen ja johtajaprofiilien alustava määrittely” on vielä kesken. Tämä työ etenee lähtien siitä, että tässä korostuvat liiton ja sen henkilökunnan toiminnan selkeät sisällölliset tulostavoitteet. Toinen selkeä laajalti hyväksytty periaate on, että johtoryhmätasolla virkojen ja toimien nimikkeet ottavat huomioon vuosien kuluessa muuttuneen toimintaympäristön ja tulostavoitteet ja voivat poiketa nykyisistä, mutta niiden tulee kuvastaa liiton työtä ja olla tunnistettavia ulkopuolisillekin. Kolmas periaate on liiton toimiston sisäisen organisaation ja työskentelyn joustavuus korostamalla moniammatillisten tiimien ja ryhmävetäjien työn merkitystä tulostavoitteiden saavuttamiseksi.
- Työryhmän tavoitteena on saada perusteellinen arvio tehdyksi ja ehdotukset hallitukselle päätöksentekoa varten valmiiksi mahdollisimman pian siten, että tavoitteeksi asetettu kehitys etenee ja henkilöstön joidenkin jäsenten mahdollisesti kokema epävarmuus loppuu.
- Maakuntahallituksen puheenjohtaja toimittaa hallituksen jäsenille tutustuttavaksi tuotettua lisämateriaalia kehittämistoimien tarpeista ja tavoitteista sekä työryhmän alustavista linjauksista ja muutoksia mahdollisesti rajoittavasta juridiikasta.

Päätösesitys:

Maakuntahallitus

- merkitsee tiedoksi työryhmän työn etenemisen.
- päättää jatkaa työryhmän toimikautta helmi- ja maaliskuulle.

Käsittely:

Asia käsiteltiin maakuntahallituksen puheenjohtajan selostuksen pohjalta ilman viranhaltijan esittelyä.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus**

- **merkitsi tiedoksi työryhmän työn etenemisen.**
- **päätti jatkaa työryhmän toimikautta helmi- ja maaliskuulle.**

Lisätiedot:

Maakuntahallituksen puheenjohtaja Markku Markkula

Maakuntahallitus

§ 12

30.01.2023

### Ilmoitusasioita

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 12  
759/00.00.00.01/2021

Selostus

Pukkilan kunnanhallituksen päätös 19.12.2022:

- Matti Puhan (PS) tilalle maakuntavaltuuston varajäseneksi Kimmo Sihlman (PS).

Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi kokouksen ilmoitusasiat.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus merkitsi tiedoksi kokouksen ilmoitusasiat.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Maakuntahallitus

§ 13

30.01.2023

### Johtajien antamat lausunnot

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 13

Selostus

Edellisen kokouksen jälkeen on annettu Liitteet-kohdassa listatut lausunnot.

Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi johtajien antamat lausunnot.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus merkitsi tiedoksi johtajien antamat lausunnot.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Liitteet

Liite 1 Lausunto Raaseporin Horsbäck II asemakaavaluonnoksesta

Liite 2 Lausunto koskien Lapinjärven Husulanmäen asemakaavan muutosta (aloitusvaihe)

Liite 3 Lausunto Ilvesvuori Pohjoinen, louhinnan ja murskauksen ympäristövaikutusten arviointiselostus

Liite 4 Lausunto koskien Kuljetus Arto Korpela Oy:n maa-aines- ja ympäristölupahakemusta, Siuntio

Liite 5 Lausunto Nuuksion hoito- ja käyttösuunnitelmaluonnoksesta

Maakuntahallitus

§ 14

30.01.2023

### Valmistuneet julkaisut

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 14

#### Selostus

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2023 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2023–2025; Uudenmaan liiton julkaisuja D 106 - 2022

Nylands förbunds budget för år 2023 samt verksamhets- och ekonomiplan för åren 2023–2025; Nylands förbunds publikationer D 107 – 2022

Alueellisen Kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -hankkeiden 2021 toteutuksen ja vaikuttavuuden evaluointi; Uudenmaan liiton julkaisuja E 247 - 2023

Kaikki Uudenmaan liiton julkaisut:  
<https://uudenmaanliitto.fi/julkaisut/>

#### Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi valmistuneet julkaisut.

#### Päätös:

**Maakuntahallitus merkitsi tiedoksi valmistuneet julkaisut.**

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Maakuntahallitus

§ 15

30.01.2023

## Kokousaikataulu tiedoksi

Maakuntahallitus 30.01.2023 § 15

### Selostus

Seuraavat **maakuntahallituksen** kokoukset

- 27.2.2023 klo 8.30
- 27.3.2023 klo 8.30
- 17.4.2023 klo 8.30
- 15.5.2023 klo 8.30
- 12.6.2023 klo 8.30

Seuraavat **maakuntavaltuuston** kokoukset

- 13.6.2023 klo 10.00

Seuraava **maakunnan yhteistyöryhmän** kokous

- ei vielä tiedossa

**MYR Teams-ajankohtaiskatsaukset**, joihin myös maakuntahallituksen jäsenet ovat tervetulleita

- 2.2. klo 8.15 MYR aamukahvitilaisuus: Uudenmaan hallitusohjelmatavoitteet
- 16.2. klo 8.15 MYR aamukahvitilaisuus: Uudenmaan kiertotalouslaakso

**Komissaari Jutta Urpilaisen virtuaalivierailu** Uudellemaalle 13.2. kello 10–12, Teams-osallistumislinkki toimitetaan maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston jäsenille

### Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi kokousaikataulun.

### Käsittely:

Asian käsittelyn yhteydessä jäsen Kaukola ehdotti, että maakuntahallitus siirtyisi vaiheittain läsnäolokokouksiin. Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti**

- **merkitä tiedoksi kokousaikataulun**
- **siirtyä läsnäolokokouksiin vaiheittain.**

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

**Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 1, § 2, § 3, § 7, § 8, § 9, § 10, § 11, § 12, § 13, § 14, § 15**

### **Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

## **Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 4, § 5, § 6**

### **Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, josta voidaan tehdä kirjallinen oikaisuvaatimus, ei saa hakea muutosta valittamalla.

### **Oikaisuvaatimusohje**

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, osoite ja postiosoite

Uudenmaan liitto  
Maakuntahallitus  
Esterinportti 2 B  
00240 Helsinki

sähköposti: [toimisto@uudenmaanliitto.fi](mailto:toimisto@uudenmaanliitto.fi)

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on jätettävä toimiston aukioloaikana, viimeistään klo 15.45 oikaisuvaatimusajan päättymispäivänä.

Päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisen asiointilain (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa, 13/2003) 19 §:n mukaisesti, jos asianosainen on antanut suostumuksensa siihen, että päätös voidaan lähettää hänelle sähköisesti tiedoksi. Tällöin asianosaisen katsotaan saaneen päätöksen tiedoksi kolmantena päivänä sen lähettämisestä. Jos päätös annetaan asianosaiselle tiedoksi kirjeellä, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin.

Muun oikaisuvaatimukseen oikeutetun katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon (Kuntalaki 410/2015 140 §). Tarkastettu pöytäkirja asetetaan nähtäväksi kokousta seuraavan viikon torstaina osoitteessa [www.uudenmaanliitto.fi](http://www.uudenmaanliitto.fi) > paatoksenteko

### Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten ja millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen



- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot