

## Maakuntahallitus

---

Aika 27.03.2023 klo 08:30 - 11:29

Paikka Hybridi-kokous (Esterinportti 2 B ja Microsoft Teams-sovellus)

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 29	Kokouksen järjestäytyminen	5
§ 30	Selostettavat asiat	6
§ 31	Uudenmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2022	7
§ 32	Maakuntavaltuuston puheenjohtajan ja ensimmäisen ja toisen varapuheenjohtajan valinta	10
§ 33	Korkeimman hallinto-oikeuden päätökset Uusimaa-kaava 2050 kokonaisuuteen kohdistuneista valituksista	11
§ 34	Maakunnan yhteistyöryhmän jäsenen vaihtuminen: Jari Huovinen Simo Pinomaan tilalle	15
§ 35	Uudenmaan liiton henkilöstökertomus vuodelta 2022	17
§ 36	Katsaus Uudenmaan liiton hallinnoimiin projekteihin vuonna 2022	19
§ 37	Selvitys henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä sekä hybridityön toimintaohjeen tarkistaminen	21
§ 38	Uudenmaan ja Zhejiangin maakuntien välisen yhteistyön tilannekatsaus	24
§ 39	Ilmastotyön tilannekatsaus tiedoksi	26
§ 40	Johtajien antamat lausunnot	28
§ 41	Valmistuneet julkaisut	29
§ 42	Kokousaikataulu tiedoksi	30
§ 43	EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin käynnistäminen	31

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Markkula Markku	Puheenjohtaja	
	Krohn Minerva	Maakuntahallituksen I vpj	
	Juvonen Arja	Maakuntahallituksen II vpj	
	Aura Anssi	Jäsen	Poistui klo 9.00
	Hyvärinen Reetta	Jäsen	Poistui klo 11.18
	Kaukola Ulla	Jäsen	
	Nieminen Johannes	Jäsen	
	Piirtola Mikko	Jäsen	
	Saxberg Mirita	Jäsen	
	Sigfrids Frida	Jäsen	
	Stranius Leo	Jäsen	Poistui klo 11.02
	Tikkanen Tuomas	Jäsen	
	Vuorento Reijo	Jäsen	Poistui klo 10.25
	Arajärvi Pentti	Maakuntavaltuuston pj	
	Karhuvaara Arja	Maakuntavaltuuston I vpj	
	Ikkela Kalle	Maakuntavaltuuston II vpj	Poistui klo 11.13
	Läsnä	Bruun Janne	Varajäsen
Kantola Tarja		Varajäsen	Saapui klo 10.28
Hava Eeva		Varajäsen, strateginen kokoonpano	Poistui klo 11.12
	Vikman-Kanerva Merja	Varajäsen, strateginen kokoonpano	Klo 9.00 saakka
	Vikman-Kanerva Merja	Varajäsen	Varajäsen klo 9.00 eteenpäin
Poissa	Komulainen Pirjo		
	Lohikoski Pia		
	Uusivuori Ville		
	Holmberg Sven		
	Manninen-Ollberg Marja		
	Kanerva Inka Tikkanen Inka		
Muu	Savolainen Ossi	Esittelijä	
	Eskelinen Juha	Aluekehittämisen vastualueen johtaja	
	Autioniemi Paula	Aluesuunnittelun vastualueen johtaja	
	Elo Seija	Viestintäpäällikkö	
	Setälä Liisa	Hallintojohtajan varahenkilö, pöytäkirjanpitäjä	
	Hynninen Jukka	Asiantuntija	Läsnä antamassa selostuksen § 30 aikana
	Oinonen Eeva	Asiantuntija	Läsnä antamassa selostuksen § 30 aikana
	Mansikka Ilona	Asiantuntija	Läsnä antamassa selostuksen § 30 aikana
	Tynys Pia	Asiantuntija	Läsnä antamassa selostuksen § 30 aikana



Pakarinen Nina

Asiantuntija

Läsnä antamassa  
selostuksen § 30 aikana

Pöytäkirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Markku Markkula  
Puheenjohtaja

Liisa Setälä  
Pöytäkirjanpitäjä

---

Käsitellyt asiat

29 - 43

---

Pöytäkirjan tarkastus

Johannes Nieminen  
Pöytäkirjantarkastaja

Tuomas Tikkanen  
Pöytäkirjantarkastaja

---

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Uudenmaan liiton verkkosivut 06.04.2023

---

Maakuntahallitus

§ 29

27.03.2023

### **Kokouksen järjestäytyminen**

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 29

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus

- päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,
- toteaa, että kyseessä on maakuntavaltuuston 5.10.2021 § 24 hyväksymän perussopimuksen soveltamisohjeen mukainen strategisesti merkittävä kokous, johon on kutsuttu puhe- ja läsnäolo-oikeudella kehyskuntia edustavat varajäsenet,
- valitsee kaksi pöytäkirjan tarkastajaa (Pia Lohikoski, Johannes Nieminen).

**Päätös**

**Maakuntahallitus**

- **päätti todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,**
- **totesi, että kyseessä on maakuntavaltuuston 5.10.2021 § 24 hyväksymän perussopimuksen soveltamisohjeen mukainen strategisesti merkittävä kokous, johon on kutsuttu puhe- ja läsnäolo-oikeudella kehyskuntia edustavat varajäsenet,**
- **valitsi pöytäkirjan tarkastajiksi Johannes Niemisen ja Tuomas Tikkasen.**

Maakuntahallitus

§ 30

27.03.2023

### **Selostettavat asiat**

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 30

Tässä kokouksessa selostetaan seuraavat asiat:

- Toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2022, tietohallintopäällikkö Jukka Hynninen
- Henkilöstökertomus vuodelta 2022, henkilöstöpäällikkö Eeva Oinonen
- Ulkomailla tehtävä etätyö, henkilöstöpäällikkö Eeva Oinonen
- KHO-päätös maakuntakaavoitukseen liittyen, kaavoituspäällikkö Ilona Mansikka
- Ilmastotyön tilannekatsaus, johtava ilmastoasiantuntija Pia Tynys ja kaavoituspäällikkö Ilona Mansikka
- Uudenmaan liiton hallinnoimien projektien yhteenveto vuodelta 2022, projektitoiminnan asiantuntija Nina Pakarinen

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä annetut selostukset tiedoksi.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

Maakuntahallitus

§ 31

27.03.2023

## Uudenmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2022

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 31  
171/02.01.01.01/2023

### Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää hyväksyä vuoden 2022 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen omalta osaltaan ja saattaa sen tilintarkastajan tarkastuksen jälkeen maakuntavaltuuston käsiteltäväksi.

Uudenmaan liiton vuoden 2022 tilinpäätös on 188 912,79 euroa alijäämäinen. Talousarvio vuodelle 2022 oli laadittu 345 000,00 euroa alijäämäisenä. Alijäämä esitetään katettavaksi taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa.

Tase pysyi edelleen vahvana. Toiminnalliset tavoitteet toteutuivat suunnitellusti. Liiton toiminnassa ei ole havaittu olennaisia puutteita toimintavuoden aikana.

### Selostus

#### Toiminnan toteutuminen

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Valtuuston asettamat toiminnalliset tavoitteet jakautuvat Uudenmaan liitossa vastuualueille ja yksiköille määriteltäviin toiminnan painopisteisiin sekä strategian toiminnallisiin vuositavoitteisiin. Vuodelle 2022 asetetut toiminnan painopisteet sekä toiminnalliset tavoitteet toteutuivat suunnitellusti.

Tilikausi on kalenterivuosi. Maakuntahallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Maakuntahallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Talousarvio vuodelle 2022 oli laadittu 345 000,00 euroa alijäämäisenä (sisältäen 250 000 euron tuloutuksen aluekehitysrahastosta). Tilikaudella 1.1.-31.12.2022 liiton talous toteutui ennakoitua paremmin. Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että tilikauden alijäämä 188 912,79 euroa katetaan taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa.

Tilinpäätös ja toimintakertomus on valmisteltu johtoryhmän johdolla. Tilinpäätökseen liittyy tilintarkastusstandardien (ISA) mukainen johdon vahvistusilmoituskirje, jolla ei muuteta maakuntahallituksen, tilivelvollisten, viranhaltijoiden, työntekijöiden eikä tilintarkastajan lainsäädännön mukaisia velvoitteita eikä vastuita. Kirje osoitetaan tilintarkastajalle ja annetaan tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

### **Aluekehitysrahaston käyttö**

Uudenmaan liitolla on aluekehitysrahasto, josta voidaan myöntää tukea aluekehityshankkeisiin. Rahaston käytöstä päättää maakuntahallitus.

Maakuntahallitus päätti syksyllä 2020 tulouttaa rahaston silloiset varat, yhteensä 500 000 euroa vuosien 2021-2022 taloussuunnitelmaehdotukseen, 250 000 euroa vuonna 2021 ja 250 000 euroa vuonna 2022. Tuloutettavat aluekehitysrahaston varat on kohdennettu ja kohdennetaan avustuksina uusmaalaisten toimijoiden, erityisesti kuntien ja/tai niiden kehittämissyhtiöiden, EU-hankehakemusvalmistelun tukemiseen uuden EU-ohjelmakauden alussa.

Uudenmaan liiton talous toteutui toimintavuonna 2022 ennakoitua paremmin ja tästä syystä tilikauden lopussa aluekehitysrahastosta ei tuloutettu EU-hankevalmisteluavustuksiin varattuja 250 000 euroa.

### **Tilinpäätöksen käsittelyn seuraavat vaiheet**

Tilinpäätös annetaan maakuntahallituksen käsittelyn jälkeen tilintarkastajien (KPMG Julkistarkastus Oy) tarkastettavaksi. Tilintarkastaja laatii tilinpäätöksen liitteeksi tilintarkastuskertomuksen ja tarkastuslautakunta antaa siitä arviointikertomuksen. Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisesti toukokuussa tilintarkastajan tarkastuksen jälkeen. Tilinpäätös saatetaan maakuntavaltuuston käsiteltäväksi kesäkuun kokoukseen 13.6.2023.

#### Asian tausta

Kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta säädetään kuntalaissa (410/2015, 113§, 115§) mm. seuraavaa:

Tilikausi on kalenterivuosi.

Maakuntahallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Maakuntahallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen valtuuston käsiteltäväksi. Maakuntavaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

#### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- hyväksyä osaltaan vuoden 2022 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen ja jättää sen tilintarkastajan tarkastettavaksi
- saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan käsittelyn jälkeen maakuntavaltuuston käsiteltäväksi
- esittää tilikauden tuloksen käsittelystä maakuntavaltuustolle seuraavaa



- tilikauden alijäämä 188 912,79 euroa katetaan taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa
- valtuuttaa maakuntahallituksen puheenjohtajan ja maakuntajohtajan maakuntahallituksen puolesta allekirjoittamaan johdon vahvistusilmoituskirjeen tilintarkastajalle
- oikeuttaa liiton toimiston tekemään asiakirjaan teknisluonteisia korjauksia.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti**

- hyväksyä osaltaan vuoden 2022 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen ja jättää sen tilintarkastajan tarkastettavaksi
- saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan käsittelyn jälkeen maakuntavaltuuston käsiteltäväksi
- esittää tilikauden tuloksen käsittelystä maakuntavaltuustolle seuraavaa
  - tilikauden alijäämä 188 912,79 euroa katetaan taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa
- valtuuttaa maakuntahallituksen puheenjohtajan ja maakuntajohtajan maakuntahallituksen puolesta allekirjoittamaan johdon vahvistusilmoituskirjeen tilintarkastajalle
- oikeuttaa liiton toimiston tekemään asiakirjaan teknisluonteisia korjauksia.

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen  
Asiantuntija Jukka Hynninen

Liitteet

- Liite 1 Toimintakertomus ja tilinpäätös 2022, mhs 27.3.2023
- Liite 2 Johdon vahvistusilmoituskirje

Maakuntahallitus

§ 32

27.03.2023

## **Maakuntavaltuuston puheenjohtajan ja ensimmäisen ja toisen varapuheenjohtajan valinta**

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 32  
759/00.00.00.01/2021

### Tiivistelmä

Perussopimuksen nojalla maakuntavaltuusto valitsee puheenjohtajan ja ensimmäisen ja toisen varapuheenjohtajan seuraavalle kahden vuoden toimikaudelle.

### Selostus

Perussopimuksen 11 § nojalla maakuntavaltuuston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajien toimikausi on kaksi vuotta. Perussopimuksen 16 § mukaan maakuntavaltuuston tulee valita puheenjohtaja ja ensimmäinen ja toinen varapuheenjohtaja, milloin näiden toimikausi on päättynyt.

Maakuntavaltuuston 05.10.2021 § 20 valitseman puheenjohtajiston kahden vuoden toimikausi päättyy ja sen johdosta maakuntavaltuuston tulee valita puheenjohtaja sekä ensimmäinen ja toinen varapuheenjohtaja jäljellä olevalla kahden vuoden toimikaudelle. Perussopimuksen 11 § nojalla maakuntavaltuuston tai maakuntahallituksen puheenjohtaja tulee valita näiden toimielinten Helsingin kaupunkia edustavista jäsenistä.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle yllä selostusosassa mainituin perusteluin, että maakuntavaltuusto valitsee puheenjohtajan sekä ensimmäisen ja toisen varapuheenjohtajan seuraavalle kahden vuoden toimikaudelle.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esittää maakuntavaltuustolle yllä selostusosassa mainituin perusteluin, että maakuntavaltuusto valitsee puheenjohtajan sekä ensimmäisen ja toisen varapuheenjohtajan seuraavalle kahden vuoden toimikaudelle.**

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen  
Asiantuntija Tero Suursalmi

Maakuntahallitus

§ 33

27.03.2023

## Korkeimman hallinto-oikeuden päätökset Uusimaa-kaava 2050 kokonaisuuteen kohdistuneista valituksista

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 33  
140/06.01.03/2021

### Tiivistelmä

Korkein hallinto-oikeus (KHO) on 13.3.2023 antanut päätökset Helsingin hallinto-oikeuden (HaO) 24.9.2021 päätöksistä, jotka koskivat Uusimaa-kaava 2050 kokonaisuutta. Maakuntahallitus oli yksi muutoksenhakijoista.

KHO:n päätösten myötä Helsingin seudun ja Itä-Uudenmaan vaihemaakuntakaavat tulivat kokonaisuudessaan maakuntavaltuuston päätösten mukaisina lainvoimaisiksi. Länsi-Uudenmaan vaihemaakuntakaava tuli lainvoimaiseksi maakuntavaltuuston päätöksen mukaisesti lukuun ottamatta taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeen suunnittelumääräyksen viimeistä kappaletta, jonka HaO oli kumonnut.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä KHO:n päätökset Uusimaa-kaava 2050 kokonaisuuteen kohdistuneista valituksista tiedoksi sekä saattaa päätökset edelleen maakuntavaltuustolle tiedoksi.

### Selostus

Uusimaa-kaava 2050 on maakuntakaavakokonaisuus, joka koostuu kolmesta oikeusvaikutteisesta kaavasta. Helsingin seudun, Itä-Uudenmaan ja Länsi-Uudenmaan vaihemaakuntakaavat kattavat koko Uudenmaan 26 kunnan alueen lukuun ottamatta Östersundomin aluetta, jolle on tehty erillinen maakuntakaava.

KHO on päätöksillään 13.3.2023 ratkaissut HaO:lle 24.9.2021 jätetyt valitukset. **Uusimaa-kaavan kokonaisuuteen sisältyvät kolme vaihemaakuntakaavaa ovat nyt lainvoimaisia.** Kaavakokonaisuus korvaa aiemmin voimassa olleet maakuntakaavat, lukuun ottamatta Östersundomin alueen maakuntakaavaa ja 4. vaihemaakuntakaavan tuulivoimaratkaisua.

KHO myönsi maakuntahallitukselle valitusluvan sen lokakuussa 2021 tekemän hakemuksen perusteella. Maakuntahallituksen muutoksenhausta johtuen

- KHO Kumosi **kaikkien vaihemaakuntakaavojen** osalta HaO:n päätökset koskien aiempien maakuntakaavojen luonnonsuojelualueiden sekä Natura 2000-alueiden merkintöjen kumoamista.
- **Helsingin seudun ja Itä-Uudenmaan vaihemaakuntakaavojen** osalta KHO kumosi myös HaO:n päätökset koskien taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeiden kaavamääräyksen viimeistä kappaletta, joka koskee

merkitykseltään seudullisten vähittäiskaupan suuryksiköiden koon alarajoja muualla kuin pääkaupunkiseudulla.

Näin ollen Helsingin seudun ja Itä-Uudenmaan vaihemaakuntakaavat saivat lainvoiman kokonaisuudessaan maakuntavaltuuston päätösten mukaisina.

- **Länsi-Uudenmaan vaihemaakuntakaavan** osalta KHO pysytti voimassa HaO:n päätöksen taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeen suunnittelumääräyksen viimeisen kappaleen kumoamisesta.

Muilta osin Länsi-Uudenmaan vaihemaakuntakaava sai lainvoiman maakuntavaltuuston päätöksen mukaisena.

Asiaan liittyvät päätökset löytyvät KHO:n verkkosivuilta:

Helsinki:

[KHO:2023:24 - Korkein hallinto-oikeus](#)

Itä:

[Muu päätös 755/2023 - Korkein hallinto-oikeus \(kho.fi\)](#)

Länsi:

[Muu päätös 756/2023 - Korkein hallinto-oikeus \(kho.fi\)](#)

#### Asian tausta

Maakuntakaavatyö käynnistyi maakuntahallituksen päätöksellä toukokuussa 2016. Maakuntavaltuusto hyväksyi Uusimaa-kaava 2050 kokonaisuuteen kuuluvat Helsingin seudun, Itä-Uudenmaan ja Länsi-Uudenmaan vaihemaakuntakaavat elokuussa 2020. Samalla se kumosi voimassa olevat Uudenmaan maakuntakaavat siltä osin kuin ne sijoittuvat vaihemaakuntakaavojen alueelle, lukuun ottamatta 4. vaihemaakuntakaavan tuulivoima tuotantoon soveltuvia alueita sekä paikallista tuulivoimaa koskevaa suunnittelusuositusta, jonka viimeinen virke kumottiin.

Maakuntavaltuuston päätöksistä tehtiin HaO:een yhteensä 35 valitusta: Helsingin seudun vaihemaakuntakaavasta 22, Itä-Uudenmaan vaihemaakuntakaavasta 6 ja Länsi-Uudenmaan vaihemaakuntakaavasta 7 valitusta. HaO hylkäsi päätöksillään 24.9.2021 valitukset suurelta osin.

HaO kuitenkin kumosi vaihemaakuntakaavat niiltä osin, kuin maakuntakaavojen hyväksymistä koskevat päätökset kumosivat aiemmissa maakuntakaavoissa esitetyt luonnonsuojelualueet sekä Natura 2000 -verkostoon kuuluvia tai ehdotettuja alueita. Lisäksi HaO kumosi taajamatoimintojen kehittämisvyöhykettä koskevan suunnittelumääräyksen viimeisen kappaleen, joka koskee merkitykseltään seudullisten vähittäiskaupan suuryksiköiden koon alarajoja muilla kuin pääkaupunkiseudulla sijaitsevilla taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeillä.

Maakuntahallituksen lokakuussa 2021 tekemää valituslupa- ja muutoshakemusta perusteltiin sillä, että HaO:n päätös ei mahdollista yksiselitteistä tulkintaa, eikä perustunut kaikilta osin valituksissa esitettyihin vaatimuksiin. Päätös johtaisi siihen, ettei voimassa oleva maakuntakaava perustuisi uusimpiin selvityksiin sekä muuttaisi oleellisesti kaupan suunnitteluratkaisua. Nähtiin myös tarpeellisena tutkia, onko HaO kumoamispäätöksillään tosiasiallisesti käyttänyt maakunnan liitolle kuuluvaa toimivaltaa päättää maakuntakaavan sisällöstä.

Maakuntahallitukselle myönnettiin valituslupa KHO:n välipäätöksillä helmikuussa 2022.

Maakuntahallituksen muutoksenhausta johtuen KHO kumosi kaikkien vaihemaakuntakaavojen osalta HaO:n päätökset, joilla kumottiin aiemmissa maakuntakaavoissa esitettyjen luonnonsuojelualueiden sekä Natura 2000 -verkostoon kuuluvien tai ehdotettujen alueiden kumoamiset.

KHO perusteli päätöstään mm. sillä, että HaO oli päätöksellään muuttanut vaihemaakuntakaavan sisältöä toiseksi kuin kaavan hyväksynyt maakuntavaltuusto oli tarkoittanut ja on siten ylittänyt asiassa toimivaltansa. Edelleen KHO totesi, että kaavaratkaisun voidaan katsoa perustuvan uusien suojelualueiden osoittamisen osalta riittäviin selvityksiin, ja että vaihemaakuntakaavat täyttävät suojelualueiden osalta luonnonarvojen vaalimista koskevat kaavan sisältövaatimukset. KHO:n oikeudellisessa arvioinnissa todettiin myös, että alueen osoittaminen suojelualueeksi maakuntakaavatasolla ei merkitse kohtuutonta haittaa maanomistajalle. Maakuntavaltuuston päätökset suojelualueiden ja Natura 2000-verkostoon kuuluvien alueiden osalta jäävät siten voimaan.

Maakuntahallituksen valituksesta johtuen KHO kumosi Helsingin seudun ja Itä-Uudenmaan vaihemaakuntakaavan osalta HaO:n päätöksen, jolla kumottiin taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeen suunnittelumääräyksen viimeinen kappale. KHO totesi päätöksessään, että ottaen huomioon merkitykseltään seudullisen vähittäiskaupan koon alarajan määrittämistä koskevan sääntelyn yleispiirteisyys, määrittelyyn liittyvät tapauskohtaiset olosuhteet, Helsingin seudun osalta kysymyksessä olevien taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeiden kohdentuminen pääosin suurempiin kuntiin, sekä Porvoon ja Loviisan kohdalla tehdyt selvitykset, on maakuntavaltuusto voinut harkintavaltansa puitteissa päättää seudullisesti merkittävän vähittäiskaupan suuryksikön alarajan olevan 10 000 k-m<sup>2</sup>. Näin ollen Helsingin seudun ja Itä-Uudenmaan vaihemaakuntakaavojen osalta maakuntavaltuuston päätös merkitykseltään seudullisten vähittäiskaupan suuryksikön koon alarajasta taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeellä jää voimaan.

Länsi-Uudenmaan vaihemaakuntakaavan osalta KHO pysytti HaO:n päätöksen taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeen suunnittelumääräyksen viimeisen kappaleen kumoamisesta. KHO perusteli päätöstään sillä, että selvitysten perusteella ei ole mahdollista varmistua siitä, että vaihemaakuntakaavaratkaisu ohjaa merkitykseltään seudullisten vähittäiskaupan suuryksiköiden sijoittumista maankäyttö- ja rakennuslain 71 b §:ssä edellytetyllä tavalla. Suunnittelumääräyksen osittaisen kumoamisen johdosta Länsi-Uudenmaan vaihemaakuntakaavan taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeillä tulee noudatettavaksi vaihemaakuntakaavan kauppaa ja elinkeinoja koskeva yleinen suunnittelumääräys, jonka mukaan merkitykseltään seudullisen vähittäiskaupan suuryksikön koon alaraja on 4000 k-m<sup>2</sup>, ellei selvitysten perusteella muuta osoiteta.

Muiden HaO:n päätöksiin muutosta hakeneiden valitusten osalta KHO otti kantaa siihen, oliko olemassa maankäytöllisiä edellytyksiä osoittaa Kirkkonummen ja Espoon rajalle raskaan raideliikenteen varikkoa koskeva kohdemerkintä, oliko suojelualueiden osoittamiselle oikeudellisia perusteita ja noudatettiinko maankäyttö- ja rakennuslain velvoitteita vuorovaikutteisesta kaavoitusprosessista, sekä siihen, täyttikö maakuntakaava viheryhteyksien osoittamisen osalta maakuntakaavalle asetetut sisältövaatimukset. Näitä koskevat valitukset hylättiin.

Helsingin seudun vaihemaakuntakaavasta annettu päätös on julkaistu vuosikirjapäätöksenä, Länsi- ja Itä-Uudenmaan vaihemaakuntakaavoja koskevat päätökset on julkaistu muina päätöksinä.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- merkitä tiedoksi KHO:n päätökset Uusimaa-kaava 2050 kokonaisuuteen kohdistuneista valituksista
- saattaa KHO:n päätökset edelleen maakuntavaltuustolle tiedoksi.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti**

- **merkitä tiedoksi KHO:n päätökset Uusimaa-kaava 2050 kokonaisuuteen kohdistuneista valituksista**
- **saattaa KHO:n päätökset edelleen maakuntavaltuustolle tiedoksi.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Paula Autioniemi  
Asiantuntijat Ilona Mansikka, Tanja Lamminmäki

Maakuntahallitus

§ 34

27.03.2023

## Maakunnan yhteistyöryhmän jäsenen vaihtuminen: Jari Huovinen Simo Pinomaan tilalle

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 34  
901/00.00.00.01/2021

### Tiivistelmä

Elinkeinoelämän keskusliitto EK, on pyytänyt nimeämään Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmään jäseneksi Jari Huovisen Simo Pinomaan tilalle. Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää valita maakunnan yhteistyöryhmään uuden jäsenen.

### Selostus

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) on kuntien, valtion sekä työmarkkina- ja elinkeinojärjestöjen yhteistyöelin, jonka tehtävänä on yhteensovittaa alueellisia kehittämistoimia.

Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpanosta ja tehtävistä säädetään laissa alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimenpanosta (756/2021) § 19-20.

Yhteistyöryhmässä on oltava kattavasti edustettuna alueen kunnat ja maakunnan liitto, ohjelmia rahoittavat valtion viranomaiset ja muut tehtävien kannalta merkittävät valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot ja alueen kehittämisen kannalta keskeiset tehot kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt ja muut kansalaisyhteiskuntaa edustavat järjestöt.

Maakuntahallitus on nimennyt 29.11.2021 maakunnan yhteistyöryhmään alueen kuntia ja maakunnan liittoa edustavat jäsenet. Heidän toimikautensa on maakunnan liiton valtuuston toimikausi.

Elinkeinoelämän keskusliitto EK, on pyytänyt nimeämään Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmään jäseneksi Jari Huovisen Simo Pinomaan tilalle. Varajäsenenä jatkaa Elina Sonninen.

MYR:n kokoonpanon tulee täyttää naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain (609/1986) 4 a §:n 1 momentin ehto, jonka mukaan valtion komiteoissa, neuvottelukunnissa ja muissa vastaavissa toimielimissä sekä kunnallisissa että kuntien välisen yhteistoiminnan toimielimissä lukuun ottamatta kunnanvaltuustoja tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakkin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Kiintiösäännös koskee erikseen sekä varsinaisia että varajäseniä.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- valita maakunnan yhteistyöryhmän uudeksi jäseneksi Jari Huovisen Simo Pinomaan tilalle
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti**

- **valita maakunnan yhteistyöryhmän uudeksi jäseneksi Jari Huovisen Simo Pinomaan tilalle**
- **tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Täytäntöönpano:

Päätösote: uusi jäsen



Maakuntahallitus

§ 35

27.03.2023

## Uudenmaan liiton henkilöstökertomus vuodelta 2022

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 35  
172/01.00.02/2023

### Tiivistelmä

Henkilöstökertomuksessa tuodaan esille henkilöstön ja työyhteisön kehittämiseksi tehtyä työtä ja esitetään keskeisiä henkilöstöä koskevia tunnuslukuja. Henkilöstöhallinnon toimenpiteillä on pyritty aktiivisesti vaikuttamaan liiton strategian toteutumiseen, kehittämään uusia moniammatillisuutta tukevia toimintamalleja sekä edistämään oppimista ja työhyvinvointia. Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä henkilöstökertomuksen tiedoksi.

### Selostus

Vuonna 2022 henkilöstökulut olivat 5 989 724 euroa ja ne muodostivat toimintavuonna 59,8 % (2021: 60,2 %) liiton toteutuneista toimintakuluista.

Liiton henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 83 (2021: 80), joista 67 työntekijää oli toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa ja 16 määräaikaisessa palvelussuhteessa.

Henkilöstön sairauspoissaolojen määrä on koronapandemian jälkeen kasvanut huomattavasti: sairauslomapäiviä oli 9,3 päivää / htv (2021: 2,9 päivää / htv).

Liiton strategiaa toteutettiin neljässä toteuttamisjoukkueessa. Henkilöstökokemusjoukkue kehitti vuonna 2022 moniammatillisuutta ja moniäänisyyttä tukevia toimintapoja. Joukkueen työn tuloksena oli kokeilujen kautta kehitetty moniammatillisen tiimityön askelmerkit -työkirja ja moniäänisyyttä tukevat toimintatavat.

Henkilöstön hyvinvointia ja työkykyä on selvitetty lyhyillä pulssikyselyillä. Pulssikyselyn tulosten perusteella henkilöstön työfiilis on hyvää, uusi hybridityön toimintamalli on toimiva ja henkilöstöllä on erinomaiset mahdollisuudet oppia uutta.

Liitolle tehtiin vuonna 2022 suunnitelma tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi. Suunnitelman keskeisiä elementtejä ovat työn ja muun elämän tasapaino, tasa-arvo rekrytoinnissa ja urakehityksessä sekä sukupuoleen perustuvan väkivallan nollatoleranssi.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä vuoden 2022 henkilöstökertomuksen tiedoksi.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti merkitä vuoden 2022 henkilöstökertomuksen tiedoksi.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen  
Asiantuntija Eeva Oinonen

Liitteet

Liite 3 Henkilöstökertomus 2022

Maakuntahallitus

§ 36

27.03.2023

## Katsaus Uudenmaan liiton hallinnoimiin projekteihin vuonna 2022

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 36  
171/02.01.01.01/2023

### Tiivistelmä

Uudenmaan liitto on vuoden 2022 aikana ollut toteuttajana 22 projektissa, joihin on myönnetty rahoitusta 14 eri rahoitusohjelmasta. Projekteihin on myönnetty ulkoista rahoitusta yhteensä n. 11 364 977 <sup>1</sup>€ (hankkeiden koko hankekausille). Omarahoitusta hankkeisiin on sidottu n. 777 652 <sup>2</sup>€.

Kansainvälistä rahoitusta sai 13 projektia, joista osa sisälsi lisäksi esimerkiksi kansallista vastinrahaa. Ainoastaan kansallista rahoitusta sai yhdeksän projektia. Lukumäärältään eniten projekteja rahoitettiin Interreg Europe -ohjelmasta sekä Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -rahoituksella (4 kpl) ja valtion erillisrahoituksella (3 kpl).

Projektien teemojen joukosta vahvasti esiin nousivat ilmastoasiat, jotka tukevat Uusimaa-ohjelman hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä -tavoitetta. Lisäksi liitossa korostuvat myös välittävän toimielimen-, hankehallinnointi- ja neuvontatehtäviin liittyvät projektit (esim. ns. teknisen tuen hankkeet). Maakuntahallitukselle esitetään, että se merkitsee tiedoksi Uudenmaan liiton hallinnoimien projektien katsauksen vuodelta 2022.

### Selostus

Uudenmaan liitossa on monipuolista projektitoimintaa, jonka avulla tuetaan liiton strategisten tavoitteiden toteuttamista. Vuoden 2022 aikana liitto oli mukana 22 projektissa, joista 15 päätoteuttajana (ja lisäksi yksi hanke, jossa liitolla on työnjohdollinen vastuu) ja 6 osatoteuttajana. Projekteja päättyi vuoden 2022 aikana neljä ja uusia hankkeita käynnistyi kahdeksan kappaletta. Liitolle on myönnetty rahoitusta 14 eri rahoitusohjelmasta (lisäksi esim. kansalliset vastinrahat). Kansainvälistä rahoitusta sai 13 projektia, joista osa sisälsi lisäksi esimerkiksi kansallista vastinrahaa. Ainoastaan kansallista rahoitusta sai yhdeksän projektia. Lukumäärältään eniten projekteja rahoitettiin Interreg Europe -ohjelmasta sekä Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -rahoituksella (4 kpl) ja valtion erillisrahoituksella (3 kpl).

Projekteihin on myönnetty ulkoista rahoitusta yhteensä 11 364 977 <sup>1</sup>€ (hankkeiden koko hankekausille). Omarahoitusta hankkeisiin on sidottu n.

---

<sup>1</sup> Luvuista puuttuu Interreg hallinto 2021–2027 -hankkeen budjetti, jota ei voida vielä määrittellä, sillä se määrittyy vaiheistetusti työ- ja elinkeinoministeriön erillisillä päätöksillä. Lisäksi AURA tekninen tuki 2021–2027 -hankkeen osalta kyseessä on arvio: Uudenmaan liitolle on osoitettu suuntaa antava osuus 3,73 % koko ohjelman teknisestä tuesta eli noin 4,27 miljoonaa euroa.

<sup>2</sup> Uudenmaan SMR-hankkeen omarahoitusosuus ei sisälly asiantuntijapalveluna tilattua hankkeen loppuyhteenvedoa, joka kirjautuu vuodelle 2023

777 652 2€. Ulkoisen rahoituksen korkeassa määrässä näkyy etenkin välittävän toimielimen tehtävien hoitamiseen osoitettu rahoitus.

Projektien teemojen joukosta vahvasti esiin nousivat ilmastoasioihin liittyvät teemat, jotka tukevat Uusimaa-ohjelman hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä -tavoitetta. Vuoden 2022 aikana perustettiin teemaan liittyen Uudenmaan Kiertotalouslaakso sekä Luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelma (LuoTo 1 ja 2) -hankkeet. Projekteissa näkyvät myös Älykkään erikoistumisen strategiaa tukevat hanketeemat, jotka omalla toiminnallaan tukevat myös hiilineutraaliustavoitetta. Lisäksi liitossa korostuvat myös välittävän toimielimen-, hankehallinnointi- ja neuvontatehtäviin liittyvät projektit (esim. ns. teknisen tuen hankkeet).

Hankkeet etenivät vuoden 2022 aikana hyvin ja suunnitellusti hyväksytyjen rahoituspäätösten ja hankesuunnitelmien mukaisesti.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi Uudenmaan liiton hallinnoimien projektien katsauksen vuodelta 2022.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti merkitä tiedoksi Uudenmaan liiton hallinnoimien projektien katsauksen vuodelta 2022.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen  
Asiantuntija Nina Pakarinen

Liitteet

Liite 4 Uudenmaan liiton projektit 2022

Maakuntahallitus	§ 23	27.02.2023
Maakuntahallitus	§ 37	27.03.2023

## Selvitys henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä sekä hybridityön toimintaohjeen tarkistaminen

Maakuntahallitus 27.02.2023 § 23

### Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään, että se merkitsee tiedoksi Uudenmaan liiton hybridityön toimintaohjeen.

### Selostus

Uudenmaan liiton johtoryhmä arvioi marraskuussa yhdessä vastuualueitiimien kanssa liiton hybridityön toimintamallia ja päivitti sen seuraavaan muotoon:

1. Kaikilla on mahdollisuus työskennellä muualla kuin toimistolla työtehtävien salliessa. Etätyö on vapaaehtoista.
2. Pitkällä aikavälillä keskimäärin noin puolet työstä voi tehdä etätyönä.
3. Kokousten ja muiden tilaisuuksien kokoonkutsuja päättää, järjestetäänkö kokous lähi- hybridi- vai etäkokouksena. Tieto merkitään kalenterikutsuun.
4. Joka toinen perjantai (päivät, jolloin on joryn infotunti) kaikki työskentelevät lähityössä, ellei ole perusteltua syytä olla etänä. Jos on perusteltu syy olla etänä, infotunnille voi osallistua Teams-linkin kautta. Etänä työskentelyn perustelu ilmoitetaan esihenkilölle. Näihin päiviin keskitetään lähikokouksia ja muita tapahtumia. Ohje koskee työntekijöitä, joiden toimipaikka on Pasilassa.
5. Ryhmänvetäjällä on päivittäisjohtamisen oikeus ja velvollisuus sekä lähi- että etätyössä. Jokaiselle työntekijällä on oikeus 1-2 viikon välein ryhmänvetäjän kanssa pidettäviin viikkovartteihin, jossa käydään läpi, mitä työntekijälle kuuluu.
6. Sairaana ei tehdä etätöitä, vaan ollaan sairauslomalla.

### Etätöistä sopiminen ja ilmoittaminen

- Etätöistä ei tarvitse muodollisesti sopia tai ilmoittaa erikseen. Etätyö merkitään kalenteriin.
- Neptonissa leimataan 'etätyö'.

Tammi-helmikuun vaihteessa ilmeni, että toimintaohjetta on syytä tarkentaa ulkomailla tapahtuvan etätyön näkökulmasta. Ohjeen tarkentaminen on henkilöstöhallinnon valmistelussa. Ennen tämän linjauksen valmistumista on henkilöstölle annettu seuraava väliaikainen ohje:

”Jos Sinun on tarve tehdä etätöitä ulkomailla ennen kuin liiton linjaus ulkomaan etätyöstä valmistuu, sinun tulee 1. pohtia yhdessä esihenkilön kanssa, että järjestely on tarkoituksenmukainen työtehtävien kannalta 2.

varmistaa yhteistyössä henkilöstöhallinnon kanssa, että työnantajalle etätyöstä koituvat velvollisuudet pystytään täyttämään.”

Esittelijän päätösehdotus:

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi Uudenmaan liiton hybridityön toimintaohjeen.

Asian käsittely:

Asian käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösesitystään seuraavasti:

Maakuntahallitus päättää palauttaa asian uudelleen valmisteltavaksi. Tarkempi selvitys henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä sekä toimintaohjeen tarkistaminen tuodaan tiedoksi maakuntahallitukselle.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti palauttaa asian yksimielisesti uudelleen valmisteltavaksi. Tarkempi selvitys henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä sekä toimintaohjeen tarkistaminen tuodaan tiedoksi maakuntahallitukselle.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

**Maakuntahallitus 27.03.2023 § 37**

93/01.00.02/2023

Tiivistelmä

Uudenmaan liiton henkilökuntaa työskentelee ulkomailla pysyväluonteisesti, esihenkilön antamaan virkamatkamääräyksen mukaisesti tai omaehtoisesti etätöissä. Ulkomaan etätyöhön liittyvien työnantajavelvoitteiden selvittäminen ja yleinen linjaus ulkomailla tehtävästä etätyöstä ovat parhaillaan valmistelussa.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä selvityksen henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä sekä hybridityön toimintaohjeen tarkistamisen tiedoksi.

Selostus

### **Selvitys henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä**

Uudenmaan liiton henkilökuntaa työskentelee ulkomailla pysyväluonteisesti, esihenkilön antaman virkamatkamääräyksen mukaisesti tai omaehtoisesti etätöissä. Työn teon varsinaisesta toimipaikasta sovitaan aina työsopimuksessa. Liiton työntekijöistä seitsemällä henkilöllä on varsinainen toimipaikka määritelty Brysseliin, Belgiaan ja yhdellä henkilöllä Hangzhouhun, Kiinaan.

Henkilöstöhallinnon saamien tietojen mukaan liitossa tekee alkuvuonna 2023 omaehtoista etätyötä ulkomailla kolme henkilöä kolmessa eri maassa. Etätyötä tehdään joko silloin tällöin lyhyitä jaksoja tai pidempi, yhdenmittainen jakso tietyllä aikavälillä.

Jo yhden päivän ulkomailla tehtävä etätyö vaatii työnantajalta tiettyjä velvoitteita. Työnantajavelvoitteet riippuvat kohdemaasta ja asiaan liittyvät selvitykset on tehtävä maakohtaisesti. Selvitys työnantajavelvoitteista kuhunkin kolmeen maahan kohdistuvaan etätyöhön liittyen on parhaillaan käynnissä.

## Hybridityön toimintaohjeen tarkistaminen

Liiton vuoden 2022 toukokuussa voimaan tullut hybridityön ohjeistus ei ota erikseen kantaa ulkomailla tehtävään etätyöhön. Asian linjaamisen tarve tunnistettiin hallinnossa tammi-helmikuun vaihteessa 2023 ja helmikuussa 2023 ohjetta tarkennettiin väliaikaisella ohjeella ulkomaan etätyöhön liittyen. Ulkomailla koskevaa etätyötä koskeva yleinen linjaus on henkilöstöhallinnon valmistelussa.

Hybridityön toimintamalli, johon on päivitetty linjaus ulkomaan etätyöstä, tuodaan maakuntahallitukselle tiedoksi, kun linjaus ulkomaan etätyöstä on valmistunut.

Hybridityön toimintaohjeen tarkistamisen tilanteesta ja henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä annetaan tarkempi selostus maakuntahallituksen kokouksessa.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä selvityksen henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä sekä hybridityön toimintaohjeen tarkistamisen tiedoksi.

### Asian käsittely:

Asian käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösesitystään seuraavasti:

Maakuntahallitus päättää merkitä selvityksen henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä sekä hybridityön toimintaohjeen tarkistamisen tiedoksi. Maakuntahallitukselle tuodaan syksyn aikana tiedoksi selvitys siitä, mitä kustannuksia ja hyötyjä liitolle on syntynyt ulkomailla tehtävästä työstä.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti merkitä selvityksen henkilöstön ulkomailla tekemästä työstä sekä hybridityön toimintaohjeen tarkistamisen tiedoksi.**

**Maakuntahallitukselle tuodaan syksyn aikana tiedoksi selvitys siitä, mitä kustannuksia ja hyötyjä liitolle on syntynyt ulkomailla tehtävästä työstä.**

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen  
Asiantuntija Eeva Oinonen

Maakuntahallitus

§ 38

27.03.2023

## Uudenmaan ja Zhejiangin maakuntien välisen yhteistyön tilannekatsaus

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 38  
661/07.00.04.09.02/2021

### Tiivistelmä

Uudenmaan maakunnalla on ollut yhteistyösopimus Zhejiangin maakunnan kanssa vuodesta 2019 lähtien. Kumppanuusmaakunta-ajattelua ja Kiina-yhteistyötä on vahvistettu palkkaamalla vuoden 2021 lopussa osa-aikainen, määräaikainen työntekijä Hangzhouhun. Maakuntahallitus päättää merkitä Uudenmaan ja Zhejiangin maakuntien välisen yhteistyön tilannekatsauksen tiedoksi.

### Selostus

#### Kiinassa tehtävän yhteistyön tausta ja tarkoitus

Uudenmaan liitto on allekirjoittanut 28.2.2019 yhteistyösopimuksen Zhejiangin maakunnan kanssa. Yhteistyösopimuksen painopisteinä on innovaatio, kauppa, koulutus, kulttuuri ja matkailu. Myöhemmin myös vihreä siirtymä on nostettu yhteistyön painopisteeksi.

Kiinassa tehtävän työn tavoitteena on edistää liiton strategiaa kehittämällä Kiina-Suomi (ja EU) -yhteistyötä. Tavoitteena on luoda lisäarvoa Uudenmaan liitolle ja sen kumppaneille, tuottaa tietoa, vahvistaa olemassaolevia ja luoda uusia verkostoja. Konkreettisen projektien ja yhteistyön jalkauttamista tuetaan Kiinassa paikallisesti. Kiinassa tehdään Uudenmaan tavoitteita tukevaa edustamista ja luodaan suhteita. Kiinasta toimitetaan strategisia mahdollisuuksia ja yhteistyötä edistävää tietoa Uudenmaan liitolle ja sen kumppaneille.

#### Kiinassa työskentelevän erityisasiantuntijan työsuhde

Uudenmaan liiton palveluksessa työskentelee Kiinassa yksi 50%:n työaikaan tekevä erityisasiantuntija. Erityisasiantuntijan määräaikainen työsuhde alkoi 1.10.2021 ja on voimassa 31.12.2023 asti. Henkilön toimipaikka on määritelty työsopimuksessa Hangzhouhun (Zhejiangin pääkaupunki).

Henkilön työsuhteessa sovelletaan Suomen työlainsäädäntöä, kunnallista yleistä virka- ja työehtosopimusta sekä liiton palkkausjärjestelmää. Eduista ja kulujen korvauksista on sovittu erikseen työsopimuksessa.

Liiton palveluksessa Kiinassa työskentelevän erityisasiantuntijan työsuhteeseen liittyvien työnantajavelvoitteiden erityispiirteet on selvitetty ja viranomaisyhteistyö hoidettu Kiinassa ja Suomessa toimivan kumppanin kanssa yhteistyössä.

#### Yhteistyön tulokset

Yhteistyön tuloksista raportoidaan kuukausittain maakuntajohtajalle.



## Yhteenveto vuoden 2022 tuloksista

- Luotiin läheiset suhteet keskeisten Zhejiangin sidosryhmien kanssa. Kiinassa hallinto on tärkeä ja on vaikea jalkauttaa yhteistyötä ilman sen tukea. Toteutuneet yhteistyötapaamiset: 12 tapaamista Zhejiangin maakunnan kv-osaston kanssa, 4 teknologiaosaston, 2 kauppaosaston kanssa sekä 6 tapaamista hallinnon alla olevien kauppakamarien kanssa. Lisäksi tavattiin Hangzhoun kaupungin kv- ja kauppaosastoja yhteensä 8 kertaa ja vierailtiin viereisessä Shanghai talouskeskuksessa 8 kertaa.
- Suomen konsulaatin ja lähetystön edustajia tavattiin 12 kertaa ja luotiin läheiset suhteet suurlähettiläs Leena-Kaisa Mikkolan lisäksi uuden pääkonsulin Anu Vuori-Kinkerin kanssa.
- Paikallisen työntekijän toimesta Uusimaa on päässyt neuvottelemaan Team Finlandin ydinosajien ja suunnittelijoiden kanssa sekä laajentamaan verkostoaan Covid-rajoituksista huolimatta. Yhteistyötä on tehty muun muassa Business Finlandin, FinnCham -kauppakamarien sekä Finchi -innovaatiokeskuksen kanssa.
- Paikallinen työntekijä on ollut yhteydessä 40 uusimaalaisen yrityksen kanssa ja tarjonnut heille syvällistä tietoa ja verkostoja Zhejiangin ja Kiinan markkinoihin liittyen.
- Merkittävin osin yhteistyön tuloksena viisi Uusimaalaista yritystä (mm. Maston ja Spectacular AI) jalkautui Kiinan markkinoille vuonna 2022.
- Uusimaa saatiin vahvasti mukaan Kiinan merkittävimpään kauppatahtumaan CIIE:hen, jossa maakuntajohtaja Ossi Savolainen oli pääpuhujana Zhejiangin kuvernöörin isännöimässä tapahtuman päättilaisuudessa.

Kiinassa tehtävästä yhteistyöstä annetaan tarkempi selostus maakuntahallituksen kokouksessa.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä Uudenmaan ja Zhejiangin maakuntien välisen yhteistyön tilannekatsauksen tiedoksi.

### Asian käsittely:

Asian käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösesitystään seuraavasti:

Maakuntahallitus päättää merkitä Uudenmaan ja Zhejiangin maakuntien välisen yhteistyön tilannekatsauksen tiedoksi. Maakuntahallitukselle tuodaan syksyn aikana tiedoksi arvio kansainvälisestä yhteistyöstä.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päättää merkitä Uudenmaan ja Zhejiangin maakuntien välisen yhteistyön tilannekatsauksen tiedoksi.**

**Maakuntahallitukselle tuodaan syksyn aikana tiedoksi arvio kansainvälisestä yhteistyöstä.**

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen

Maakuntahallitus

§ 39

27.03.2023

## Ilmastotyön tilannekatsaus tiedoksi

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 39  
173/06.04/2023

### Tiivistelmä

Uudenmaan liitossa on kehitetty viime vuosien aikana uutta toimintatapaa, ilmiölähtöistä ilmastotyön mallia. Se on organisoitu moniammatilliseksi vastuualueiden ja organisaatioiden rajat ylittäväksi yhteistyöksi ja samalla kytketty tiiviisti aluekehittämistyöhön, aluesuunnitteluun sekä liiton oman strategian toteuttamiseen että maakuntavaltuuston hyväksymän Toiminta- ja taloussuunnitelman painopisteisiin. Työn tavoitteena on edistää systeemistä muutosta ja ottaa ekosysteemikehittämisen toimintatapaa käyttöön liitossa. Ilmastotyö ilmastotiimeineen toimii liitossa ilmiöpohjaisen, poikkihallinnollisen ja sidosryhmiä osallistavan yhteistyöskentelyn pilottina, ja sen kokemusten pohjalta toimintatapaa voidaan jatkossa laajentaa soveltuvin osin myös muihin Uudenmaan kehittämisen kärkiteemoihin. Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä ilmiölähtöisen ilmastotyön tilannekatsauksen tiedoksi.

### Selostus

Uudenmaan liitossa on otettu käyttöön uusi ilmiölähtöinen ilmastotyön malli Hiilineutraali Uusimaa -tiekartan ja sen toimenpideohjelman valmistelun yhteydessä vuosien 2020-2022 aikana. Uuden työskentelymallin taustalla on ilmastotyön haasteellisuus, laajuus ja kytkeytyvyys läpileikkaavasti liiton aluekehittämisen ja aluesuunnittelun ydintehtäviin. Samaan aikaan, vuoden 2020 alusta lähtien, liitossa on toteutettu omaa strategiaa, joka on tarjonnut hyvän alustan muuttaa totuttuja toimintatapoja ja tutkia uusia tapoja toteuttaa liiton ydintehtäviä.

Ilmiölähtöinen ilmastotyön malli varmistaa ilmastotavoitteiden kytkennän keskeisiin liiton prosesseihin, kuten maakuntaohjelmaan, maakuntakaavaan, liikennejärjestelmätyöhön ja älykkään erikoistumisen strategiaan, sekä riittävät resurssit ja jalkautusmahdollisuudet ilmastotiekartan toimeenpanoon.

Työ käynnistyi liitossa toteutetulla Toteuttamisen kokonaisuus -prosessilla vuonna 2020. Siinä tunnistettiin vastuualueiden välisellä yhteistyöllä ilmastotyön kytkös liiton ydintuotteisiin ja hahmoteltiin ilmastotiekartan toimenpideohjelmaksi ns. yhden luukun -periaatteella. Prosessissa hahmottui kolmen tason muutos, joissa liiton toimintaa on kehitetty perinteisestä institutionaalisesta ja reaktiivisesta toimintatavasta kohti yhteiskehittämisen proaktiivisempaa toimintatapaa, erityisesti nopeasti muuttuvan toimintaympäristön tarpeisiin.

Ilmastotyön vaikuttavuuden lisäämiseksi liitossa pilotoitiin osana strategiatyötä ekosysteemikehittämisen toimintamallia, jossa tilannekuvien pohjalta lähdetään yhteiskehittämisen prosesseissa tunnistamaan haasteita ja uusia ratkaisuja. Hankkeita ja niiden tuloksia yhteenkytkemällä vahvistetaan alueellista yhteistoimintaa ja voidaan lisätä vaikuttavuutta.

Sen nähtiin palvelevan myös rahoituksen tarpeita kohdentaa tulevaa rahoitusta niihin ilmastotyön haasteisiin ja osa-alueisiin, joilla maakunnassa puuttuu tekemistä. Tästä esimerkkinä syntyi Uudenmaan kiertotalouslaakso -aloite, joka tähtää alueelliseen kehittyvään ekosysteemiin ja systeemisen muutoksen tukemiseen kiertotaloussiirtymässä. Alueellista ilmastoyhteistyötä sidosryhmien kanssa on kehitetty tältä pohjalta quintuple helix -mallin mukaisesti.

Työ on organisoitu ilmastotiekartan painopisteiden mukaan kuuteen vastuualuerajaj ylittävään asiantuntijatiimiin liiton olemassa olevia työryhmiä hyödyntäen. Näiden teematiimien työskentely käynnistyi keväällä 2022 ja sitä vahvistetaan vuoden 2023 aikana. Teematiimit tarjoavat yhteiskehittämisen ja yhteisoppimisen alustan ilmastotyölle ja sen jalkautukselle. Esimerkkinä työskentelystä on vuoden 2022 aikana teematiimeissa laaditut ilmastotyön hallitusohjelmataavoitteet. Tavoitteena on kytkeä teematiimien työskentelyä myös maakunnallisiin yhteistyöryhmien työhön, innostaa ja voimauttaa sidosryhmiä ilmastotyöhön sekä laajentaa sen jalkautumista vahvemmin maakuntaan. Vuoden 2023 aikana tiimien työskentely keskittyy toimenpideohjelman päivitykseen ja lisätoimenpiteiden tunnistamiseen ilmastotavoitteen 2030 saavuttamiseksi.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi Uudenmaan liiton ilmiölähtöisen ilmastotyön toimintamallin.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti merkitä tiedoksi Uudenmaan liiton ilmiölähtöisen ilmastotyön toimintamallin.**

Lisätiedot:

Vastuujohtajat Juha Eskelinen, Paula Autioniemi  
Asiantuntijat Pia Tynys, Ilona Mansikka

Maakuntahallitus

§ 40

27.03.2023

### Johtajien antamat lausunnot

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 40

Selostus

Edellisen kokouksen jälkeen on annettu Liitteet-kohdassa listatut lausunnot.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi johtajien antamat lausunnot.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Liitteet

- Liite 5 Lausunto Maanteiden 130 ja 1311 parantaminen liittymäjärjestelyineen Ilvesvuori pohjoisen työpaikka-alueen kohdalla, Nurmijärvi, tiesuunnitelma
- Liite 6 Lausunto Tuusulan Peurantie 20 asemakaava ja asemakaavan muutos nro 3643, Osallistumis- ja arviointisuunnitelma
- Liite 7 Lausunto Kt 50 Kehä III parantaminen välillä Ala-Tikkurila – Kalkkikallio, Helsinki, Vantaa, tiesuunnitelma
- Liite 8 Lausunto Inkoon Bergvalla III asemakaavan ehdotuksesta

Maakuntahallitus

§ 41

27.03.2023

### **Valmistuneet julkaisut**

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 41

Selostus

Uudenmaan pienten keskusten profiilit; Uudenmaan liiton julkaisuja E 248 -  
2023

Uusimaa lukuina | Nyland i siffor | Helsinki-Uusimaa Region in Figures;  
Uudenmaan faktaesitteet 2023

Kaikki Uudenmaan liiton julkaisut:  
<https://uudenmaanliitto.fi/julkaisut/>

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi valmistuneet julkaisut.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Maakuntahallitus

§ 42

27.03.2023

### Kokousaikataulu tiedoksi

Maakuntahallitus 27.03.2023 § 42

#### Selostus

Seuraavat **maakuntahallituksen** kokoukset

- 17.4.2023 klo 8.30
- 15.5.2023 klo 8.30
- 12.6.2023 klo 8.30

Seuraava **maakuntavaltuuston** kokous

- 13.6.2023 klo 10.00

Seuraava **maakunnan yhteistyöryhmän** kokous

- 31.3.2023 klo 8.30

**MYR teams-ajankohtaiskatsaukset**, joihin myös maakuntahallituksen jäsenet ovat tervetulleita

- 30.3.2023 klo 8.15 Pääkaupunkiseudun ekosysteemisopimus = HEVinnovations -ohjelman tilannekatsaus

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi kokousaikataulun.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Maakuntahallitus	§ 22	27.02.2023
Maakuntahallitus	§ 43	27.03.2023

## EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin käynnistäminen

Maakuntahallitus 27.02.2023 § 22

### Tiivistelmä

Science Meets Regions-prosessin jatkotoimena Uudenmaan liitto on käynnistänyt tarjouskilpailun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin laatimisesta. Tarjouspyyntö on julkaistu Hilma-palvelussa 13.2.2023 kansallisen kynnysarvon ylittävänä hankintana. Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä käynnistyneen hankinnan ja sen aikataulun tiedoksi.

### Selostus

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta (TKI) on Suomen uudistumisen ja kilpailukyvyn tärkein kiihdyttäjä pitkällä aikavälillä. Uudellamaalla on maan parhaat resurssit, jotka muodostavat elinvoimaisen, koko Suomelle tärkeän TKI-ekosysteemin. Uutta luova, innostuneista ihmisistä koostuva, hyvin organisoitu ja rahoitettu TKI-toiminta on Uudenmaan keskeisiä menestystekijöitä.

Maakuntavaltuuston joulukuussa 2021 hyväksymän Uusimaa-ohjelman ”Reilusti edellä” kärkinä ovat seuraavat strategiset tavoitteet, jotka pitää saavuttaa vuonna 2030: hiilineutraalius, T&K-investointien taso yli 5 % BKT:sta ja työllisyysaste yli 80 %. Nämä tavoitteet on mahdollista saavuttaa vain systemisellä maakunnan kaikkien toimijoiden yhteistyöllä ja tietoon perustuvalla päätöksenteolla. Nämä kunnianhimoiset tavoitteet on mahdollista saavuttaa, mutta se vaatii Uudenmaan alueella määrätietoista yhteistyötä – ja sen aikaansaamisessa myös Uudenmaan liitolta systemisen muutoksen edistämistä ja tässä tarvittavia, osin uusia yhdessä tekemisen tapoja ja taitoja, kulttuuria ja kompetensseja. Tarvitaan TKI-kumppanuuksien ja yhteistyön vahvistamista ja alueellisen kehittämistoiminnan tiivistämistä ja integroitumista.

Uudenmaan TKI on monimutkainen, lukuisten toimijoiden muodostama ekosysteemi, jonka toimijoita ovat yliopistot, ammattikorkeakoulut, tutkimuslaitokset, yritykset, rahoittajat, kunnat, julkiset organisaatiot, järjestöt ja kansalaiset. Jokaisella on oma näkökulmansa ja motivaationsa, ja jokainen hahmottaa TKI:n omista lähtökohdistaan: se voi olla johtamiskäytäntöjen tai palvelujen kehittämistoimintaa, tieteellisten konsortioiden tekemää akateemista huippututkimusta, suuryritysten tuotekehitystä tai uusia markkinoita ja uusia yrityksiä synnyttävää innovaatiotoimintaa – tai kaikkien näiden yhdistelmiä ja välimuotoja.

Koko Uudenmaan kehittämisen näkökulmasta haaste onkin se, että jokainen toimija ohjautuu omista intresseistään ja tavoitteistaan käsin. Yhdenkään alueemme toimijan lähtökohtainen intressi ei ole koko maakunnan kehittyminen. Alueen ainoa toimija, jonka intressi on koko maakunta, on Uudenmaan liitto itse. Uudenmaan liitolla ei kuitenkaan ole mitään muodollista määräys- tai vaikutusvaltaa ekosysteemissä – paitsi

omien toimielintensä osalta – vaan olemme siellä samanlainen toimija kuin kaikki muutkin. Tämä tarkoittaa, että saadakse kumppaneita Uudenmaan liiton tulee tarjota sellaisia etuja, jotka auttavat muita toimijoita niiden omien päämäärien saavuttamisessa. Tarjotut edut ovat samalla myös Uudenmaan liiton keinoja vaikuttaa ekosysteemin toimintaan: rahoitus tai tuki sen hakemiseen, tieto, osaaminen, yhteistoiminta-alustat, tuki kumppanuustoimintaan sekä kaiken tämän toiminnan tunnetuksi tekeminen alueellisesti, kansallisesti, EU:ssa ja globaalistikin.

Suurin osa alueen TKI-toiminnasta tapahtuu siis ilman, että Uudenmaan liitto osallistuu siihen millään tavoin. Tältä osin Uudenmaan liitolla tulee kuitenkin olla tietoa siitä, missä määrin maakunnan strategiset tavoitteet toteutuvat tämän itseorganisoituvan toiminnan kautta. Tärkeä osa ekosysteemin ”ohjausta” on se, että Uudenmaan liitossa tunnistetaan ekosysteemin vahvimmat toimijat – ns. hubit tai ajurit – joilla on merkittävä rooli koko ekosysteemin menestykselle, ja liitto tietää, minkälaisia maakunnan strategiaa tukevia hankkeita niillä on meneillään ja tulossa. Näin Uudenmaan liitto voi tarvittaessa antaa panoksensa ajureiden toimintaedellytysten takaamiseksi Uudellamaalla.

Uudenmaan tasoinen strateginen TKI-ohjaus edellyttää muun muassa, että Uudenmaan liitto

1. tuntee maakunnan strategisesti merkittävät TKI-kumppanuudet ja -hankkeet,
2. kykenee määrittämään, millainen TKI-hankkeiden kokonaisuus toteuttaa sen strategisia tavoitteita tehokkaimmin,
3. luo alueen TKI-toimijoiden kanssa kaikkia hyödyttävän ja havainnollisen TKI-tiekartan ja ylläpitää sitä eri TKI-toimijoiden kanssa sovittavin yhteistyötoimin,
4. voi tarjota toimijoille rahoitusta tai tukea rahoituksen hankkimiseen,
5. investoi yhteistyöalustoihin ja yhteistyön tukemiseen.

Maakuntahallitus käsitteli tammikuun kokouksessaan viime vuoden puolella toteutetun SMR (Science Meets Regions) -prosessin yhteenvedon. Yhteenvedossa todettiin muun muassa, että SMR-prosessi kirkasti sen, että tarvitsemme erilaisten toimijoiden teema- ja toimialarajat ylittävää pitkäjänteistä yhteistyötä, uudenlaista johtamista viemään kompleksisia muutoksia läpi sekä uskallusta kokeilla. Toisin sanoen kulttuurista ja systeemistä muutosta. Pöytäkirjaan kirjattiin käydyn keskustelun perusteella maakuntahallituksen päätöksenä, että Science Meets Regions -prosessin tuottamia ehdotuksia tulee toteuttaa välittömästi määrätietoisilla jatkotoimilla ja konkretisoida siten Uusimaa-ohjelman kärkiin kohdistuvaa yhteistyötä, johon maakunnan toimijoiden kiinnostus ja valmiudet ovat selvästi ilmenneet.

Yhtenä tällaisena konkreettisena jatkotoimena maakuntajohtaja on käynnistänyt tarjouskilpailun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin laatimisesta. Hankinnan tavoitteena on nostaa koko maakunnan kattavan TKI-toiminnan tasoa ja näytävyyttä siten, että saamme aikaan alueellamme tapahtuvasta toiminnasta ja lähivuosien näkymistä olevan konseptikuvauksen, jolla alueemme TKI-toimijat vastaavat EU:n tavoitteisiin ja joka laajana yhteistyönä tuotettuna on alueemme TKI-toimijoiden ja päättäjien käytössä. Hankinnan tuloksena laadittavan dokumentin ensisijaisena tavoitteena on vahvistaa ja selkeyttää koko alueemme yhteistyötä TKI-toiminnassa. Hankinnalla toteutetaan myös Uudenmaan liiton Aluekehittämisen vastualueen yhtä talousarvion mukaista toiminnan painopistettä vuodelle 2023 (Uusimaa-ohjelman strategisten kärkien toteuttaminen).



Tarjouspyyntö on julkaistu Hilma-kanavalla 13.2.2023 kansallisen kynnysarvon ylittävänä hankintana. Hankinnan ennakoitu arvonlisäveroton arvo on 120 000 – 150 000 €. Tarjousten viimeinen jättöpäivä on 14.3.2023 ja tavoitteena on tuoda hankintapäätös maakuntahallituksen päätöksentekoon 27.3.2023 kokoukseen. Konseptikuvaus valmistuu 30.11.2023 mennessä.

#### Asian tausta

Uudenmaan liitto toteutti vuonna 2022 kansainvälisestäkin kunnianhimoisen Uudenmaan Science Meets Regions -prosessin ja vaikuttajafoorumin. Euroopan komission Joint Research Center -tutkimuskeskuksen kanssa yhteistyössä läpiviedyn kokonaisuuden tavoitteena oli edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa, edesauttaa Uusimaa-ohjelman kärkitavoitteiden (hiilineutraalisuus, T&K ja työllisyys) saavuttamista, lisätä alueellista yhteistyötä sekä luottamushenkilöiden sitouttaminen. Tavoitteena oli myös löytää tieteen ja kokemusperäisen tiedon yhdistäviä innovaatioita.

Prosessiin ja yhteistyöhön kutsuttiin mukaan Uudenmaan yritykset, tiede- ja taideyhteisöt ja kunnat. Keskeiset tapahtumat olivat vaikuttajafoorumin avausseminaari Musiikkitalossa 4.4.2022, kolme innovaatioleiriä (4.5., 1.6. ja 17.8.2022) sekä 6.10.2022 pidetty päätösseminaari Helsingin yliopiston pääsalissa. Innovaatioleirit oli jaettu kolmeen Uusimaa-ohjelman kärkitavoitteeseen vuodelle 2030. Ensimmäinen leiri käsitteli T&K-tavoitteen saavuttamista, toinen hiilineutraalisuustavoitetta ja kolmas työllisyystavoitetta.

#### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin tarjouskilpailun käynnistymisen ja sen aikataulun tiedoksi.

#### Asian käsittely:

Asian käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösesitystään seuraavasti:

Maakuntahallitus päättää palauttaa asian valmisteluun päätöksentekoprosessin korjaamiseksi. Tarjouspyyntömenettely keskeytetään tässä vaiheessa.

#### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti palauttaa asian yksimielisesti valmisteluun päätöksentekoprosessin korjaamiseksi. Tarjouspyyntömenettely keskeytetään tässä vaiheessa.**

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen  
Asiantuntija Liisa Setälä

#### Maakuntahallitus 27.03.2023 § 43

63/02.08.02.01/2023

#### Tiivistelmä

Uudenmaan liiton tulee yhteistyössä kaikkien alueen TKI-alan toimijoiden kanssa käynnistää uusia systeemiä toimia, jotta maakuntavaltuuston hyväksymät strategiset kärjet kyetään saavuttamaan. Olennaista tässä

tehtävässä on parantaa kaikkien TKI-toimijoiden yhteistyötä sekä lisätä mahdollisuuksia saada Uudellemaalle EU-rahoitusta.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää käynnistää tarjouskilpailun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin laatimisesta. Hankinnan avulla tuetaan ja tehdään tunnetuksi maakunnan strategisen kehittämisen painopisteitä: kuten paikkasidonnaiset ja temaattiset ekosysteemit, etenkin ilmastomuutoksen torjunta, energiauudistus, kierto- ja biotalous sekä digitalisaatio ja terveys. Hankinnan tuloksena laadittava konseptikuvaus on samalla Uudenmaan Science Meets Regions-prosessissa luvattu jatkotoimi. Laajemmassa kuvassa hankinnan toteuttaminen tukee myös kaikkien eduskuntapuolueiden Parlamentarisessa työryhmässä yksimielisesti linjaamia TKI-tavoitteita.

## Selostus

EU:n politiikassa ja määrärahojen kohdentamisessa on tapahtunut ja tapahtumassa merkittävä muutos. Alueiden TKI-rooli ja alueiden väliset kumppanuudet korostuvat yhä enemmän. EU on osoittamassa uuteen instrumenttiin, alueellisten innovaatiolaaksoihin, miljardiluokan rahoituksen. Tätä varten alueviranomaisten on organisoitava TKI-toimijoiden yhteistyö, jolla määritellään yhteiset tavoitteet, tekemiset ja projektisalkut (alueen missio, jonka avulla alue systemaattisesti koordinoi ja tukee TKI-toiminnan avulla kestävä kasvun transformaatiota).

Uudenmaan strateginen tavoite saavuttaa T&K-investointien taso yli 5% BKT:sta viimeistään 2030 ja nousta EU:n alueiden kärkeen innovatiivisena maakuntana edellyttää vaikuttavia uusia toimia. Emme voi jäädä pois EU:n alueellisten innovaatiolaaksojen nimittämisestä ja kehitystoimista. EU tulee ohjaamaan lähivuosina rahoitusta merkittävässä määrin moniin kehitystoimiin innovaatiolaaksojen kautta. Kuten komissaari Gabriel marraskuussa pre-Slush-tapahtumassamme totesi ”Uusimaa on luontevasti EU:n innovaatio-ohjelman toteuttamisessa yksi edelläkävijöistä”. Suomen ja Uudenmaan vahvuus ja potentiaalinen tarjonta muulle EU:lle on korkeatasoisen tutkimuksen ja yritystoiminnan kytkentä suurten yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemiseen (Deep Tech).

TKI-toiminnasta ja aluekehityksestä vastaavat komissaarit Mariya Gabriel ja Elisa Ferreira käynnistivät viime toukokuussa Partnerships for Regional Innovation PRI-ohjelman, jonka vetovastuuta hoitavat EU:n tutkimuskeskus JRC ja EU:n alueiden komitea CoR. Uusimaa on osallisena PRI-toiminnassa Espoon kaupungin kautta ja lisäksi maakuntahallituksen pj Markkula on alueiden komitean kautta EU:n alueiden keskeinen edustaja PRI:n ohjauksessa. Komissaarit Gabriel ja Ferreira julkistavat tulevien alueellisten innovaatiolaaksojen hakujen päälinjaukset 28.3. pidettävässä ”High Level Event of Partnerships for Regional innovation as a bridge between smart specialisation and other EU policies to promote innovation-driven territorial transformation” tapahtumassa, johon maakuntajohtaja on saanut henkilökohtaisen kutsun.

Ennakkotietojen mukaan tarvittava rahoitusjärjestely ja tarvittavat EU-aluekumppanuudet edellyttävät korkeatasoisia hakemuksia, joissa tarvitaan rahoituksessa jopa 50% omavastuuosuudet sekä monien TKI-toimijoiden hyvin kuvattuja faktoja ja suunnitelmia. Hakemuksissa on osoitettava vähintään viiden EU-alueen yhteistyösuunnitelmat siten, että alueiden joukossa on vähintään kaksi vähemmän kehittyntä innovaatioaluetta (moderate or emerging) sekä vähintään yksi eturivin innovaatioalue (strong or leader). Tavoitteena on myös kuroa umpeen

innovaatiokuiluja (sekä EU:n alueiden välillä että EU:n ja globaalisti johtavien innovaatiotoimijoiden välillä). Komission tavoitteena on saada Eurooppaan vähintään 100 innovaatiolaaksoa.

Uudenmaan liiton rooli hakemusten laadinnassa ja hankkeiden valmistelussa on tärkeä. Liiton rooli tässä perushaussa ja myöhemmin projekti-hankkeiden hauissa ja toteuttamisessa vaihtelee ollen useimmiten vain yksi menestyksen luoja ja toimenpiteiden tukija. Alueen tulee tehdä erillinen päätös hakeutumisesta innovaatiolaaksoksi ja tämä edellyttää vahvaa poliittista tukea. Tärkeimpien toimijoiden johdon sitoutuminen ja osallistuminen prosessiin ovat välttämättömiä. Tällä hetkellä Uudenmaan liitossa selvitetään mahdollisuutta ja edellytyksiä hakemuksen laatimiseen. Hakemusvalmisteluun tarvitaan alueemme kannalta tarkoituksenmukaisten EU-partnereiden kokoamista ja paljon hakemuksen läpimenoa edistäviä kontakteja komission eri tahoihin.

Tämän hankinnan tavoitteena on luoda aiempaa selkeämmät kytkennät edellä kuvattuun EU-kehitykseen. Hankinnan kohteen kuvaukseen on asian palautuksen aikana selkeytetty muiden EU-tason tavoitteiden ohella mahdollisten edellytysten luonti hakeutua EU:n alueelliseksi innovaatiolaaksoksi.

Hankinnan kohteena olevalle kokonaisuudelle perustetaan ohjausryhmä, jonka puheenjohtajuus on Uudenmaan liitolla. Ohjausryhmän tehtävänä on johtaa, ohjata ja seurata konsulttien tekemää työtä. Liiton toimistolta nimetään hankinnalle vastuuhenkilö, mutta kokonaisuuden aktiivisista toimenpiteistä, niiden suunnittelusta ja toteuttamisesta sekä konseptikuvauksen ja muiden tuotosten laadinnasta vastaa tarjouskilpailulla valittava konsultti.

Tarjouspyyntö julkaistaan Hilma-kanavalla kansallisen kynnysarvon ylittävänä hankintana viikon 13 aikana. Hankinnan ennakoitu arvonlisäveroton arvo on 120 000 - 150 000 €. Hankinta rahoitetaan Uudenmaan liiton budjetista ja sen toteutuminen tulee vaatimaan käyttösuunnitelman muutoksen. Tarjousten viimeinen jättöpäivä on 28.4.2023 ja tavoitteena on tuoda hankintapäätös maakuntahallituksen päätöksentekoon 15.5.2023 kokoukseen. Konseptikuvauksen laadinta ja muu toimeksianto etenee sopimuksessa määriteltävällä tavalla vaiheittain ja valmistuu 31.12.2023 mennessä.

## Asian tausta

Tärkeitä EU:n ohjelmia ja instrumentteja niin toiminnallisesti kuin rahoituksellisesti alueellisten innovaatiolaaksojen toteuttamisessa ovat etenkin European Innovation Agenda, European Missions, European Innovation Ecosystems (EIE), Interregional Innovation Investments (I3) Instrument sekä European Research Area Hubs. Alueiden roolia vihreän ja digitaalisen siirtymän toteuttamisessa vahvistetaan kytkemällä toisiinsa etenkin Green Deal, EU Missiot, REPowerEU ja teollisuuspolitiikka. Kehitystä kuvaavat mm. seuraavat linjaukset ja käsitteet, jotka ennakkotietojen mukaan on vahvasti esillä 28.3. tapahtumassa:

- The European Green Deal and the unprecedented European effort to foster socio-economic transformation and build a resilient and long-term sustainable EU bring to the fore the need for an upgraded role for innovation.
- The impact requires two prerequisites: 1) the local and regional stakeholders including citizens, enterprises, knowledge institutions, local authorities must be meaningfully involved, 2) policy must strive for transformative, system-level, innovation. Regions need to bridge different instruments and actions for

innovation-driven territorial transformation through a systemic approach.

- The challenges facing Europe today demand joining forces. The EU Partnerships need to link EU priorities with national plans and place-based opportunities and challenges.
- The target is to empower EU territories in taking a lead in systemic transformative innovation. The Innovation Valley joint innovation programme will include interregional cooperation projects on networking and coordination structures and tools, support to interconnections between innovation hubs/local pockets of excellence, training and skills development, and joint public procurement initiatives.
- Regional innovation ecosystems need to contribute to industrial sectors and global value chains. Joint activities need to be enriched with more real-world practices.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- käynnistää EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin tarjouskilpailun
- valtuuttaa Uudenmaan liiton toimiston viimeistelemään tarjouspyyntöasiakirjat yllä selostusosassa kuvatuilla sisällöllä ja tarkennuksilla
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Asian käsittely:

Asian käsittelyn aikana Ulla Kaukola Minerva Krohnin kannattamana teki vastaesityksen, jonka mukaisesti asia jätettäisiin pöydälle.

Koska tehtyä vastaesitystä oli kannatettu, suoritettiin äänestys. Äänestys suoritettiin nimenhuutona. Ne, jotka kannattivat asian käsittelyn jatkamista äänestivät JAA ja ne, jotka kannattivat Kaukolan vastaesitystä äänestivät EI. Äänestyksessä JAA -ääniä annettiin 8 (Juvonen, Markkula, Nieminen, Piirtola, Saxberg, Sigfrids, Tikkanen ja Vikman-Kanerva) ja EI -ääniä 4 (Bruun, Kantola, Kaukola ja Krohn).

Äänestyksen jälkeen ei tehty muita vastaesityksiä ja puheenjohtaja totesi, että pohjaehdotus on tullut maakuntahallituksen päätökseksi.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti**

- **käynnistää EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin tarjouskilpailun**
- **valtuuttaa Uudenmaan liiton toimiston viimeistelemään tarjouspyyntöasiakirjat yllä selostusosassa kuvatuilla sisällöllä ja tarkennuksilla**
- **tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Ossi Savolainen  
Asiantuntija Liisa Setälä

Oheismateriaali

Tarjouspyynnön liite 1 Hankinnan kohteen kuvaus LUONNOS

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 29, § 30, § 31, § 32, § 33, § 35, § 36, § 37, § 38, § 39, § 40, § 41, § 42, § 43**

### **Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

## **Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 34**

### **Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, josta voidaan tehdä kirjallinen oikaisuvaatimus, ei saa hakea muutosta valittamalla.

### **Oikaisuvaatimusohje**

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, osoite ja postiosoite

Uudenmaan liitto  
Maakuntahallitus  
Esterinportti 2 B  
00240 Helsinki

sähköposti: [toimisto@uudenmaanliitto.fi](mailto:toimisto@uudenmaanliitto.fi)

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on jätettävä toimiston aukioloaikana, viimeistään klo 15.45 oikaisuvaatimusajan päättymispäivänä.

Päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisen asiointilain (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa, 13/2003) 19 §:n mukaisesti, jos asianosainen on antanut suostumuksensa siihen, että päätös voidaan lähettää hänelle sähköisesti tiedoksi. Tällöin asianosaisen katsotaan saaneen päätöksen tiedoksi kolmantena päivänä sen lähettämisestä. Jos päätös annetaan asianosaiselle tiedoksi kirjeellä, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin.

Muun oikaisuvaatimukseen oikeutetun katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon (Kuntalaki 410/2015 140 §). Tarkastettu pöytäkirja asetetaan nähtäväksi kokousta seuraavan viikon torstaina osoitteessa [www.uudenmaanliitto.fi](http://www.uudenmaanliitto.fi) > paatoksenteke

### Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten ja millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen



- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot