

Karkkilan kaupunki

Vuosisuunnitelma 2025

Vapaa-aikalautakunta 11.2.2025



Sisällys

1 RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025	3
2 VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET	4
3 KÄYTTÖTALOUS.....	13
Vapaa-aikalautakunta.....	13
Vapaa-aikalautakunnan yksikkökohtaiset tiedot	16
4 Vapaa-aikatoimen kehityshankkeet.....	34

1 RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025

Karkkilan kaupunginvaltuusto hyväksyi Karkkilan uuden kaupunkistrategian *Rautainen kotikaupunki* vuosille 2022–2025 kokouksessaan 20.12.2021. Kaupunkistrategia ohjaa kaupungin toimintaa käynnissä olevalla valtuustokaudella sekä määrittää valtuustokauden keskeiset tavoitteet.

Taulukossa 2 on esitetty uuden kaupunkistrategian mukaiset tavoitteet kaupunkistrategian kolmelle kaupungin yhteiselle muutosteemalle. Muutosteemat ovat 1) kasvun ja elinvoiman edistäminen, 2) hyvinvoinnin vahvistaminen ja 3) jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen.

Muutosteema	Kaupunkistrategian tavoite 2022–2025
Kasvun ja elinvoiman edistäminen	1. Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki 2. Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki 3. Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki
Hyvinvoinnin vahvistaminen	4. Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki 5. Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki 6. Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki
Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen	7. Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki 8. Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki

Taulukko. Karkkilan kaupunkistrategian tavoitteet 2022–2025.

Kaupunkistrategian laatimisen yhteydessä päivitettiin myös kaupungin strategisen johtamisjärjestelmien dokumenttien kokonaisuus.



Lautakunnan vuosisuunnitelma

2 VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Talousarviossa päätettyihin strategiakortteihin nähden tässä vapaa-aikalautakunnan vuosisuunnitelmassa esitetään strategiakorttien jälkeen taulukot, joissa kuvataan vuonna 2025 vapaa-aikalautakunnan alaisessa toiminnassa toteutettavat lautakuntaan nähden sitovat toiminnan tavoitteet. Lisäksi taulukoissa esitetään toimenpiteiden karkea toteutusaikataulu ja vastuuyksikkö tai vastuuhenkilö.

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		1
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Asukasmäärän kehitys ➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys ➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys 	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi (positiivisen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut) ➤ Suunnitelmallinen investointien houkuttelu, yritystonttien tarjonnan kehittäminen ➤ Matkailu- ja kulttuuripalvelujen kehittäminen (luontoreitit, matkailuneuvonta, oppaat, museon aukiolojen laajentaminen, markkinointiviestintä) ➤ Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, elinvoimapäällikkö	

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki			
Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Aktiivinen osallistuminen matkailutiimin toimintaan	koko vuosi	Osallistumiskerrat per järjestetty kokous	sivistysjohtaja
Matkailun sisältöjen ja tapahtumien tuottaminen	koko vuosi	Karkkilan Rautapäivien tapahtumat/kävijämäärä	museonjohtaja
Luonto- ja kulttuurimatkailupalveluiden tuottaminen	koko vuosi	Museon järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä	museonjohtaja

		Työväenopiston järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä	työväenopiston rehtori
		Liikuntapalveluiden järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Matkailu- ja kulttuuripalveluiden kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Lapsille ja lapsiperheille järjestettävien avointen tapahtumien määrän kasvattaminen	koko vuosi	Palvelualueen järjestämien tapahtumien määrä (vertailuvuosi 2024)	kulttuurisihteeri
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden tarjottimen luominen matkailun tueksi	koko vuosi	Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden palvelutarjottimen valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu)	sivistysjohtaja
Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Nuorten yhteisötaidehankkeen toteutuminen: puumerkkejä-penkkiprojekti	kevät 2025	Projektin valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu) Osallistuneiden nuorten määrä	kulttuurisihteeri

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys ➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys ➤ TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin (Työväenopisto) ➤ TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen ➤ Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimapäällikkö

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin (Työväenopisto)			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Korostetaan viestinnällisesti ja visuaalisesti työelämävalmiuksia tukevia kursseja	Syksy (lv.25-26 ohjelma)	Toteutettu/ ei toteutettu. Kursien määrä.	Työväenopiston rehtori
Te-uudistuksen käynnistymisen tukeminen sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Nuorten työpajan työllistämistä tukevien palveluiden kartoittaminen	Kevät 2025	Työpajatoiminnan uudistettu malli valmis (toteutuu/ei toteudu)	Liikunta- ja nuorisopäällikkö
Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Kulttuuripalvelut mukana uuden kaupunkistrategian työstämisessä	koko vuosi	Kulttuuritekoja-kampanjan data koottu strategiatyön tueksi (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri
Yhteistyön lisääminen kulttuuritoimijoiden ja kaupungin kesken	syksy 2025	Kulttuurifoorumin järjestäminen kulttuuritoimijoille (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri
Matalan kynnyksen kulttuuritoiminnan toteuttaminen yhteistyössä kulttuuritoimijoiden kanssa	koko vuosi	Kulttuuritekoja-kampanjan tahtumien määrä	kulttuurisihteeri

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys) ➤ Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys) ➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus ➤ Kestävän kehityksen kriteerien käyttöönotto hankinnoissa ➤ Metsäsuunnitelmien käytännön ja jatkuvan kasvatuksen periaatteen jalkauttaminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki			
Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävän kehityksen tukeminen	koko vuosi	Kaikukorttikäyttökertojen määrä Karkkilan palveluissa	kulttuurisihteeri
Vapaa-aikatoimen hankehankojen kohdentaminen sosiaalisesti kestäviin hankkeisiin	koko vuosi	Vähintään kahden hankkeen haku, joissa kantavana teemana sosiaalisesti kestävä kehitys (toteutettu/ ei toteutettu)	sivistysjohtaja

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta ➤ Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen ➤ Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen kehittäminen ➤ Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Nuorisovaltuuston toiminnan kehittäminen	koko vuosi	Nuorisovaltuuston toimintaohjeen päivittäminen (toteutettu/ ei toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Nuorisovaltuuston vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen	kevät 2025	Nuorisovaltuusto on mukana kulttuurikasvatussuunnitelman suunnittelussa (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri
Koulujen oppilaskuntien ja luokkien vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen (kulttuuripalveluissa)	kevät 2025	Kolmasluokkalaisten neuvottelukuntatoiminta käynnistyy (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri
	koko vuosi	Oppilaskuntien hallituksia osallistavien tapahtumien tai kyselyiden lukumäärä	kulttuurisihteeri
Lasten ja nuorten harrastamisen hankkeen kerhotoiminnan sisältöön vaikuttaminen	Kevät 2025	Kysely harrastustoimintatoiveista (toteutettu/ei toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys ➤ Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Suunnitelmallinen kaupungin infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen (kadut, vesi- ja viemäriverkostot, yleisilme, liikenneturvallisuus) ➤ Saavutettavuuden edistäminen (VT2, joukkoliikenne) ➤ Asukastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen ➤ Esteettömyyden huomioiminen palveluissa
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki			
Saavutettavuuden edistäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Karkkilasalin sijaintitietojen selkeämpi merkitseminen	kesä 2025	Osoitekyllin kiinnittämismahdollisuuksien selvittäminen (toteutettu/ei toteutettu)	sivistysjohtaja
		Nimikylltimahdollisuuden selvittäminen pääoven yhteyteen (toteutuu/ei toteudu)	sivistysjohtaja
Esteettömyyden huomioiminen palveluissa			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Karkkilasalin esteettömän sisäänkäynnin merkitseminen	kesä 2025	Toteutettu/ei toteutettu	sivistysjohtaja
Vapaa-aikatoimen tilojen esteettömyys- ja saavutettavuustietojen lisääminen kunnan nettisivuille	koko vuosi	Päivitettyjen tilatietojen määrä	sivistysjohtaja

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys ➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5-luokkalaiset, 8-9-luokkalaiset ja lukiolaiset)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen (Koskireitti, muut luontoreitit, Toivike, Nyhkälänharju, kulttuurireitti) ➤ Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen (liikuntapaikkojen kokonaisuuden kehittäminen) ➤ Lähivirkistysalueiden kytkeminen osaksi HYTE-yhteistyötä (LUVN, PTV-kirjaukset)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki			
Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Vuoropuhelun parantaminen kaupungin toimialojen kesken	kevät 2025	Poikkihallinnollisen työryhmän koollekutsuminen (toteutettu/ei toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Yhteistyön lisääminen liikuntatoimijoiden ja kaupungin kesken	koko vuosi	Liikuntafoorumin toteuttaminen (toteutettu/ei toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Liikuntapaikkojen kehittäminen	syksy 2025	Sirkanpuiston lisälaitteiden valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN**7**

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys ➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen ➤ Kaupunkiorganisaation kehittäminen (tehtäväkuvat, rakenteiden selkeys, yhteistyö, työhyvinvointi, hallintosääntö) ➤ Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen (esihenkilökoulutuspaketin jatkaminen, johtoryhmäkoulutus)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki

Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Yksikkökohtaisten työhyvinvointisuunnitelmien päivittäminen vuosille 25-26	kevät 2025	Jokaisen yksikön työhyvinvointisuunnitelma on päivitetty vuosille 2025-2026 (toteutuu/ei toteudu)	sivistysjohtaja

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN**8**

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys) ➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys ➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen ➤ Palveluverkon sopeuttaminen väestökehityksen mukaiseksi ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittäminen ➤ Sisäisten ohjeiden päivittäminen (ml. hallintosääntö ja valmiussuunnitelma)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, konsernipalvelujohtaja, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki

Talouden tasapainotustoimien toteuttaminen

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vapaa-aikatoimen tilavuokrien ja muiden maksutaksoiden tarkistus	kevät 2025	Tilavuokrien ja maksujen tarkistus (toteutettu/ei toteutettu)	sivistysjohtaja

Sisäisten ohjeiden päivittäminen

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Omatoimikirjaston käyttösääntöjen päivitys	kevät 2025	Käytösäännöt päivitetty (toteutettu/ei toteutettu)	kirjastonjohtaja

3 KÄYTTÖTALOUS

Vapaa-aikalautakunta

Vapaa-aikalautakunnan tehtäviin kuuluvat kirjasto-, kulttuuri- ja museotoiminta, liikunta- ja nuorisopalvelut sekä työväenopiston toiminta. Lisäksi vapaa-aikapalveluissa tuetaan järjestöjen toimintamahdollisuuksia. Kaikilla toimialan palveluilla on erittäin merkittävä rooli kaupungin asukkaiden hyvinvoinnin edistämässä ja syrjäytymisen ehkäisyssä sekä monipuolisen kulttuuriperinnön vaalimisessa.

Tässä esitetään vapaa-aikalautakunnan talouden keskeiset luvut vuodelle 2025 sekä lautakunnanalaisen toiminnan kuvaukset, määrärahakohdennukset, toiminnan ja kehittämisen painopisteet, kehittämishankkeet sekä investoinnit.

Vapaa-aikalautakunta						
	TP2023	TA2024	MTA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Tuloarviot ja määrärahat						
Toimintatuotot	526 133	514 945	514 945	427 000	417 300	419 600
<i>Sisäiset toimintatuotot</i>	<i>13 045</i>	<i>2 850</i>	<i>2 850</i>	<i>3 650</i>	<i>3 650</i>	<i>3 650</i>
Toimintakulut	-2 124 907	-2 206 506	-2 206 506	-2 174 879	-2 364 143	-2 409 009
<i>Sisäiset toimintakulut</i>	<i>-1 043 048</i>	<i>-1 107 672</i>	<i>-1 107 672</i>	<i>-1 136 916</i>	<i>-1 148 277</i>	<i>-1 171 228</i>
Toimintakate	-2 628 778	-2 796 383	-2 796 383	-2 881 145	-3 091 470	-3 156 987
Laskennalliset kustannukset						
Poistot ja arvonalennukset	-37 746	-31 900	-31 900	-20 200		
Muut laskennalliset tuotot/kulut	-186 139	-156 560	-156 560	-196 122		
Tehtävän kokonaiskustannukset	-2 852 663	-2 984 843	-2 984 843	-3 097 467	-3 091 470	-3 156 987

Taulukko. Vapaa-aikalautakunnan talous 2023-2027.

Talousarvioesitykseen varattuja määrärahoja käytetään vapaa-aikalautakunnan toimialaan kuuluvien peruspalvelujen tuottamiseen. Toimintakulut koostuvat pääasiassa henkilöstön palkoista, palvelunostoista, kohdeavustuksista ja tilavuokrista. Osa perustoiminnankin rahoituksesta saadaan erillisavustuksina kansallisilta rahoittajilta, kuten esimerkiksi ministeriöistä. Toimintaan saadut avustukset sekä valtionosuudet kattavat osan toimialan toiminnoista, mutta valtionhallinnon tasolta näitä on viime vuosina supistettu. Myös perustoiminnan kurssimaksut ja tilavuokrat ovat merkittävä tulon lähde.

Yhdistysten toimintaan kohdistetut avustuspäämäärärahat on keskitetty vapaa-aikalautakunnan hallinnon kustannuspaikkaan. Yhdistykset voivat saada kohdeavustuksia vuosittain määriteltäviin kohteisiin. Lisäksi kaupunki tukee yhdistysten ja järjestöjen toimintaa edullisilla tilavuokrilla ja Kansankulman järjestötilalla, jonka käyttö on maksutonta. Talousarviossa pysyminen edellyttää asiakasmaksujen, taksojen ja vuokrien tarkastelua.

Karkkilan kaupunki tukee taiteen perusopetusta kohdentamalla tukea kannatusyhdistysten ylläpitämiin Karkkilan kuvataidekouluun, Karkkilan musiikkikouluun ja Luoteis-Uusimaan Tanssiopisto Vinhaan. Tuen myöntämisen perusteita on päivitetty vuonna 2023. Tuki koostuu maksuttomista tiloista sekä erillisestä opetustuntimäärään perustuvasta toiminta-avustuksesta (taulukko alla). Taidekoulut antavat taiteen perusopetuksesta säädetyn lain edellyttämää, kunnan vahvistaman opetussuunnitelman mukaista taideopetusta lapsille ja nuorille.

Taidekoulu	Opetustunnit	Toimintatuki (22 €/h)	Vuokratuki (sisäiset vuokrat)	Tuki yhteensä
Tanssiopisto Vinha	1081	23 782	31 909	55 691
Kuvataidekoulu	520	11 960	51 651	63 611
Musiikkikoulu	2142	47 124	21 310	68 434
Yhteensä		82 866	104 870	187 736

Kustannuspaikkakohtaiset talouden vastuuhenkilöt

Sivistysjohtaja vastaa toimialansa kokonaistaloudesta ja sen seurannasta. Yksiköiden esihenkilöt vastaavat kuitenkin yksikköjensä osalta kustannuspaikkansa talousarvion suunnittelusta, toteutumisesta ja seurannasta. Kustannuspaikoista vastaavilla työntekijöillä on velvollisuus seurata kuukausittaista toteumaa ja raportoida siitä sekä mahdollisista poikkeamista sivistysjohtajalle sekä lautakuntatasolla tehtävän raportoinnin yhteydessä. Alla kustannuspaikoista vastaavat henkilöt vapaa-aikalautakunnan alaisissa toiminnoissa.

Vapaa-aikatoimen hallinto		nimi	tehtävä
3500	Vapaa-aikatoimen hallinto	Sini Lilja	sivistysjohtaja
3501	Vapaa-aikatoimen hallinnon projektit	Anna Koivu	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Kulttuuri ja vapaa-aika			
3610	Kirjasto	Mila Hulsi-Heathfield	kirjastonjohtaja
3615	Kirjaston projektit	Mila Hulsi-Heathfield	kirjastonjohtaja
3620	Työväenopisto	Jari Valtari	työväenopiston rehtori
3630	Museotoiminta	Tommi Kuutsa	museonjohtaja
3635	Kulttuuritoiminta	Mari Rautiainen	kulttuurisihteer
3640	Liikuntatoiminta	Anna Koivu	liikunta- ja nuorisopäällikkö
3646	Liikuntatoiminnan projektit	Anna Koivu	liikunta- ja nuorisopäällikkö
3660	Nuorisotoiminta	Anna Koivu	Liikunta- ja nuorisopäällikkö
3661	Nuorisotoiminnan projektit	Anna Koivu	liikunta- ja nuorisopäällikkö
3662	Nuorten työpajatoiminta	Anna Koivu	liikunta- ja nuorisopäällikkö
3663	Etsivä nuorisotyö	Anna Koivu	liikunta- ja nuorisopäällikkö

Toimintaympäristö

Karkkilan kaupungin tulevaisuuden vision saavuttamiseksi on määritelty jokaiselle kolmelle muutosteemalle strategiset tavoitteet. Näille tavoitteille on määritelty myös mittarit, joilla arvioidaan tavoitteiden toteutumista ja onnistumista. Mittarit ovat pääosin määrällisiä mutta osin myös toiminnallisia ja laadullisia. Mittareita seurataan säännöllisesti sekä kaupungin operatiivisessa että poliittisessa johdossa.

Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimessa tehdään aktiivista yhteistyötä niin kaupungin omien toimijoiden (kuva-tiimi) kuin yhdistysten ja järjestöjenkin kanssa. Suurimmat kehittämistarpeet ovat perustoiminnan laadun ja riittävyyden turvaamisessa ja siinä, että palvelutoiminnassa kyetään huomioimaan nyky-yhteiskunnan vaatimukset. Myös henkilöstön hyvinvointi ja jaksaminen ovat keskiössä, koska henkilöstö toimii palvelujen tuottajina ja ovat kaupungin imagon rakentajia. Jotta palvelutuotannossa onnistutaan, tarvitaan osaava, riittävä ja hyvinvoiva henkilöstö sekä asianmukaiset tilat ja välineet. Kulttuurin ja vapaa-ajan toimialalla toimitaan tiiminä, johon kuuluvat kaikkien yksiköiden vastuuhenkilöt.

Vuoden 2023 aikana valmistuneen Karkkilan kulttuurikasvatussuunnitelman myötä on vahvistettu toteuttamisvastuut niiden elämyspolkuisältöjen osalta, jotka kohdentuvat varhaiskasvatukseen ja perusopetuksen arkeen. Elämyspolkutoiminta toteuttamisalueineen vakiinnutetaan osaksi varhaiskasvatukseen ja perusopetuksen arkea yhteistyössä kulttuurin ja vapaa-ajan toimijoiden kanssa. Palveluiden ja tapahtumien kokoaminen yhden, viestinnällisen Elämyspolku-brändin alle, sekä tapahtumien tilastointi vaatii edelleen toimintaan sitoutumista kaikilta yksiköiltä.

Kirjaston vuoden 2024 tulipalo sekä vesivahinko ovat herättäneet keskustelua kirjaston perusparannuksen toteuttamisesta. Näillä näkymin kirjaston perusparannusta ei kuitenkaan kyetä toteuttamaan lähitulevaisuudessa, joten suunnittelu- ja toteutusrahaa ei kirjastolle ei vuodelle 2025 varata. Yhden kirjastovirkailijan vähennys vaikuttaa kirjaston laajaa ja monipuolista toimintaa hieman supistaen. Kirjastotoimintaa pyritään kuitenkin toteuttamaan edelleen monipuolisesti ja yhteistyötä tehden.

TE-uudistus vaikuttaa osaltaan myös nuorten työpajatoimintaan. Vuoteen 2024 asti nuoria on voinut palkata valtion työtuella pajalle töihin, mutta vuoden 2025 alusta TE-uudistuksen myötä kunnat eivät enää saa kyseistä työllistämistukea. Nuorten työllistäminen tulee siten maksaa kokonaan kaupungin omalla rahoituksella. Kulujen kasvu suhteessa jo korkeisiin nuorten työpajatoiminnan järjestämiskustannuksiin pakottaa tarkastelemaan toiminnan laajuutta, tiloja sekä tapoja vuoden 2025 aikana. Toiminta tulee myös entistä paremmin sitoa TE-uudistuksen työllistämistavoitteisiin ja nuorten eteenpäin ohjaamiseen opiskelu- tai työelämään.

Investointien osalta on hyväksytty Karkkila-salin takatilojen kunnostustyöt ja kalustaminen sekä senioripuiston kuntosalilaitteiden lisääminen Sirkka Lindroosin testamenttivaroista.

Haasteita vapaa-aikalautakunnan osalta tuottaa kaupungin yleinen taloustilanne sekä valtionosuuksien ja avustusmäärien laskeva trendi. Palveluiden tuottamisessa tulee entistä painavammin arvioida tuotettavien palveluiden ja vähentyvien valtionosuuksien välistä suhdetta. Palveluiden tuottamisessa tulee ottaa huomioon koko kaupungin taloudellinen tilanne, joka vaatii talouden sopeuttamistoimia myös vapaa-aikalautakunnan alaisissa toiminnoissa. Vuoden 2025 alussa esitetty yhteistoimintamenettelykutsu ja sen myötä kolmi-vuotiskaudelle tarkentunut neljän miljoonan euron sopeutustarve tulee todennäköisesti vaikuttamaan myös tämän vuosisuunnitelman sisältöihin ja toteuttamiseen.

Vapaa-aikalautakunnan yksikkökohtaiset tiedot

Vapaa-aikatoimi jakautuu vapaa-aikatoimen hallintoon sekä kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueeseen. Hallinnon talousarviossa harrastamisen hanke on sijoitettu vapaa-aikatoimen hallinnon projekteihin.

Vapaa-aikatoimen hallinto

Vapaa-aikalautakunnan hallinto						
	TP2023	TA2024	MTA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Tuloarviot ja määrärahat						
Toimintatuotot	55 000	60 000	60 000	45 000	45 000	45 000
<i>Sisäiset toimintatuotot</i>						
Toimintakulut	-209 657	-177 026	-177 026	-164 012	-165 010	-166 144
<i>Sisäiset toimintakulut</i>	<i>-127 710</i>	<i>-134 903</i>	<i>-134 903</i>	<i>-136 307</i>	<i>-137 666</i>	<i>-140 411</i>
Toimintakate	-282 367	-251 929	-251 929	-255 319	-257 676	-261 555
Laskennalliset kustannukset						
Poistot ja arvonalennukset	0	0	0	0		
Muut laskennalliset tuotot/kulut	24 376	86 526	86 526	33 111		
Tehtävän kokonaiskustannukset	-257 991	-165 403	-165 403	-222 208	-257 676	-261 555

Taulukko. Vapaa-aikalautakunta/hallinto, talous 2023-2027.

Vapaa-aikatoimen hallinnon kokonaisuuteen kuuluvat vapaa-aikatoiminnan hallinnon kustannuspaikka (toimintakate -279 189 €) sekä vapaa-aikatoimen hallinnon projektit (toimintakate 23 870 €).

Vapaa-aikatoimen hallinnon henkilöstökuluihin kuuluvat 20 % sivistysjohtajan ja toimistosihteerin palkoista. Hallinnon toimintakulut koostuvat pääasiassa jaettavista avustuksista (-10 000 €), henkilöstökuluista (-37 332 €) ja palveluiden ostoista (-3 800 €). Avustukset -101 600 € ovat taidekoulujen toiminta-avustuksia (musiikkikoulu, kuvataidekoulu ja tanssiopisto Vinha) sekä järjestöille jaettavia erikseen haettavia avustuksia. Sisäiset toimintakulut (-136 007 €) muodostuvat pääosin tilojen sisäisistä vuokrista.

Vapaa-aikatoimen hallinnon toimintatuotot koostuvat Karkkilan harrastamisen mallin hanketuloista 45 000 € ja henkilöstökulut vastavan nuoriso-ohjaajan harrastamisen hankkeeseen kohdistuvasta palkasta. Kuluihin kuuluvat myös hankkeeseen liittyvät palveluiden ostot.

Henkilöstö

HALLINTO				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM/HTV 2024	LKM/HTV 2025
sivistysjohtaja	Virka	Vapaa-aikatoimen hallinto	0	0,2
toimistosihteer, sivistys	Toimi	Vapaa-aikatoimen hallinto	0	0,2
Vastaava nuoriso-ohjaaja	Toimi	Vapaa-aikatoimen hallinto	0,33	0,33
Yhteensä			0,33	0,73

Sivistysjohtaja ja toimistosihteer sijoittuvat toiminnallisesti sekä kasvatus- ja opetuslautakunnan että vapaa-aikatoimen hallintoon. Kummankin palkasta 20 % jyvitetään vapaa-aikalautakunnan hallinnon alle. Henkilöstön osalta vastaavan nuoriso-ohjaajan palkasta 33 % sijoittuu vapaa-aikatoimen hallintoon Karkkilan harrastamisen mallin koordinoinnin vuoksi.

Toimenpiteet

Hallinto koordinoi toimialansa yhteistä suunnittelua ja kehittämistä yhdessä KUVA-tiimin kanssa sekä operoi avustusten/ hankkeiden hakuja ja toimeenpanee niitä. Lisäksi hallinto valmistelee yksiköidensä asioita lautakuntakäsittelyyn.

Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelualue

Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelualue						
	TP2023	TA2024	MTA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Tuloarviot ja määrärahat						
Toimintatuotot	471 133	454 945	454 945	382 000	372 300	374 600
<i>Sisäiset toimintatuotot</i>	<i>13 045</i>	<i>2 850</i>	<i>2 850</i>	<i>3 650</i>	<i>3 650</i>	<i>3 650</i>
Toimintakulut	-1 915 250	-2 029 480	-2 029 480	-2 010 867	-2 199 133	-2 242 865
<i>Sisäiset toimintakulut</i>	<i>-915 338</i>	<i>-972 769</i>	<i>-972 769</i>	<i>-1 000 609</i>	<i>-1 010 611</i>	<i>-1 030 817</i>
Toimintakate	-2 346 411	-2 544 454	-2 544 454	-2 625 826	-2 833 794	-2 895 432
Laskennalliset kustannukset						
Poistot ja arvonalennukset	-37 746	-31 900	-31 900	-20 200		
Muut laskennalliset tuotot/kulut	-210 515	-243 086	-243 086	-229 233		
Tehtävän kokonaiskustannukset	-2 594 672	-2 819 440	-2 819 440	-2 875 259	-2 833 794	-2 895 432

Taulukko. Vapaa-aikalautakunta/kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelualue, talous 2023-2027.

Kulttuuri ja vapaa-ajan palvelualue jakautuu toiminnallisesti eri alayksiköihin, joiden taloudesta muodostuu palvelualueen talouden kokonaisuus. Yksikkökohtaiset tiedot alla.

Työväenopisto

Talous

	Talousarvio 2025
Maksutuotot	88 000
Tuet ja avustukset	2 700
Muut toimintatuotot	500
TOIMINTATUOTOT	91 200
Henkilöstökulut	-380 737
Palvelujen ostot	-35 750
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 150
Muut toimintakulut	-188 512
TOIMINTAKULUT	-612 149
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-520 949
Rahoitustuotot ja -kulut	0
VUOSIKATE	-520 949
TILIKAUDEN TULOS	-520 949
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-520 949

Työväenopisto				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM/HTV 2024	LKM/HTV 2025
Työväenopiston rehtori	Virka	Työväenopisto	1	1
Suunnittelijaopettaja / käden taidot	Toimi	Työväenopisto	1	1
Suunnittelijaopettaja / liikunta	Toimi	Työväenopisto	0,6	0,6
Opistos sihteeri	Toimi	Työväenopisto	1,0	1,0
Siistijä	Toimi	Työväenopisto	0,5	0,3
			4,1	3,6

Työväenopistolla on määräaikaisia tuntiopettajia ja luennoitsijoita 65.

Toimenpiteet

Karkkilan työväenopisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, jonka tehtävänä on sekä valmentaa että tukea ihmisiä ja yhteisöjä oppimaan ja siten selviytymään jatkuvasti muuttuvassa maailmassa. Opisto tarjoaa vuonna 2025 kursseja, luentoja sekä tapahtumia uuden oppijoille ja harrastajille. Kurssien määrä suhteutetaan talousarviossa annettuun määrärahaan.

Työväenopiston merkitys aktiivisen kansalaisuuden edistämässä, syrjäytymisen ehkäisyssä sekä toimintakyvyn ylläpitämisessä on merkittävä. Opisto on paikka, jossa voi tutustua uusiin ihmisiin ja löytää uuden yhteisön.

Palveluiden tulevaisuuden turvaamiseksi rakennetaan jatkuvasti kestävä yhteistyötä monipuolisesti kaupungin eri toimijoiden ja kolmannen sektorin kanssa. Edulliset hinnat sekä maksuttomat luennot ja tapahtumat mahdollistavat kaikkien osallistumisen. Opisto on myös mukana sekä Kaikukortin että Elämyspolun toiminnassa. Työväenopiston toimintaa säätelee laki vapaasta sivistystyöstä (632/1998) ja sen opetustuntikohtaisesta kustannuksesta rahoitetaan 57 % vapaan sivistystyön opetustuntikohtaisen valtionosuuden turvin.

Työväenopisto tekee kiinteää yhteistyötä kaupungin toimijoiden, kansalaisjärjestöjen ja yhdistysten kanssa. Tulevaisuuden näkymiä suunnitellaan jatkuvan oppimisen ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Työväenopistolla on merkittävä rooli maahanmuuttajien kotoutumisen edistämässä sekä palveluiden tuottamisessa eri erityisryhmille. TE 2024-uudistus tulee tuomaan uusia tehtäviä opistolle. Opisto markkinoi kursseja ja tapahtumia aktiivisesti kaupungin kotisivuilla, Facebookissa ja Instagramissa.

Suunnittelussa sekä toiminnan sisällöllä että opetustilojen tarkastelulla on keskeinen asema. Toimintaa suunnitellaan vuorovaikutuksessa kaupungin muiden toimijoiden ja opettajien kanssa sekä opiskelijoita osallistamalla. Opetustiloja on opiston omissa tiloissa, kouluilla ja eräissä muissa kaupungin tiloissa. Tilojen kehittäminen on monen vuoden toiminnallinen tavoite. Tiloja pyritään kehittämään opiskelijakunnan tarpeita vastaavaksi sekä yhdenvertaisuuden että saavutettavuuden periaatteita noudattaviksi. Opistotalon ja myös koulujen tilajärjestelyt ja tarpeet ovat keskeisessä asemassa opetustiloja tarkasteltaessa ja toimintaa suunniteltaessa.

Siivoustehtävien organisointi ei kuulu toiminnaltaan vapaa-aikalautakunnan alle, vaan sen katsotaan olevan kaupunkikehityksen alaista toimintaa. Tästä syystä siivousjärjestelyt pyydetään tuottamaan kaupungin puhkaus- ja ruokapalveluista käsin 1.8.2025 alkaen.

Työväenopiston toimintakate on -520 949 euroa. Opiston kielikurssien tarjontaa tullaan vähentämään luku-
vuoden 2025–26 opetustarjonnassa. Kurssitarjonnassa painotetaan entistä enemmän lyhytkursseja. Lisäksi
siistijän palkkakustannuksia on varattu koko vuoden sijasta 31.7.2025 asti.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Työväenopisto					
- opetus (h)	3588	4453	4421	5100	4700
- opiskelijat	1557	1512	2097	2000	2100
- kurssit	132	130	128	140	160

Taulukko. Työväenopiston opetustunnit, opiskelijamäärät ja kurssit 2021 – 2025

Kirjastopalvelut

Talous

	Talousarvio 2025
Myyntituotot	0
Maksutuotot	9 000
Muut toimintatuotot	1 700
TOIMINTATUOTOT	10 700
Henkilöstökulut	-229 685
Palvelujen ostot	-18 300
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-65 960
Muut toimintakulut	-154 249
TOIMINTAKULUT	-468 194
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-457 494
Rahoitustuotot ja -kulut	0
VUOSIKATE	-457 494
Poistot ja arvonalentumiset	-1 100
TILIKAUDEN TULOS	-458 594
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-458 594

Henkilöstö

Kirjasto				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM (HTV) 2024	LKM(HTV) 2025
Kirjastovirkailija	Toimi	Kirjasto	4 (3,23 htv)	3 (2,23)
Kirjastonhoitaja	Toimi	Kirjasto	1 (1 htv)	1 (1 htv)
Erikoiskirjastovirkailija	Toimi	Kirjasto	1 (0,8 htv)	1 (0,8 htv)
Kirjastonjohtaja	Virka	Kirjasto	1 (1 htv)	1 (1 htv)
			7 (6,03)	6 (5,03 htv)

Toimenpiteet

Kirjaston tehtävänä on tuottaa Karkkilan kaupungissa lakisääteiset kirjasto- ja tietopalvelut, jotka tukevat kansalaisten elinikäistä oppimista, sananvapautta, demokratiaa ja hyvinvointia. Kirjasto tuottaa alueensa asukkaille laadukasta tieto- ja kokoelmapalvelua sekä tarjoaa alueen asukkaille tilat, laitteet ja palvelut sekä vapaan pääsyn tietoverkkoon, joita hyödyntäen kansalainen voi toimia täysipainoisesti tietoyhteiskunnan ja kansalaisyhteiskunnan toimijana.

Kirjastolla on merkittävä rooli syrjäytymisen ehkäisemisessä ja maahanmuuttajien kotouttamisessa matalan kynnyksen palvelupaikkana, jonka tarjoamat palvelut ovat maksuttomia ja joka on avoinna läpi vuoden. Kevään 2025 aikana kirjasto muuttaa Turuntien väistötilasta takaisin Valtatien kirjastotilaan. Omatoimikirjasto otetaan jälleen käyttöön ja se täydentää kirjaston palveluaikoja niin, että asiakkailta on mahdollisuus käyttää kirjastoa myös varhain aamulla, iltaisin asiakaspalveluajan päätyttyä ja viikonloppuisin. Kirjaston aineistotarjontaa pidetään monipuolisena ja ajantasaisena ja Lukki-kirjastojen yhteiset kokoelmapalvelut täydentävät oman kirjaston valikoimaa.

Karkkilan kirjasto on mukana kuntien yhteisessä e-kirjastossa. E-kirjasto tarjoaa laajan ja jatkuvasti uudistuvan e-aineistokokoelman tarjoten e-kirjoja, e-äänikirjoja ja e-lehtien digitaalisia näköisversioita. Kustannukset ovat 0,70 euroa asukasta kohti.

Karkkilan kirjasto toimii kiinteässä yhteistyössä paitsi muiden Lukki-kirjastojen myös Karkkilan kaupungin sisäisten toimijoiden ja Karkkilan kaupungin eri yhdistysten kanssa ja tarjoaa tiloja yhteistyökumppaneiden ja etätyöntekijöiden käyttöön. Koulujen ja päiväkotien kanssa yhteistyö on tiivistä ja Elämyspolun kautta kirjasto tarjoaa elämyksiä ja opastusta eri-ikäisille asiakkailleen: nettiopastukset, satutuokiot, kirjastonkäytön opetus, kirjastoseikkailut, kirjavinkkaukset jne.

Vuonna 2025 juhlitaan 20-vuotiasta Lukki-kirjastokimppaa järjestäen erilaisia tapahtumia ja toimintaa kuten Lukki-lukuhaaste.

Kirjaston toimintaa kuvaavia tunnuslukuja	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Kirjasto					
- fyysiset käynnit per as.	3,27	4,00	4,52	5,00	5,00
- lainat per asukas	11,65	13,77	14,08	15,10	15,10
- käyttäjäkoulutuksiin ja tapahtumiin osallistuneet	497	1165	1169	1450	1450
- aineistokulut per as./ €	6,64	6,45	6,66	6,85	6,85

Taulukko. Kirjastotoiminnan tunnusluvut 2021 – 2025

Museopalvelut

Talous

	Talousarvio 2025
Myyntituotot	18 000
Maksutuotot	33 000
Tuet ja avustukset	1 600
TOIMINTATUOTOT	52 600
Henkilöstökulut	-187 071
Palvelujen ostot	-15 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 000
Muut toimintakulut	-132 814
TOIMINTAKULUT	-339 885
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-287 285
Rahoitustuotot ja -kulut	0
VUOSIKATE	-287 285
Poistot ja arvonalentumiset	-19 100
TILIKAUDEN TULOS	-306 385
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-306 385

Henkilöstö

Museo				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM/HTV 2024	LKM/HTV 2025
Museonjohtaja	Virka	Museotoiminta	1	1
Museoamanuenssi	Toimi	Museotoiminta	1	1
Museonhoitaja	Toimi	Museotoiminta	0,5	0,5
Työnohjaaja/ kiinteistönhoitaja	Toimi	Nuorten työpajatoiminta / museotoiminta	0,5	0,5
			3	3

Toimenpiteet

Karkkilan ruukkimuseo Senkka on ruukki- ja valimohistorian erikoismuseo. Högforsin ruukin alueella sijaitsevat näyttelykohteet, Suomen Valimomuseo, Högforsin masuuni ja Työläismuseo, esittelevät ruukkilaisten työtä sulan metallin äärellä ja arkielämää kotoisissa askareissa. Karkkilan ruukkimuseo harjoittaa valimoalan tallennus-, tutkimus-, näyttely- ja julkaisu-toimintaa. Museon toiminta-alueena on Karkkilan kaupunki, mutta museo tallentaa paikallishistorian lisäksi laajemmin suomalaisen valimoteollisuuden historiaa ja nykypäivää. Museon tehtävänä on säilyttää ja hoitaa hallussaan olevat kokoelmat yleisesti hyväksytyjen museaalisten periaatteiden mukaisesti. Karkkilan ruukkimuseo kuuluu lakisäätteistä valtiosuutta saavien museoiden joukkoon. Museo suunnittelee ja toteuttaa näyttelyitä ja julkaisuja yhteistyössä muiden museoiden ja tahojen kanssa. Museo osallistuu myös vapaaehtoistyön kehittämiseen paikallisten yhdistysten kanssa.

Karkkilan ruukkimuseo on vuonna 2025 mukana Karkkilan Rautapäivien, Taiteiden yön, Kukulele-festivaalin, Pruukkipäivän, Karkkilan Köyrin, Historian yön sekä Joulun taikaa tapahtumien suunnittelussa ja

toteutuksessa. Museo järjestää lisäksi Karkkilaan historiaan liittyviä luentoja ja opastettuja kävelyretkiä. Lisäksi Galleria Bremerissä järjestetään neljä vaihtuvaa näyttelyä ja muissa tiloissa yhdeksän vaihtuvaa näyttelyä.

Karkkilan ruukkimuseon kokoelmiin kuuluu 11 700 esinettä sekä 155 000 valokuvaa. Museolla on käytössä Yksä-tietokantajärjestelmä kokoelmien luettelointia varten. Museo liittyi vuonna 2024 Kansalliskirjaston ylläpitämään Finna-hakupalveluun, jonka kautta yleisöllä on mahdollisuus tutustua museon valokuvakokoelmiin internetissä. Museo tekee kokoelmapolitiikkaan liittyvää yhteistyötä Länsi-Uudenmaan maakuntamuseon alueeseen kuuluvien ammatillisten museoiden kanssa. Museo on edellisten vuosien tapaan mukana Museoviraston johtamassa tallennus- ja kokoelmatyössä (TAKO), jonka tarkoituksena on nykyajan dokumentointi museoiden yhteistyönä valtakunnallisesti.

Karkkilan ruukkimuseon kohteet ovat myös merkittäviä kotimaan matkailukohteita. Museo osallistuu siten myös Karkkilan kulttuurimatkailun kehittämistyön suunnitteluun ja toteutukseen yhteistyössä muiden matkailualan toimijoiden kanssa. Museo tarjoaa sisältöä historiallisten kohteiden esittelyä varten. osana kaupungin talouden tasapainotusta museon pääsylippujen hintoja nostetaan nykyisestä 5 eurosta 7 euroon vuoden alusta.

Alla olevassa taulukossa on lautakunnan päättämiä ja seurattavia toimintayksikköä koskevia tunnuslukuja.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Museo					
- kävijät/v	7 751	7 541	12638	8 500	8500
- opastukset	266	211	316	240	240
- näyttelyt/v	9	17	18	20	20

Taulukko. Museon tunnuslukuja 2021 – 2025

Kulttuuripalvelut

Talous

	Talousarvio 2025
Tuet ja avustukset	0
Muut toimintatuotot	3 500
TOIMINTATUOTOT	3 500
Henkilöstökulut	-88 457
Palvelujen ostot	-44 550
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 350
Muut toimintakulut	-38 716
TOIMINTAKULUT	-180 073
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-176 573
VUOSIKATE	-176 573
Poistot ja arvonalentumiset	0
TILIKAUDEN TULOS	-176 573
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-176 573

Henkilöstö

Kulttuuritoiminta				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM/HTV 2024	LKM/HTV 2025
Kulttuurisihteeri	Toimi	Kulttuuripalvelut	1,0	1,0
Av-tekniikko	Toimi	Kulttuuri/Karkkilasali	0,6	0,6
Vahtimestari (ma)	Toimi	Kulttuuri/Kansankulma	0,6	0,0
Siistijä	Toimi	Kulttuuripalvelut	0,1	0,1 (31.7.2025 asti)
			2,3	1,7

Toimenpiteet

Kulttuurilla on tutkitusti myönteisiä vaikutuksia ihmisen kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin. Karkkilan kulttuuripalveluiden lakisääteisenä tehtävänä on luoda edellytyksiä kulttuurin monipuoliselle kokemiselle, tekemiselle ja saatavuudelle kaupungissa (Laki kuntien kulttuuritoiminnasta, 166/2019).

Kulttuuripalvelut tukee kaupunkilaisten omaehtoista kulttuuritoimintaa mm. tekemällä yhteistyötä tapahtumajärjestelyissä ja -viestinnässä. Ideoihin ja avauksiin suhtaudutaan kulttuuripalveluissa ennakkoluulottomasti. Lisäksi etsitään ja kehitetään uusia, kaupungin toimialat ylittäviä rakenteita ja keinoja edistää Karkkilan aktiivista kulttuurielämää ja kulttuurikaupunkimainetta. Kulttuuripalveluiden toiminnassa vuonna 2025 korostuu muutokseen sopeutuminen ja uudet yhteistyön avaukset.

Kulttuuripalveluiden perustehtävinä on elämyspolkutoiminnan koordinointi ja järjestäminen, Karkkila-salin ilta- ja viikonloppukäytöstä vastaaminen, Kaikukortin ja järjestötila Kansankulman toiminnan koordinointi sekä av-yhteistyötuotantojen järjestelyt. Lisäksi kulttuuripalvelut edistää kulttuuritoimijoiden yhteistyötä Karkkilassa ja tekee monialaista yhteistyötä myös kaupunkiorganisaation sisällä.

Elämyspolku kokoaa yhteen kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueen toimintoja kaikenikäisille karkkilalaisille. Kaikki polun tapahtumat ovat osallistujilleen ilmaisia ja niitä tarjotaan sekä kohdennetusti kaupungin yksiköissä järjestettävänä tapahtumina, että avoimina yleisötilaisuuksina. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa järjestettävä elämyspolkuohjelma kuuluu Karkkilan kulttuurikasvatussuunnitelmaan (KOPS). Sitä toteutetaan tiiviissä yhteistyössä koulujen ja varhaiskasvatuksen henkilöstöstä kootun elämysagentti-verkoston kanssa.

Elämyspolun kohdennettujen tapahtumien (varhaiskasvatus, koulut, hoivakodit jne.) toteuttamiseen on varattu 32 500 euron määräraha (+ 2 500 euroa varhaiskasvatukseen vuoteen 2024 nähden). Määräraha kohdentuu pääosin palvelujen ostoihin kulttuuritoimijoilta (esitykset, työpajat). Lisäksi määrärahalta katetaan muun muassa retkien kuljetuskustannuksia sekä lokakuussa 2025 järjestettävän Kulttuuriloikka-tapahtuman tarvikekuluja ja tilavuokria.

Kaikille avoimien tapahtumien tuottamiseen on varattu 8 000 euroa palvelujen ostoihin. Vuoden 2025 aikana toteutetaan etenkin uusia lapsille ja lapsiperheille kohdennettavia tapahtumia, joilla tavoitellaan niin karkkilalaisten perheiden hyvinvointia kuin matkailijoita kiinnostavaa tapahtumatarjontaa. Kulttuuripalveluiden tapahtumatoimintaa pyritään järjestämään ensisijaisesti jo olemassa olevien kaupunkitapahtumien yhteyteen, esimerkiksi Karkkilan Rautapäiville.

Vuoden 2025 ajan jatketaan Kulttuuritekoja-kampanjaa, johon kulttuuripalveluiden järjestämät yleisötapahtumat linkittyvät. Kulttuuritekoja on luovien, osallistavien tapahtumien ja tempauksien sarja, jossa kaupunkilaiset saavat kertoa mielipiteensä ja samalla vaikuttaa Karkkilan kulttuuritoiminnan sisältöihin. Tiedonkeruut viedään siis paikkoihin ja tapahtumiin, joissa ihmiset jo ovat. Kampanjaa toteutetaan yhteistyössä karkkilalaisten kulttuuritoimijoiden kanssa. Kulttuuritekojen kautta kerätty tieto kootaan myös uuden kaupunki-strategian valmistelussa hyödynnettäväksi.

Kulttuuripalvelut hallinnoi konsertti-, teatteri- ja luentokäytössä sekä valtuustosalina toimivan Karkkilasalin ilta- ja viikonloppukäyttöä. Salin osa-aikainen (60 %) av-tekniikka on käytettävissä myös muissa kaupungin tiloissa ja tapahtumissa. Kulttuuripalveluiden toimintatuotot koostuvat Karkkilasalin vuokratuotoista. Kalustomäärärahoissa on 6 000 euron varaus av-kaluston digitalisoinnin jatkamiseen ja käyttöikänsä päässä olevan kaluston asteittaiseen uusimiseen.

Kaikukortti on tarkoitettu tiukassa taloudellisessa tilanteessa oleville henkilöille ja sen jakelusta vastaavat sosiaali- ja terveysalan toimijat. Kortilla voi hankkia maksuttomia pääsylippuja kulttuuritapahtumiin ja kursseille. Toiminta perustuu valtakunnalliseen toimintamalliin, vastikkeettomuuteen ja vapaaehtoisuuteen. Kaikukortin painatus- ja tietojärjestelmäkuluihin on varattu 1000 € määräraha. Vuoden 2025 toiminnan keskeisin tavoite on järjestelmäuudistuksen jalkauttaminen kaikissa kohteissa, sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävän yhteistyön kehittäminen. Uusia käyttökohteita pyritään edelleen houkuttelemaan mukaan.

Kulttuuripalvelut koordinoi järjestötila Kansankulman toimintaa. Yleisen kulttuuritoiminnan painopiste on viime vuosina siirtynyt yhä enemmän ennaltaehkäisevään kulttuurihyvinvointia painottavaan suuntaan. Kansankulma on kaupunkilaisten yhteiskäytössä oleva kokoontumisen paikka ja sitä voi varata maksutta niin yleisötapahtumia kuin yhdistyksen toimintaa tukevia kokouksia, harjoituksia ym. varten. Tilassa toimivat myös monet kaupungin omat yksiköt ja omatoimiset harrastusryhmät. Tilavuokrasta ja -kuluista vastaa elinvoiman palvelualue. Vuoden 2025 keskeisenä toiminnallisena tavoitteena on vakiinnuttaa selkeät ja saavutettavat käytännöt avainlainsäädäntöihin.

Kevään 2025 ajan käynnissä on Puumerkkejä-penkkiprojekti, jota toteutetaan Uudenmaan liiton koordinoiman kulttuuritoimintalain mukaisen alueellisen kehittämistehtävän (Uudenmaan Kulttuurimarkkinat) kautta. Hankkeen toteutukseen Karkkilassa on valittu nuorille kohdennettava yhteisötaideprojekti, jossa myös kohennetaan nuorten käytössä olevaa kaupunkitilaa.

Omien perus- ja kehittämistehtäviensä ohella kulttuuripalvelut osallistuu mm. järjestöavustusten valmisteluun, kaupungin tapahtumaviestintään, matkailun kehittämiseen ja koordinoi vapaaehtoisverkostoja, kuten kulttuurikaverien toimintaa. Kulttuuripalveluista on edustus mm. kaupungin hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen HYTETU-työryhmässä (kevät 2025), Uudenmaan liiton kulttuuriasiantuntijaryhmässä (ULKAS) sekä valtakunnallisessa Nuori Kulttuuri -verkostossa.

Kulttuuritoimen osalta siivoustehtävien organisointi ei kuulu toiminnaltaan vapaa-aikalautakunnan alle, vaan sen katsotaan olevan kaupunkikehityksen alaista toimintaa. Tästä syystä siivousjärjestelyt pyydetään tuottamaan kaupungin puhtaus- ja ruokapalveluista käsin 1.8.2025 alkaen.

Kulttuuripalvelut: toimintaa kuvaavia tunnuslukuja	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Karkkilasali (ilta ja viikonloppu) toteutuneet varaukset lkm / v	77	101	81	120	100
joista yleisötapahtumia lkm / v	25	34	36	40	40
kävijämäärä (sis. striimit) / v	6 300	8 200	9 800	10 000	10 000
käyttömaksut e/v	908	2 189	2 012	3 500	3 500
Kaikukorttien määrä / v	129	129	127	170	130
Kaikukorttien käyttökerrat / v	45	175	279	200	120
Elämyspolkutapahtumat lkm / v	254	314	510	400	500
Elämyspolun osallistujat (brutto) / v	4 030	4 465	9 469	7 000	10 000
joista kulttuurin järjestämiä lkm / v	25	84	61	120	65
ja niiden kävijämäärä / v	1 206	2 204	2 630	4 000	2 800
Kansankulma toteut. varaukset lkm/v	234	400	451	400	400
eri käyttäjätahoja / v	39	44	54	45	50

Taulukko. Kulttuuritoiminnan tunnuslukuja 2021 – 2025

Nuorisopalvelut

Talous

	Talousarvio 2025
Tuet ja avustukset	0
Muut toimintatuotot	500
TOIMINTATUOTOT	500
Henkilöstökulut	-153 425
Palvelujen ostot	-10 500
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 700
Muut toimintakulut	-37 450
TOIMINTAKULUT	-206 075
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-205 575
VUOSIKATE	-205 575
TILIKAUDEN TULOS	-205 575
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-205 575

nuorisotoiminta

	Talousarvio 2025
Tuet ja avustukset	50 000
TOIMINTATUOTOT	50 000
Henkilöstökulut	-89 619
Palvelujen ostot	-3 650
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 900
Muut toimintakulut	-10 729
TOIMINTAKULUT	-105 898
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-55 898
VUOSIKATE	-55 898
TILIKAUDEN TULOS	-55 898
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-55 898

etsivä nuorisotyö

	Talousarvio 2025
Maksutuotot	2 500
Tuet ja avustukset	6 000
TOIMINTATUOTOT	8 500
Henkilöstökulut	-4 939
Palvelujen ostot	-360
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0
TOIMINTAKULUT	-5 299
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	3 201
VUOSIKATE	3 201
TILIKAUDEN TULOS	3 201
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	3 201

nuoristoiminnan projektit

	Talousarvio 2025
Myyntituotot	45 650
Tuet ja avustukset	50 000
Muut toimintatuotot	11 000
TOIMINTATUOTOT	106 650
Henkilöstökulut	-329 593
Palvelujen ostot	-17 700
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-31 950
Muut toimintakulut	-151 378
TOIMINTAKULUT	-530 621
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-423 971
Rahoitustuotot ja -kulut	0
VUOSIKATE	-423 971
Poistot ja arvonalentumiset	0
TILIKAUDEN TULOS	-423 971
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-423 971

nuorten työpajatoiminta

Henkilöstö

Nuorisotoiminta				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM/HTV 2024	LKM/HTV 2025
Liikunta- ja nuorisopäällikkö	Toimi	Liikunta- ja nuorisotoiminta	0,5	0,5
Vastaava nuoriso-ohjaaja	Toimi	Nuorisotoiminta	0,66	0,66
Nuoriso-ohjaaja	Toimi	Nuorisotoiminta	2	2
Siistijä	Toimi	Nuorisotoiminta	0,2	0,2 (31.7.2025 asti)
			3,7	3,7

Etsivä nuorisotyö				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM/HTV 2024	LKM/HTV 2025
Etsivä nuorisotyöntekijä	Toimi	Etsivä nuorisotyö	2	2
			2	2

Etsivään nuorisotyön valtionavustus haetaan vuosittain ja Karkkilan kaupungille avustusta on myönnetty kahden etsivän nuorisotyöntekijän palkkakustannuksiin. Etsivän nuorisotyön avustus on tarkoitettu nuorisolain (1285/2016) mukaiseen toimintaan.

Nuorten työpajatoiminta				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM/HTV	LKM/HTV 2025
Vastaava työpajaohjaaja	Toimi	Nuorten työpajatoiminta	1	1
Eriyisnuorisotyöntekijä/ starttivalmentaja	Toimi	Nuorten työpajatoiminta	1	1
Työnohjaaja	Toimi	Nuorten työpajatoiminta	2	1
Työnohjaaja/ kiinteistönhoitaja	Toimi	Nuorten työpajatoiminta / museotoimi	0,5	0,5
			4,5	3,5

Nuorten työpajatoiminnan valtionavustus haetaan vuosittain ja hakuehtona on, että työpaja on saanut valtionapukelpoisuuden. Valtionavustus on tarkoitettu nuorisolaissa (1285/2016) säädetyn nuorten työpajatoiminnan tukemiseen.

Toimenpiteet

Lakisääteisen nuorisotyön tarkoituksena on tukea nuorten kasvua ja itsenäistymistä, edistää nuorten aktiivista kansalaisuutta ja nuorten sosiaalista vahvistamista sekä parantaa nuorten kasvu- ja elinoloja. Nuorisotyö ja -politiikka kuuluvat kunnan tehtäviin. Kunnan tulee edistää nuorisolain mukaisia tavoitteita, joihin päästään luomalla edellytyksiä nuorisotyölle ja -toiminnalle järjestämällä nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja sekä tukemalla nuorten kansalaistoimintaa.

Karkkilan nuorisopalveluihin kuuluu perusnuorisotyö, etsivä nuorisotyö ja työpajatoiminta. Nuorisopalveluiden tavoitteena on tehdä nuorisotyötä, joka on kaikkien karkkilalaisten nuorten saavutettavissa sekä työtä tehdään ennaltaehkäisevän työn näkökulmasta. Nuorisotyössä nuori on keskiössä ja työtä tehdään nuoren lähtökohdista. Nuoria kannustetaan tekemään asioita nuorille sekä kannustetaan aktiiviseen osallistumiseen.

Perusnuorisotyön kohderyhmää ovat 7-17 -vuotiaat karkkilalaiset lapset ja nuoret. Perusnuorisotyö järjestää Nuorisotalolla viikoittain nuorten avointa toimintaa, kerhoja, loma-aikana päiväleiritoimintaa ja tapah-tumia eri yhteistyötahojen kanssa. Jalkautuvaa nuorisotyötä tehdään yhdessä paikallisten järjestöjen ja vapaaehtoisten kanssa. Yhteistyötä tehdään myös kaikkien Karkkilan koulujen sekä ankkuritiimin kanssa. Heidän työnsä kohdistuu lasten ja nuorten (alle 18-vuotiaiden) hyvinvoinnin edistämiseen ja rikosten ennaltaehkäisemiseen.

Lisäkulua vuodelle 2025 aiheuttaa nuorisotalon väistötila tarve, joka selvisi vasta loppuvuodesta 2024. Alustavan suunnitelman mukaan väistötila tarve on ajalle 1.1.-31.5.2025 ja kustannusvaikutus n. 5 400 €. Nuorisotalolle selvitetään uutta tilaa palveluverkkoselvityksen yhteydessä ja toiveena olisi aloittaa toiminta elokuussa uusissa tiloissa.

Laki ehkäisevästä päihdetyöstä määrittelee, että kunta huolehtii ehkäisevän päihdetyön tarpeen mukaisesta organisoinnista alueellaan ja nimeää ehkäisevän päihdetyön tehtävistä vastaavan toimielimen. Kaupungin ehkäisevän päihdetyön toimielimenä toimii kaupunginhallitus, mutta nuorisopalvelut koordinoi ehkäisevän päihdetyön työryhmää, jossa käsitellään mm. päihdehaittoihin liittyviä asioita, ilmiöitä ja paikallista tilannetta. Nuorisopalvelut toteuttaa työryhmän ohjauksessa esimerkiksi päihdekasvatusta kouluilla. Nuorisopalveluiden budjettiin on varattu määrärahaa -1 000 € nuorille suunnatun päihdevalistuksen toteuttamiseen.

Nuorisolakiin on päivitetty harrastamisen Suomen mallin mukainen nuorten harrastustoiminta. Harrastustoiminnan tarkoituksena on edistää nuorten hyvinvointia mahdollistamalla perusopetukseen osallistuvalla nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän jälkeen tai ennen sen alkamista. Harrastukseen osallistuminen on nuorelle vapaaehtoista. Laki myös määrittelee sen, että nuoria tulee kuulla heidän harrastustoiveistaan. Kerhotoiminnan toteuttamisesta vastaa nuorisopalvelut. Karkkilassa harrastamisen Suomen malliin on saatu hankerahaa lukuvuodelle 2024 - 2025. Kerhotoiminnan hankekaudet menevät koulujen lukuvuoden mukaan, eli kevätkauden 2025 kerhojen hanke on käynnistynyt jo elokuussa 2024. Lukuvuoden 2025 – 2026 kerhohankkeen haku on 28.1.-4.3.2025 ja mikäli uudelle kaudelle saadaan avustus, niin kerhot käynnistyvät taas elokuussa 2025. Kerhojen toteuttamiseen vaikuttaa valtionavustuksen määrä. Kerhojen sisällön kartoitus tehdään kevätlukukaudella tekemällä nuorille kysely, jonka pohjalta kerhojen sisältöjen tarjoukset pyydetään.

Harrastamisen Suomen mallin lisäksi nuorisopalvelut on hakenut ja saanut erityisavustusta lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan. Erityisavustuksella toteutetaan matalan kynnyksen kerhotoimintaa sekä koulujen loma-aikoina päiväleiritoimintaa. Päiväleirejä toteutetaan syysloma- ja talviloma viikoilla sekä kesäkuussa (3 viikkoa) ja elokuussa (1 viikko).

Nuorisopalvelut on jo useamman vuoden ajan toteuttanut apuohjaajakoulutusta. Koulutuksessa käydään läpi apuohjaajien tehtäviä, vastuita sekä annetaan vinkkejä erilaisiin ohjaustilanteisiin. Toiminnan tarkoitus on edistää nuorten osallisuutta sekä opettaa vapaaehtoistyön tekemistä. Apuohjaajat voivat toimia mm. vapaaehtoisina apuohjaajina nuorisotalon illoissa ja kerhoissa.

Nuorten kesätyöllistämisen mallia on kehitetty yhdessä työllisyydenhoidon kanssa ja nuorisopalveluiden vastuulla on hoitaa ja koordinoita Karkkilan kaupungin kesätyöpaikat. Karkkilan kaupungin kesätyöpaikkojen hakuehtona on, että nuori suorittaa nuorisopalveluiden kesätyöpäpassikoulutuksen tai apuohjaajakoulutuksen, joiden avulla nuorta valmennetaan tulevaa kesätyöpaikkaa varten. Liikunta- ja nuorisopalveluiden sekä elinvoiman kesätyöpaikkojen kaikki hakijat haastatellaan. Muihin kaupungin kesätyöpaikkoihin suoritetaan arvonta. Vuodelle 2025 nuorten kesätyöpaikkoihin on varattu määräraha nuorten työpajan budjettiin ja kesätyöpaikkoja on yhteensä 26 kappaletta.

Nuorisovaltuusto aloitti uuden toimintakauden vuoden 2024 alussa ja toinen toimintakausi käynnistyy vuoden 2025 alussa. Nuorisovaltuustossa on vuonna 2024 ollut alle 8 jäsentä, joten ryhmää täydennetään vuoden 2025 aikana. Nuorisovaltuuston toimintakausi on kaksivuotinen ja toimintaa ohjaa Karkkilan kaupungin nuorisovaltuuston toimintaohje (hyväksytty kaupunginhallituksessa 24.4.2017 § 93, toimintaohjetta päivitetty 29.11.2021 § 361). Toimintaohjeen päivittäminen tulee ajankohtaiseksi vuoden 2025 aikana. Nuorisovaltuuston ohjaajana toimii vastaava nuoriso-ohjaaja. Nuorisovaltuustotoiminnan lähtökohtana on, että nuoret saavat itse vaikuttaa ja kehittää toimintaa. Tavoitteena on osallistaa nuoria sekä saada nuorten ääni paremmin kuuluviin päätöksenteossa. Tavoitteena on myös lisätä nuorten ja päättäjien välistä vuoropuhelua. Nuorisovaltuuston toiminnan rahoitus on budjetoitu kaupunginhallituksen alaisuuteen.

Kevätlukukauden loppuun on suunniteltu koulujen päätösviikonlopun tapahtumaa eri yhteistyötahojen kanssa. Tapahtumalla ja jalkautumisella nuorten pariin turvataan nuorten turvallinen juhliminen koulujen päätyttyä.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2024	TA 2025
Nuorisopalvelut						
• nuortenillat (käyntikerrat)	409	1197	1402	1500	1500	1500
• retket ja muu toiminta (hlömäärä)	-	-	-		1930	1500
• leiritoimintaan osallistuneiden määrä	53	104	74	120	120	120
• kerhotoiminta:						
Mukavaa harrastaa kerhot	139	277	479	400	400	400
Karkkilan harrastamisen kerhot		1197	3499	3000	3000	3000

Taulukko. Nuorisopalveluiden tunnuslukuja 2021 – 2025

Etsivää nuorisotyötä tehdään kahden etsivän nuorisotyöntekijän voimin. Etsivään nuorisotyöhön saadaan valtionavustus, joka haetaan vuosittain. Etsivien toimistot sijaitsevat kaupungintalolla, kirjaston yläkerrassa. Lisäksi etsivää nuorisotyötä tehdään Karkkilan yläkoulussa ja lukiossa, lähialueen oppilaitoksissa, nuorisotalolla, työpajalla ja kadulla. Etsivä nuorisotyöntekijä toimii nuoren tukena ja apuna, nuoren sitä tarvitessa ja se perustuu nuoren vapaaehtoisuuteen ja nuoren kanssa tehtävään yhteistyöhön. Karkkilan etsivät nuorisotyöntekijät ovat suorittaneet Aikalisä-koulutuksen. Aika-lisätoiminnassa tarjotaan tukea ja ohjausta kaikille kutsunta-, varusmies- ja siviilipalvelusikäisille nuorille.

Etsivä nuorisotyö on vuoden 2024 aikana tiivistänyt yhteistyötä lukion kanssa ja tämän toiminnan kehittämistä jatketaan vuonna 2025. Lukion on mm. järjestänyt etsivälle nuorisotyölle rauhallisen tilan koulun tiloista, joissa etsivät voivat tavata nuoria. Lisäksi etsivät tarjoavat nuorille kahvia koululla kaksi kertaa kuukaudessa, joka madaltaa kynnystä lähestyä etsivää nuorisotyötä.

Etsivät nuorisotyöntekijät järjestävät 16-29-vuotiaille nuorille etsivän nuorisotyön avoimia iltoja kerran kuu- kaudessa nuorisotilalla. Lisäksi etsivä nuorisotyö tukee nuoria niissä asioissa, jotka nuoret kokevat tärkeiksi ja hyödyntävät työssä erilaisia toimintatapoja kuten taidelähtöisiä menetelmiä, luontoa ja liikuntaa. Touko- kuulle 2024 on suunniteltu nuorten taidenäyttelyä, jonka kokoamisesta etsivä nuorisotyö vastaa.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Etsivä nuorisotyön					
- asiakuudessa yhteensä nuoria	60	64	88	80	100
- päättyneet asiakkuudet	-	-	56	60	60

Nuorten työpajan Ruukinpaja työllistää 16-29 -vuotiaita karkkilalaisille nuoria sekä auttaa heitä arjen ja elä- mänhallintaan liittyvissä asioissa. Tavoitteena on vähentää syrjäytymistä, osallistaa nuoria, tukea nuorten hyvinvointia ja yhteisöön kuulumisen tunnetta sekä tukea nuorta löytämään oma polku kohti aikuisuutta. Työpajalla tuetaan ja vahvistetaan myös nuoren arjenhallinnan taitoja sekä itseluottamusta ja itsetuntemusta yksilövalmennuksen ja ryhmävalmennuksen avulla. Nuorten hakeutuessa pajalle nuoren toiveita kuullaan ja nuorelle räätälöidään hänen tarpeitaan vastaava sopimus/tehtävät.

Vuoden 2025 alussa TE-palvelut siirtyvät kuntien tehtäväksi. Tämä tuo myös muutoksia nuorten työpajalle sekä haastaa pohtimaan työtapoja ja työmuotoja uudestaan. Nuorten sijoittumista työpajan sisällä kehitetään ja uudistetaan sekä työtehtäviä tullaan muuttamaan. Lisäksi kaupungin sisällä tehdään tiivistä yhteis- työtä muiden toimialojen kanssa, jolloin nuoria on mahdollista sijoittaa myös kaupungin muihin yksiköihin sekä tarvittaessa hoitaa kaupungin sisäisiä tehtäviä. Lisäksi Ruukinpajalla on tehty mm. alihankintatöitä pai- kallisille yrityksille, graafisen alan työtehtäviä ja kiinteistöhoitoa. Nuorille järjestetään myös yritysvierailuja paikallisiin yrityksiin sekä järjestetään koulutuksia ja elämänhallintaan liittyvien tietoisuuksia. Vuodelle 2025 nuorten työpajatoiminnan sisältöjä, tiloja ja rakenteita pitää kehittää paremmin tarpeita vastaaviksi.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2024	TA 2025
Ruukinpaja						
• työkokeilu	17	16	24	22	22	24
• kuntouttava työtoiminta	6	8	7	0	0	0
• palkkatuki ja oppisopimus	11	9	10	12	12	12
• muu toiminta (mm. harjoittelut, siviili- palvelus)	8	10	6	30	30	30
• Työelämään tutustuminen (2-viikon kesätyöjakso)			26	26	26	26

Liikuntapalvelut

Talous

	Talousarvio 2025
Maksutuotot	8 000
Tuet ja avustukset	0
Muut toimintatuotot	25 000
TOIMINTATUOTOT	33 000
Henkilöstökulut	-69 038
Palvelujen ostot	-27 750
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 550
Muut toimintakulut	-418 901
TOIMINTAKULUT	-527 239
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-494 239
Rahoitustuotot ja -kulut	0
VUOSIKATE	-494 239
TILIKAUDEN TULOS	-494 239
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-494 239

	Talousarvio 2025
Myyntituotot	0
Maksutuotot	4 000
Tuet ja avustukset	25 000
TOIMINTATUOTOT	29 000
Henkilöstökulut	-34 041
Palvelujen ostot	-2 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0
TOIMINTAKULUT	-36 041
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-7 041
VUOSIKATE	-7 041
TILIKAUDEN TULOS	-7 041
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-7 041

liikuntatoiminnan projektit

liikuntatoiminta

Henkilöstö

Liikuntapalvelut				
AMMATTINIMIKE	VIRKA / TOIMI	TYÖYKSIKKÖ	LKM/HTV 2024	LKM/HTV 2025
Liikunta- ja nuorisopäällikkö	Toimi	Liikunta- ja nuorisotoiminta	0,5	0,5
Liikuntakoordinaattori	Toimi	Liikuntatoiminta	1	1
Liikunnanopettaja (liikuntapalvelut 40% ja työväenopisto 60%)	Toimi	Liikuntatoiminta	0,4	0,4
Siistijä	Toimi	Liikuntatoimi	0,2	0,2 (31.7.2025 asti)
			2,1	2,1

Toimenpiteet

Liikuntapalveluiden tehtävä on järjestää liikuntapalveluja, tukea kansalaistoimintaa, tarjota liikuntapaikkoja, sekä järjestää terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Lisäksi tarkoituksena on liikunnan avulla edistää tasa-arvoa ja suvaitsevaisuutta sekä tukea kulttuurien moninaisuutta ja ympäristön kestävästä kehityksestä. Toteuttaminen tulee tapahtua eri toimialojen yhteistyönä, sekä kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä.

Liikuntapalveluiden toiminta on helposti saavutettavaa matalan kynnyksen liikuntaa, joka huomioi erityisryhmät, terveytensä kannalta vähän liikkuvat, ikäihmisten liikunnan, liikuntaneuvonnan sekä vertaisohjaajatoiminnan. Pääpaino liikuntapalveluilla on tuottaa terveysliikunnan palveluita ja työtä tehdään ennaltaehkäisevän työtteen näkökulmasta. Liikuntapalveluissa yhteistyötä tehdään eri toimialojen kanssa mm. henkilöstöhallinnon kanssa kehittäen Karkkilan kaupungin henkilöstön liikuntaa ja kaupunkikehityksen kanssa liikuntatilojen ja –paikkojen osalta. Yhteistyötä tehdään myös järjestöjen, paikallisten liikuntayritysten sekä hyvinvointialueen kanssa.

Liikuntapalveluiden rooli liikuttajana on antaa liikkujalle ”lähtölaukaus” sekä kannustaa ja rohkaista liikkumaan ja huolehtimaan omasta hyvinvoinnista. Työssä hyödynnetään valtakunnallisia liikuntasuosituksia sekä pyritään löytämään ne henkilöt, jotka liikkuvat terveytensä kannalta liian vähän. Työkaluna liikkumisen lisäämisessä on liikuntaneuvonta, jonka kehittämiseen on saatu valtionavustusta. Hankkeen kolmas toimintakausi käynnistyi elokuussa 2024 ja hanke päättyy heinäkuun 2025 lopussa. Liikuntaneuvonnan kehittämistyötä tekee pääosin liikuntakoordinaattori 80 % työajastaan.

Liikuntaneuvonta on ennaltaehkäisevä toimintaa, hoitavaa ja kuntouttavaa elintapaohjausta, jonka tavoitteena on ohjata liikunnallisempaan ja terveellisempään elämään. Sote-uudistuksen myötä liikuntaneuvonta jäi kunnan tuottamaksi palveluksi, ja hankkeen yhtenä tavoitteena on rakentaa toimivat yhdyspinnat kaupungin ja hyvinvointialueen välillä. Liikuntaneuvonnan palveluketjun kulku on luotu ensimmäisen hankekauden aikana. Toisen hankekauden aikana kehitettiin liikuntaneuvonnan arviointia sekä yhteistyötä eri verkostojen kanssa.

Kolmannen hankekauden tavoitteet ovat:

1. Jatkaa yhdyspintojen rakentamista sekä yhteistyöverkostojen kokoamista
2. Jatkaa liikuntaneuvonnan arviointityökalujen kehittämistä
3. Kokeilukulttuuri ja uusien toimintatapojen löytäminen
4. Mitä tapahtuu liikuntaneuvonta prosessin jälkeen?
5. Jatketaan kirjaamis- ja tilastointikäytänteiden etsimistä ja kehittämistä

Liikuntapalvelut on hakenut loppuvuodesta 2024 avustusta liian vähän terveytensä kannalta liikkuvien liikunnan kehittämistyöhön. Kohderyhmää hankkeessa on liian vähän liikkuvat alle 30- vuotiaat nuoret aikuiset ja terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat 65+ ikäiset karkkilalaiset. Hankkeen tavoitteena on löytää kohderyhmään kuuluvat ja lisätä heidän arkeen fyysistä aktiivisuutta, liikunnan avulla vahvistaa itsenäistä toimintakykyä sekä kannustaa liikunnallisen elämäntapaan. Lisäksi tavoitteena on kehittää ylisukupolvet ylittävää liikuntaa ja liikuntakulttuuria. Päätökset avustuksesta saapuvat kevään 2025 aikana.

Liikuntapalvelut koordinoi vertaisohjaajatoimintaa yhdessä Karkkilan työväenopiston kanssa. Vertaisohjaajille järjestetään koulutuksia, tapahtumia ja retkiä. Vertaisohjaajatoiminnassa on mukana 28 aktiivista vertaisohjaaja ja tavoitteena on saada toimintaan lisää vertaisohjaajia mm. kouluttamalla ulkoiluystäviä. Vertaisohjaajien avulla liikutetaan mm. Palvelukeskus Kunto Kaaren senioriryhmiä.

Liikuntapalvelut toteuttaa erilaisia liikuntaryhmiä työikäisille sekä matalankynnyksen liikuntaryhmiä tietyille kohderyhmille. Työikäisten liikuntaryhmät on myös räätälöity palvelemaan kaupungin henkilöstöä ja niitä markkinoidaan myös aktiivisesti henkilöstölle. Erilaisten liikunnallisten tapahtumien järjestäminen kuuluu myös liikuntapalveluille. Tapahtumien avulla pyritään aktivoimaan kaupunkilaisia liikkumaan.

Liikuntapalveluiden tehtävänä on myös hallinnoida sisäliikuntatilojen ja ulkoliikuntapaikkojen käyttöä. Vakiovuorot liikuntatiloihin ja –paikkoihin haetaan vuosittain. Liikuntatilojen jaossa noudatetaan vuorojen jakoperiaatteita/ myöntämisyjärjestystä. Vuorojaossa tehdään myös yhteistyötä seurojen ja järjestöjen kanssa.

Vesiliikuntaa toteutetaan järjestämällä senioreille vesijumppaa Rajamäen uimahallilla 7 kertaa kevätkaudella ja 7 kertaa syyskaudella. Lisäksi perjantaisin tarjotaan kaupunkilaisille yleinen uintikuljetusta Rajamäen uimahallille. Liikuntapalveluiden liikunnanohjaajat vastaavat 1.-luokkalaisten uinninopetuksesta kevätlukukaudella sekä kesäaikaan tarjotaan rantauimakouluja.

Liikuntapalveluilla on kattava määrä talviliikuntavälineitä, joita on lainattu kaupunkilaisten käyttöön. Talviliikuntavälineiden lainaus on toteutettu aikaisemmin yhteistyössä elinvoiman kanssa.

Liikkuva Karkkila -ohjelma hyväksyttiin Karkkilan kaupungin hallituksessa vuoden 2025 alusta. Ohjelma on pitkän tähtäimen kehittämissuunnitelma, josta löytyy tavoitteet liikkumisen lisäämiseen ja liikuntapaikkojen kehittämiseen. Vuoden 2025 aikana perustetaan liikunnan edistämisen työryhmä seuraamaan ohjelman tavoitteiden toteutumista.


Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Liikuntapalvelut					
- Liikunnanohjaus	1 392	2256	2168	2000	2000
- Vertaisohjaajatoiminta	2 224	4393	5952	4000	5000
- Tapahtumatumien osallistujamäärät	870/3	299/ 8	655/17	900	700
- Hankkeet	900	900	899	900*	900

*Sisältää liikuntaneuvonnan

Taulukko. Liikuntapalveluiden tunnuslukuja 2021 – 2025

4 Vapaa-aikatoimen kehityshankkeet

Vapaa-aikatoimen merkittävä toiminnan monipuolistaja on osallistuminen hanketoimintaan. Hankkeilla pyritään vaikuttamaan mm. kouluterveyskyselyissä esiin tulleisiin haasteisiin ja painottamaan mm. ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin. Lisäresurssilla ja pienellä omavastuulla saadaan vaikuttavuutta ja lisävolyymia toimintaan.

Vapaa-aikatoimi, hankkeet 2025				
				
MUUTOSTAVOITE (KS TEEMA)	HANKKEEN PÄÄTAVOITE	HANKKEEN TALOUS	HANKKEEN HENKILÖ-RESURSSIT	SALKKUTASO
Karkkilan harrastusmallihanke/OKM 8/2024-6/2025				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tarjotaan mahdollisuus kaikille lapsille mieluinen harrastus. Ennaltaehkäisevä vaikutus elämän ikäviltä asioilta	Kaupungin rahoitusosuus 30 % 19285,71 € Ulkopuolinen rahoitus, 45000 OKM 70%:	Kaupunki toimii koordinaattorina, 33 % työpanos Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
Liikunnallinen elämäntapa; Liikuntaneuvonta Karkkilassa 3/ AVI - Hanke alkoi 1.8.2024 8/2024-7/2025				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tavoitteena on kehittää ja luoda liikuntaneuvonnasta johdonmukainen ja tavoitettava kokonaisuus, joka vakiinnutetaan osaksi laajempaa terveyden ja hyvinvoinnin palveluketjua. Hanke on suunniteltu kolmevuotiseksi ja kokonaistavoitteena on, että Karkkilassa liikuntaneuvonta toimii ponnahduslautana kohti liikkuvampaa elämäntapaa. Kolmas hankekausi.	Kaupungin rahoitusosuus 50%: 25 000 € Ulkopuolinen rahoitus 50 %: 25 000 €/ AVI	Kaupunki toimii koordinaattorina, 80 % työpanos Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
Erityisavustus lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan/ AVI – Mukavaa harrastaa 2024-2025 6/2024-5/2025				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Mukavaa harrastaa toiminnalla toteutetaan matalan kynnyksen kerho ja leirit toimintaa ala- ja yläkouluikäisille lapsille ja nuorille koulupäivien jälkeen ja loma-aikana.	Kaupungin rahoitusosuus 10%: 667€ Ulkopuolinen rahoitus 90 %: 6000€/ AVI	Kaupunki toimii koordinaattorina Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
Avustus etsivään nuorisotyöhön/AVI -jatkuva, avustuskausi 01.10.2024 – 30.09.2025				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tavoitteena tavoittaa tukea ja apua tarvitsevat nuoret ja ohjata opiskeluun / työelämään tai oikeiden palveluiden piiriin.	Ulkopuolinen rahoitus: 50 000 €/ AVI (25 000 €/ htv)	2 etsivää nuorisotyöntekijää, 100 % Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
Ruukinpaja/ Työpajatoiminnan valtionavustus/AVI -jatkuva, vuoden 2025 valtionavustuksen määrä ei vielä tiedossa				

Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Nuorten työpajatoiminnan valtionavustus	Ulkopuolinen rahoitus: 50 000 €/ AVI (arvio)	2,5 henkilöä 100 % Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
Uudenmaan kulttuurimarkkinat /OKM (koordinoijana Uudenmaan liitto)				
Toteutusaika 3/2024–9/2025				
Kasvun ja elinvoiman edistäminen / Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	Hanke on Uudenmaan liiton hallinnoima ja toteuttaa kuntien kulttuuritoimintalain mukaista alueellista kehittämistä tehtävää. Tavoitteena on Uudenmaan kuntien yhteistyön lisääntymisen kulttuuripalveluiden tuotanto- ja järjestämISRakenteissa.	Omarahoitus 0 %. Hanke tarjoaa Karkkilan kaupungille 3 000 euron kuntasuuden.	Kulttuurisihteerin työpanos n. 3 %, kuuluu perustehtäviin (Uudenmaan liiton kulttuuriasiantuntijaryhmä).	C