

Vapaa-aikalautakunnan toimintakertomus 2024

Vapaa-aikalautakunta 11.3.2025
Karkkilan kaupunki



Sisällys

1	Vapaa-aikalautakunta	1
1.1	Talouden toteutuminen lautakuntatasolla.....	1
1.2	Henkilöstö.....	3
1.3	Toiminnan toteutuminen	3
2	Toiminnan toteutuminen.....	4
3	Vapaa-aikalautakunnan hallinto	16
4	Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualue.....	18
4.1	Työväenopisto	18
4.2	Kirjasto	20
4.3	Museopalvelut	22
4.4	Kulttuuripalvelut.....	24
4.5	Nuorisopalvelut ja nuorisopalveluiden projektit	29
4.6	Nuorten työpajatoiminta.....	32
4.7	Etsivä nuorisotyö	35
4.8	Liikuntapalvelut ja liikuntapalveluiden projektit.....	37
5	Vapaa-aikatoimen kehityshankkeet.....	41

1 Vapaa-aikalautakunta

Vapaa-aikalautakunta on osa sivistys- ja hyvinvointitoimialaa. Vapaa-aikalautakunnan alainen kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualue on vastannut kaupunkilaisten liikunta- ja nuorisopalveluista sekä opisto-, kirjasto-, kulttuuri- ja museopalveluista.

1.1 Talouden toteutuminen lautakuntatasolla

Talousarvioesitykseen varattuja määrärahoja on käytetty vapaa-aikalautakunnan toimialaan kuuluvien peruspalvelujen tuottamiseen. Toimintakulut koostuivat henkilöstön palkoista, kohdeavustuksista, palvelunostoista, tilavuokrista sekä muista toimintakuluista. Osa perustoiminnankin rahoituksesta on saatu erillisavustuksina kansallisilta rahoittajilta, kuten esimerkiksi ministeriöistä. Toimintaan saadut erillisavustukset, valtionosuudet sekä myynti- ja vuokratulot ovat kattaneet ison osan toimialan toiminnoista. Vapaa-aikalautakunta pysyi vuonna 2024 annetussa talousarvioraamissaan. Lopullinen vapaa-aikalautakunnan toimintakate oli 99 %, mikä tarkoittaa noin 14 000 euroa alle budjetin.

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	48 450	0	48 450	63 845	-15 395	132 %
Maksutuotot	128 400	0	128 400	132 794	-4 394	103 %
Tuet ja avustukset	298 745	0	298 745	264 457	34 288	89 %
Muut toimintatuotot	42 200	0	42 200	39 363	2 837	93 %
TOIMINTATUOTOT	517 795	0	517 795	500 458	17 337	97 %
Henkilöstökulut	-1 606 840	0	-1 606 840	-1 583 899	-22 941	99 %
Palvelujen ostot	-233 911	0	-233 911	-212 869	-21 042	91 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-138 360	0	-138 360	-120 415	-17 945	87 %
Avustukset	-90 500	0	-90 500	-96 884	6 384	107 %
Muut toimintakulut	-1 244 567	0	-1 244 567	-1 268 508	23 941	102 %
TOIMINTAKULUT	-3 314 178	0	-3 314 178	-3 282 576	-31 603	99 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 796 383	0	-2 796 383	-2 782 118	-14 265	99 %

Vapaa-aikalautakunnan vuoden 2024 talousarvion toimintatuotot eivät toteutuneet täysin suunnitellusti. Toimintatuotot toteutuivat 97 % eli tuottopuolella vajausta syntyi 17 337 euroa. Toimintakulut alittuivat 31 603 eurolla (1 %:lla) ollen -3 282 567 €.

Vuonna 2024 toimintatuotoilla (tuet, avustukset, myynti- ja maksutuotot, muut tuotot) katettiin kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueen kaikista kuluista noin 15,6 % %. Lisäksi kaupunki saa kunnan peruspalvelujen valtionosuudet, jotka ovat laskennalliset ja perustuvat kustannuserojen tasaukseen ja verotuloihin perustuvaan valtionosuuden tasaukseen. Verotuloihin perustuva tasaus joko lisää tai vähentää kunnan valtionosuutta riippuen siitä, onko kunnan laskennallinen verotulo keskimääräistä suurempi vai pienempi. Huomioitavaa on, että kunnalle myönnetyn valtionosuuden suuruuteen ei vaikuta se, miten kunta palvelutoimintansa järjestää ja miten paljon rahaa se niihin käyttää. Valtionosuudet perustuvat kunnan ikäluokittaisiin perushintoihin ja ikäluokkiin kuuluviin kunnan asukkaiden määriin sekä kunnan olosuhteisiin perustuviin lisäyksiin ja lisäosiin. Valtionosuudet eivät näy vapaa-aikalautakunnan tuotoissa.

Yhdistysten toimintaan kohdistetut avustuspäärahat on keskitetty vapaa-aikalautakunnan hallinnon kustannuspaikkaan. Yhdistykset ovat hakeneet ja saaneet kohde- ja tila-avustuksia erikseen määriteltäviin kohteisiin. Lisäksi Karkkilan kaupunki on tukenut kannatusyhdistysten ylläpitämiä taiteen perusopetusta tuottavia Karkkilan kuvataidekoulua, Karkkilan musiikkikoulua ja Luoteis-Uusimaan Tanssiopisto Vinhaa ilmaisella tilavuokralla sekä toiminta-avustuksin. Taidekoulut ovat antaneet taiteen perusopetuksesta säädetyn lain edellyttämää, kunnan vahvistaman opetus suunnitelman mukaista taideopetusta lapsille ja nuorille. Taidekoulujen kanssa laaditut kumppanuus- ja ostopalvelusopimukset on päivitetty syksyllä 2023. Taidekoulujen toiminta-avustukset ovat olleet vapaa-aikatoimen hallinnon kustannuspaikalla ulkoisena kuluna ja vuokra-avustukset sisäisenä kuluna.

Karkkilan vapaa-aikapalveluiden yksiköt tuottavat myös koottuja Elämyspolku-palveluita, joiden tarkoituksen on tarjota erilaisia kulttuuri- ja liikuntaelämyksiä kaikenikäisille karkkilalaisille. Polun tapahtumat ovat aina osallistujilleen ilmaisia. Elämyspolun runko on vuodesta toiseen sama, mutta yksityiskohtaisempi ohjelma laaditaan lukuvuosiperiaatteella. Ohjelmatarjontaa on kohdennettu lapsiperheille, varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, nuorille, aikuisille, ikääntyville aikuisille, palvelutalojen asukkaille ja erityisryhmille. Lisäksi elämyspolku tarjoaa ohjelmaa, jossa kohderyhmää ei ole rajattu. Elämyspolkutoiminnasta on tehty vapaa-aikatoimen alaista pysyvää toimintaa ja se on ollut tärkeä väline koulujen, päiväkotien ja vapaa-aikatoimen eri yksiköiden yhteistyön koordinoinnissa. Elämyspolun avulla on voitu turvata kaupungin asukkaille runsas maksuttomien tapahtumien ja vapaa-ajan sisältöjen tarjonta sekä lakisääteisten palvelujen toteutuminen. Koulujen ja varhaiskasvatuksen elämyspolkuisältöjä on tarkasteltu vuosien 2022-2023 aikana kulttuurikasvatussuunnitelman (KOPS) laatimisen yhteydessä. Uusi kulttuurikasvatussuunnitelma otettiin käyttöön syksyllä 2023 ja sitä on toteutettu vuonna 2024.

1.2 Henkilöstö

Vuoden 2024 aikana vapaa-aikalautakunnan alaisessa toiminnassa tapahtui jonkin verran henkilöstömuutoksia. Koko toiminnan kannalta keskeisenä muutoksena tapahtui henkilöstömuutos toimialan johtajan osalta elokuussa 2024. Sivistysjohtaja Arto Jormalainen jäi pitämättömien lomien kautta eläkkeelle vuoden 2024 lopussa. Uusi sivistysjohtaja Sini Lilja aloitti virassa 1.8.2024. Tämän lisäksi myös liikuntapalveluihin saatiin uusi liikuntakoordinaattori.

1.3 Toiminnan toteutuminen

Lautakunnan vuodelle 2024 asettamat toiminnalliset tavoitteet on pääosin hyvin saavutettu. Strategisten toiminnallisten tavoitteiden toteutumista on seurattu tarkemmin alla strategiakorttien yhteydessä.

2 Toiminnan toteutuminen

Alla esitetään valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet ja vapaa-aikalautakunnan alaiset niiden toteuttamiseksi vuonna 2024 tehdyt toimenpiteet. Tavoitteet on esitetty strategiakorttien muodossa, joita käytetään myös tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Korteissa näkyy myös kortin omistaja eli vastuhenkilö, jonka tehtävänä on vastata tavoitteen toteuttamiseksi suunniteltujen toimenpiteiden toteutuminen. Toteutustoimia tehdään laajassa yhteistyössä niin kaupunkiorganisaatioissa kuin keskeisten sidosryhmienkin kanssa.

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		1
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Asukasmäärän kehitys ➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys ➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys 	
VUODEN 2024 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi (positiivisen tunnettuuden vahvistaminen, tonttimyynnin vauhdittaminen, matkamessut) ➤ Suunnitelmallinen investointien houkuttelu, yritystonttien tarjonnan kehittäminen ➤ Matkailupalvelujen kehittäminen (luontoreitit, matkailuneuvonta, oppaat, museon aukiolojen laajentaminen, markkinointiviestintä) 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, elinvoimapäällikkö	

Vapaa-aikalautakunnan vuoden 2024 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki			
Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Matkailusisältöjen ja tapahtumien tuottaminen	Vuosi 2024	Rautapäivät, luonto- ja kulttuurimatkailu/ palvelujen tuottaminen <i>Karkkilan Rautapäivät toteutettiin 13.-16.6.2024. Tapahtumiin osallistui yli 8000 kävijää.</i>	Museonjohtaja

		<i>Högforsin ruukkireitti avattiin 18.8.2024 yhteistyössä Fagerkullayhdistyksen kanssa.</i>	
Matkailupalvelujen kehittäminen (luontoreitit, matkailuneuvonta, oppaat, museon aukiolojen laajentaminen, markkinointiviestintä)			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Kesäoppaiden rekrytointi ja koulutus	Vuosi 2024	<p>Museon opastetut kierrokset, näyttelyt Laajennetut aukioloajat</p> <p><i>Karkkilan ruukkimuseon kohteet, Suomen Valimomuseo, Högforsin masuuni ja Työläismuseo, olivat avoinna kesäkaudella seitsemänä päivänä viikossa. Suomen Valimomuseo oli avoinna syys-talvikaudella kahtena päivänä viikossa, ja muut kohteet olivat avoinna tilauksesta ryhmille</i></p> <p><i>Museokohteissa oli yhteensä neljä opasta, jotka toimivat myös Topi-kaupunkijunan sekä Karkkilan koskireitin oppaina. Opastuksia järjestettiin kaikkiaan 318 kertaa.</i></p> <p><i>Karkkilan ruukkimuseon kohteissa kävi vuoden aikana kaikkiaan 14 203 kävijää. Kävijämäärässä saavutettiin uusi ennätys.</i></p> <p><i>Galleria Bremerissä järjestettiin vuoden 2025 vaihtuvien näyttelyiden kalenteri valmistui</i></p>	Museonjohtaja

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		2
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys ➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys ➤ TEAvisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka) 	
VUODEN 2024 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Koulutustarjonnan laajentaminen (ammatillinen koulutus, Työväenopisto) ➤ Työllisyydenhoidon uudistukseen valmistautuminen, aktiivinen työllisyyspolitiikka ➤ Kulttuuri- ja luovien alojen edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot) 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimapäällikkö	

Vapaa-aikalautakunnan vuoden 2024 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
Koulutustarjonnan laajentaminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Työväenopiston tilojen kehittäminen ja kurssitarjonnan monipuolistaminen	Kesä 2024	Korvaavien tilojen kartoittaminen Valmis Työväenopiston kurssitarjotin Opiskelijoiden ja opetustuntien määrä <i>Työväenopiston korvaavien tilojen etsiminen on ollut mukana palveluverkko-suunnitelmatyössä.</i> <i>Kädentaitojen tunteja kertyi 1 399 (1 340) ja liikunnan tunteja 1 005 (928).</i> <i>Koko lukuvuoden aikana tuntimäärä on 4 334 (4 240).</i>	Työväenopiston rehtori

		<i>Kurssilaisten ja toteutuneiden kurssien määrä sekä kurssimaksutuotot kasvoivat edellisestä vuodesta.</i>	
Kulttuuri- ja luovien alojen edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot)			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Kulttuuriohjelman laatimisen käynnistäminen	vuosi 2024	<p>Ohjelman laadintaan on koottu työryhmä (K2023)</p> <p>Laaja kulttuuri toimijoiden verkosto/foorumi on koottu ja kokoontunut vähintään kerran (v2024)</p> <p>Ohjelman laadintaan osallistavia tapahtumia/menetelmiä on toteutettu eri viite-ryhmille (tavoitteena ainakin 4 toimintaa v2024)</p> <p>Taiteen prosenttiperiaatepäätöksestä aiheutuvat muutostarpeet mm. kaupunkikehityksen toimialan kaavoitusta, rakentamista ja tontinluovutusta ohjaaviin käytäntöihin ja määräyksiin on kartoitettu (v2024)</p> <p><i>Kulttuuriohjelmatyön laatiminen on käynnistynyt tiedonkeruulla (Kulttuuritekoja) tähdäten uuden kaupunkistrategian tuoksi koottavaan dataan</i></p> <p><i>Työryhmään kuuluvat toistaiseksi kulttuurisihteeri ja sivistysjohtaja. Ryhmää laajennetaan mahdollisuuksien mukaan tarvittaessa ohjelmatyön edetessä.</i></p> <p><i>Vuoden 2024 aikana kulttuurijärjestöjä ja toimijoita kutsuttiin mm. avustusiltaan, liikuntafoorumiin, keskustan kehittämisen ja Kulttuurimarkkinat-hankkeen työpajoihin, Kulttuuritekoja-kampanjan ja</i></p>	Kulttuurisihteeri

		<p><i>muiden yhteistyötapahtumien ideointiin, eli verkostotyö on runsasta. Erillistä kulttuurifoorumia ei järjestetty näiden lisäksi.</i></p> <p><i>Kulttuuritekoja-kampanjassa toteutui yhdeksän osallistavaa tapahtumaa</i></p> <p><i>Taiteen prosenttiperiaatteen ja julkisen taiteen periaatteiden määrittely on käynnistetty kaavoituksen kanssa. Muutos- tarpeet on kartoitettu.</i></p>	
Kulttuurikasvatussuunnitelman (Elämyspolku) vakiinnuttaminen	vuosi 2024	<p>Elämyspolun tapahtumien toteutuminen ja osallistujamäärät</p> <p>Palautejärjestelmä valmis ja käytössä (v2024)</p> <p><i>354 kävijöille maksutonta tapahtumaa/toimintaa, 11 658 osallistujaa</i></p> <p><i>Näistä kouluissa ja varhaiskasvatuksessa (KOPS) 215 tapahtumaa, 5 180 osallistujaa. Pakolliset sisällöt ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti.</i></p> <p><i>Palautejärjestelmä otettu käyttöön 9/2024 alkaen kouluissa ja vakassa</i></p>	Kulttuurisihteeri

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		3
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys) ➤ Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys) ➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys) 	
VUODEN 2024 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus ➤ Kestävän kehityksen kriteerien käyttöönotto hankinnoissa ➤ Metsäsuunnitelman valmistuminen ja toteutus (Tekla, Ymla) 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		4
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka) 	
VUODEN 2024 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta ➤ Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen ➤ Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen kehittäminen ➤ Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja	

Vapaa-aikalautakunnan vuoden 2024 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö

Nuorisovaltuuston ja päättäjien keskinäisen vuoropuhelun lisääminen/KH	Vuosi 2024	<p>Nuorisovaltuuston kokousten järjestäminen eri yksiköissä ja osallistaminen yksiköiden toiminnan suunnitteluun, kokousten määrä</p> <p><i>Nuorisovaltuustossa on seitsemän jäsentä</i></p> <p><i>Nuorisovaltuustolla oli edustajat lautakunnissa: Vapla, Kasla ja Tekla</i></p> <p><i>Nuorisovaltuustolla oli edustus Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen nuorisovaltuustossa</i></p> <p><i>Nuorisovaltuusto kokoontui yhteensä 11 kertaa vuoden 2024 aikana.</i></p> <p><i>Nuorisovaltuusto haastoi päättäjät vastaan nuvalaiset liikunnalliseen tapahtumaan 13.4., mutta tapahtuma jouduttiin perumaan liian vähäisen osallistujamäärän vuoksi.</i></p>	Liikunta- ja nuorisopäällikkö
Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE yhteistyö toteuttaminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
TEA-viisarin kyselyiden ottaminen huomioon käytännössä	kevät 2024	<p>TEA-viisarin tulokset: sivistystoimen toimenpiteet</p> <p><i>Lisätty kaupungin www-sivuille Hyvinvointisivuston aineistoa</i></p> <p><i>Liikunnan kyselyyn vastattu moniammatillisessa HYTE-työryhmässä ja käyty läpi johtajistossa.</i></p> <p><i>Perusopetuksen kyselyn TEA-viisari tulokset saatu kesäkuussa</i></p>	sivistysjohtaja, yksiköiden päälliköt

		<p><i>Uusi sivistysjohtaja tutustunut kaupungin TEA-viisarin tuloksiin</i></p> <p><i>Kirjasto on ottanut käyttöön asiakastytyväisyyskyselyn, joka voidaan toteuttaa vuosittain ja siten helposti seurata kehitystä</i></p> <p><i>Kulttuuripalveluiden kehittämistä on valmistunut opinnäytetyö, joka huomioi useita TEA-viisarikyselyn näkökulmia. Toimintaan liittyvien ohjelmien, tilastojen ym. esittelyyn johtoryhmässä ja luottamushenkilöille on kiinnitetty huomiota.</i></p>	
HYTETU-työryhmän toiminnan järjestäytyminen	kevät 2024	<p>HYTETU-ryhmän vuosikello Painopisteet määritetty</p> <p><i>Kaupungin HYTETU-ryhmän vuosikello on tehty ja toiminnan painopisteet määritetty.</i></p> <p><i>Hyvinvointiraportti v. 2023 ja hyvinvointisuunnitelma hyväksytty (valt 27.5.2024 § 63 ja 64)</i></p> <p><i>HYTETU-ryhmä kokoontui vuoden 2024 aikana yhteensä 8 kertaa vuosikellon mukaisesti.</i></p> <p><i>Hyvinvointiryhmän jatkoa määriteltiin loppuvuodesta määräaikaaisesti vielä kesäkuuhun 2025.</i></p>	sivistysjohtaja

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		5
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Asukastytyväisyyskyselyn tulosten kehitys, ➤ Kaupungin palveluiden asiakastytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa 	
VUODEN 2024 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Suunnitelmallinen kaupungin infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen (kadut, vesi- ja viemäriverkostot, yleisilme, liikenneturvallisuus) ➤ Saavutettavuuden edistäminen (VT2, joukkoliikenne) ➤ Asukastytyväisyyskyselyn toteuttaminen 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		6
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys ➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5-luokkalaiset, 8-9-luokkalaiset ja lukiolaiset) 	
VUODEN 2024 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen (Koskireitti, muut luontoreitit, Toivike, Nyhkälänharju, kulttuurireitti) ➤ Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen (liikuntapaikkojen kokonaisuuden kehittäminen) 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Vapaa-aikalautakunnan vuoden 2024 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki			
Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö

Liikkuva Karkkila	Kevät 2024-	Liikuntapaikkojen valmistunut suunnitelma <i>Suunnitelma on valmis ja se esitellään kaupunginhallitukselle 27.1.2025.</i>	KH/ Liikuntapalvelut
Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Lasten ja nuorten harrastustoiminnan kehittäminen ja järjestäminen	jatkuva	uudet kerhot toiminnassa (lkm) harrastaminen %-osuus: 4-5 lk 8-9 lk lukiolaiset <i>Harrastamisen hankkeen kerhoja toteutettu kevät lukukaudella 22 kpl ja syyslukukaudella 22 kpl</i> <i>Nuorisopalveluiden kerhoja kevät lukukaudella 6 kpl ja syyslukukaudella 6 kpl</i> <i>Kerhoissa 1-9lk yhteensä 331</i> <i>- 1-6 lk > 263</i> <i>- 7-9 lk > 68</i> <i>- lukiolaiset > ei kerhotoimintaa</i> <i>Karkkilalaisissa seuroissa vuonna 2024 oli jäsenenä 773 alle 18-vuotiasta.</i>	liikunta- ja nuorisopäällikkö, sivistysjohtaja

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		7
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys ➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys 	
VUODEN 2024 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen ➤ Kaupunkiorganisaation kehittäminen (tehtäväkuvat, rakenteiden selkeys, yhteistyö, työhyvinvointi) ➤ Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen (esihenkilökoulutuspaketin jatkaminen, johtoryhmäkoulutus) 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö	

Vapaa-aikalautakunnan vuoden 2024 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki			
Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Työhyvinvointikyselyn tulosten pohjalta työyksiköiden kehittämissuunnitelmien laatiminen	2024	Toteutuneet työhyvinvointisuunnitelmien toimenpiteet <i>Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden yhteinen työhyvinvoinnin kehittämissuunnitelma tehty sekä osan yksiköistä osalta myös yksikkökohtaiset taulukot.</i>	Yksiköiden päälliköt

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		8
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnankotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys) ➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys ➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin 	
VUODEN 2024 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen ➤ Palveluverkon kehittäminen ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittäminen ➤ Sisäisten ohjeiden päivittäminen 	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, konsernipalvelujohtaja, henkilöstö- ja hallintopäällikkö	

Vapaa-aikalautakunnan vuoden 2024 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki			
Palveluverkon kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Toimintayksiköiden (kirjasto, työväenopisto, nuoriso) tilojen suunnitelman laatiminen	2024	<p>Valmiit suunnitelmat</p> <p><i>Palveluverkkotyötä edistää viranhaltijoista ja työntekijöistä koostuva ryhmä</i></p> <p><i>Opistotalossa on remontoitu yksi yläkeran luokka toimivammaksi.</i></p> <p><i>Omatoimikirjaston järjestelmä päivitettiin ja hankittiin kirjastoon uusia huonekaluja.</i></p>	yksiköiden päälliköt, sivistysjohtaja

3 Vapaa-aikalautakunnan hallinto

3.1 Talouden toteuma

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Tuet ja avustukset	60 000	0	60 000	45 455	14 545	76 %
TOIMINTATUOTOT	60 000	0	60 000	45 455	14 545	76 %
Henkilöstökulut	-25 026	0	-25 026	-67 825	42 799	271 %
Palvelujen ostot	-61 500	0	-61 500	-45 937	-15 563	75 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	-272	272	0 %
Avustukset	-90 500	0	-90 500	-96 884	6 384	107 %
Muut toimintakulut	-134 903	0	-134 903	-135 181	278	100 %
TOIMINTAKULUT	-311 929	0	-311 929	-346 099	34 170	111 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-251 929	0	-251 929	-300 644	48 715	119 %

Vapaa-aikalautakunnan hallinnon toimintakate oli 119 % (-300 644 €). Toimintakate ylittyi euromääräisesti noin 48 715 €. Syynä toimintatuottojen odotettua matalampi toteuma, joka jäi 14 545 euroa ja 76 % tavoitteesta. Lisäksi toimintakulut ylittyivät suunnitellusta 11 %, kun sivistysjohtajan sekä sivistystoimen toimistosihteerin palkoista 20 % ohjattiin vapaa-aikalautakunnan alaiseen toimintaan kasvatukseen- ja opetuslautakunnan alta.

Muut toimintakulut koostuvat pääosin sisäisistä vuorista. Sisäisissä vuokrissa on laskettuna lautakunnan hallinnon sisäiset tilavuokrat, mutta merkittävin osa koostuu vuokra-avustuksesta taiteen perusopetuksen toimijoille. Suurimpana toiminnallisena kokonaisuutena taiteen perusopetus on jaoteltu vielä omana kohtanaan vapaa-aikalautakunnan hallinnon alle.

3.2 Toiminnan toteuma

Vapaa-aikatoimen hallinto valmisteli toimielimen talousarvion, kokousasiat ja toimeenpani tehdyt päätökset. Hallintoon kuuluvat myös hallinnon projektit. Karkkilan harrastusmallihanke sai jatkoa ja sen toteuttaminen alkoi elokuussa 2024 ja jatkuu elokuuhun 2025.

3.3 Taiteen perusopetus

Karkkilassa lasten ja nuorten taiteen perusopetusta antavat Karkkilan kuvataidekoulu, Karkkilan musiikkikoulu ja Tanssiopisto Vinha. Karkkilan taidekoulut toimivat kannatusyhdistysten ylläpitäminä yksityisinä taidekouluina. Karkkilan kaupunki tukee taidekoulujen toimintaa sekä tilavuokrien että toimintaan kohdennettujen tukien mukaisesti. Toimintaa tuetaan 22 € per tunti. Alla taiteen perusopetus lukuina v. 2024 osalta:

	talous			toiminta	
	vuokratuki €/vuosi	toimintatuki (€/vuosi)	tuki yhteensä (€/vuosi)	toteutuneet tunnit (h/vuosi)	oppilasmäärä (hlö / vuosi)
Kuvataidekoulu	-54 408	-11 440	-65 848	430	119
Musiikkikoulu	-22 920	-47 315,29	-70 235,29	<i>ei tietoja</i>	<i>ei tietoja</i>
Tanssiopisto vinha	-33 612	-21 186	-54 798	1081,4	167 (203 yksi lapsi useam- malla kurssilla)
yhteensä	-110 940	-79 941,29	-190 881,29		

4 Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualue

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	48 450	0	48 450	63 845	-15 395	132 %
Maksutuotot	128 400	0	128 400	132 794	-4 394	103 %
Tuet ja avustukset	238 745	0	238 745	219 002	19 743	92 %
Muut toimintatuotot	42 200	0	42 200	39 363	2 837	93 %
TOIMINTATUOTOT	457 795	0	457 795	455 003	2 792	99 %
Henkilöstökulut	-1 581 814	0	-1 581 814	-1 516 074	-65 740	96 %
Palvelujen ostot	-172 411	0	-172 411	-166 932	-5 479	97 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-138 360	0	-138 360	-120 143	-18 217	87 %
Muut toimintakulut	-1 109 664	0	-1 109 664	-1 133 327	23 663	102 %
TOIMINTAKULUT	-3 002 249	0	-3 002 249	-2 936 476	-65 773	98 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 544 454	0	-2 544 454	-2 481 473	-62 981	98 %

Kulttuurin – ja vapaa-ajan palvelualueen toimintatuotot toteutuivat 99 % jääden tavoitteesta euro-
määräisesti noin 2 790 euroa. Toimintakulut vastaavasti toteutuivat 98 % alittaen asetetun talousar-
vion reilulla 65 000 eurolla. Kokonaisuudessaan toimintakate alitti annetun talousarvioraamin noin
63 000 eurolla. Tarkempi yksikkökohtaisempi jako alla.

4.1 Työväenopisto

4.1.1 Talouden toteuma

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Maksutuotot	87 000	0	87 000	89 997	-2 997	103 %
Tuet ja avustukset	10 300	0	10 300	12 421	-2 121	121 %
Muut toimintatuotot	500	0	500	1 415	-915	283 %
TOIMINTATUOTOT	97 800	0	97 800	103 833	-6 033	106 %
Henkilöstökulut	-372 314	0	-372 314	-388 017	15 703	104 %
Palvelujen ostot	-36 950	0	-36 950	-30 501	-6 449	83 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 600	0	-6 600	-5 274	-1 326	80 %
Muut toimintakulut	-190 604	0	-190 604	-188 839	-1 765	99 %
TOIMINTAKULUT	-606 468	0	-606 468	-612 631	6 163	101 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-508 668	0	-508 668	-508 799	130	100 %

Työväenopiston toimintatuotot toteutuivat 106 %:sti ylittäen 6 033 € suunnitellusta. Toimintakulut
ylittyivät 1 %, joten toimintakate oli 100 % ylittäen talousarvion 130 €. Kurssimaksuja korotettiin 5 %
syksystä 2024 lähtien, mutta hintojen nosto ei vähentänyt kurssilaisten eikä maksutuottojen määrää.
Opetuksen tuntimäärä pysyi osapuilleen ennallaan. Maksutuotot toteutuivat kokonaisuudessaan
melko hyvin budjetoidusti. Henkilöstökulut kasvoivat palkankorotusten vuoksi ja siksi, että kurseja
toteutui syksyllä 2024 ennakoitua enemmän. Erityisesti käden taitojen ja liikunnan kurssit toteutuivat

erittäin hyvin. Henkilöstökulut ylittivät budjetoidun 15 703 €, mutta vastaavasti palvelujen ostot alittivat budjetoidun -6 500 €. Muutos johtui siitä, että osa budjetoiduista opetuksen ostopalveluista toteutuivatkin palkkoina.

4.1.2 Toiminnan toteuma

Kursseja peruuntui aiempaa vähemmän ja kurssimaksutuotot kasvoivat noin 3 000 € edellisvuodesta. Opetustuntien määrä pysyi suunnilleen ennallaan vuonna 2024, mutta kursseja oli tarjolla hieman enemmän kuin aiemmin. Kurssimäärän kasvu johtui ennen kaikkea lyhytkurssien lisääntymisestä. Lisääntynyt tuntimäärä syksyn 2024 osalta tulee kasvattamaan opiston saamaa valtionapua hieman tulevina vuosina. OPH:n päätöksen mukaisesti vuodelle 2025 työväenopisto saa valtionapua yli 10 000 € enemmän kuin edellisenä vuonna (192 380 €--> 202.405 €). Kursseja järjestettiin aiempaa enemmän myös kaupungin työntekijöille räätälöitynä (ensiapukurssit) ja kaupungin tarpeisiin vastaten (maahanmuuttajien). Maahanmuuttajien kotoutumiskoulutuksesta saadut kurssimaksutuotot eivät näy opiston maksutuotoissa, ne näkyvät OPH:n maksamana valtionosuuksena.

Työväenopiston toimisto on ollut kaupungintalolla. Muilta osin työväenopiston toimitilojen kehittämissuunnitelma ei toteutunut, koska päätöstä uusista tiloista ei tehty kaupungin hallinnossa. Opiston tilojen tarkastelun tavoitteena on ollut kehittää opistotalon toimintaa edelleen ja tutkia eri vaihtoehtoja tilojen päivittämiseksi opiskelijakunnan tarpeita vastaavaksi sekä yhdenvertaisuuden ja saavutettavuuden periaatteita palvelevaksi. Opetusta järjestetään opistotalolla noin 2.000 tuntia lukuvuosittain, lisäksi työväenopisto on toiminut koulujen tiloissa ja muissa kaupungin opetustiloissa.

Mittari	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024
Työväenopisto					
- opetus (h)	4582	3588	4453	4371	4334
- opiskelijat	1598	1557	1512	2133	2010
- kurssit	130	132	130	132	146

4.2 Kirjasto

4.2.1 Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	800	0	800	260	540	33 %
Maksutuotot	11 400	0	11 400	8 730	2 670	77 %
Muut toimintatuotot	2 200	0	2 200	518	1 682	24 %
TOIMINTATUOTOT	14 400	0	14 400	9 509	4 892	66 %
Henkilöstökulut	-228 899	0	-228 899	-231 975	3 077	101 %
Palvelujen ostot	-18 310	0	-18 310	-14 576	-3 734	80 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-65 910	0	-65 910	-61 336	-4 574	93 %
Muut toimintakulut	-149 840	0	-149 840	-151 292	1 452	101 %
TOIMINTAKULUT	-462 959	0	-462 959	-459 180	-3 779	99 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-448 559	0	-448 559	-449 671	1 112	100 %

Kirjaston kaikkien toimintaa vaikutti vuonna 2024 huhtikuussa kirjastotilassa tapahtunut tuhopoltto. Viikon päästä tulipalosta avattiin linja-autoasemalle matkailuneuvonnan yhteyteen kirjaston väliaikainen pika-asioinnin toimipiste, Kipinä-kirjasto. Kesäkuussa perustettiin varsinainen väistökirjasto entiseen pankkisaliin osoitteeseen Turuntie 2-4.

Kirjaston toimintatuotot alittuivat toteuman ollessa 66 % ja euroissa jäätiin tavoitteesta -4 892 €. Myöhästymismaksuja kertyi ennakoitua vähemmän, sillä huhtikuisesta tuhopoltosta johtuen asiakkaiden lainojen eräpäiviä oli siirrettävä eteenpäin. Poistokirjoja ei huhtikuisen tuhopolton jälkeen ole voitu myydä, sillä väistötilat ovat olleet liian ahtaat. Kirjaston toimintakuluissa toteuma oli 99 %. Alitus oli -3 700 € ja tämä johtuu suurelta osin RFID-tarroitukselle tehdystä varauksesta. Tarroitusta ei ollut järkevä lähtee toteuttamaan kirjaston toimiessa poikkeusoloissa. Toimintakate oli yhteensä 100 %.

4.2.2 Toiminnan toteutuminen

Kirjasto Suomessa on lakisääteinen sivistyksellinen peruspalvelu, joka tukee kansalaisten elinikäistä oppimista, sananvapautta, demokratiaa ja hyvinvointia. Kirjasto tuottaa alueensa asukkaille laadukasta tieto- ja kokoelmapalvelua, joita hyödyntäen kansalainen voi toimia täysipainoisesti tietoyhteiskunnan ja kansalaisyhteiskunnan toimijana.

Lukki-kirjastojen yhteiset kokoelmapalvelut ovat täydentäneet väistökirjaston vaatimatonta valikoimaa. Vuoden 2024 kirjastoaineistokuljetuksia on ollut neljänä päivänä viikossa. Kuntien yhteinen E-kirjasto, kurssialusta Rockway, ulkomaisia harrastelehtiä tarjoava PressReader ja Naxos Music Library ovat tarjonneet asiakkaille aineistoa verkkopalvelujen kautta.

Kirjastolla on ollut merkittävä rooli syrjäytymisen ehkäisemisessä ja maahanmuuttajien kotouttamisessa matalan kynnyksen palvelupaikkana, jonka tarjoamat palvelut ovat olleet maksuttomia. Elämyspolkutoiminnan kautta kirjasto on tarjonnut elämyksiä ja opastusta eri-ikäisille asiakkailleen: lorukylvyt (10kpl), satupiknikit (3kpl), satutuokiot (8kpl), kirjavinkkaukset (18kpl), kirjaston käyttäjäkoulutukset (18kpl), mediakasvatustapahtumat (3kpl), kirjastojooga (4kpl), novellikoukuillat (14kpl) ja kirjailijavieraat (3kpl). Lisäksi kirjastolla on järjestetty nettiopastuksia (19kpl) osin yhteistyössä Enter ry:n kanssa. Lapsiperheiden lukuinnostuksen vahvistamiseksi Lukki-kirjastoissa on käytössä Satu-polku, jossa lukumatkan aikana kerätään tarroja ja lopuksi saadaan palkinnoksi kangaskassi tulevia lainoja varten (osallistujia 137).

Vapaaehtoistyöllä on merkittävä rooli kirjaston tapahtumissa. Satutuokiot, nettiopastukset, ja novellikoukuillat ovat nykyisessä laajuudessaan mahdollisia ainoastaan vapaaehtoisten työntekijöiden työpanoksen turvin.

Uusien asiakasryhmien tavoittamiseksi kirjasto on aktiivisesti hakeutunut erilaisiin tapahtumiin kuten Rautapäivien toritapahtumaan ja Karkkilan Köyriin.

Kirjaston toimintaa kuvaavia tunnuslukuja	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025
Kirjasto						
- fyysiset käynnit per as.	4,40	3,27	4,00	4,52	3,15	4,50
- lainat per asukas	11,31	11,65	13,77	14,08	10,45	14,00
- käyttäjäkoulutuksiin ja tapahtumiin osallistuneet	891	497	1165	1169	1052	1100
- aineistokulut per as./ €	6,33	6,64	6,45	6,66	6,71	6,71

4.3 Museopalvelut

4.3.1 Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	1 800	0	1 800	19 951	-18 151	1 108 %
Maksutuotot	18 000	0	18 000	22 947	-4 947	127 %
Tuet ja avustukset	1 600	0	1 600	4 250	-2 650	266 %
TOIMINTATUOTOT	21 400	0	21 400	47 148	-25 748	220 %
Henkilöstökulut	-172 966	0	-172 966	-182 221	9 255	105 %
Palvelujen ostot	-15 601	0	-15 601	-21 773	6 172	140 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 900	0	-4 900	-9 392	4 492	192 %
Muut toimintakulut	-112 777	0	-112 777	-130 246	17 469	115 %
TOIMINTAKULUT	-306 244	0	-306 244	-343 631	37 387	112 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-284 844	0	-284 844	-296 483	11 640	104 %

Museon toimintatuotot ylittyivät huomattavasti arvioidusta. Toteutuma oli 220 %. Euroissa tavoitteet ylittyivät +25 742 €. Toiminnan kulut ylittyivät 16 %, joka euromääräisesti tarkoitti -37 387 euromääräistä ylitystä. Toimintakate oli 105 % ylittäen talousarvion -11 157 €. Syynä museon tulojen huomattavaan nousuun oli museon kävijämäärien ja pääsylipputulujen vahva kasvu. Tähän on vaikuttanut etenkin Karkkilan matkailun saama myönteinen julkisuus valtakunnallisessa mediassa. Kävijämäärän kasvuun vaikutti myös museokohteiden aukioloaikojen laajennus sekä opastustarjonnan lisääminen. Valtaosa museon vuoden 2024 kävijöistä saapui paikkakunnan ulkopuolelta, lähinnä pääkaupunkiseudulta.

Toiminnan kulujen ylitykseen vaikutti ulkoisten vuokratulujen nousu, joka ei ollut tiedossa vuoden 2024 talousarviota laadittaessa. Henkilöstökulut kasvoivat palkankorotusten vuoksi ja ylittivät budjetoidun -8 566 €.

4.3.2 Toiminnan toteutuminen

Karkkilan ruukkimuseo Senkka on ruukki- ja valimohistorian erikoismuseo. Högforsin ruukin alueella sijaitsevat näyttelykohteet esittelevät ruukkilaisten työtä sulan metallin äärellä ja arkielämää kotoisissa askareissa. Karkkilan ruukkimuseo toteuttaa valimoalan tallennus-, tutkimus-, näyttely- ja julkaisutoimintaa. Museon toiminta-alueena on Karkkilan kaupunki, mutta museo on tallentanut paikallishistorian lisäksi laajemmin suomalaisen valimoteollisuuden historiaa ja nykypäivää. Museo on säilyttänyt ja hoitanut hallussaan olevia kokoelmia yleisesti hyväksytyjen museaalisten periaatteiden mukaisesti. Museon kokoelmiin kuuluu yli 12 000 esinettä ja noin 130 000 valokuvaa. Museolla on käytössä Yksä-kokoelmahallintajärjestelmä valokuvien ja esineistön luettelointia varten.

Karkkilan ruukkimuseo kuuluu lakisääteistä valtioneosuutta saavien museoiden joukkoon. Museo on suunnitellut ja toteuttanut näyttelyitä ja julkaisuja yhteistyössä muiden museoiden ja tahojen kanssa. Museo on osallistunut myös vapaaehtoistyön kehittämiseen paikallisten yhdistysten kanssa.

Karkkilan ruukkimuseon kohteissa, Suomen Valimomuseossa, Galleria Bremerissä, Högforsin maasuonissa ja Työläismuseossa, vieraili vuonna 2024 yhteensä 14 203 kävijää. Kävijämäärässä saavutettiin uusi ennätys. Ruukkimuseon kohteissa järjestettiin Karkkilan Rautapäivien, Pruukkipäivän, Köyrin, Kulttuuriloikan ja Historian yön tapahtumia sekä Karkkilaan historiaan liittyviä luentoja ja opastettuja retkiä. Lisäksi Galleria Bremerissä järjestettiin viisi vaihtuvaa näyttelyä sekä neljä pienoisenäyttelyä Karkkilan kirjaston tiloissa.

Museo osallistui myös Karkkilan kulttuurimatkailun kehittämistyöhön ja toteutukseen tarjoamalla sisältöä historiallisten kohteiden esittelyä varten. Museo oli mukana Museoviraston johtamassa tallennus- ja kokoelmatyössä (TAKO), jonka tarkoituksena on nykyajan dokumentointi museoiden yhteistyönä valtakunnallisesti. Karkkilan ruukkimuseo teki myös kokoelmapolitiikkaan liittyvää yhteistyötä Länsi-Uudenmaan alueellisen vastuumuseon piiriin kuuluvien ammatillisten hoidettujen museoiden kanssa.

Mittari	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025
Museo						
- kävijät/v	3 024	7 751	7 541	12 638	14 203	8 500
- opastukset	105	266	211	316	318	240
- näyttelyt/v	10	9	17	18	9	12

4.4 Kulttuuripalvelut

4.4.1 Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Tuet ja avustukset	10 245	0	10 245	9 038	1 207	88 %
Muut toimintatuotot	3 500	0	3 500	2 163	1 337	62 %
TOIMINTATUOTOT	13 745	0	13 745	11 201	2 544	81 %
Henkilöstökulut	-103 788	0	-103 788	-105 227	1 439	101 %
Palvelujen ostot	-42 650	0	-42 650	-32 428	-10 222	76 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 350	0	-10 350	-8 417	-1 933	81 %
Muut toimintakulut	-37 046	0	-37 046	-36 663	-383	99 %
TOIMINTAKULUT	-193 834	0	-193 834	-182 734	-11 100	94 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-180 089	0	-180 089	-171 533	-8 556	95 %

Karkkilan kaupungin kulttuuripalveluiden tehtävänä on luoda edellytyksiä kulttuurin monipuoliselle kokemiselle, tekemiselle ja saatavuudelle kaupungissa (Laki kuntien kulttuuritoiminnasta, 166/2019). Henkilöstöressurssina vuonna 2024 oli kulttuurisihteeri (100 %) av-tekniikko (60 %), vahtimestari (60 %, 8.7.2024 saakka) ja siistijä (10 %). Kulttuuripalveluissa tapahtui heinäkuussa yllättäviä henkilöstömuutoksia, jotka johtivat kiireelliseen palveluiden uudelleenjärjestelyyn ja kuormittivat yksikön toimintaa.

Talouden näkökulmasta vuosi 2024 onnistui erinomaisesti toimintakatteen alittuessa 5 %. Toimintatuotoissa jäätin tavoitteesta toteuman ollessa 81 %. Tuotot koostuvat työllistämistuesta ja Karkkila-salin vuokratuotoista. Työllistämistukea saatiin odotettua vähemmän. Karkkila-salin joulukuun 2024 vuokratuotoista puuttuu 1 625 euroa, mikä on kohdennettu vuodelle 2025 taloushallinnon kirjausvirheen vuoksi. Ilman virhettä vuokratuottojen toteuma olisi ollut 108 %, nyt 62 %.

Toimintakulut alittuivat 6 % (ero -11 110 e). Alitusta selittää Luova Karkkila -ohjelman toteutuminen vain osittain, ja alitus näkyy ostopalveluiden toteumassa (76 %). Luova Karkkila -ohjelmaan oli varattu talousarvioon omarahoitusosuus 10 000 euroa, joka jäi käyttämättä, kun hankerahoitusta ja tarvittavaa työresurssia ei saatu. Ohjelman toimenpiteitä voitiin toteuttaa vain osittain yksikön perustyön ohessa. Muut palvelujen ostot (esim. Elämyspolku) toteutuivat melko lailla suunnitellusti.

Henkilöstökulut ylittivät hieman (toteuma 101 %). Ylitystä selittää vuonna 2024 maksettu vuosiin 2022–2023 kohdentunut takautuva palkankorjaus, joka nostaa vakituisen henkilöstön palkkojen toteumaa (111 %). Toisaalta vuonna 2024 määräaikaisten henkilöstökuluissa säästettiin (toteuma 71

%), kun määräaikaisen työntekijän tilalle ei palkattu uutta henkilöä elo-joulukuuksi. Elämyspolun työpajoista suunniteltua useampi toteutui ostopalveluna, joten tuntityöntekijöiden palkkavarauksia säästyi, kun taas opetus- ja kulttuuripalveluiden ostoja kertyi odotettua enemmän. Nämä summat kompensoivat toisensa.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden osalta toteuma on 81 %. Alitus selittyy säästöillä Karkkilasalin kalustohankinnoissa (ero -1 500 e). Suunniteltua valokalustoa päätettiin jättää hankkimatta kaupungin tiukan taloustilanteen vuoksi, etenkin kun vuoden lopussa ilmeni tarve uusia vuoden 2025 aikana osa näyttämön verhoista.

Muut toimintakulut toteutuivat liki suunnitellusti (99 %). Ne koostuvat valtaosin Karkkilasalin ja kulttuurisihteerin työhuoneen sisäisistä vuokrista. Sisäisten vuokrien osuus kulttuuripalveluiden taloudessa on merkittävä, yhteensä 34 167 e. Lisäksi muissa kuluissa on Kulttuuriloikan ja muiden tapahtumien järjestämisestä aiheutuvia tila- ja kalustovuokrakuluja, jotka toteutuivat hieman suunniteltua pienempinä (ero -565 e).

4.4.2 Toiminnan toteutuminen

Toiminnan näkökulmasta kulttuuripalveluiden vuosi 2024 näyttäytyy pääosin onnistuneena ja toiminnalliset tavoitteet saavutettuina. Kaupunkistrategian mukaiset satsaukset ovat tuoneet viime vuosien ajan kulttuuripalveluiden työhön vakiintuneita rakenteita ja mahdollisuuksia reagoida kaupunkilaisten omaehtoiseen kulttuuritoimintaan sekä uusiin ideoihin ja avauksiin.

Kulttuuriohjelman laatiminen käynnistettiin Kulttuuritekoja-kampanjalla keväällä 2024. Kulttuuritekoja on sarja luovia tapahtumia ja tempauksia, joissa kaupunkilaiset saavat kertoa mielipiteensä ja samalla vaikuttaa kulttuuriohjelman sisältöihin. Tapahtumat ja tempaukset toteutettiin yhteistyössä karkkilalaisten toimijoiden kanssa. Vuoden 2024 aikana toteutui yhteensä yhdeksän Kulttuuritekoja-tapahtumaa. Kulttuuritekoja-sarja jatkuu vuonna 2025. Kulttuuriohjelman laatimisen suuntaviivat etenevät rinnakkain uuden kaupunkistrategian valmistelutyön kanssa.

Vuoden 2024 toinen keskeinen toiminnallinen tavoite oli varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kulttuurikasvatussuunnitelman (Elämyspolku) vakiinnuttaminen. Vuonna 2023 hyväksyttyä suunnitelmaa päivitettiin keväällä 2024 lukuvuotta 2024–2025 varten. Päivityksissä huomioitiin ensimmäisen kokonaisen toimintakauden havainnot, joskin muutoksia suunnitelmaan tehtiin lopulta vähän. Elä-

myspolun suurimpana yksittäisenä ponnistuksena järjestettiin lokakuussa yli 500 eskaria ja koulu-laista tavoittanut Kulttuuriloikka-tapahtuma ruukkialueella nyt jo kolmatta kertaa. Lisäksi syksystä 2024 alkaen on kerätty palautetta koulussa ja varhaiskasvatuksessa toteutuneista sisällöistä.

Elämyspolku ulottuu varhaiskasvatuksessa ja kouluissa järjestetyn ohjelman lisäksi myös muun ikäisiin karkkilalaisiin. Se pyrkii kokoamaan yhden brändin alle koko kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueen maksuttomat sisällöt. Elämyspolun tilastoissa näkyikin koko kuva-alueen runsas ilmaistapahtumatoiminta. Kulttuuripalvelut tuotti vuonna 2024 elämyspolulle koulujen ja varhaiskasvatuksen ohjelman lisäksi mm. Tarinatiistai-muistelutoimintaa, palvelutalojen esitystoimintaa kuten Tapiola Sinfoniettan vierailun, Kulttuurikaveri-toimintaa, vapaaehtoisten kokoontumisia, Uusimaa-päivän juhlintaa, ranskalaisen muusikon Philippe Ollivierin kaksi konserttia ja workshopin sekä kaupungin itenäisyyspäivän juhlan.

Kulttuuripalveluiden perustehtäviin kuuluu Karkkilasalin ilta- ja viikonloppukäytön hallinnointi. Salin vanhentuvaa tekniikkaa on pienin päivityksin tuoto lähemmäs nykyaikaa, täydentämällä etenkin valokalustoa ja lavamonitorointia. Salin osa-aikaisen (60 %) av-tekniikon työajasta noin puolet kohdentuu kaupungin eri yksiköille sisäisenä palveluna, erityisesti tekniikan rakentamisena sekä striimien ja tallenteiden tuottamisena. Av-tekniikkaa on voitu hyödyntää myös muissa kuin Karkkilasalin tapahtumissa. Syksyllä Karkkilasali tarjosi työelämään tutustumisen jakson TET-harjoittelijalle.

Karkkilasalissa toteutui vuonna 2024 50 yleisötilaisuutta (vuonna 2023: 36). Harjoitus- tai muussa suljetussa käytössä sali on ollut vuonna 2024 72 kertaa, (vuonna 2023: 45). Muutos edellisvuoteen nähden selittyy etenkin syyskauden teatterituotannolla, jota ei vuonna 2023 ollut Karkkilasalissa. Striiminä tai tallenteena toteutettiin vuoden 2024 aikana yhteensä 13 tapahtumaa (2023: 10 kpl). Yhtä lukuun ottamatta kaikki tallennetut tilaisuudet toteutettiin hybridimuotoisina (esim. kaupunginvaltuuston kokoukset).

Karkkila on vuodesta 2018 alkaen kuulunut valtakunnalliseen Kaikukortti-verkostoon, joka mahdollistaa taloudellisesti tiukassa tilanteessa oleville maksutta pääsyn kulttuuritapahtumiin ja kursseille. Kaikukortin jakelusta vastaavat sote-toimijat. Vuoden 2024 aikana on pyritty sopimaan vastuista ja kortin jakamisen periaatteista Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa ja vakiinnuttamaan Kaikukorttia myös osaksi hyvinvointialueen toimintaa.

Kaikukortin vuoden 2024 käyttötilastot kuvaavat uusien organisaatorakenteiden tuomia muutoksia. Vuonna 2024 kortti on jaettu 57 asiakkaalle (2023: 127 kpl). Tilastoista kuitenkin puuttuvat hyvinvointialueiden jakajayksiköiden jakotiedot aikuissosiaalityötä lukuun ottamatta, sillä kuntakohtaisten

tietojen erittely toisistaan tuottaa alueelle haasteita. Käyttökertojen määrä on laskenut edellisvuodesta 201 kpl (2023: 279 kpl), mikä selittyy suosittun yksityisen käyttökohteen poisjäämisellä verkostosta.

Kulttuuripalvelut organisoii järjestötila Kansankulman toimintaa. Tilavuokrasta elinvoiman toimiala. Kansankulmassa työskenteli heinäkuuhun 2024 saakka osa-aikainen (60 %) vahtimestari, joka huolehti arjen sujuvuudesta. Syyskaudeksi toimintatapoja jouduttiin sopeuttamaan henkilöstömuutosten vuoksi, mikä on lisännyt Kansankulman käyttäjien omaa vastuuta tilassa toimimisesta, ylläpidosta ja siisteydestä.

Kansankulma on toiminut jo syksystä 2019 alkaen tarjoten matalan kynnyksen kokoontumisen mahdollisuuksia kaupunkilaisille. Tilan käyttö on toimijoille maksutonta ja sen myötä Karkkilaan on syntynyt uutta harrastustoimintaa ja viikoittain kokoontuvia omatoimiryhmiä. Kansankulmaa käytettiin vuonna 2024 560 kertaa (2023: 451 kertaa). Eri käyttäjätahoja oli 76 (2023: 54 kpl). Niistä 50 oli yhdistyksiä tai niiden piirissä toimivia ryhmiä, 15 muita harrastusryhmiä ja 11 kaupungin omia yksiköitä tai niiden kautta toimivia ryhmiä. Tilan käyttötavat ovat pysyneet viime vuosina hyvin samankaltaisina ja käyttö on monella toimijalla vakiintunutta, lisäksi uusia käyttäjiä tulee vuosittain.

Karkkilan kaupunkimainetta ja kaupunkilaisten hyvinvointia tukevia yhteistyösopimuksia toteutettiin toiminnallisessa yhteistyössä kolmen kumppanin (T:mi Miihkali Jaatinen, Mediataidetila Sielu ja Elo-kuvakerho Kino Iglu ry) kanssa edellisvuosien yhteistyötä ja tapahtumakonsepteja syventäen.

Oman palvelutarjonnan ja yhteistyösopimusten lisäksi kulttuuripalveluissa on edistetty ja tuettu Karkkilan kulttuuritoimintaa moninaisen verkostoyhteistyön kautta. Kulttuuripalvelut osallistui vuonna 2024 mm. kaupungin hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden (HYTETU) edistämisen työryhmään, sekä matkailun, luontoreittien, viestinnän, keskustan ja Fagerkullan alueiden kehittämistyöhön. Kulttuuripalvelut on mukana mm. Uudenmaan liiton kulttuuriasiantuntijaryhmässä ja valtakunnallisessa Nuori Kulttuuri -verkostossa. Lisäksi vuonna 2024 Karkkilan kaupungin kulttuuripalveluilla oli puheenvuorot Uudenmaan kulttuurifoorumissa sekä Taiteen edistämiskeskuksen aluekumppanuuk-sien päivässä.

Karkkilan kaupungin kulttuuri- ja tapahtumapalveluiden kehittämisestä valmistui keväällä 2024 YAMK-opinnäytetyö. Pia Canthin kulttuurituotannon opinnäytetyö tuotti kaupungille tietoa kulttuuri-toimijoiden yhteistyöstä ja toiveista sekä asukkaiden tyytyväisyydestä kulttuuripalveluihin. Työn tu-

loksena syntyi toiminnan kehittämisehdotuksia, kuten tapahtumien, viestinnän ja tilavaraukikäytäntöjen koordinointi keskitetysti (ns. yhden luukun malli). Suosituksiksi nousivat myös osallistuva budjetointi ja yhteiskehittäminen kolmannen sektorin toimijoiden ja kaupunkiorganisaation välillä.

Uudenmaan kulttuurimarkkinat -hanke käynnistyi keväällä 2024. Kaksivuotisessa hankkeessa vahvistetaan kulttuurin yhdenvertaista saatavuutta sekä lisätään taiteilijoiden ja luovan alan freelance-reiden työllistymistä. Mukana Uudenmaan liiton koordinoimassa hankkeessa ovat kaikki Uudenmaan 26 kuntaa. Osana hanketta järjestettiin mm. työpajoja, webinaareja, Kulttuurimarkkinat-tapahtuma ja tarjouskilpailu alueen taiteilijoille, jonka seurauksena hankkeen tarjoamalla ostopohjalla käynnistetään etsivää nuorisotyötä ja yhteisötaidetta yhdistävä projekti vuonna 2025.

Kulttuuripalvelut: toimintaa kuvaavia tunnuslukuja	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Karkkilasali (ilta ja viikonloppu) toteutuneet varaukset lkm / v	102	77	101	81	120	122
joista yleisötapahtumia lkm / v	31	25	34	36	40	50
kävijämäärä (sis. striimit) / v	5 300	6 300	8 200	9 800	10 000	10 050
käyttömaksut e/v (sis. kalustovuokrat)	1 285	908	2 189	2 012	3 500	2 163 (=3 723)
Kaikukorttien määrä / v	110	129	129	127	170	57
Kaikukorttien käyttökerrat / v	56	45	175	279	200	201
Elämyspolkutapahtumat lkm / v	83	254	314	510	400	354
Elämyspolun osallistujat (brutto) / v	1 956	4 030	4 465	9 469	7 000	11 658
joista kulttuurin järjestämiä lkm / v	–	25	84	61	120	135
ja niiden kävijämäärä / v	–	1 206	2 204	2 630	4 000	4 761
Kansankulma käyttökerrat lkm/v	199	234	400	451	400	560
eri käyttäjätahoja / v	42	39	44	54	45	76

4.5 Nuorisopalvelut ja nuorisopalveluiden projektit

4.5.1 Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Maksutuotot	2 000	0	2 000	2 880	-880	144 %
Tuet ja avustukset	8 300	0	8 300	17 280	-8 980	208 %
Muut toimintatuotot	500	0	500	216	284	43 %
TOIMINTATUOTOT	10 800	0	10 800	20 376	-9 576	189 %
Henkilöstökulut	-146 450	0	-146 450	-144 422	-2 028	99 %
Palvelujen ostot	-9 450	0	-9 450	-9 529	79	101 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 350	0	-4 350	-4 017	-333	92 %
Muut toimintakulut	-35 855	0	-35 855	-36 987	1 132	103 %
TOIMINTAKULUT	-196 105	0	-196 105	-194 956	-1 149	99 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-185 305	0	-185 305	-174 579	-10 726	94 %

Nuorisopalveluiden toimintatuottojen toteuma oli arvioitua suurempi, kun huomioidaan nuorisotoiminnan budjetti ja nuorisotoiminnan projektien kustannuspaikat. Toimintatuottojen toteuma oli 189 %, joka sisältää leirien osallistumismaksut, nuorisotalon tilavuokrat, tuet ja avustukset. Toimintatuottoihin kirjautunut nuorten työpajan työllistämistukia, joka vääristää tulojen todellista toteumaa. Toimintakulujen toteuma oli 99 % ja toimintakate oli 94 %.

4.5.2 Toiminnan toteutuminen

Lakisäätteisellä (21.12.2016/1285) nuorisotyöllä tuetaan nuorten kasvua ja itsenäistymistä, edistään nuorten aktiivista kansalaisuutta ja nuorten sosiaalista vahvistamista sekä parannetaan nuorten kasvu- ja elinoloja. Nuorisotyö- ja politiikka kuuluvat kunnan tehtäviin. Näihin tehtäviin on kuulunut nuorten kasvatuksellinen ohjaus, toimintatilat ja harrastusmahdollisuudet, tieto- ja neuvontapalvelut, nuorisoyhdistyksien ja muiden nuorisoryhmien tuki, liikunnallinen, kulttuurinen ja kansainvälinen ja monikulttuurinen nuorisotoiminta.

Vuoden 2024 alussa käynnistyi uusi nuorisovaltuustoryhmä ja jäseniä ryhmässä oli kahdeksan, joista kevään jälkeen yksi ilmoitti jäävänsä toiminnasta pois. Vuoden ensimmäisessä kokouksessa Nuorisovaltuusto asetti valintaryhmän, jonka avulla ryhmän kokoonpanoa oli mahdollista täydentää uusilla hakijoilla. Nuorisovaltuusto kokoontui vuoden aikana yhteensä 11 kertaa ja ohjaajana nuorisovaltuustossa toimi vastaava nuoriso-ohjaaja. Nuorisovaltuusto asetti itselleen vuoden 2024 tavoitteeksi järjestää mielekästä tekemistä nuorille vapaa-ajalle ja saada nuoria osallistumaan nuorisotoimintaan. Nuorisovaltuusto oli mukana vuoden aikana useammassa nuorille suunnatussa tapahtumassa kuten Tanssiopisto Vinhan tanssitapahtumassa, koulujen päättäritapahtumassa, yhteiskou-

lun tanssijaisissa, nuorisotalon pikkujouluissa, MLL Karkkilan kanssa yhteistyössä järjestetyssä alakoululaisten retkessä Superpark Sveitsiin ja syyslomaviikon nuorten retkessä Nummelan keilahalliin. Nuorisovaltuusto osallistui myös Joulupuukeräykseen sekä nuorisotalolle hankittiin uusia pelejä heidän toiveet huomioiden. Kaupunginhallitukselle Nuorisovaltuusto teki aloitteet Harjulle rakennettavista katsomopenkeistä. Lisäksi he kommentoivat lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa sekä kaupungin yhteisiä kotiintuloaikoja. Nuorisovaltuuston kokouksissa on keskusteltu myös Roadman-ilmioistä, kiusaamisesta ja 7-luokkalaisten liikunnan vähyydestä. Nuoret ovat toivoneet myös omaa sisäliikuntavuoroa viikonlopulle. Nuorisovaltuustolla on edustajat Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen nuorisovaltuustossa sekä Leader Ykkösakselin nuorisajaostossa.

Nuorten avoimia iltoja järjestettiin vuonna 2024 yhteensä 106 kertaa ja yhteensä illoissa kävi nuoria 1252. Nuorten illoissa nuorilla oli mahdollisuus kokkailla, leipoa, pelata erilaisia pelejä, katsoa telkkaria sekä viettää aikaa kavereiden kanssa. Illoissa oli aina paikalla 2 ohjaajaa. Nuorille on järjestetty myös vuoden aikana retkiä ja muuta toimintaa kuten lani-iltoja, retki Nummelan keilahalliin yhteistyössä Nuorisovaltuuston kanssa, 6-8-luokkalaisten tyttöjen retki Vuotinaisten leirikeskukseen sekä koulujen päättäritapahtuma Konepajahallissa, joka toteutettiin yhteistyössä seurakunnan, paikallisten järjestöjen, yrittäjien ja vapaaehtoisten kanssa. Alkuillan tapahtuma oli suunnattu alakouluikäisille, jossa paikalla oli 90 lasta ja illan tapahtuma oli tarkoitettu 6-luokkalaisista 20-vuotiaisiin ja paikalla oli 60 nuorta. Koulujen päättäritapahtuma oli iso ponnistus kaikkien tapahtuneeseen osallistuvien tahojen osalta, mutta sen toteutus ja vaikutus nuorten turvallisuuteen oli merkittävä ja ilta sujui rauhallisesti.

6lk-17-vuotiaille nuorille järjestettiin kesäkuun alussa yhden yön leiri Vuotinaisten leirikeskuksessa. Tapahtumaan osallistui 17 nuorta ja kaksi ohjaajaa. Vuotinaisissa uitiin, saunottiin, pelattiin erilaisia sisä- ja ulkopelejä sekä tehtiin yhdessä ruoat.

Nuoriso-ohjaajat ovat vierailleet myös säännöllisesti kouluilla. 5-luokkalaisille on pidetty Selvä Juttu tunteja aiheesta ystävyys, kaverisuhteet ja some sekä kouluilla on toteutettu säännöllisesti välitunti-toimintaa. Nuoriso-ohjaajat osallistuivat alakoulujen yhteiseen unelmien liikuntapäivään sekä syksyllä toteutettuun Kulttuuriloikka tapahtumaan. Yhteiskoululla nuoriso-ohjaajat osallistuivat 7-luokkalaisten ryhmäytymispäivään, tanssijaisiin sekä toteuttivat kaikille 7- ja 8-luokkalaisille toiminnallisen tunnin opon tuntien aikana. Lisäksi etsivän nuorisotyön kanssa toteutettiin yhteistyössä kahvitarjoilu Tammipihalla.

Nuorisopalvelut koordinoi Mukavaa harrastaa kerhotoimintaa sekä Karkkilan harrastamisen mallin mukaista kerhotoimintaa. Molempiin kerhotoimintoihin saadaan valtionavustusta. Keväällä 2024

nuorisopalvelut toteutti Karkkilan harrastamisen hankkeen kerhokyselyn, jossa kartoitettiin lasten ja nuorten harrastamista ja toiveita kerhojen sisällön osalta. Kyselyyn saatiin yhteensä 406 vastausta 1-8 luokkalaisilta.

Mukavaa harrastaa avustus on jakautunut vuonna 2024 kahdelle avustuskaudelle 1.6.2023 - 31.5.2024 (8 000 €) ja 1.6.2024 - 31.5.2025 (6 000 €). Hankkeen omarahoitus osuus on 10 %, joka katetaan nuorisotoiminnan toimintakuluilla. Mukavaa harrastaa hankkeella toteutettiin vuoden 2024 aikana yhteensä 11 kerhoa ja 6 päiväleiriä, joista talvilomaviikolla oli yksi, kolme kesäkuussa, yksi elokuussa ja yksi syyslomaviikolla.

Karkkilan harrastamisen hankkeen avustus on jakautunut vuonna 2024 kahdelle avustuskaudelle 1.8.2023 - 31.7.2024 Hei, mä jäin vielä kouluun, mama: osa 4. (50 000 €) sekä 1.8.2024 - 31.7.2025 Harrastava Karkkila: osa 5. (45 000 €). Hankkeen omarahoitus osuus oli hankekaudella 4. 25 % ja hankekaudella 5. 30 %. Karkkilan harrastamisen hankkeella toteutettiin vuoden 2024 aikana yhteensä 47 kerhoa, joista keväällä 22 kpl ja syksyllä 25 kpl.

Nuorisopalveluiden vastuulla on ollut toimia koollekutsujana Karkkilan ehkäisevän päihdetyön työryhmälle. Työryhmä on moniammatillinen ja tavoitteena ryhmällä on ollut pohtia ennaltaehkäiseviä keinoja päihdehaittojen ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi. Työryhmä kokoontui vuoden 2024 aikana yhteensä neljä kertaa. Nuorisopalveluiden vastuulla on ollut toteuttaa Selvä Juttu –tunteja ja sekä järjestää päihdeettömiä tapahtumia nuorille.

Mittari	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Nuorisopalvelut					
- nuortenillat (käyntikerrat)	409	1197	1402	1500	1334
- Retket ja muu toiminta	-	-	-	-	1930
- leiritoimintaan osallistuneiden määrä					
- Kerhotoiminta (käyntikerrat) yht.	53	104	74	120	120
*Mukavaa harrastaa			3978		4296
**Karkkilan malli	139	277	*479	400	*437
	-	1197	**3499	3000	**3859

4.6 Nuorten työpajatoiminta

4.6.1 Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	45 850	0	45 850	43 087	2 763	94 %
Tuet ja avustukset	122 000	0	122 000	93 490	28 510	77 %
Muut toimintatuotot	10 500	0	10 500	9 880	620	94 %
TOIMINTATUOTOT	178 350	0	178 350	146 458	31 892	82 %
Henkilöstökulut	-382 971	0	-382 971	-274 631	-108 340	72 %
Palvelujen ostot	-16 950	0	-16 950	-18 032	1 082	106 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-33 000	0	-33 000	-22 993	-10 007	70 %
Muut toimintakulut	-160 588	0	-160 588	-165 991	5 403	103 %
TOIMINTAKULUT	-593 509	0	-593 509	-481 647	-111 862	81 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-415 159	0	-415 159	-335 189	-79 970	81 %

Työpajatoiminnan toimintatuottojen toteuma oli 82 %. Toimintatuotot sisältävät työpajatoiminnan valtionavun, myyntituotot (sisäiset ja ulkoiset), työllistämistuen ja Vuotinaisten leirikeskukseen vuokratuotot. Vuonna 2024 valtionapua saatiin 10 000 euroa vähemmän mitä oli alun perin arvioitu, eli valtionapua saatiin 70 000 euroa. Ulkoisten myyntituottojen toteuma oli n. 10 000 euroa arvioitua pienempi, mutta taas sisäiset myyntituotot olivat lähes 10 000 euroa arvioitua suuremmat. Tämä johtuu siitä, että alkuvuodesta työpaja uusi mm. kaikki kaupungin puistonpenkit, jolloin ulkopuolisia työtehtäviä ei ollut mahdollisuutta ottaa niin paljon kuin aikaisemmin. Työllistämistukea saatiin arvioitua vähemmän, joka johtui palkattujen nuorten pienemmästä määrästä sekä siitä, että osa työllistämistuesta on kirjautunut nuorisotoiminnan kustannuspaikalle. Henkilöstökulujen osalta toteuma oli 72 %. Vakituisten henkilöstön palkkojen osalta budjetti ylittyi, mutta taas nuorten palkkojen toteuma alittui. Toimintakulujen toteuma oli 81 %, vaikka palveluiden ostojen (106 %) ja vuokrien (103 %) toteuma olikin arvioitua suurempi. Aineiden ja tavaroiden osalta saatiin säästöä, koska ulkopuolisia huonekalujen kunnostustöitä tehtiin vähemmän ja hankintoja näiden osalta ei tarvinnut tehdä. Työpajatoiminnan toimintakate oli 81 %.

4.6.2 Toiminnan toteutuminen

Vuoden 2024 aikana nuorten työpajalla on ollut 37 yksittäistä nuorta 58 erilaisella sopimuksella. Lisäksi työpajalla on ollut 6 nuorta TET-harjoittelussa sekä työpajan kautta koordinoitiin 26 nuorta tutustu työelämään jaksolle (nuorten kesätyöllistäminen) kahdeksi viikoksi kaupungin eri toimipisteisiin.

Työpajalla oli vielä vuoden 2024 ajan käytössä Walmu järjestelmä, josta vuoden lopussa päätettiin kuitenkin luopua ja palata asiakas- ja tilastointijärjestelmä PARTyyn. Ruukinpajalla kaikille nuorille

tehdään työpajajakson alkaessa alkuhaastattelu, jossa selvitettiin nuoren lähtötilanne ja asetettiin pajajakson tavoitteet. Pajajakson aikana nuorille teetettiin n. 3kk välein välihaastattelut, jossa oli mukana oma ohjaaja, sekä vastattiin kyky-viisari kyselyyn. Välihaastatteluissa pajajakson tavoitteita peilattiin nykyhetkeen, seurattiin toteutumaa ja mietittiin tavoitteita pajajakson jälkeiseen aikaan. Nuorilta pyydettiin myös palautetta ja kehitysideoita ja nämä käsiteltiin työpajan ohjausryhmässä. Pajajakson päättyessä kaikille nuorille tehtiin myös lähtöhaastattelu.

Työpajan tehtävänä on tukea nuorten hyvinvointia, tukea taitojen ja osaamisen kehittymistä sekä valmentaa nuoria kohti koulutusta tai työelämää. Työn lähtökohtana on nuorisotyöllinen ote, jossa tärkeää on osallisuus, yhteisöllisyys ja toiminnallisuus. Nuorille järjestettiin säännöllisesti liikuntaa ja kulttuurikasvatusta, vahvistettiin arjenhallinnan taitoja sekä järjestettiin yritys- ja oppilaitosvierailuja. Lisäksi pajalle kutsuttiin ulkopuolisia toimijoita/ asiantuntijoita puhumaan nuorille eri teemoihin liittyen. Kaikkien työpajan nuorten oli mahdollista saada käyttöönsä Kaikukortti sekä työpajan nuorilla oli mahdollisuus käyttää liikuntahallin kuntosalia maksutta. Lisäksi nuorille tarjottiin liikuntaneuvontaa. Nuorten kanssa on keskusteltu myös vaikuttamisesta ja äänestämisestä. Työpajan nuorten kanssa käytiin äänestämässä molemmissa kevään 2024 vaaleissa, presidentin vaaleissa ja Euroopan parlamentin vaaleissa.

Ruukinpajan tehtäviin on kuulunut edelleen hoitaa Karkkilan kaupungin erilaisia kuljetustehtäviä mm. kirjaston kirjakuljetuksia päiväkoteihin ja kouluihin sekä muutamille yksityisille henkilöille, liikuntapalveluiden liikuntakassien kuljetuksia päiväkoteihin, lastenleirien ruokakuljetuksia Nutalle, opistotalon siivousliinojen kuljetuksia ja pesua. Yhtenä isona yhteistyönä oli elämyspolkutoiminnan kulttuuri- loikka tapahtuma, jossa Ruukinpaja oli tapahtuman järjestelyapuna. Lisäksi työpaja kunnosti kaupungin ulkopenkit sekä teki tiivistä yhteistyötä elinvoiman ja viestinnän kanssa mm. kaupungin tekstiilimateriaalien painatuksen osalta.

Vuoden 2024 aikana starttivalmennus muutti muotoaan ja sitä toteutettiin enemmänkin luovantoinnin keinoin, jossa keskityttiin kädentaitoihin ja sosiaaliseen vahvistamiseen yhdessä tekemisen ja vuorovaikutuksen keinoin. Pajalla kannustettiin nuoria käyttämään luovuuttaan ja saamaan onnistumisen kokemuksia uuden oppimisen kautta sekä kannustettu käyttämään ja näyttämään omaa osaamistaan kädentaitojen saralla. Nuoret ovat tehneet vuoden aikana käsitöitä, joita on myyty Ruukinpajan POP UP- tapahtumissa sekä kaupungin kesänajan matkailuneuvonnan pisteessä. Syksyllä kaikki Ruukinpajan nuoret askartelivat noin 100 joulukorttia, jotka toimitettiin karkkilalaisten kukka-kauppojen kautta karkkilalaisille vanhuksille Osta joulukukka vanhukselle- kampanjan kautta. Alihankintatöitä jatkettiin tuttujen yritysten kanssa. Näitä töitä ovat pakkauslautojen sahaus, harjateräksen

katkaisu, erilaiset pihatyöt sekä pakkaus ja postitustyöt. Vuotinaisten leirikeskusten vuokraustoiminta ja talonmiehen tehtävät jatkuivat Ruukinpajan kautta. Jokaisen vuokrauksen jälkeen Vuotinaisten leirikeskusten sisä- ja ulkotilat käytiin tarkistamassa. Talonmiehen tehtäviin on kuulunut mm. alueen siistinä pitäminen, ruohon leikkuu, risukoiden raivaus, petivaatteiden tuuletus/ tampaus sekä pesu, saunapuiden kantaminen yms. Joka kevät ja syksy järjestetään talkoot, jolloin koko pajan porukka osallistuu päivään.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Ruukinpaja					
- työkokeilu	17	16	24	22	28
- kuntouttava työtoiminta	6	8	7	0-10	0
- palkkatuki ja oppisopimus	11	9	10	12	9
- muu toiminta (mm. harjoitte- lut, siviilipalvelus)	8	10	6	30	27
- Työelämään tutustuminen (2-viikon kesätyöjakso)	-	-	26	26	26

4.7 Etsivä nuorisotyö

4.7.1 Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Tuet ja avustukset	60 000	0	60 000	54 000	6 000	90 %
TOIMINTATUOTOT	60 000	0	60 000	54 000	6 000	90 %
Henkilöstökulut	-74 499	0	-74 499	-88 673	14 174	119 %
Palvelujen ostot	-4 900	0	-4 900	-3 184	-1 716	65 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 900	0	-1 900	-879	-1 021	46 %
Muut toimintakulut	-10 282	0	-10 282	-10 819	537	105 %
TOIMINTAKULUT	-91 581	0	-91 581	-103 554	11 973	113 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-31 581	0	-31 581	-49 554	17 973	157 %

Etsivän nuorisotyön toteutukseen saadaan valtionapua kahden etsivän nuorisotyöntekijän palkkaamiseen ja avustuspäätöksen mukaan etsivän nuorisotyön avustus on erityisavustusta, jota saa käyttää ainoastaan etsivän nuorisotyöntekijän palkkauskuluihin. Etsivän nuorisotyön valtionavustus jakautuu kahdelle avustuskaudelle, eli ajalle 01.10.2023 – 30.09.2024 on myönnetty avustusta 60 000 euroa (30 000 euroa htv) ja ajalle 1.10.2024-30.9.2025 on myönnetty avustusta 50 000 euroa (25 000 euroa htv). Tämän vuoksi avustusta on vuonna 2024 ollut käytettävissä 54 000 euroa, jolloin toimintatuottojen toteuma on 90 %. Etsivän nuorisotyön henkilöstökuluissa on vuoden 2024 osalta alibudjetointia ja toteuma henkilöstökulujen osalta on 119 %. Muiden toimintakulujen osalta budjetti on alittunut, jolloin toimintakulujen kokonaistoteuma on 113 %. Etsivän nuorisotyön toimintakate on 157 %.

4.7.2 Toiminnan toteutuminen

Etsivän nuorisotyön kohderyhmänä ovat 16-29 vuotiaat karkkilalaiset nuoret. Nuoria on kohdattu mm. etsivän nuorisotyön tiloissa, työpajalla, kouluissa ja oppilaitoksissa, kaduilla ja nuorisotalolla. Etsivän nuorisotyön asiakkuudessa oli vuonna 2024 yhteensä 87 asiakasta, joista noin puolet oli NEET-nuoria (Not in Employment, Education or Training). Etsivän nuorisotyön tarkoitus on toimia turvallisena ja luotettavana aikuisena nuorelle, kulkea nuoren rinnalla tukena ja apuna. Auttaa arjen asioissa kuten talousasioissa, työnhaussa, kouluhaussa ja asuntoasioissa sekä tukea itsenäistymistä ja vahvistaa sosiaalisia taitoja. Etsivän nuorisotyön työmuotoina ovat yksilöohjaus ja ryhmäohjaus.

Etsivät nuorisotyöntekijät ovat vierailleet lukiolla kaksi kertaa kuukaudessa. Päivät on sovittu lukion lukujärjestysten mukaan. Lisäksi etsivät nuorisotyöntekijät jatkoivat etsivän nuorisotyön K16 avoimia

iltoja nuorisotalolla, noin kerran kuukaudessa. Etsivän nuorisotyön palvelua on pyritty tehdä näkyväksi ja tutuksi nuorille vierailamalla kaikkien 9- luokkalaisten opon tunneilla, osallistamalla vanhempainiltoihin, tiivistämällä yhteistyötä työpajan ja lähialueiden oppilaitosten kanssa, lisäämällä sosiaalisen median näkyvyyttä ja osallistamalla kutsuntoihin. Kutsunnoissa etsivien nuorisotyöntekijöiden tavoitteena on kohdata kaikki kutsuntaikäiset nuoret.

Etsivä nuorisotyö toimii myös eri moniammatillisissa työryhmissä. Etsivä nuorisotyö koordinoi nuorten taidenäyttelyn, joka kirjaston palon vuoksi toteutettiin vuonna 2024 paikallisen kahvilayrittäjän tiloissa. Taidenäyttelyyn karkkilalaiset 13-29-vuotiaat nuoret saivat tuoda omia töitään esille. Näyttely toteutettiin toukokuussa ja näyttelyssä esillä oli seitsemän karkkilalaisen nuoren töitä.

Etsivä nuorisotyö osallistui kesäkuussa neljän karkkilalaisen nuoren kanssa Nuottavalmennukseen Anjalassa. Valmennuksen tavoitteena oli nuoren itseluottamuksen, arjenhallinnan, sosiaalisten taitojen ja terveiden elämäntapojen vahvistaminen. Valmennukseen osallistuneilta nuorilta saatiin hyvää palautetta.

Etsivä nuorisotyö on toteuttanut myös ryhmätoimintaa asiakaskuntansa nuorille mm. liikuntaryhmiä, luontolähtöistä toimintaa sekä taidelähtöistä työskentelyä.

Mittari	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Etsivä nuorisotyö					
- nuoria yhteensä	60	64	88	80	87
- päättyneet asiakkuudet	-	31	56	60	41

4.8 Liikuntapalvelut ja liikuntapalveluiden projektit

4.8.1 Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2024	TA muutos 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	0	0	0	546	-546	0 %
Maksutuotot	10 000	0	10 000	8 239	1 761	82 %
Tuet ja avustukset	26 300	0	26 300	28 522	-2 222	108 %
Muut toimintatuotot	25 000	0	25 000	25 171	-171	101 %
TOIMINTATUOTOT	61 300	0	61 300	62 479	-1 179	102 %
Henkilöstökulut	-99 928	0	-99 928	-100 908	981	101 %
Palvelujen ostot	-27 600	0	-27 600	-36 909	9 309	134 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 350	0	-11 350	-7 836	-3 514	69 %
Muut toimintakulut	-412 672	0	-412 672	-412 491	-181	100 %
TOIMINTAKULUT	-551 550	0	-551 550	-558 144	6 594	101 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-490 250	0	-490 250	-495 665	5 415	101 %

Liikuntapalveluiden toimintatuotot toteutuivat suunnitellusti, kun huomioidaan liikuntatoiminnan ja liikuntatoiminnan projektien kustannuspaikat. Toimintatuottojen toteuma oli 102 %, joka piti sisällään liikuntatilojen vuokrat ja käyttömaksut, liikuntaryhmien ja tapahtumien osallistumismaksut sekä työllistämistuen. Toimintakulujen toteuma oli 101 %, josta henkilöstökulut ja vuokrat toteutuivat lähes suunnitellusti, aineet, tarvikkeet ja tavarat alittui (toteuma 69 %), mutta hankkeiden vuoksi palveluiden ostoissa budjetti ylittyi (toteuma 134 %). Liikuntapalveluiden toimintakate oli 101 %.

4.8.2 Toiminnan toteutuminen

Liikuntalain (Liikuntalaki 390/2015 §5) mukaan kunnan tulee luoda edellytyksiä kunnan asukkaiden liikunnalle. Kunnan vastuulla on järjestää liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmille, tukea kansalaistoimintaa sekä rakentaa ja ylläpitää liikuntapaikkoja. Liikunnan avulla lisätään tasa-arvoa ja suvaitsevaisuutta sekä tuetaan kulttuurien moninaisuutta ja ympäristön kestävä kehitystä. Liikuntapalveluita on toteutettu eri toimialojen yhteistyönä, sekä kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä.

Liikuntapalveluita on kehitetty Karkkilassa jo usean vuoden ajan ja kehittämiseen on saatu valtionavustusta Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämästä liikunnallisen elämäntavan paikallisesta kehittämisyhteistyöstä. Avustuksen päätavoitteena on lisätä väestön liikuntaa ja fyysistä aktiivisuutta Suomessa koko elämänkulussa, erityisesti vähän liikkuvien keskuudessa. Karkkilassa hankkeen pääpaino on ollut liikuntaneuvonnassa ja varsinkin tarve on ollut tavoittaa terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat karkkilalaiset, jotka eivät itseohjautuvasti hakeudu liikkumaan, tai eivät ole tietoisia

liikkumisen aloittamisen mahdollisuuksista. Hankkeen ensimmäinen kausi käynnistyi jo vuonna 2022 ja viimeinen, eli kolmas hankekausi alkoi elokuussa 2024. Liikuntaneuvontaa Karkkilassa- hanke on vuonna 2024 jakautunut kahdelle hankekaudelle. Toimintakausi 2 oli ajalla 1.8.2023-31.7.2024 (avustus 24 000 euroa) ja toimintakausi 3 taas 1.8.2024-31.7.2025 (avustus 25 000 euroa). Avustuksen omavastuu osuus on 50%. Avustuksesta on vuodelle 2024 kohdentuu 24 417 euroa.

Hankkeen aikana on luotu liikuntaneuvonnan polku, kehitetty ja kartoitettu yhteistyötahoja, saatu parannettua alueellista yhteistyötä sekä juurrutettu liikuntaneuvontaa osaksi liikuntapalveluita. Lisäksi on haettu uusia toimintatapoja kokeilukultuurin kautta sekä aktiivisesti tehty liikuntaneuvontaa näkyväksi mm. erilaisissa tapahtumissa sekä liikuntapalveluiden some-kanavissa. Liikuntaneuvonnasta ja liikkumisen merkityksestä on käyty puhumassa kaikille 7-luokkalaisille, osallistuttu lukiolais-ten teemapäivään, jossa liikuntasuositukseen tutustuttiin toiminnallisin menetelmin, sekä eri kohde-ryhmille on järjestetty liikuntaneuvonnan pop up-tapahtumia. Itse liikuntaneuvontaa on toteutettu yksilöohjauksena, pienryhmätoimintana sekä ryhmäohjauksena.

Liikuntapalvelut on ollut mukana erilaisissa teemapäivissä/ -viikoissa ja niiden avulla on kannustettu eri-ikäisiä karkkilalaisia liikkumaan. Mukana on oltu mm. porraspäivissä, vie vanhus ulos viikossa, ikiliikkujaviikossa, unelmien liikuntapäivässä sekä paikallisissa tapahtumissa kuten kulttuuriloikassa. Tammikuussa liikuntapalvelut järjesti yhteistyössä Kuntokärpäsen kanssa Jukka Jalosen luennon, jossa aiheena oli motivaatio, johtaminen sekä unelmien ja tavoitteiden saavuttaminen. Sydänliiton kanssa tehtiin syksyllä yhteistyötä kolmen luontokuntosali kerran tiimoilta sekä marraskuun alussa toteutettiin yhteistyössä Kuntokärpäsen kanssa pikkujoulupirskeet niminen jumppatapahtuma, jonka tuotto lahjoitettiin joulupuukeräykseen. Lisäksi keväällä ja syksyllä toteutettiin avoimia porrastreenejä sekä Sirkanpuiston valmistuttua avoimia ulkokuntosaliopastuksia.

Sirkan puiston avajaisia juhlittiin kesäkuussa Rautapäivien yhteydessä. Avajaiset toteutettiin yhteistyössä SPR:n, vanhusneuvoston, vapaa-aikalautakunnan, kaupungin viestinnän, työväenopisto, kaupunkikehityksen, nuorten työpajan ja liikuntapalveluiden kanssa. Lisäksi liikuntapalvelut oli mukana Rautapäivien satupiknikillä sekä paistinpannutenniksen MM-kisoissa.

Liikuntapalveluiden yhtenä tehtävänä on koordinoita vertaisohjaaja toimintaa ja vuoden 2024 aikana vertaisohjaajia on ollut yhteensä 29. Vertaisohjaajille on järjestetty vuoden aikana yhteensä 4 vertaisohjaaja koulutusta ja 1 ulkoiluystäväkoulutus yhteistyössä työväenopiston kanssa sekä 3 vertaisohjaajille suunnattua tapahtumaa (kesäpäivät, padel-pelit ja vertaisohjaajien tapaaminen). Lisäksi

vuoden lopussa vertaisohjaajille järjestettiin vertaisohjaajien kahvit kiitokseksi ahkerasta vapaaehtoistyöstä. Vertaisohjaajien avulla on vuonna 2024 liikutettu palvelukeskuksen kuntosali Kunto Kaarressa yhteensä 6685 kertaa karkkilalaisia senioreita.

Liikuntapalvelut on toteuttanut vesiliikuntaa jo usean vuoden ajan järjestämällä senioreiden vesijumppakuljetusta sekä yleistä uintikuljetusta Rajamäen uimahallille. Vesijumppa kertoja on vuoden aikana ollut yhteensä 14 kertaa ja osallistujia kuljetuksissa on ollut yhteensä 247. Perjantain uimakuljetuksia on toteutettu yhteensä 20 kertaa ja osallistujia kuljetuksissa on ollut yhteensä 414. Liikuntapalveluiden vastuulla on ollut ohjata 1-luokkalaisten uimakoulut, joita kaikille 1-luokkalaisille tarjotaan kolme kertaa. Lisäksi liikuntapalveluiden toteuttaa rantauimakouluja, joihin kesällä 2024 osallistui 57 karkkilalaista lasta.

Alkuvuodesta talviliikuntavälineiden lainausta jatkettiin yhteistyössä matkailuneuvonnan kanssa. Matkailuneuvonnasta oli mahdollisuus lainata lasten ja aikuisten lumikenkiä sekä hiihtosuksia, saunoja ja monoja. Talviliikuntavälineitä lainattiin tammikuun – huhtikuun aikana yhteensä 45 lainaus kertaa. Myös veneiden vuokraus toteutettiin matkailuneuvonnan kautta ja veneitä vuokrattiin kesäkuudella 2024 yhteensä 12 kertaa.

Liikuntapalveluiden pääpaino on terveysliikunnassa ja matalan kynnyksen liikuntapalveluissa. Vuoden 2024 aikana liikuntapalveluiden liikuntaryhmissä ja ohjauksissa käytiin yhteensä 2514 kertaa. Lisäksi liikuntapalvelut koordinoi liikuntatilojen (sisä- ja ulkotilat) käyttöä, teki yhteistyötä eri toimialojen, järjestöjen ja terveydenhuollon ammattilaisten kanssa sekä kehitti toimintaa valtakunnalliset suositukset huomioon ottaen.

Liikuntaseuroja on vuoden 2024 aikana kutsuttu koolle kolme kertaa, kaksi kertaa salivuoroihin liittyen ja syyskuussa seurat pyydettiin Nyhkälän koulun jättiläisen portaille seurafoorumiin. Paikalla seurafoorumissa oli kaupungin puolesta kaupunginjohtaja, suunnittelija sekä liikunta- ja nuorisopäällikkö sekä Etelä-Suomen liikunnan ja urheilun asiantuntija. Illan aikana keskusteltiin laskevasta lapsimäärästä, tilojen käytöstä ja yhteistyöstä. Paikalla oli edustajia viidestä seurasta.

Elokuussa 2023 käynnistettiin kaupunginjohtajan johdolla Liikkuva Karkkila ohjelman laadinta, jonka tavoitteena on hyvinvoinnin vahvistaminen kehittämällä liikuntapaikkoja ja liikuntaolosuhteita sekä liikunnan palvelutarjontaa. Ohjelma valmistui vuoden 2024 aikana ja kaupungin hallitukselle se vietiin hyväksyttäväksi tammikuussa 2025.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Liikuntapalvelu					
- Liikunnanohjauksen kävijämäärät vuodessa (ryhmäliikunta/ yksilöoh- jaus)	1 392 2 224	2256 4393	2168 5952	2000 4000	2514 6816
- Vertaisohjaajaryhmien kävijämäärät					
- Tapahtumien kävijämäärät /tapahtu- mien määrä	870/3 900	299/ 8 900	622/17 899	900 900*	1354/21 1557
- Hankkeet					

5 Vapaa-aikatoimen kehityshankkeet

Vapaa-aikatoimen merkittävä toiminnan monipuolistaja on osallistuminen hanketoimintaan. Hankkeilla pyritään vaikuttamaan mm. kouluterveyskyselyissä esiin tulleisiin haasteisiin ja painottamaan mm. ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin. Lisäresurssilla ja pienellä omavastuulla saadaan vaikuttavuutta ja lisävolyymia toimintaan.

Vapaa-aikatoimi, hankkeet 2024				
MUUTOSTAVOITE (KS TEEMA)	HANKKEEN PÄÄTÄ- VOITE	HANKKEEN TALOUS	HANKKEEN HENKILÖ- RESURSSIT	SALKKU- TASO
Karkkilan harrastusmallihanke/OKM				
11/2021-5/2024				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tarjotaan mahdollisuus kaikille lapsille mieluinen harrastus. Ennaltaehkäisevä vaikutus elämän ikäviltä asioilta	Kaupungin rahoitusosuus 10%: oman toiminnan os-topalvelut, 10 000 € Ulkopuolinen rahoitus, 50 000 OKM 90%:	Kaupunki toimii koordinaattorina, 50% työpanos Omistaja Sivistysjohtaja	C
<p>Vaikuttavuus/toteuma:</p> <p>Säännöllinen osallistuminen harrastustoimintaan sitouttaa lapsia ja nuoria pitkäjänteiseen toimintaan, jolla on merkitystä koulutyössä ja opiskelussa menestymiseen. Kerhojen avulla pystytään vaikuttamaan sosiaaliseen kanssakäymiseen, ehkäisemään syrjäytymistä sekä antamaan mielekästä tekemistä koulupäivien jälkeen. Kerhojen osallistujamääriä seurataan aktiivisesti ja tarvittaessa nostetaan lapsia ja nuoria varasijoilta toimintaan mukaan.</p> <p>Toiminnalla pystytään vaikuttamaan suoraan lapsiin ja nuoriin mm. osallisuuteen, harrastuneisuuteen, aktiivisuuteen. Saadun palautteen mukaan toimintaa kehitetään jatkuvasti. Kerhot ovat turvallisia toimintaympäristöjä lapsille ja nuorille.</p>				
Liikunnallinen elämäntapa; Liikuntaneuvonta Karkkilassa 2/ AVI				
- Hanke alkoi 1.8.2023				
(Avusta haetaan myös kolmannelle hankekaudelle 1.8.2024-31.7.2025)				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tavoitteena on kehittää ja luoda liikuntaneuvonnasta johdonmukainen ja tavoitettava kokonaisuus, joka vakiinutetaan osaksi laajempaa terveyden ja hyvinvoinnin palveluketjua. Hanke on suunniteltu kolmevuotiseksi ja kokonaistavoitteena on, että Karkkilassa liikuntaneuvonta toimii ponnahduslautana kohti liikuvampaa elämäntapaa.	Kaupungin rahoitusosuus 50%: 24 000 € Ulkopuolinen rahoitus 50%: 24 000 €/ AVI	Kaupunki toimii koordinaattorina, 50% työpanos Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C

	Toinen hankekausi.			
<p>Vaikuttavuus/toteuma:</p> <p>Liikuntaneuvonnan vaikuttavuutta mitataan myös liikuntaneuvonnan asiakasmäärillä. Asiakasmäärät tilastoidaan ja asiakasmäärien seuranta tehdään kuukausitasolla.</p> <p>Tavoitteena on, että kolmannen hankekauden jälkeen Karkkilan liikuntapalveluilla on pysyvä liikuntaneuvonnan malli, joka on osa rakenteita.</p>				
<p>Erityisavustus lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan/ AVI – Mukavaa harrastaa 2023-2024 6/2021-5/2022 (avustusta haetaan myös kaudelle 1.6.2024-31.5.2025)</p>				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Mukavaa harrastaa toiminnalla toteutetaan matalan kynnyksen kerho ja leiritoimintaa ala- ja yläkouluikaisille lapsille ja nuorille koulupäivien jälkeen ja loma-aikana.	Kaupungin rahoitusosuus 10%: 667€ Ulkopuolinen rahoitus 90 %: 8000€/ AVI	Kaupunki toimii koordinaattorina Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
<p>Vaikuttavuus/toteuma:</p> <p>Toiminta vaikuttaa karkkilalaisiin lapsiin, nuoriin ja perheisiin. Toiminnan avulla pystytään tukemaan perheitä loma-aikana ja koulupäivien jälkeen, vanhempien ollessa töissä, tarjoamalla järkevää ja ohjattua toimintaa. Kerhotoiminnalla taas pystytään tarjoamaan maksutonta harrastustoimintaa. Palautetta leireistä kerätään niin lapsilta kuin huoltajilta mahdollisuuksien mukaan. Leirien osalta palautetta pyydetään lapsilta päivittäin esim. miltä leiripäivä on tuntunut tms. Saadun palautteen perusteella kehitämme toimintaamme entistä paremmaksi. Lisäksi kerhojen ja leirien osallistujamääriä seurataan vuosittain.</p>				
<p>Avustus etsivään nuorisotyöhön/AVI -jatkuva</p>				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tavoitteena tavoittaa tukea ja apua tarvitsevat nuoret ja ohjata opiskeluun / työelämään tai oikeiden palveluiden piiriin.	Ulkopuolinen rahoitus: 60 000 €/ AVI	2 etsivää nuorisotyöntekijää, 100 % Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
<p>Vaikuttavuus/toteuma:</p> <p>Etsivä nuorisotyö kirjaa asiakaskontaktit PAR-järjestelmään sekä hyödynnetään Sovari-mittaria. PAR-järjestelmä mittaa palveluohjauksen laatua etsivässä nuorisotyössä ja Sovari taas asiakaskokemusta. Molemmat työkalut ovat Karkkilan etsivän nuorisotyön käytössä.</p> <p>Vaikuttavuutta mitataan nuorten määrällä sekä päättäneillä asiakasmäärillä. Etsivän nuorisotyön asiakasmäärät tilastoidaan ja vietään myös vapaa-aikalautakunnan tietoon.</p> <p>Karkkilassa seurataan tiivistä yhteistyössä työllisyysneuvon kanssa nuorten määrä työmarkkinartuen listoilla. Tavoitteena on että alle 29-vuotiaiden nuorten määrä saadaan minimiin.</p> <p>Etsivän nuorisotyön asiakkailta pyydetään myös suullista palautetta toiminnasta. Palautteen antaminen on silloin vapaaehtoista</p>				
<p>Ruukinpaja/ Työpajatoiminnan valtionavustus/AVI -jatkuva</p>				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/	Nuorten työpajatoiminnan valtionavustus	Ulkopuolinen rahoitus: 80 000 €/ AVI	4 henkilöä 100 %	C

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			Omistaja liikunta- ja nuorisopääällikkö	
<p>Vaikuttavuus/toteuma:</p> <p>Ruukinpajalla on käytössä Walmu, Party, Sovari ja kykyviisari. Vaikuttavuutta mitataan mm. nuorten työllistymisen keinoilla (työkeilu, palkkatuki ja oppisopimus, muu toiminta mm. harjoittelut, siviilipalvelus). Pajajakson jälkeen nuorten tilannetta seurataan vielä noin vuoden verran eri tavoin (tekstiviestillä, puhelimitse, sovituin tapaamisin). Tavoitteena on vähentää syrjäytymistä, osallistaa nuoria, tukea nuorten hyvinvointia ja yhteisöön kuulumisen tunnetta sekä tukea nuorta löytämään oma polku kohti aikuisuutta. Työpajalla tuetaan ja vahvistetaan myös nuoren arjenhallinnan taitoja sekä itseluottamusta ja itsetuntemusta yksilövalmennuksen ja ryhmävalmennuksen avulla.</p>				
<p>Kulttuuri/ Uudenmaan Kulttuurimarkkinat – Nylands Kulturmarknad /OKM, erityisavustus Uudenmaan liiton hallinnoima hanke, Karkkila yhteistyökumppanina</p>				
Kasvun ja elinvoiman edistäminen/ Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	Uudenmaan kuntien yhteistyö kulttuuripalvelutuotannon kehittämisessä lisääntyy ja tuotanto- ja järjestämistrakenteissa syvenee. Hanke toteuttaa kulttuuritoimintalain mukaista alueellista kehittämistehtävää.	Ulkopuolinen rahoitus / Uudenmaan liitto delegoi Karkkilalle hankkeen kantaosuuden 3 000 €.	Kulttuurisihteeri koordinaattorina (5 % työpanos osana ULKASverkostotyötä). Etsivä nuorisotyöntekijä työskennellyt hankkeessa 2024 yksittäisiä työpäiviä. Omistaja: kulttuurisihteeri	C
<p>Vaikuttavuus/toteuma:</p> <p>Toiminta on lisännyt Uudenmaan kuntien yhteistyötä ja kulttuuritoiminnan alueellisia verkostoja. Keväällä 2024 aikana hankkeessa toteutui kuntakohtaiset työpajat, joissa kartoitettiin Karkkilan kulttuuripalveluiden palvelutuotannossa katveeseen jääviä kohderyhmiä yhteistyössä kaupunkiorganisaation ja kulttuuritoimijoiden kesken. Työpajojen pohjalta valittiin kohderyhmäksi harrastustoiminnan ulkopuolelle jäävät nuoret, joille haettiin syksyllä 2024 hankkeen yhteisellä tarjouskilpailulla toteutettavaa yhteisötaiadesisältöä. Tarjouskilpailun voittaja valittiin loppuvuonna 2024 (Puumerkkejä-penkkiprojekti) ja projektin toteutus tapahtuu keväällä 2025. Hanke tarjosi syksyllä karkkilalaisille kulttuuri- ja taidetoimijoille tilaisuuden tarjota osaamistaan kaikkiin Uudenmaan kuntiin ja verkostoitua Kulttuurimarkkinat-tapahtumassa.</p>				



Karkkila
Högfors