

Karkkilan kaupunki

Elinvoimalautakunnan vuosisuunnitelma 2025

Elinvoimalautakunta 18.9.2025



Sisällysluettelo

1. JOHDANTO	3
2. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025	4
2.1 Elinvoimalautakunnan strategiset tavoitteet	5
3. ELINVOIMALAUTAKUNNAN VUODEN 2025 MÄÄRÄRAHOJEN KOHDENNUKSET	14

1. JOHDANTO

Tämä elinvoimalautakunnan vuosisuunnitelma on kaupunginvaltuuston hyväksymän (KV 9.12.2024 § 127) talousarvion toimeenpanon ja valtuuston hyväksymien talousarviomuutosten yksityiskohtaisempi toiminnallinen ja taloudellinen linjaus elinvoimalautakunnan alaisista toiminnan, kehittämisen ja investointien määrärahoista.

Vuosisuunnitelmassa esitetään valtuuston talousarvion määrärahojen kohdennukset tarkemmalle tasolle. Lisäksi tässä vuosisuunnitelmassa esitetään kehittämishankkeet.

Tässä elinvoimalautakunnan vuoden 2025 vuosisuunnitelmassa esitetään vuoden 2025 taloudelliset kohdennukset koskien elinvoimalautakunnan alaista toimintaa. Vuosisuunnitelma noudattaa kaikin osin kaupunginvaltuuston hyväksymää talousarviota vuodelle 2025 ja siihen valtuuston päättämiä talousarviomuutoksia.

Karkkilan kaupunginvaltuusto on hyväksynyt uuden kaupunkistrategian Rautainen kotikaupunki kokouksessaan 20.12.2021. Kaupunkistrategia on luonteeltaan koko kaupungin yhteinen muutosohjelma, joka ohjaa kaupungin toimintaa käynnissä olevan valtuustokauden ajan vuoteen 2025 saakka. Tässä vuosisuunnitelmassa esitetään myös kaupunkistrategiaan perustuvat valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet ja niiden vuodelle 2025 suunnitellut toimenpiteet elinvoimalautakunnan alaisen toiminnan osalta. Strategiset tavoitteet ja vuoden 2025 sitovat toiminnalliset tavoitteet on hyväksytty valtuustossa 9.12.2024.

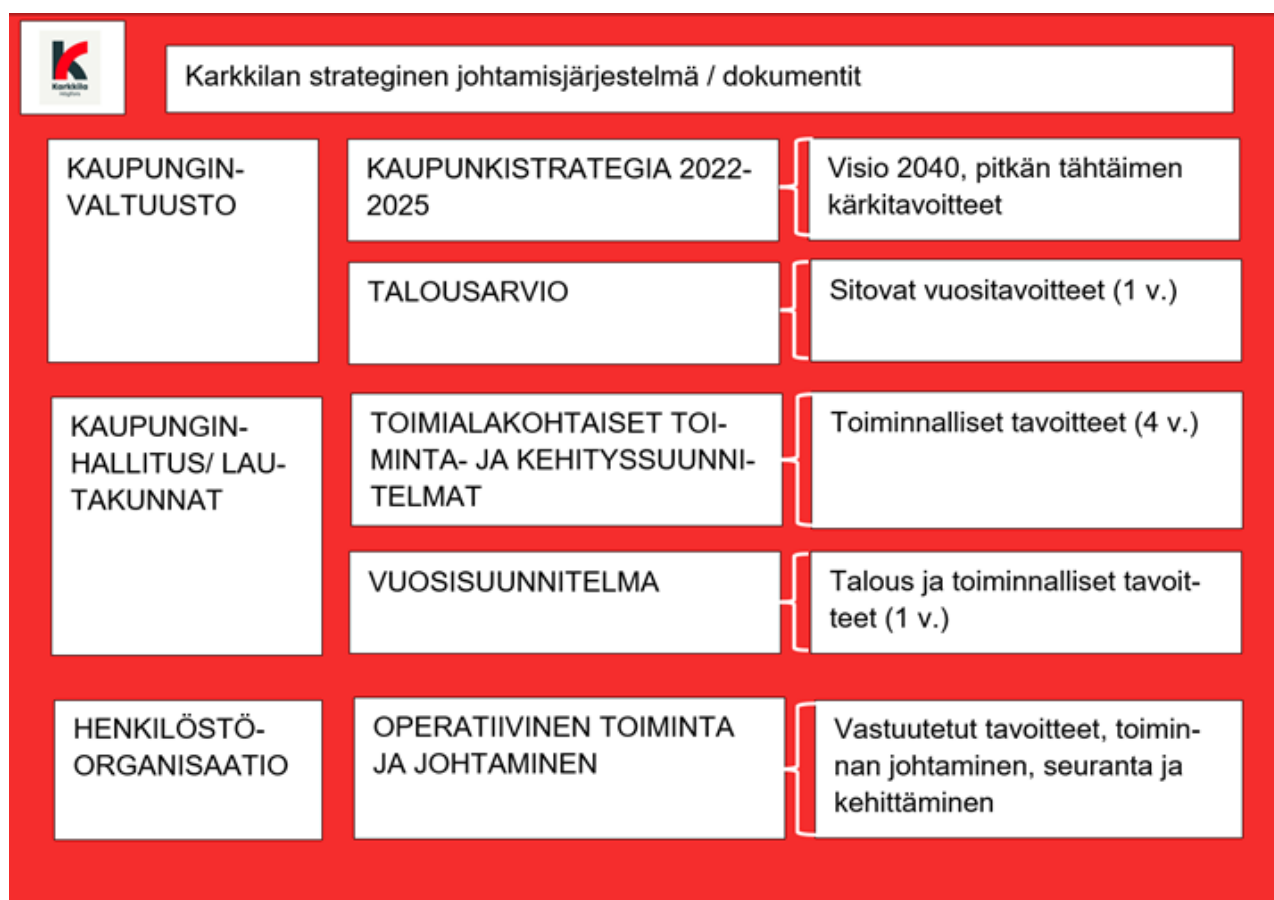
Hallintosäätömuutoksen johdosta elinvoiman palvelualue siirtyi kaupunginhallituksen alaisuudesta elinvoimalautakunnan alaisuuteen ja vapaa-aikalautakunnan toiminnasta siirtyi kulttuuri- ja museotoiminta elinvoimalautakunnalle. Lisäksi kaupunginhallituksen/johtaminen ja päätöksenteko -kokonaisuudesta siirtyi hyvinvointisuunnittelijan toimintaa koskeva osuus elinvoimalautakunnalle.

Vuosisuunnitelman toteutumista seurataan kaupunginhallituksessa kuukausittaisilla talousraporteilla sekä neljä kertaa vuodessa laajemmilla sekä toiminnan että talouden seurannan osavuositarkastuksilla sekä tilinpäätöksellä.

2. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025

Karkkilan kaupunginvaltuusto hyväksyi Karkkilan uuden kaupunkistrategian *Rautainen kotikaupunki* vuosille 2022–2025 kokouksessaan 20.12.2021. Kaupunkistrategia ohjaa kaupungin toimintaa käynnissä olevalla valtuustokaudella sekä määrittää valtuustokauden keskeiset tavoitteet.

Alla on kuva Karkkilan kaupungin strategisten dokumenttien kokonaisuudesta, mikä uudistettiin uuden kaupunkistrategian yhteydessä.



Karkkilan kaupunkistrategiassa on kolme yhteistä muutosteemaa sekä niille asetetut kahdeksan tavoitetta. Tavoitteille on asetettu strategiassa myös onnistumisen mittarit. Strategiset tavoitteet esitellään tässä vuosisuunnitelmassa vuoden 2025 tavoitteiden eteen tehtävinä toimenpiteinä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaupunkistrategian mukaiset tavoitteet kaupunkistrategian kolmelle kaupungin yhteiselle muutosteemalle. Muutosteemat ovat 1) kasvun ja elinvoiman edistäminen, 2) hyvinvoinnin vahvistaminen ja 3) jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen.

Muutosteema	Kaupunkistrategian tavoite 2022–2025
Kasvun ja elinvoiman edistäminen	1. Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki 2. Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki 3. Karkkila on kestävä kehityksen kotikaupunki
Hyvinvoinnin vahvistaminen	4. Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki 5. Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki 6. Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki
Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen	7. Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki 8. Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki

Strategian puolivälitarkastelu oli käsittelyssä kaupunginhallituksessa 20.10.2023 ja kaupunginvaltuustossa 6.11.2023.

Koko kaupungin tasolla kaupunkistrategian valtuustoon nähden sitovat strategiset sekä vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet on päätetty vuoden 2025 talousarviossa. Näiden tavoitteiden toteuttamiseksi tehtävät toimenpiteet esitetään alla elinvoimalautakunnan alaisen toiminnan ja vastuiden osalta.

2.1 Elinvoimalautakunnan strategiset tavoitteet

Alla esitetään elinvoimalautakunnan alaisen toiminnan valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet ja niiden toteuttamiseksi vuonna 2025 tehtävät toimenpiteet, joiden pohjana on valtuuston talousarviossa päätetty vuoden 2025 sitova toiminnallinen tavoite.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet (talousarvio 2025) on esitetty strategiakorttien muodossa, joita käytetään myös tavoitteiden toteutumisen seurannassa osavuositarkastusten yhteydessä. Korteissa näkyy myös kortin omistaja eli viranhaltija, joka vastaa tavoitteen toteuttamiseksi suunniteltujen toimenpiteiden toteutumisesta ja raportoinnin kokoamisesta.

Talousarviossa päätettyihin strategiakortteihin nähden tässä vuosisuunnitelmassa esitetään strategiakorttien jälkeen taulukot, joissa kuvataan vuonna 2025 elinvoimalautakunnan alaisessa toiminnassa tehtävät toimenpiteet tarkemmin. Lisäksi taulukoissa esitetään toimenpiteiden karkea toteutusaikataulu.

Talousarvion 2025 strategiaan perustuvat valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet ovat seuraavat:

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		1
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukasmäärän kehitys ➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys ➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi (positiivisen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut) ➤ Suunnitelmallinen investointien houkuttelu, yritystonttien tarjonnan kehittäminen ➤ Matkailu- ja kulttuuripalvelujen kehittäminen (luontoreitit, matkailuneuvonta, oppaat, museon aukiolojen laajentaminen, markkinointiviestintä) ➤ Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, elinvoimapäällikkö	

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki			
Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi (positiivinen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut)			
Suunnitelmallinen investointien houkuttelu sekä yritystonttien tarjonnan kehittäminen			
Toimenpide	Aika-taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Suunnitelmallinen kaupunki-markkinointi /kaupunkitapahtumat	2025	Kaupunkitapahtumien kokonaisuutta on kehitetty ja suunnitellut tapahtumat toteutettu (Rautapäivät, muut kaupunkitapahtumat)	kaupunginjohtaja ja elinvoimajohtaja
Suunnitelmallinen investointien houkuttelu/ markkinointitoimenpiteiden kehittäminen	2025	Yhteydenotot (tavoitteena 10 keväällä ja 10 syksyllä) Sijoittumisneuvotteluja on käyty 3 kpl Uusia markkinointitoimenpiteitä on käynnistetty.	kaupunginjohtaja ja elinvoimajohtaja
Matkailupalvelujen kehittäminen / palvelutarjonnan vahvistaminen	2025	Vuoden 2025 vuosikalenterin mukaisesti on toteutettu matkailupalveluita (kesäoppaat, kaupunkikierrokset, Topi-kaupunkijuna) ja matkailupaketteja.	elinvoimajohtaja

		Luontokohteiden/ulkoilureittien kehittämistä on jatkettu ja toteutettu uusia reittejä, opasteita ja karttoja. Visit Karkkila -sivut yhdenmukaistettu kaupungin sivujen kanssa	
Neuvottelukunnan säännölliset tapaamiset	2025	Neuvottelukunnan tapaamiset 2 kertaa vuonna 2025	elinvoimajohtaja
Yritysyhteistyön vahvistaminen 1. Yritysfoorumi ja yritysten kanssa toteutettavat muut yhteiset tilaisuudet 2. Säännölliset yrityskäynnit alueen yrityksissä	2025	Yritysfoorumi ja muita yhteisiä tilaisuuksia on järjestetty 3 kpl vuonna 2025. Vuonna 2025 on toteutunut 12 yrityskäyntiä.	elinvoimajohtaja
Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	2025	Keskusta-alueen kehittämisen tiedonkeruun tulosten pohjalta on kokeiltu pilotoitintoja yhdessä kaupunkikehityksen kanssa.	elinvoimajohtaja, kaupunkikehitysjohdaja

Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Matkailun sisältöjen ja tapahtumien tuottaminen	koko vuosi	Karkkilan Rautapäivien tapahtumat/kävijämäärä	museonjohtaja
Luonto- ja kulttuurimatkailupalveluiden tuottaminen	koko vuosi	Museon järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä	museonjohtaja

Matkailu- ja kulttuuripalveluiden kehittäminen

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Lapsille ja lapsiperheille järjestettävien avointen tapahtumien määrän kasvattaminen	koko vuosi	Palvelualueen järjestämien tapahtumien määrä (vertailuvuosi 2024)	kulttuurisihteeri

Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Nuorten yhteisötaidehankkeen toteutuminen: puumerkkejäpenkkiprojekti	kevät 2025	Projektin valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu) Osallistuneiden nuorten määrä	kulttuurisihteeri

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys ➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys ➤ TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin (Työväenopisto) ➤ TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen ➤ Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimapäällikkö

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin	2025	Koulutustarjonnan valikoima Karkkilassa on laajentunut--> osallistuttu erilaisiin koulutus- ja valmennuspilotointeihin eri asteisten oppilaitosten ja hankkeiden kautta. Työväenopiston vahvempi rooli työelämään suuntaavassa opetustarjonnassa.	elinvoimajohtaja

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen ja sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Työllisyyden edistäminen	2025	Rekrytointituki on otettu käyttöön yrityksissä ja yhdistyksissä. Yhteistyö työllisyysalueen kanssa on sujuvaa ja uusia yhteistyömuotoja on kehitetty Opinnollistaminen on alkanut Ruukinpa- jalla yhteistyössä toisen asteen ammatil- lisen oppilaitoksen kanssa.	elinvoimajohtaja

		On pilotoitu työttömille uudenlaisia valmennuspalveluita yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.	
--	--	--	--

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki

Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Kulttuuripalvelut mukana uuden kaupunkistrategian työstämisessä	koko vuosi	Kulttuuritekoja-kampanjan data koottu strategiatyön tueksi (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri
Yhteistyön lisääminen kulttuuritoimijoiden ja kaupungin kesken	syksy 2025	Kulttuurifoorumin järjestäminen kulttuuritoimijoille (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri
Matalan kynnyksen kulttuuritoiminnan toteuttaminen yhteistyössä kulttuuritoimijoiden kanssa	koko vuosi	Kulttuuritekoja-kampanjan tapahtumien määrä	kulttuurisihteeri

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN

3

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävä kehityksen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys) ➤ Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys) ➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus ➤ Kestävän kehityksen kriteerien käyttöönotto hankinnoissa ➤ Metsäsuunnitelmien käytännön ja jatkuvan kasvatuksen periaatteen jalkauttaminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on kestävä kehityksen kotikaupunki

Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävä kehityksen tukeminen	koko vuosi	Kaikukorttikäyttökertojen määrä Karkkilan palveluissa	kulttuurisihteeri

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta ➤ Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen ➤ Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen kehittäminen ➤ Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Hyvinvointikertomuksen 2021-2024 laatiminen	2025	Kertomus valmis.	kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
Linkitetään hyvinvointisuunnitelman teko uuden strategian laatimiseen	2025	Strategia valmis.	kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
HYTE-viestinnän vuosikello	2025	Vuosikello käytössä.	kaupunginjohtaja, hyvinvointisuunnittelija
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Osallisuuden vuosikello	2025	Osallisuuden vuosikello käytössä	hyvinvointisuunnittelija
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vakiinnutetaan organisaation sisäiset HYTE-rakenteet	2025	Toimiva rakenne valmis.	hyvinvointisuunnittelija
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö

Nuorisovaltuuston vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen	kevät 2025	Nuorisovaltuusto on mukana kulttuurikasvatussuunnitelman suunnittelussa (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri
Koulujen oppilaskuntien ja luokkien vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen (kulttuuripalveluissa)	kevät 2025	Kolmasluokkalaisten neuvottelukuntatoiminta käynnistyy (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri
	koko vuosi	Oppilaskuntien hallituksia osallistavien tapahtumien tai kyselyiden lukumäärä	kulttuurisihteeri

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN

5

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys ➤ Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen kaupungin infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen (kadut, vesi- ja viemäriverkostot, yleisilme, liikenneturvallisuus) ➤ Saavutettavuuden edistäminen (VT2, joukkoliikenne) ➤ Asukastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen ➤ Esteettömyyden huomioiminen palveluissa
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki Saavutettavuuden edistäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Saavutettavuuden edistäminen / Edistetään Karkkilan liikenteellistä saavutettavuutta (ulkoinen ja sisäinen)	2025	VT2-parantamista on edistetty aktiivisesti laajassa yhteistyössä (neuvottelukunta, ELY, päätöksentekijät) Höökikyydin uusia palveluita on kehitetty ja pilotoitu	Kaupunginjohtaja, Kaupunkikehitysjohtaja ja elinvoimajohtaja
Saavutettavuuden edistäminen / joukkoliikennepalveluiden kehittäminen	2025	Länsi-Uudenmaan kuntien yhteisen järjestämistapamallin mukaista liikennettä on toteutettu ja varmistettu saavutettavuutta aktiivisesti	Elinvoimajohtaja

Asukastytyväsyysskyselyn 2024 analysointi	2025	Analysointi valmis 8/2025 liitettäväksi kaupunkistrategiatyöhön.	Kaupunginjohtaja, elinvoimajohtaja
---	------	--	------------------------------------

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		6
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys ➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5-luokkalaiset, 8-9-luokkalaiset ja lukiolaiset)	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen (Koskireitti, muut luontoreitit, Toivike, Nyhkälänharju, kulttuurireitti) ➤ Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen (liikuntapaikkojen kokonaisuuden kehittäminen) ➤ Lähivirkistysalueiden kytkeminen osaksi HYTE-yhteistyötä (LUVN, PTV-kirjaukset)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen 2			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Suunnitelmallinen lähivirkistys- alueiden kehittäminen / toimen- piteiden jatkaminen	2025	Toimenpiteitä lähivirkistysalueiden kehit- tämiseksi tehdään yhteistyössä (esim. Koskireitti, Högforsin ruukkireitti, Kau- punkireitti,)	Kaupunginjohtaja, kaupunkikehit- ysjohtaja, elinvoima- johtaja
Suunnitelmallinen pyöräilyreitit- töen kehittäminen	2025	Karkkila on osa Uudenmaan laajaa pyö- räilyreitistöä.	elinvoimajohtaja

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN**7**

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys ➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen ➤ Kaupunkiorganisaation kehittäminen (tehtäväkuvat, rakenteiden selkeys, yhteistyö, työhyvinvointi, hallintosääntö) ➤ Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen (esihenkilökoulutuspaketin jatkaminen, johtoryhmäkoulutus)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN**8**

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys) ➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys ➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen ➤ Palveluverkon sopeuttaminen väestökehityksen mukaiseksi ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittäminen ➤ Sisäisten ohjeiden päivittäminen (ml. hallintosääntö ja valmiussuunnitelma)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, konsernipalvelujohtaja, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

3. ELINVOIMALAUTAKUNNAN VUODEN 2025 MÄÄRÄRAHOJEN KOHDEN- NUKSET

Elinvoimatoimialaan kuuluu seuraavat palveluyksiköt: elinkeinopalvelut, työllisyydenhoidon palvelut, kotoutumispalvelut sekä palvelupiste Serveri. Elinvoiman kokonaisuuteen kuuluu myös ammatillisen koulutuksen kehittäminen. Lisäksi elinvoimaan kuuluu 1.6.2025 alkaen kulttuuri- ja museopalvelut sekä hyvinvointisuunnittelijan tehtävät.

Elinvoimatoimialaa johtaa elinvoimajohtaja.

Elinvoimalautakunta

	Talousarvio 2025	Toteuma 01-06/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Toteuma 01-06/2024
Myyntituotot	148 851	78 212	70 639	52,5 %	8 508
Maksutuotot	33 000	7 067	25 933	21,4 %	7 843
Tuet ja avustukset	250 600	153 628	96 972	61,3 %	223 811
Muut toimintatuotot	22 140	8 701	13 439	39,3 %	5 981
TOIMINTATUOTOT	454 591	247 607	206 984	54,5 %	246 143
Henkilöstökulut	-779 730	-348 602	-431 128	44,7 %	-407 356
Palvelujen ostot	-808 464	-604 717	-203 747	74,8 %	-253 185
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-37 470	-16 268	-21 202	43,4 %	-30 032
Avustukset	-1 757 500	-477 693	-1 279 807	27,2 %	-286 019
Muut toimintakulut	-306 003	-169 662	-136 341	55,4 %	-162 403
TOIMINTAKULUT	-3 689 167	-1 616 941	-2 072 226	43,8 %	-1 138 994
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-3 234 576	-1 369 334	-1 865 242	42,3 %	-892 851

Karkkilan kaupungin elinvoimatoimialan tavoitteena on vahvistaa kaupungin elinvoimaa, tunnettuutta ja vetovoimaa sekä edistää alueen kilpailukykyä, työllisyyttä ja yritystoimintaa. Lisäksi elinvoimatoimialan tavoitteena on kaupungin saavutettavuuden kehittäminen ja alueen osaamispohjan vahvistaminen.

Karkkilan elinvoiman ja vetovoiman vahvistumisen kannalta keskeistä on se, että kaupunki pystyy hyödyntämään aitoja vahvuuksiaan (esim. sijainti, yhteisöllisyys ja yhteistyö, elinkeinorakenne, luonto, turvallisuus, harrastusmahdollisuudet sekä edullinen asumisen hintataso ja arjen sujuvuus) sekä kehitystrendejä, jotka tarjoavat Karkkilalle uusia mahdollisuuksia ja kasvun potentiaalia.

Elinvoimatoimialan henkilöstöön kuuluu

- elinvoimajohtaja
- elinkeinosihteeri
- määräaikainen hanketyöntekijä
- joukkoliikennesuunnittelija
- määräaikainen työllisyyskoordinaattori

- kotoutumiskoordinaattori
- määräaikainen kotoutumistyöntekijä
- määräaikainen kotoutumisohjaaja
- asiakaspalvelusihteeri
- museonjohtaja
- museonamanuessi
- museonhoitaja
- kulttuurisihteeri
- kulttuuripalvelujen AV-tekniikko
- hyvinvointisuunnittelija

Elinkeinoyksikkö

Karkkilan kaupungin elinkeinoyksikkö vastaa elinkeino- ja yrityspalveluista, matkailusta, kaupunkitapahtumien järjestämisestä, joukkoliikenteestä ja maatalousyrittäjien palveluista. Elinkeinoyksikkö vastaa myös ammatillisen koulutuksen kehittämisestä yhteistyössä sivistystoimialan, eri asteen oppilaitosten ja alueen yritysten kanssa.

Elinkeinoyksikön toimenpiteitä toteutetaan tiiviissä yhteistyössä elinvoiman palvelualueen muiden yksiköiden, kaupungin muiden toimialojen sekä yritysten, yhdistysten ja niiden sidosryhmien kanssa.

Elinkeinoyksikön henkilöstössä on vakituisena elinkeinosihteeri ja joukkoliikennesuunnittelija, määräaikaisena matkailuneuvonnan asiakasneuvoja sekä kesäaikana määräaikainen ja osa-aikainen TOPI-junan kuljettaja sekä kesätyöntekijöitä kaupunkioppaina.

Elinkeinoyksikön toimintamenot vuodelle 2025 ovat yhteensä 855 558 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 673 458 euroa.

Yrityspalvelut

Yrityspalvelut toteuttaa elinkeino-ohjelman 2021 – 2025 tavoitteita ja toimenpiteitä vuosisuunnitelmien mukaisesti kaupungin strategian ja strategisten painopisteiden pohjalta.

Yritysten kehittämis- ja neuvontapalvelut hankitaan ostopalveluna Keski-Uudenmaan Kehittämis-keskus Oy Keukelta.

Kaupunki on Ykkösakseli ry:n jäsen. Ykkösakseli ry koordinoi yritysten ja yhdistysten valtiolta haettavien Leader -hankkeiden investointi- ja kehittämistukia.

Karkkilan kaupunki on jäsenenä Suomen Yrittäjät ry / Karkkilan Yrittäjät ry:ssä sekä Helsingin kauppakamari ry:ssä. Maaseutuhallinnon palvelut Karkkilan kaupunki hankkii Länsi-Uudenmaan maaseutuhallinnolta.

Yrityspalvelut vastaa yritysten sijoittumismarkkinoinnista, yritysverkoston ja sidosryhmien yhteistyön sekä yritystoiminnan edellytysten kehittämisestä. Elinkeinopalvelut ylläpitää Toimitila- ja tonttisivustoa sekä Karkkilan yritys- ja palveluhakemistoa. Yrityspalveluista vastaavat elinvoimapäällikkö ja elinkeinosihteeri.

Yrityspalveluiden toimintamenot vuodelle 2025 ovat yhteensä 138 810 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on -138 810 euroa.

Vuoden 2025 keskeiset painopisteet ovat uusien yritysten sijoittumisen houkuttelu, yritystoiminnan investointien lisääminen, yritysyhteistyön kehittäminen ja tiivistäminen sekä hankeyhteistyö, elinkeino-ohjelman mukaisin toimenpitein.

Joukkoliikenne

Karkkilan kaupungin joukkoliikennepalvelut vastaa asiointiliikenne Höökikydyin sekä alakoulujen, esiopetuksen ja yhteiskoulun oppilaiden lakisääteisen koulukuljetuksen, reittien ja aikataulujen suunnittelusta, toteutuksesta ja valvonnasta sekä alueemme joukkoliikennepalvelujen saatavuudesta ja kehittämisestä.

Joukkoliikennepalvelut vastaa joukkoliikenteen toimintatuloista ja -menoista sekä julkisen liikenteen palvelutason säilymisestä Karkkilasta muille paikkakunnille ja muilta paikkakunnilta Karkkilaan. Myös Karkkilan kaupungin alueella toimivan Höökikydyin ja kaupungin vastuulla olevien koulukuljetusten suunnittelu ja toimivuuden seuranta ovat yhtenä osana joukkoliikenteen toimintaa.

Joukkoliikenne tekee vahvaa yhteistyötä lähikuntien ja ELY-keskuksen kanssa Läntisen Uudenmaan liikenteen toimivuuden takaamiseksi. Kaupunki tarjoaa Karkkila-sarjalippua asukkaittensa käyttöön ja pyrkii turvaamaan asukkaiden, opiskelijoiden, työmatkalaisten ja matkailijoiden liikkumismahdollisuudet pääkaupunkiseudulle ja lähikuntiin. Karkkilan kaupunki toimii osana Länsi-Uudenmaan liikenteen alueellisen järjestämistavan työryhmää. Liikennepalveluja hankitaan yhdessä lähikuntien ja ELY-keskuksen kanssa.

Joukkoliikennepalveluista vastaa joukkoliikennesuunnittelija ja elinvoimapäällikkö.

Joukkoliikennepalveluiden keskeiset painopisteet vuonna 2025 ovat Länsi-Uudenmaan alueellisen joukkoliikenteen järjestämistavan ylläpidossa ja seurannassa, suunniteltujen liikenteiden tarpeellisuuden arvioinnissa ja arvioitujen kustannusten toteutumisen seurannassa. Höökikydyin kehittämisessä tulisi matalan käyttöasteen vuoksi siirtyä vähitellen kutsuliikennepainotteiseen liikenteeseen. Tämä ei toteudu hetkessä, mutta suunnittelu aloitetaan vuonna 2025.

Joukkoliikenteen toimintamenot vuodelle 2025 ovat yhteensä 531 872 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on -361 772.

Kaupunkimarkkinointi

Kaupunkimarkkinoinnin vastuualueeseen kuuluu yleismarkkinointi, markkinointiviestintä, kaupungin graafinen ja visuaalinen ilme sekä kaupunkibrändin ja positiivisen tunnettuuden kehittäminen. Markkinointiviestintää kehitetään ja toteutetaan kaupunkistrategian ja viestintäohjeen mukaisesti. Markkinointiviestinnän tavoitteena on uusien asukkaiden, matkailija- ja yritysten lukumäärien kasvattaminen, Karkkilan vetovoiman ja pitovoiman lisääminen. Kaupunkimarkkinointia tehdään yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa.

Markkinointiviestintää toteutetaan hajautetusti kaupungin toimialoilla kaupungin graafisen ohjeen, viestintäohjeen ja yhteisen visuaalisen ilmeen mukaisesti. Erityisesti markkinointiviestintää kaupungin kokonaistunnettuuden ja vetovoiman edistämiseksi toteutetaan kaupungin viestinnän sekä elinvoiman palvelualueen yhteistyönä. Vuonna 2025 kehitetään kaupungin markkinointiviestinnän toimintaa ja rakennetta vahvistamaan markkinointiviestinnän yhtenäistä linjaa ja sisäisiä palveluita.

Kaupunkimarkkinoinnin vuoden 2025 toimintamenot ovat yhteensä 73 300 euroa. Kustannuspaikan toimintakate on -73 300 euroa. Kaupunkimarkkinoinnin kustannukset kuuluvat elinvoiman palvelualueeseen. Kaupunkimarkkinoinnista vastaa kaupunginjohtaja sekä markkinointi- ja viestintäsuunnittelija.

Kaupunkimarkkinoinnin keskeiset painopisteet vuonna 2025 ovat kaupungin vetovoiman ja tunnettuuden lisääminen, markkinointiviestinnän toimenpiteiden kehittäminen sekä kaupungin verkkoviestinnän uudistaminen. Markkinointiviestinnän välineinä ovat kohdennetut kampanjat ja kanavina digitaalinen verkkoviestintä, sosiaalinen media, painettu media sekä kaupunkitapahtumat.

Sopimus pohjaista markkinointiyhteistyötä uudistetaan vuonna 2025. Karkkilan kaupunki ottaa käyttöön yhteistyösopimusmallin, jossa tapahtumayhteistyöstä ja kaupungin kehittämisestä kiinnostuneet tahot hakevat yhteistyötä avoimella hakumenettelyllä. Yhteistyön tavoitteena on vahvistaa Karkkilan tunnettua ja vetovoimaa, lisätä asukkaiden osallisuutta ja hyvinvointia sekä monipuolistaa kulttuuri- ja vapaa-ajan tarjontaa. Vuonna 2025 yhteistyöhaussa on jaossa 40 000 euron määräraha.

Matkailu

Kotimaan matkailu sekä myös kansainvälinen matkailu on viime vuosina ollut Karkkilassa kasvussa. Karkkilan kaupunki on panostanut systemaattiseen matkailukohteiden, -yhteistyön ja -markkinoinnin toteutukseen. Karkkilaan on saatu lisää matkailualan toimijoita sekä kiinnostavia uusia matkakohteita ja -palveluja, kiinnostus Karkkilaan matkailukohteena on vahvassa kasvussa.

Karkkilan kaupungin matkailupalvelujen kehittäminen, matkailumarkkinointi, matkailuyritysten yhteistyö ja matkailuverkoston kehittäminen kuuluvat elinvoiman palvelualueen vastuulle. Vastuualue sisältää matkailun kehittämistoimenpiteitä, kaupungin sekä matkailuyritysten yhteistyötä ja kaupungin matkailuneuvonnan palvelut. Kaupungin matkailupalveluita toteutetaan yhteistyössä strategisen johtamisen sekä kulttuuri- ja vapaa-ajan palveluiden kanssa.

Matkailun vuoden 2025 toimintamenot ovat yhteensä 58 008 euroa ja kustannuspaikan toimintakate

– 46 008 euroa. Matkailutoiminnasta vastaa elinvoimajohtaja ja elinkeinosihteeri.

Karkkilan kaupungin matkailuneuvonnassa työskentelee kesäkaudella 2 määräaikaista asiakasneuvojaa, määräaikainen sekä osa-aikainen TOPI- Karkkilan kaupunkijunan kuljettaja sekä nuoria kesätyöntekijöitä kaupunkioppaina.

Matkailun keskeiset painopisteet vuonna 2025 ovat matkailutoimijoiden, alueen sidosryhmien ja kaupungin yhteistyön lisääminen, yhteisten toimintamallien kehittäminen, opastettujen luonto- ja lähivirkistysalueiden ulkoilureittien kehittäminen, matkailumarkkinoinnin kohdentaminen valituille kohderyhmille kansainväliset matkailijat huomioon ottaen.

Tavoitteena on laajentaa matkailupalvelujen tarjontaa, tuoda alueelle uusia ulkoilureittikohteita ja kiinnostavia matkapaketteja, lisätä matkakohteiden saavutettavuutta, kehittää matkailumarkkinointia, tuoda matkailuviestintään yhteisiä markkinointialustoja ja ottaa käyttöön uusia digitaalisia markkinointiviestinnän keinoja.

Karkkilan kaupunki osallistuu paikallisten yritysten ja yhdistysten kanssa Helsingin Messukeskuksen Matka-2025 messuille omalla messuosastollaan 16. – 19.1.2025.

Tapahtumat

Karkkilan kaupunki järjestää ja tukee alueella toteutettavia tapahtumia kaupungin tunnettuuden, viihtyisyyden, vetovoiman ja pitovoiman vahvistamiseksi.

Kaupunkitapahtumia koordinoidaan elinkeinoyksikössä yhteistyössä kaupungin muiden yksiköiden ja sidosryhmien kanssa. Tapahtumien vastuista ja resurssoinnista sovitaan erikseen kunkin tapahtuman osalta.

Elinkeinoyksikkö vastaa osaltaan kaupunkitapahtumien kehittämisestä ja toteuttamisesta sekä osallistuu sopimuksen mukaan yhteistyökumppanien järjestämiin tapahtumiin. Elinkeinoyksikkö tuottaa vuosittain myös omia kaupunkitapahtumia.

Vuoden 2025 tapahtumien toimintamenoihin on varattu 17.350 euroa, kustannuspaikan toimintakate on -17.350 euroa. Tapahtumatoiminnasta elinkeinoyksikön osalta vastaa elinvoimapääällikkö ja elinkeinosihtööri.

Toiminnan keskeiset painopisteet vuonna 2025 ovat tapahtumien sisällön uudistaminen sekä yhteistyön lisääminen eri toimijoiden kesken. Elinkeinoyksikkö osallistuu vuoden karkkilalainen äänestyksen, Karkkilan Ympäristötalkoiden, Uusimaa-päivän, Karkkilan Rautapäivien, Karkkilan joulunavaustapahtuman ja tiistaike-sätoriohjelmien kehittämiseen ja toteuttamiseen yhteistyökumppanien kanssa.

Kaupunki osallistuu vuonna 2025 yhteistyökumppanien tapahtumiin sopimuksen mukaan esimerkiksi omalla osastollaan, logonäkyvyydellä paikan päällä sekä digitaalisesti ja esitteiden jakelupisteillä.

Maaseutuhallinto

Maaseutuhallinnon toimintamenoihin on varattu 23 000 euroa, kustannuspaikan toimintakate on -23.000 euroa. Toimintamenot koostuvat maaseutuhallinnon kuntaosuudesta.

Ammatillinen koulutus

Ammatillisen koulutuksen toimintamenoihin on varattu 13.218 euroa, kustannuspaikan toimintakate on -13.218 euroa. Toimintamenot koostuvat opetustilan vuokrasta.

Työllisyyspalvelut

Karkkilan kaupungin työllisyyspalvelut vastaa kaupungin työllisyydenhoidon palveluista ja niiden kehittämisestä sekä koordinoi työllisyysalueen palveluiden yhteensovittamista kunnan omien palveluiden kanssa.

Työllisyydenhoidon yksikön määrärahoissa on myös varaukset työttömyysetuuksien kuntaosuuteen.

Työllisyydenhoidon yksikössä työskentelee työllisyyskoordinaattori.

Työllisyydenhoidon toimintamenot vuodelle 2025 ovat yhteensä 1 857 944 euroa. Tässä on mukana työllisyysalueen 2025 myöntämään palkkatukeen 30 000 € ja valtion vuodelle 2025 myöntämiin palkkatukien ja starttirahojen sidontoihin 300 000 € ja jotka on sovittu maksettavan työllisyydenhoidon kustannuspaikalta.

Vuoden 2024 keskeisiä toimenpiteitä työllisyydenhoidossa ovat yhteistyön kehittäminen keskeisten kumppaneiden kanssa, työllisyysalueen toiminnan käynnistäminen sekä henkilökohtaisen asiakas-palvelun- ja ohjauksen tehostaminen. Työllisyydenhoito tekee yhteistyötä Lohja-Karkkila työllisyyspalveluiden, elinkeino-palveluiden, kotoutumispalveluiden, etsivän nuorisotyön, Ruukinpajan, oppilaitosten, sekä yritysten kanssa osaavan työvoiman saatavuuden turvaamiseksi Karkkilassa. Vuoden 2025 talousarvion yli miljoonan euron

menojen lisäykset kohdentuvat työllisyydenhoitoon. Menojen lisäykset sisältävät Lohja-Karkkila työllisyysalueen kuntarahoituksen ja lisäyksen työttömyysturvaetuuksien rahoitusvastuuseen. Lisäksi menojen lisäyksissä on huomioitu 300 000 euron määräraha valtiota siirtyvien palkkatuki- ja starttirahahäntien maksamiseen sekä työllisyysalueen myöntämiin lakisääteisiin palkkatukiin ja starttirahoihin 40 000 euroa. Työllisyydenhoidon talousarvioon voi tulla muutospaineita kuluvan vuoden aikana Lohja-Karkkila työllisyysalueen toiminnan käynnistymiseen liittyen. Ensimmäisen toimintavuoden ennakointi on ollut haastavaa.

Kotoutumispalvelut

Kotoutumispalvelut vastaa Karkkilan kaupungin kotoutumista edistävien toimien koordinoinnista, kehittämisestä sekä käytännön toimista yhteistyökumppaneiden kanssa. Karkkilan kaupungin kotoutumisohjelmassa vuodelle 2025 on kuvattuna kotoutumisen alkuvaiheen palvelukokonaisuus.

Kotoutumispalveluiden pääasiakasryhmän muodostavat kuntaan muuttaneet kansainvälistä suojelua saaneet. Yhä useampi työ- tai perhesuhteiden vuoksi kuntaan muuttanut käyttää kotoutumispalveluita. Vuonna 2025 kotoutumispalvelut panostavaa tavoittaakseen kotona lapsia hoitavat vanhemmat ja työssäkäyvät vieraskieliset, jotka eivät vielä käytä kotoutumispalveluita.

Kotoutumispalveluiden toimintamenoihin on varattu vuodelle 2025 yhteensä 209 939 euroa. Budjetti koostuu kokonaisuudessaan valtiolta saataviin pakolaisten kotouttavan toiminnan laskennallisiin korvauksiin.

Kotoutumispalveluiden henkilöstöresurssit ovat vuonna 2025 kotoutumiskoordinaattori, kotoutumistyöntekijä sekä osa-aikainen kotoutumisohjaaja.

Vuonna 2025 kotoutumispalveluiden keskeisiä tavoitteita ovat palveluiden sopeuttaminen muuttuviin olosuhteisiin ja yhteistyön vahvistaminen eri toimijoiden kanssa. Tavoitteena on säilyttää ja kehittää laadukasta sekä helposti saavutettavaa asiakaspalvelua. Lisäksi pyritään edistämään Karkkilassa asuvien maahanmuuttajien työllistymistä yhteistyössä työllisyyspalveluiden, paikallisten yritysten ja muiden kumppaneiden kanssa sekä vahvistamaan maahanmuuttajien osallisuutta.

Palvelupiste Serveri

Karkkilan kaupungin palvelupiste Serveri vastaa kaupungintalon aulapalveluista ja yleisestä asiakaspalvelusta. Lisäksi palvelupiste Serveri huolehtii kaupungin kuulutuksista, kaupungin puhelinvaihteesta, toimistotarvikkeista ja kokoushuoneiden, etätyötilan sekä sosiaalitilojen ylläpidosta ja varauksista.

Palvelupisteessä työskentelee vakituinen asiakaspalvelusihteeri sekä määräaikainen ja osa-aikainen asiakasneuvoja.

Palvelupiste Serverin toimintamenoihin vuodelle 2025 on varattu yhteensä 79 992 euroa. Kustannuspaikan toimintakate on -79 992 euroa.

Palvelupiste Serverin keskeiset painopisteet vuonna 2025 ovat:

- kaupungintalon aulapalveluiden ja yleisen asiakaspalvelun hyvän palvelutason ylläpitäminen
- kaupungin kuulutusten ajantasaisuudesta huolehtiminen
- kaupungin puhelinvaihteesta, toimistotarvikkeista ja kokoushuoneiden, etätyötilojen sekä sosiaalitilojen ylläpidosta ja varauksista huolehtiminen
- kaupungin posti- ja puhelinasioista huolehtiminen

Museotoiminta

Karkkilan ruukkimuseo Senkka on ruukki- ja valimohistorian erikoismuseo. Högforsin ruukin alueella sijaitsevat näyttelykohteet, Suomen Valimomuseo, Högforsin masuuni ja Työläismuseo, esittelevät ruukkilaisten työtä sulan metallin äärellä ja arkielämää kotoisissa askareissa. Karkkilan ruukkimuseo harjoittaa valimoalan tallennus-, tutkimus-, näyttely- ja julkaisutoimintaa. Museon toiminta-alueena on Karkkilan kaupunki, mutta museo tallentaa paikallishistorian lisäksi laajemmin suomalaisen valimoteollisuuden historiaa ja nykypäivää. Museon tehtävänä on säilyttää ja hoitaa hallussaan olevat kokoelmat yleisesti hyväksyttyjen museaalisten periaatteiden mukaisesti. Karkkilan ruukkimuseo kuuluu lakisääteistä valtioneosuutta saavien museoiden joukkoon. Museo suunnittelee ja toteuttaa näyttelyitä ja julkaisuja yhteistyössä muiden museoiden ja tahojen kanssa. Museo osallistuu myös vapaaehtoistyön kehittämiseen paikallisten yhdistysten kanssa.

Karkkilan ruukkimuseo on vuonna 2025 mukana Karkkilan Rautapäivien, Taiteiden yön, Kukulele-festivaalin, Pruukkipäivän, Karkkilan Köyryn, Historian yön sekä Joulun taikaa tapahtumien suunnittelussa ja toteutuksessa. Museo järjestää lisäksi Karkkilaan historiaan liittyviä luentoja ja opastettuja kävelyretkiä. Lisäksi Galleria Bremerissä järjestetään neljä vaihtuvaa näyttelyä ja muissa tiloissa yhdeksän vaihtuvaa näyttelyä.

Karkkilan ruukkimuseon kokoelmiin kuuluu 11 700 esinettä sekä 155 000 valokuvaa. Museolla on käytössä Yksä-tietokantajärjestelmä kokoelmien luettelointia varten. Museo liittyi vuonna 2024 Kansalliskirjaston ylläpitämään Finna-hakupalveluun, jonka kautta yleisöllä on mahdollisuus tutustua museon valokuvakokoelmiin internetissä. Museo tekee kokoelmapolitiikkaan liittyvää yhteistyötä Länsi-Uudenmaan maakuntamuseon alueeseen kuuluvien ammatillisten museoiden kanssa. Museo on edellisien vuosien tapaan mukana Museoviraston johtamassa tallennus- ja kokoelmatyössä (TAKO), jonka tarkoituksena on nykyajan dokumentointi museoiden yhteistyönä valtakunnallisesti.

Karkkilan ruukkimuseon kohteet ovat myös merkittäviä kotimaan matkailukohteita. Museo osallistuu siten myös Karkkilan kulttuurimatkailun kehittämistyön suunnitteluun ja toteutukseen yhteistyössä muiden matkailualan toimijoiden kanssa. Museo tarjoaa sisältöä historiallisten kohteiden esittelyä varten. osana kaupungin talouden tasapainotusta museon pääsylippujen hintoja nostetaan nykyisestä 5 eurosta 7 euroon vuoden alusta.

Museopalveluiden toimintamenot vuodelle 2025 ovat yhteensä 399 885 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 287 285 euroa.

Kulttuuripalvelut

Kulttuurilla on tutkitusti myönteisiä vaikutuksia ihmisen kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin. Karkkilan kulttuuripalveluiden lakisääteisenä tehtävänä on luoda edellytyksiä kulttuurin monipuoliselle kokemiselle, tekemiselle ja saatavuudelle kaupungissa (Laki kuntien kulttuuritoiminnasta, 166/2019).

Kulttuuripalvelut tukee kaupunkilaisten omaehtoista kulttuuritoimintaa mm. tekemällä yhteistyötä tapahtumajärjestelyissä ja -viestinnässä. Ideoihin ja avauksiin suhtaudutaan kulttuuripalveluissa ennakkoluulottomasti. Lisäksi etsitään ja kehitetään uusia, kaupungin toimialat ylittäviä rakenteita ja keinoja edistää Karkkilan aktiivista kulttuurielämää ja kulttuurikaupunkimainetta. Kulttuuripalveluiden toiminnassa vuonna 2025 korostuu muutokseen sopeutuminen ja uudet yhteistyön avaukset.

Kulttuuripalveluiden perustehtävinä on elämyspolkutoiminnan koordinointi ja järjestäminen, Karkkila-salin iltaja viikonloppukäytöstä vastaaminen, Kaikukortin ja järjestötila Kansankulman toiminnan koordinointi

sekä av-yhteistyötuotantojen järjestelyt. Lisäksi kulttuuripalvelut edistää kulttuuritoimijoiden yhteistyötä Karkkilassa ja tekee monialaista yhteistyötä myös kaupunkiorganisaation sisällä.

Elämyspolku kokoaa yhteen kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueen toimintoja kaikenikäisille karkkilalaisille. Kaikki polun tapahtumat ovat osallistujilleen ilmaisia ja niitä tarjotaan sekä kohdennetusti kaupungin yksiköissä järjestettävänä tapahtumina, että avoimina yleisötilaisuuksina. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa järjestettävä elämyspolkuohjelma kuuluu Karkkilan kulttuurikasvatussuunnitelmaan (KOPS). Sitä toteutetaan tiiviissä yhteistyössä koulujen ja varhaiskasvatuksen henkilöstöstä kootun elämysagentti-verkoston kanssa.

Elämyspolun kohdennettujen tapahtumien (varhaiskasvatus, koulut, hoivakodit jne.) toteuttamiseen on varattu 32 500 euron määräraha (+ 2 500 euroa varhaiskasvatukseen vuoteen 2024 nähden). Määräraha kohdentuu pääosin palvelujen ostoihin kulttuuritoimijoilta (esitykset, työpajat). Lisäksi määrärahalla katetaan muun muassa retkien kuljetuskustannuksia sekä lokakuussa 2025 järjestettävän Kulttuuriloikka-tapahtuman tarvikekuluja ja tilavuokria.

Kaikille avoimien tapahtumien tuottamiseen on varattu 8 000 euroa palvelujen ostoihin. Vuoden 2025 aikana toteutetaan etenkin uusia lapsille ja lapsiperheille kohdennettavia tapahtumia, joilla tavoitellaan niin karkkilalaisten perheiden hyvinvointia kuin matkailijoita kiinnostavaa tapahtumatarjontaa. Kulttuuripalveluiden tapahtumatoimintaa pyritään järjestämään ensisijaisesti jo olemassa olevien kaupunkitapahtumien yhteyteen, esimerkiksi Karkkilan Rautapäiville.

Vuoden 2025 ajan jatketaan Kulttuuritekoja-kampanjaa, johon kulttuuripalveluiden järjestämät yleisötapahtumat linkittyvät. Kulttuuritekoja on luovien, osallistavien tapahtumien ja tempauksien sarja, jossa kaupunkilaiset saavat kertoa mielipiteensä ja samalla vaikuttaa Karkkilan kulttuuritoiminnan sisältöihin. Tiedonkeruut viedään siis paikkoihin ja tapahtumiin, joissa ihmiset jo ovat. Kampanjaa toteutetaan yhteistyössä karkkilalaisten kulttuuritoimijoiden kanssa. Kulttuuritekojen kautta kerätty tieto kootaan myös uuden kaupunkistrategian valmistelussa hyödynnettäväksi.

Kulttuuripalvelut hallinnoi konsertti-, teatteri- ja luentokäytössä sekä valtuustosalina toimivan Karkkilasalin iltaja viikonloppukäyttöä. Salin osa-aikainen (60 %) av-tekniikka on käytettävissä myös muissa kaupungin tiloissa ja tapahtumissa. Kulttuuripalveluiden toimintatuotot koostuvat Karkkilasalin vuokratuotoista. Kalustomäärärahoissa on 6 000 euron varaus av-kaluston digitalisoinnin jatkamiseen ja käyttöikänsä päässä olevan kaluston asteittaiseen uusimiseen.

Kaikukortti on tarkoitettu tiukassa taloudellisessa tilanteessa oleville henkilöille ja sen jakelusta vastaavat sosiaali- ja terveysalan toimijat. Kortilla voi hankkia maksuttomia pääsylippuja kulttuuritapahtumiin ja kursseille. Toiminta perustuu valtakunnalliseen toimintamalliin, vastikkeettomuuteen ja vapaaehtoisuuteen. Kaikukortin painatus- ja tietojärjestelmäkuluihin on varattu 1000 € määräraha. Vuoden 2025 toiminnan keskeisin tavoite on järjestelmäuudistuksen jalkauttaminen kaikissa kohteissa, sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävän yhteistyön kehittäminen. Uusia käyttökohteita pyritään edelleen houkuttelemaan mukaan.

Kulttuuripalvelut koordinoi järjestötila Kansankulman toimintaa. Yleisen kulttuuritoiminnan painopiste on viime vuosina siirtynyt yhä enemmän ennaltaehkäisevään kulttuurihyvinvointia painottavaan suuntaan. Kansankulma on kaupunkilaisten yhteiskäytössä oleva kokoontumisen paikka ja sitä voi varata maksutta niin yleisötapahtumia kuin yhdistyksen toimintaa tukevia kokouksia, harjoituksia ym. varten. Tilassa toimivat myös monet kaupungin omat yksiköt ja omatoimiset harrastusryhmät. Tilavuokrasta ja -kuluista vastaa elinvoiman palvelualue. Vuoden 2025 keskeisenä toiminnallisena tavoitteena on vakiinnuttaa selkeät ja saavutettavat käytännöt avainlainsäädäntöön.

Kevään 2025 ajan käynnissä on Puumerkkejä-penkkiprojekti, jota toteutetaan Uudenmaan liiton koordinoiman kulttuuritoimintalin mukaisen alueellisen kehittämistehtävän (Uudenmaan Kulttuurimarkkinat) kautta. Hankkeen toteutukseen Karkkilassa on valittu nuorille kohdennettava yhteisötaideprojekti, jossa myös kohennetaan nuorten käytössä olevaa kaupunkitilaa.

Omien perus- ja kehittämistehtäviensä ohella kulttuuripalvelut osallistuu mm. järjestöavustusten valmisteluun, kaupungin tapahtumaviestintään, matkailun kehittämiseen ja koordinoi vapaaehtoisverkostoja, kuten kulttuurikaverien toimintaa. Kulttuuripalveluista on edustus mm. kaupungin hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen HYTETU-työryhmässä (kevät 2025), Uudenmaan liiton kulttuuriasiantuntijaryhmässä (ULKAS) sekä valtakunnallisessa Nuori Kulttuuri -verkostossa.

Kulttuuritoimen osalta siivoustehtävien organisointi ei kuulu toiminnaltaan vapaa-aikalautakunnan alle, vaan sen katsotaan olevan kaupunkikehityksen alaista toimintaa. Tästä syystä siivousjärjestelyt pyydetään tuottamaan kaupungin puhtaus- ja ruokapalveluista käsin 1.8.2025 alkaen.

Kulttuuripalveluiden toimintamenot vuodelle 2025 ovat yhteensä 180 073€ euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 176 573 euroa

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelut (koordinaatio)

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (HYTE) on yksi kuntien lakisääteinen perustehtävä Suomessa (kuntalaki 410/2015, laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021). Kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä ohjaavat edellä mainittujen lakien lisäksi myös monet muut lait, kansainväliset sopimukset, suositukset ja ohjeet.

Vuoden 2023 hyvinvointialueuudistuksen myötä sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisvastuu siirtyi kunnilta ja kuntayhtymiltä hyvinvointialueille. Tämä muutos on muuttanut kuntien roolia merkittävästi. Kunnilla on vastuu asukkaidensa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tämä kytkeytyy kunnan muihin lakisääteisiin tehtäviin kohdentamisessa.

Vuoden 2025 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimenpiteitä ovat mm. hyvinvointikertomuksen 2021-2024 laatiminen, osallisuuden edistäminen sekä järjestöyhteistyön kehittäminen yhdessä muiden toimialojen kanssa. Näiden toimien lisäksi jatketaan kiinteää yhteistyötä muiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvien toimijoiden kanssa.