

Karkkilan kaupunki

Elinvoimalautakunnan osavuosisikatsaus 1-6/ 2025

Elinvoimalautakunta 18.9.2025



Sisällysluettelo

1. RAPORTOINTI TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA	3
2. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025	3
3. VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET	4
4. KÄYTTÖTALOUS.....	20
4.1. Elinvoimalautakunta.....	20
5. ELINVOIMALAUTAKUNNAN KEHITYSHANKKEET.....	23

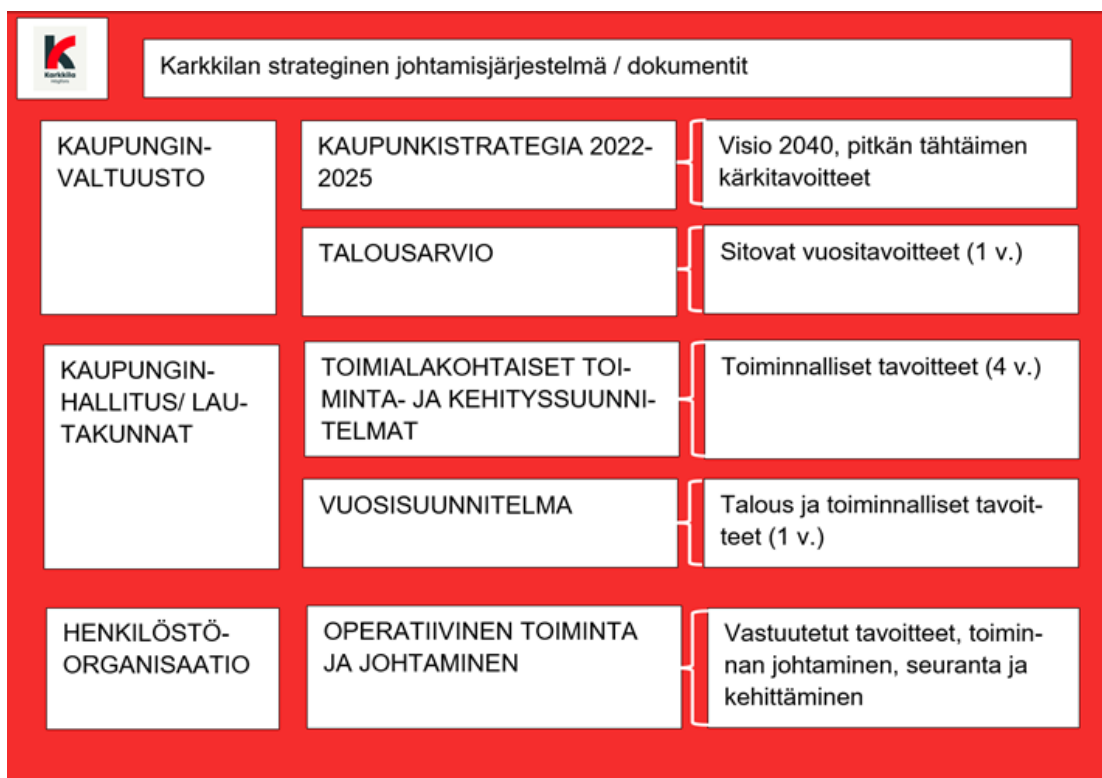
1. RAPORTOINTI TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA

Karkkilan kaupungin talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutumista seurataan neljä kertaa vuodessa osavuositiedotuksella, joka toteutetaan kaupunginhallitus- ja lautakuntatasolla. Toimielimet valvovat alaistensa toimintaa käyttösuunnitelmatason raportoinnilla ja lisäksi esittävät sanallisen selvityksen poikkeamien syistä sekä toimenpiteistä, joita poikkeamien hallitsemiseksi tarvitaan. Osavuositiedotukset laaditaan seuraavina kuukausina: maaliskuu, syyskuu, joulukuu ja koko vuoden tilanne kootaan joulukuun tilinpäätökseen. Osavuositiedotukset koostuvat kahdesta osasta; talouden raportoinnista sekä toiminnallisten tavoitteiden raportoinnista.

2. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025

Karkkilan kaupunginvaltuusto hyväksyi Karkkilan uuden kaupunkistrategian *Rautainen kotikaupunki* vuosille 2022–2025 kokouksessaan 20.12.2021. Kaupunkistrategia ohjaa kaupungin toimintaa käynnissä olevalla valtuustokaudella sekä määrittää valtuustokauden keskeiset tavoitteet.

Alla on kuva Karkkilan kaupungin strategisten dokumenttien kokonaisuudesta, mikä uudistettiin uuden kaupunkistrategian yhteydessä.



Karkkilan kaupunkistrategiassa on kolme yhteistä muutosteemaa sekä niille asetetut kahdeksan tavoitetta. Tavoitteille on asetettu strategiassa myös onnistumisen mittarit. Strategiset tavoitteet esitellään tässä vuosisuunnitelmassa vuoden 2025 tavoitteiden eteen tehtävinä toimenpiteinä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaupunkistrategian mukaiset tavoitteet kaupunkistrategian kolmelle kaupungin yhteiselle muutosteemalle. Muutosteemat ovat 1) kasvun ja elinvoiman edistäminen, 2) hyvinvoinnin vahvistaminen ja 3) jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen.

Muutosteema	Kaupunkistrategian tavoite 2022–2025
Kasvun ja elinvoiman edistäminen	1. Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki 2. Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki 3. Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki
Hyvinvoinnin vahvistaminen	4. Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki 5. Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki 6. Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki
Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen	7. Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki 8. Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki

Karkkilan kaupunkistrategian tavoitteet 2022–2025

Strategian puolivälitarkastelu oli käsittelyssä kaupunginhallituksessa 20.10.2023 ja kaupunginvaltuustossa 6.11.2023.

Koko kaupungin tasolla kaupunkistrategian valtuustoon nähden sitovat strategiset sekä vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet on päätetty vuoden 2025 talousarviossa. Näiden tavoitteiden toteuttamiseksi tehtävät toimenpiteet esitetään alla kaupunginhallituksen alaisen toiminnan ja vastuiden osalta. Lautakunnat ovat esittäneet vastaavat toimenpiteet alaisensa toiminnan osalta omissa vuosisuunnitelmissaan.

3. VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Talousarviossa päätettyihin strategiakortteihin nähden tässä elinvoimalautakunnan osavuosisikatsauksessa esitetään strategiakorttien jälkeen taulukot, joissa kuvataan vuonna 2025 elinvoimalautakunnan alaisessa toiminnassa toteutettavat valtuustoon ja lautakuntaan nähden sitovat toiminnan tavoitteet ja toimenpiteet.

Hallintosääntömuutoksen johdosta elinvoiman palvelualue siirtyi kaupunginhallituksen alaisuudesta elinvoimalautakunnan alaisuuteen ja vapaa-aikalautakunnan toiminnasta siirtyi kulttuuri- ja museotoiminta elinvoimalautakunnalle. Lisäksi kaupunginhallituksen/johtaminen ja päätöksenteko -kokonaisuudesta siirtyi hyvinvointisuunnittelijan toimintaa koskeva osuus elinvoimalautakunnalle.

Tämän takia kesäkuun osavuosisikatsauksessa esitetään sekä entisen vapaa-aikalautakunnan, kaupunginhallituksen että elinvoimalautakunnan tavoitteita ja toimenpiteitä kesäkuun osalta.

Talousarvion 2025 strategiaan perustuvat valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet ovat seuraavat:

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		1
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukasmäärän kehitys ➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys ➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi (positiivisen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut) ➤ Suunnitelmallinen investointien houkuttelu, yritystonttien tarjonnan kehittäminen ➤ Matkailu- ja kulttuuripalvelujen kehittäminen (luontoreitit, matkailuneuvonta, oppaat, museon aukiolojen laajentaminen, markkinointiviestintä) ➤ Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, elinvoimapäällikkö	

ONNISTUMISEN MITTARIT 30.6.2025

Asukasmäärän kehitys: Karkkilassa 30.6.2025 oli 8384 asukasta. 30.6.2024 asukkaita oli 8524, asukasmäärä on vähentynyt 140 henkilöllä.

Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys: 1.1. - 30.6.2025 uusia yrityksiä perustettiin 23 ja yrityksiä lakkautettiin 9, yritysten lukumäärän nettokasvu oli 16 yritystä. 1.1. - 30.6.2024 uusia yrityksiä perustettiin 23 ja lakkautettiin 23, yritysten lukumäärän nettokasvu oli 0 yritystä.

Matkailutulon ja työllisyysvaikutusten kehitys: matkailijoiden kävijämääristä raportoidaan tarkemmin syksyn osavuosikatsauksessa.

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki			
Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi (positiivinen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut)			
Suunnitelmallinen investointien houkuttelu sekä yritystonttien tarjonnan kehittäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi /kaupunkitapahtumat	2025	Kaupunkitapahtumien kokonaisuutta on kehitetty ja suunnitellut tapahtumat toteutettu (Rautapäivät, muut kaupunkitapahtumat)	Kaupunginjohtaja ja elinvoimajohtaja

		<u>Tilanne 30.6.2025:</u> Kaupungin sisäinen matkailutiimi on koontunut säännöllisesti ja toteuttanut vuoden 2025 tapahtumia. Rautapäivien tapahtumien suunnitteluun ja kehittämiseen saatiin ehdotuksia ja ideoita kohderyhmittäin Laurean ammattikorkeakoulun matkailualan opiskelijoilta. Matkailuyritysten verkosto osallistui Helsingin messukeskuksen Matka 2025 messuille tammikuussa. Uusimaapäivän 15.5. Karkkilan tapahtumiin sisältyi kahvitarjoilu Karkkilasalissa.	
Suunnitelmallinen investointien houkuttelu/ markkinointitoimenpiteiden kehittäminen	2025	Yhteydenotot (tavoitteena 10 keväällä ja 10 syksyllä) <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Yhteydenottoja 4 kpl sekä alempana mainittu sähköinen markkinointikirje 317 yritykseen. Sijoittumisneuvotteluja on käyty 3 kpl <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Neuvotteluja käyty 3 kpl Uusia markkinointitoimenpiteitä on käynnistetty. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Kokeiltu yritysten kanssa yhteistä markkinointiesitettä, mutta se ei toteutunut. Vt 2:n digitaalisen mainostaulun toteutamisprosessi on käynnissä. Lähetetty digitaalinen markkinointikirje Karkkilan yritystonteista ja sijoittumismahdollisuuksista Karkkilaan 317	Kaupunginjohtaja ja elinvoimajohtaja

		yritykseen. Yritysten toimialat: Biotekniikka, elintarvikeala, elektroniikka, viihdetuotanto, taide- ja kulttuuri, majoitus, kuljetusliikenne, vähittäiskauppa, kierrätys, metallityöt, ohjelmistopalvelut, pienostavaratalot, sähkön ja lämmön tuotanto, tekniikan tutkimus ja kehittäminen, tietojenkäsittely, varastointi, viihde-elektroniikka, koneiden korjaus ja huolto, äänitustekniikka.	
Matkailupalvelujen kehittäminen / palvelutarjonnan vahvistaminen	2025	Vuoden 2025 vuosikalenterin mukaisesti on toteutettu matkailupalveluita (kesäoppaat, kaupunkikierrokset, Topi-kaupunkijuna) ja matkailupaketteja. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Rekrytoitu määräaikaan työsuhteisiin kesäajaksi kaksi matkailuneuvonnan asiakasneuvojaa, TOPI- Karkkilan junan kuljettaja sekä nuorten kesätyösetelillä kuusi kesäopasta matkailuneuvontaan. Toinen matkailuneuvonnan asiakasneuvoja, TOPI- junan kuljettaja sekä osa kesäoppaista, aloittivat tehtävissään kesäkuussa. TOPI- junan turistiopastuksesta vastasi kuljettaja ja kesäoppaat. Heinäkuussa TOPI- oppaana toimi kerran viikossa kaupungin museo-opas Luontokohteiden/ulkoilureittien kehittämistä on jatkettu ja toteutettu uusia reittejä, opasteita ja karttoja. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> ELY-keskuksen osittain rahoittaman lähivirkistysaluehankkeen hankepäätös saatiin 23.4. Lähivirkistysaluehankkeen toimenpiteet käynnistyivät toukokuussa. Hankkeeseen rekrytoitu hanketyöntekijä aloitti kesäkuussa. Hanke päättyy vuoden 2025 lopussa. Karkkilan kaupunkireittien suunnittelu ja toteutus on käynnissä. Kaupunkireitti avataan käyttöön syksyllä. Visit Karkkila -sivut yhdenmukaistettu kaupungin sivujen kanssa	Elinvoimajohtaja

		<u>Tilanne 30.6.2025:</u> Visit Karkkila –sivujen uudistus tapahtuu kaupungin nettisivujen uudistuksen yhteydessä.	
Neuvottelukunnan säännölliset tapaamiset	2025	Neuvottelukunnan tapaamiset 2 kertaa vuonna 2025 <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Ensimmäinen kokous pidetty toukuussa	Elinvoimajohtaja
Yritysyhteistyön vahvistaminen 1. Yritysfoorumi ja yritysten kanssa toteutettavat muut yhteiset tilaisuudet 2. Säännölliset yrityskäynnit alueen yrityksissä	2025	Yritysfoorumi ja muita yhteisiä tilaisuuksia on järjestetty 3 kpl vuonna 2025. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> 13.2. Yritysten aamukahvit, teema: TE-uudistus ja Lohja-Karkkila työllisyyspalvelujen työnantajapalvelujen esittely Kaupungin järjestämä rekrytointitapahtuma 27.2 Kesäkuussa lähetettiin karkkilaisille yrittäjille ja yrityksille sähköinen uutiskirje. Uutiskirje on tarkoitus lähettää säännöllisesti alueen yrittäjille ja yrityksille.. Vuonna 2025 on toteutunut 12 yrityskäyntiä. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Yrityskäyntejä 6 kpl	Elinvoimajohtaja
Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	2025	Keskusta-alueen kehittämisen tiedonkeruun tulosten pohjalta on kokeiltu pilotoitteja yhdessä kaupunkikehityksen kanssa. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Suunnittelu käynnissä	elinvoimajohtaja, kaupunkikehitysjohdaja

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki

Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Matkailun sisältöjen ja tapahtumien tuottaminen	koko vuosi	Karkkilan Rautapäivien tapahtumat/kävijämäärä <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Rautapäivien suunnittelu ja valmistelu käynnissä.</i> Karkkilan Rautapäivien tapahtumat/kävijämäärä <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Rautapäiviä vietettiin 12.-15.6. Päivien aikana järjestettiin yli 50 tapahtumaa ja tilaisuutta, mukana oli myös uusia tapahtumia ja yhteistyökumppaneita. Yle 100-bussi vieraili Valurautapaistinpannutenniksen MM-kilpailuissa Vattolan tenniskentällä, tässä tapahtumassa yleisöä oli aikaisempaa enemmän paikalla. Rautapäivien kävijämäärä noudatti muilta osin viime vuosien tasoa. Rautapäivien yleisökyselyyn saatiin 43 vastausta.</i> <i>Museon henkilökunta ja kesäoppaat toimivat oppaina Karkkilan koskireitillä, Högforsin ruukkireitillä sekä TOPI- junassa.</i>	museonjohtaja

Luonto- ja kulttuurimatkailupalveluiden tuottaminen	koko vuosi	Museon järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä <i>Tilanne 30.6.2025: Galleria Bremerissä järjestettiin viisi vaihtuvaa näyttelyä, kävijöitä 5800. Gallerian kesänäyttely esittelee 31.8.asti taitelija Hannu Palosuon maalauksia</i>	museonjohtaja
Matkailu- ja kulttuuripalveluiden kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Lapsille ja lapsiperheille järjestettävien avointen tapahtumien määrän kasvattaminen	koko vuosi	Palvelualueen järjestämien tapahtumien määrä (vertailuvuosi 2024) <i>Tilanne 30.6.2025:</i> <i>Kulttuuri- ja museopalveluissa on järjestetty yhteensä 28 lapsille ja lapsiperheille kohdennettua avointa tapahtumaa.</i> <i>Vertailutietoja vuodelta 2024 on vain kulttuuripalveluista, joissa muutos +16.</i>	kulttuurisihteeri
Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Nuorten yhteisötaidehankkeen toteutuminen: puumerkkejä-penkkiprojekti	kevät 2025	Projektin valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu) <i>Tilanne 30.6.2025:</i> <i>Toteutettu, valmis. Projektin aikana järjestettiin 14 työpajaa,</i>	kulttuurisihteeri

		joissa penkkiä rakennettiin yhteistyössä nuorten kanssa. Penkki sijoitettu Nyhkälänharjun lähiliikuntapaikan rinteeseen. Avajaiset pidettiin 13.6. Osallistuneiden nuorten määrä <u>Tilanne 30.6.2025:</u> 13 työpajaa/tapahtumaa nuorille, joissa yhteensä 108 nuorta osallistujaa 2 kaikille avointa työpajaa/tapahtumaa, joissa 69 eri-ikäistä osallistujaa	
--	--	---	--

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		2
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys ➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys ➤ TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka)	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin (Työväenopisto) ➤ TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen ➤ Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimapäällikkö	

Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys

Karkkilassa kesäkuussa kokonaan työttömiä henkilöitä oli 531, työttömyysaste oli 13,6%, joka on 0,8 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuotta aiemmin. Pitkäaikaistyöttömien määrä on noussut edellisvuodesta runsaasti. Kesäkuussa pitkäaikaistyöttömiä oli 205, nousua pitkäaikaistyöttömien määrässä oli 32 % vuodentakaiseen verrattuna. Pitkäaikaistyöttömyyden huomattavaa nousua selittää osittain se, että

palveluissa olevien määrä on vähentynyt selvästi koko vuoden 2025 ajan. Työttömiksi lasketaan vain kokonaan työttömät.

Työttömyysetuuksien kuntaosuutta 1-6/2025 maksettiin 581 000€. Summa ei ole vertailtavissa edellisiin vuosiin, koska kuntaosuutta kunnat maksavat työmarkkinatuen lisäksi myös muista työttömyysetuuksista 1.1.2025 alkaen.

Kulttuuritarjonnan kehitys ja kulttuurirapahtumien kävijämäärien kehitys

Raportoidaan tilinpäätöksessä.

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin	2025	Koulutustarjonnan valikoima Karkkilassa on laajentunut--> osallistuttu erilaisiin koulutus- ja valmennuspilotointeihin eri asteisten oppilaitosten ja hankkeiden kautta. Työväenopiston vahvempi rooli työelämään suuntaavassa opetustarjonnassa. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Oppilaitosyhteistyötä matkailun osalta tehty Laurean amk:n ja Savonian amk:n kanssa. Jatkettu keskustelua oppilaitosyhteistyöstä Faktian ja Hyrian kanssa.	Elinvoimajohtaja

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen ja sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Työllisyyden edistäminen	2025	Rekrytointituki on otettu käyttöön yrityksissä ja yhdistyksissä. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Rekrytointitukia myönnetty 2 kpl	Elinvoimajohtaja

		Yhteistyö työllisyysalueen kanssa on sujuvaa ja uusia yhteistyömuotoja on kehitetty <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Uraohjaaja käy kerran viikossa Karkkilaissa.</i> Opinnollistaminen on alkanut Ruukinpajalla yhteistyössä toisen asteen ammatillisen oppilaitoksen kanssa. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Suunnittelu käynnissä</i> On pilotoitu työttömille uudenlaisia valmennuspalveluita yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Työelämävalmennus vieraskielisille toteutettu kesäkuussa.</i> <i>Suunnitteilla kahden viikon valmennus nuorille työttömille työnhakijoille Karkkilan työllisyyskoordinaattorin toimesta yht. työssä työllisyysalueen kanssa.</i> <i>Valmennus toteutunee elokuussa.</i>	
--	--	--	--

Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Kulttuuripalvelut mukana uuden kaupunkistrategian työstämisessä	koko vuosi	Kulttuuritekoja-kampanjan data koottu strategiatyön tueksi (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Ei aloitettu.</i>	kulttuurisihteeri

Yhteistyön lisääminen kulttuuri-toimijoiden ja kaupungin kesken	syksy 2025	Kulttuurifoorumin järjestäminen kulttuuritoimijoille (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Ei aloitettu.</i>	kulttuurisihteeri
Matalan kynnyksen kulttuuritoiminnan toteuttaminen yhteistyössä kulttuuritoimijoiden kanssa	koko vuosi	Kulttuuritekoja-kampanjan tapahtumien määrä <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Toteutuneita 1 kpl</i>	kulttuurisihteeri

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN

3

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys) ➤ Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys) ➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus ➤ Kestävän kehityksen kriteerien käyttöönotto hankinnoissa ➤ Metsäsuunnitelmien käytännön ja jatkuvan kasvatuksen periaatteen jalkauttaminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki			
Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävän kehityksen tukeminen	koko vuosi	Kaikukorttikäyttökertojen määrä Karkkilan palveluissa <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>45 käyttökertaa</i>	kulttuurisihteeri

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta ➤ Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen ➤ Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen kehittäminen ➤ Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 4) 1.1.-30.6.2025

HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka)

HYTE-kertoimen kokonaispisteet: ei vielä raportoitavissa (61 vuonna 2024).

TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt koko maan ka)

Kunnan kokonaistulos: 59 (koko maan ka. 70)

TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)

Ei vielä raportoitavissa

17 (78). Tulos vuodelta 2023, uusi tieto syksyllä 2025.

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Hyvinvointikertomuksen 2021–2024 laatiminen	2025	Kertomus valmis. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Hyväksytty KV 26.5.25 35 §	Kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
Linkitetään hyvinvointisuunnitelman teko	2025	Strategia valmis.	Kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat

uuden strategian laatimiseen		<u>Tilanne 30.6.2025:</u> Käynnissä	
HYTE-viestinnän vuosikello	2025	Vuosikello käytössä. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Ei vielä toimenpiteitä.	Kaupunginjohtaja, hyvinvointisuunnittelija
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Osallisuuden vuosikello	2025	Osallisuuden vuosikello käytössä <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Ei vielä toimenpiteitä.	Hyvinvointisuunnittelija
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vakiinnutetaan organisaation sisäiset HYTE-rakenteet	2025	Toimiva rakenne valmis. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Ei vielä toimenpiteitä.	Hyvinvointisuunnittelija
Nuorisovaltuuston vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen	kevät 2025	Nuorisovaltuusto on mukana kulttuurikasvatussuunnitelman suunnittelussa (toteutettu/ ei toteutettu). <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Ei aloitettu	kulttuurisihteeri
Koulujen oppilaskuntien ja luokkien vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen (kulttuuripalveluissa)	kevät 2025	Kolmasluokkalaisten neuvottelukuntatoiminta käynnistyy (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Toteutettu. Neuvottelut käyty luokissa. Koulujen yhteinen neuvottelukunta kokoontunut toukokuussa.	kulttuurisihteeri
	koko vuosi		kulttuurisihteeri

		Oppilaskuntien hallituksia osallistavien tapahtumien tai kyselyiden lukumäärä <u>Tilanne 30.6.2025:</u> 4 toteutunutta tapahtumaa	
--	--	---	--

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		5
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys ➤ Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen kaupungin infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen (kadut, vesi- ja viemäriverkostot, yleisilme, liikenneturvallisuus) ➤ Saavutettavuuden edistäminen (VT2, joukkoliikenne) ➤ Asukastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen ➤ Esteettömyyden huomioiminen palveluissa	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki Saavutettavuuden edistäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Saavutettavuuden edistäminen / Edistetään Karkkilan liikenteellistä saavutettavuutta (ulkoinen ja sisäinen)	2025	VT2-parantamista on edistetty aktiivisesti laajassa yhteistyössä (neuvottelukunta, ELY, päätöksentekijät) <u>Tilanne 30.6.2025:</u> Käynnissä Höökikyydin uusia palveluita on kehitetty ja pilotoitu <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Kesähöökki oli tämän kesän ilmainen.</i>	Kaupunginjohtaja, Kaupunkikehitysjohtaja ja elinvoimajohtaja

Saavutettavuuden edistäminen / joukkoliikennepalveluiden kehittäminen	2025	Länsi-Uudenmaan kuntien yhteisen järjestämistapamallin mukaista liikennettä on toteutettu ja varmistettu saavutettavuutta aktiivisesti <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>Käynnissä</i>	Elinvoimajohtaja
Asukastytytyväisyyskyselyn 2024 analysointi	2025	Analysointi valmis 8/2025 liitettäväksi kaupunkistrategiatyöhön. <u>Tilanne 31.3.2025:</u>	Kaupunginjohtaja,elinvoimajohtaja

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		6
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys ➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5-luokkalaiset, 8-9-luokkalaiset ja lukiolaiset)	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen (Koskireitti, muut luontoreitit, Toivike, Nyhkälänharju, kulttuurireitti) ➤ Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen (liikuntapaikkojen kokonaisuuden kehittäminen) ➤ Lähivirkistysalueiden kytkeminen osaksi HYTE-yhteistyötä (LUVN, PTV-kirjaukset)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen 2			
Toimenpide	Aika-taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen / toimenpiteiden jatkaminen	2025	Toimenpiteitä lähivirkistysalueiden kehittämiseksi tehdään yhteistyössä (esim. Koskireitti, Högforsin ruukkireitti, Kaupunkireitti,) <u>Tilanne 30.6.2025:</u>	Kaupunginjohtaja, kaupunkikehitysjohtaja, elinvoimajohtaja

		<i>Karkkilan kaupunkireitin toteutus käynnissä, kaupunkireitin kohteet on julkaistu Visitkarkkila -sivuilla, opasteiden valmistus ja pystytys maastoon käynnissä. Reitti avataan käyttöön syksyllä.</i>	
Suunnitelmallinen pyöräilyreitin kehittäminen	2025	Karkkila on osa Uudenmaan laajaa pyöräilyreitistöä. <u>Tilanne 30.6.2025:</u> <i>HelsinkiNorth by Cycle -hankkeen uudet reitit on avattu käyttöön ja julkaistu kesäkuussa. Karkkilan kautta kulkee 325 km Nuuksio-Sipoonkorpi -reitti. Reitin aloitus ja päätepiste Helsingin rautatieasema.</i>	elinvoimajohtaja

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		7
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys ➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen ➤ Kaupunkiorganisaation kehittäminen (tehtävänkuvat, rakenteiden selkeys, yhteistyö, työhyvinvointi, hallintosääntö) ➤ Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen (esihenkilökoulutuspaketin jatkaminen, johtoryhmäkoulutus)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö	

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys) ➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys ➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen ➤ Palveluverkon sopeuttaminen väestökehityksen mukaiseksi ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittäminen ➤ Sisäisten ohjeiden päivittäminen (ml. hallintosääntö ja valmiussuunnitelma)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, konsernipalvelujohtaja, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

4 KÄYTTÖTALOUS

4.1. Elinvoimalautakunta

Elinvoimalautakunnan alaisuuteen kuuluu elinvoimatoimiala. Elinvoimatoimialaan kuuluu seuraavat palveluyksiköt: elinkeinopalvelut, työllisyshoidon palvelut, kotoutumispalvelut sekä palvelupiste Serveri, kulttuuripalvelut, museotoiminta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio (HYTE). Elinvoiman kokonaisuuteen kuuluu myös ammatillisen koulutuksen kehittäminen. Elinvoiman toimialaa johtaa elinvoimajohtaja.

Elinvoimalautakunta

	Talousarvio 2025	Toteuma 01-06/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Toteuma 01-06/2024
Myyntituotot	148 851	78 212	70 639	52,5 %	8 508
Maksutuotot	33 000	7 067	25 933	21,4 %	7 843
Tuet ja avustukset	250 600	153 628	96 972	61,3 %	223 811
Muut toimintatuotot	22 140	8 701	13 439	39,3 %	5 981
TOIMINTATUOTOT	454 591	247 607	206 984	54,5 %	246 143
Henkilöstökulut	-779 730	-348 602	-431 128	44,7 %	-407 356
Palvelujen ostot	-808 464	-604 717	-203 747	74,8 %	-253 185
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-37 470	-16 268	-21 202	43,4 %	-30 032
Avustukset	-1 757 500	-477 693	-1 279 807	27,2 %	-286 019
Muut toimintakulut	-306 003	-169 662	-136 341	55,4 %	-162 403
TOIMINTAKULUT	-3 689 167	-1 616 941	-2 072 226	43,8 %	-1 138 994
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-3 234 576	-1 369 334	-1 865 242	42,3 %	-892 851

Elinvoimalautakunnan kesäkuun toimintakate on 42,3 %.

Toimintatuottojen osalta toteuma on 54,5 %. Toimintatuottojen osalta tuet ja avustukset ovat ylittyneet tässä vaiheessa hieman, mutta tasoittuvat vuoden loppuun mennessä. Ylitys kohdistuu tällä hetkellä pääosin kotoutumispalvelujen saamista tuista ja avustuksista, jotka tulevat tasaantumaan loppuvuoden aikana.

Toimintakulujen osalta toteuma on 43,8 %. Työllisyydenhoitoon liittyvien kulujen kertyminen on vielä ollut talousarvion mukaista, mutta kulut tulevat mahdollisesti ylittymään loppuvuoden osalta erityisesti työttömyysetuuksien kuntarahoitusosuuden ylittyessä arvioidusta. Elinvoiman palvelualueella tulee tarve lisämäärärahan hakemiseen vielä loppusyksyn aikana juuri työllisyydenhoitoon liittyen. Odotamme vielä Lohja-Karkkila työllisyysalueelta esim. palkkatukeen liittyviä maksatuksia, jotka vaikuttavat työllisyydenhoidon talousarvion kehitykseen. Työttömien palveluun ohjaus ja aktivointitoimenpiteet eivät ole vielä toimineet odotetulla tavalla eikä työllisyystilanne ole helpottanut työttömien henkilöiden työllistymistä työmarkkinoille.

Lautakunnan talousarviossa ei näy vielä lähivirkistyshankkeen, kokouspalkkioiden eikä HYTETU-toimintaan liittyviä määrärahoja. Päivitetty talousarvio vuoden 2025 osalta on nähtävissä syyskuun osavuositarkastuksessa.

Elinkeinopalvelut

Yrityspalvelut:

Yrityspalvelujen budjetti on toteutunut suunnitellusti. Toimintakate 30.6. on 47,2 %.

Matkailu:

Matkailun toiminta painottuu alkuvuoteen ja kesäkuukausiin. Henkilöstökulut muodostuvat kesäajan matkailuneuvonnan ja TOPI- Karkkilan junan kuljettajan kustannuksista. Näistä 30.6. mennessä on toteutunut noin 30 %. Muissa toimintakuluissa kustannukset ylittyivät muiden vuokrien osalta. Talousarviosta puuttui lähivirkistysalueen ulkoilureitin käyttöoikeussopimuksen osuus. Talousarvion oikaisu tältä osin tehdään syksyn osavuositarkastukseen. Muut toimintatuotot (10.000 €) eivät vielä ole toteutuneet. Tuotto muodostuu TOPI- Karkkilan junan mainospaikkamyynnistä, laskutus on kesän jälkeen. Matkailun kustannuspaikan toimintakate 30.6. on 49 %.

Kaupunkimarkkinointi:

Kaupunkimarkkinoinnin kustannukset on budjetoitu elinvoiman toimialalle, kaupunkimarkkinointi kuuluu toiminnallisesti Päätöksenteko ja johtaminen vastualueeseen. Kaupunkimarkkinoinnin budjetista 30.6. mennessä on toteutunut 27 %. Yhteistoimintasopimusten osuus kaupunkimarkkinoinnin kustannuksista on 55 %, näistä 30.6. mennessä oli toteutunut noin 20 %. Toimintakate on 32 %.

Tapahtumat:

Tapahtumien kustannukset muodostuvat pääosin Vuoden karkkilainen äänestyksen järjestämisestä, Rautapäivien tapahtumista sekä joulunavaustapahtumasta. Osa Rautapäivien kustannuksista oli 30.6. vielä laskuttamatta. Toimintakate 30.6. on 9,7 %.

Maaseutuhallinto:

Kustannukset muodostuvat Länsi-Uudenmaan maaseutuhallinnon ostopalvelusta. Toteutuma talousarvion mukaisesti. Toimintakate 30.6. 91,1 %.

Ammatillinen opetus:

Kustannukset muodostuvat kaupungintalon alakerran luokkatilan vuokrasta ja ylläpidosta.

Toteutuma talousarvion mukaisesti. Toimintakate 30.6. on 67 %, toteutuneissa kustannuksissa näkyi heinä-syyskuun vuokra.

Joukkoliikenne:

Joukkoliikenteen osalta palveluiden ostot (61 %) ylittää hieman suunnitellun. Liikenteen ostot ja tuotot ovat kuitenkin melko hyvin suhteessa toisiinsa, sillä myös myyntituotot ylittävät budjetoidun (58,3 %). Lipputulovarviossa on siis järjestämistavan osalta päästy lähelle toteutunutta.

Avustuksia kuntalaisille (Karkkila-lippu, HSL-kehyskuntalippu) on käytetty vähemmän kuin budjetoitu (31,1 %). Karkkila-lipun käyttö on hieman vähentynyt edullisten järjestämistavan Länsi-Uusimaa-lippujen myötä. Kesäkuussa toimintakate on 63,7 %, mutta toiminta toteutuu suunnitellun talousarvion mukaisesti.

Työllisyyspalvelut

Työllisyydenhoidon toimintakulujen toteutuma alittaa talousarvion, johtuen siitä, että työllisyysalueen laskutukset Karkkilalle eivät alkuvuoden osalta ole kaikilta osin ajan tasalla. Vuoden alkupuoliskon palkkatukien ja starttirahojen maksatukset puuttuvat vielä kokonaan. Kesäkuun toimintakate on 38,1 %. Vaikka tällä hetkellä toiminta näyttää toteutuvan talousarvion suunnitelman mukaisesti, loppusyksystä tiedämme tarkemmin kustannusten todellisen tilan ja mahdollisen tarpeen lisämäärärahan hakemiselle.

Kotoutumispalvelut

Kotoutumisen kustannuspaikan toiminta perustuu pääosin laskennallisiin korvauksiin. Tammi–kesäkuussa 2025 korvauksia on kertynyt ennakoitua enemmän, mutta loppuvuoden aikana tulojen arvioidaan jäävän maltillisemmaksi. Koko vuoden tulojen toteuman odotetaan kuitenkin asettuvan lähelle talousarvion mukaista 203 000 euroa tai hieman sen yli.

Asiantuntijapalvelujen, erityisesti tulkkauspalvelujen, käyttö on ollut selvästi budjetoitua vähäisempää. Toiminta toteutuu suunnitellun talousarvion mukaisesti.

Palvelupiste Serveri

Palvelupiste Serverin toiminta toteutuu talousarvioin mukaisesti. Toimintakate on 51,4 %.

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelut-yksikkö on kuulunut puolivuositarkastuksen ensimmäisten viiden kuukauden ajan sivistystoimialalle vapaa-aikalautakunnan alle. 1.6.2025 alkaen kulttuuripalvelut siirtyi hallintosääntö- ja organisaatiouudistuksessa osaksi elinvoiman toimialaa.

Kulttuurin toimintakate puolivuositarkastuksessa on 41,3 %. Toimintatuotot ovat toteutuneet yli odotusten, toteuman ollessa 171,7 %. Tuottojen ennustetta on korjattu loppuvuodeksi ylöspäin. Toimintakulujen toteuma on 43,8 %. Suurin osa kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisista sisällöistä ja tapahtumista painottuu syyslukukauteen. Toiminnan ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisena.

Kulttuuripalveluiden tuotot koostuvat Uudenmaan kulttuurimarkkinat -hankkeesta saadusta edelleen delegoidusta avustuksesta sekä Karkkilasalin vuokratuotoista. Jälkimmäisiä on kertynyt yli odotusten, sillä taloushallinnossa on kirjattu loppuvuoteen 2024 kohdentunut tulo vasta alkuvuonna 2025.

Henkilöstökulut ylittävät talousarvion (toteuma 54,4 %), mikä selittyy Uudenmaan kulttuurimarkkinat -hankkeeseen palkatulla yhteisötaiteilijalla. Hankkeeseen saatu avustus kompensoi palkkakulut.

Palveluiden ostot (toteuma 22,7 %) toteutuvat talousarvion mukaisesti syksyyn painottuvien tapahtumien ja kulttuurikasvatussuunnitelman sisältöjen myötä. Aineiden, tavaroiden ja tarvikkeiden

toteuma on 24,4 %, mikä selittyy pääosin Karkkilasalin kalustohankintojen lykkäämisellä syksyyn. Käyttöikänsä päässä olevaa av-kalustoa uusitaan salissa vuosittain kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti, painottaen vain välttämättöimpiä uusimis- ja korjaustarpeita.

Muut toimintakulut ovat tilavuokria. Ne toteutuvat suunnitellusti (48,1 %) ja koostuvat 95-prosenttisesti sisäisistä vuokrista (Karkkilasali ja kulttuurisihteerin työhuone). Lisäksi muihin kuluihin on varattu pieni määräraha syksyllä järjestettävän Kulttuuriloikka-tapahtuman ulkoisiin tilavuokriin.

Museopalvelut

Toimintatuottojen osalta laskelmasta puuttuu vielä touko-kesäkuun Museokorttitilitykset, jotka laskutetaan Museoliitolta syyskuussa. Toimintakulujen osalta palveluiden ostot (75,9 %) ja tarvikkeiden hankinta (63,1 %) ylittävät suunnitellun, koska palveluiden ostot ja tarvikkeiden hankinta painottuvat alkuvuoteen.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio (HYTE)

Hyvinvointisuunnittelijan tehtävä alkaa elinvoiman toimialalla 1.7.2025, joten HYTE:n osalta raportointi alkaa vasta syyskuun lopun osavuositarkastuksessa.

5. ELINVOIMALAUTAKUNNAN KEHITYSHANKKEET

 Elinvoimalautakunta, hankkeet			
MUUTOSTEEMA	HANKKEEN PÄÄTAVOITE	HANKKEEN TALOUS	HANKKEEN HENKILÖRESURSSIT
Kasvun ja elinvoiman edistäminen Hyvinvoinnin vahvistaminen Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen	Hankkeen tavoitteena on rakentaa helposti saavutettava ulkoilureitti, joka lisää väestön liikumista ja näin edistäisi eri ikäisten henkilöiden henkistä ja fyysistä hyvinvointia. Reitti sopii hyvin alueen virkistysalueiden kokonaisuuteen.	ELY:n rahoitus 50%, Karkkilan kaupunki 50%. Hankkeen kokonaiskustannukset 54 072€. ELY:n ja kaupungin rahoitus 27 036 €/toimija Hankeaika: 23.4.-31.12.2025	100% hanketyöntekijä ja osa-aikainen henkilöresurssi elinvoimatoimialalta