

Elinvoimalautakunnan talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2027–2030

Elinvoimalautakunta
26.11.2025



Sisällys

1	JOHDANTO	2
2	ELINVOIMALAUTAKUNNAN TALOUS 2026	2
2.1	Lautakunnan rakenne ja toiminta	2
2.2	Kokonaistalous	2
2.3	Toimintaympäristö.....	3
2.4	Keskeiset lautakuntatasoiset muutokset vuodelle 2026	4
3	ELINVOIMAN TOIMIALA	5
3.1	Elinvoiman hallinto	5
3.2	Elinkeinopalvelut	6
3.3	Kaupungin työllistymistä edistävät palvelut	10
3.4	Kotoutumispalvelut	10
3.5	Palvelupiste Serveri	11
3.6	Museopalvelut	11
3.7	Kulttuuripalvelut.....	12

1 JOHDANTO

Elinvoimalautakunnan talousarvio on tehty kaupunginhallituksen kokouksessaan (6.10.2025 § 298) hyväksymän vuoden 2026 talousarvion laadintakehyksen sekä -ohjeen mukaisesti. Tämän lisäksi Karkkilan kaupungin talousarvion ja -suunnitelman valmistelu tasapainoon tai ylijäämäiseksi vaatii sen, että taloussuunnitelma tulee tehdä viideksi vuodeksi aiemman kolmen vuoden sijaan. Täten myös lautakuntatasolla elinvoimalautakunnan alaisen toiminnan osalta on suunniteltu myös taloussuunnitelmavuodet 2027–2030.

2 ELINVOIMALAUTAKUNNAN TALOUS 2026

2.1 Lautakunnan rakenne ja toiminta

Karkkilan kaupungin organisaatorakenne päivittyi 1.6.2025 alkaen. Organisaatiouudistuksen myötä elinvoiman palvelualue siirtyi kaupunginhallituksen alaisuudesta elinvoimalautakunnan alaisuuteen ja vapaa-aikalautakunnan toiminnasta siirtyi kulttuuri- ja museotoiminta elinvoimalautakunnalle. Lisäksi kaupunginhallituksen/johtamisen ja päätöksenteko -kokonaisuudesta siirtyi hyvinvointisuunnittelijan toimintaa koskeva osuus elinvoimalautakunnalle. Elinvoimalautakunnan tehtävänä on vahvistaa kaupungin elinvoimaa, tunnettuutta ja vetovoimaa sekä edistää alueen kilpailukykyä, työllisyyttä ja yritystoimintaa.

Elinvoimalautakunnan alainen toiminta jakautuu seuraaviin palveluyksiköihin: elinkeinoyksikkö (joukkoliikenne, matkailu, tapahtumat, yrityspalvelut ja maaseutuhallinto), työllistymistä edistävät palvelut, kotoutumispalvelut, palvelukeskus Serveri, museo- ja kulttuuritoiminta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio. Oppilaitosyhteistyön ja sen kehittämistyötä tehdään yhdessä sivistystoimialan kanssa. Kaupunkimarkkinoinnin toimintaan kohdistuvat määrärahat ovat mukana elinvoimalautakunnan talousarviossa, mutta hallinnollinen vastuu on kaupunginhallituksen alaisen päätöksenteko ja johtamisen alla.

2.2 Kokonaistalous

	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu TA 2025	TA Lautakunta 2026	TS 27	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	90 349	144 100	144 100	167 500	167 000	157 000	152 000	169 000
Maksutuotot	22 956	33 000	33 000	13 000	13 000	13 000	12 900	13 280
Tuet ja avustukset	512 724	250 600	277 636	166 600	61 600	36 600	38 000	39 600
Muut toimintatuotot	12 217	22 140	22 140	3 000	3 700	4 500	3 700	4 000
TOIMINTATUOTOT	638 246	449 840	476 876	350 100	245 300	211 100	206 600	225 880
Henkilöstökulut	-881 312	-779 730	-874 208	-742 081	-624 449	-578 881	-593 788	-608 799
Palvelujen ostot	-633 404	-805 464	-1 465 264	-1 398 092	-1 386 785	-1 391 836	-1 396 282	-1 376 263
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-44 456	-37 470	-38 325	-29 122	-29 627	-32 477	-29 920	-30 210
Avustukset	-696 755	-1 757 500	-1 127 500	-1 255 000	-1 302 000	-1 255 000	-1 277 500	-1 262 500
Muut toimintakulut	-105 356	-107 241	-107 241	-87 391	-90 602	-78 294	-84 750	-87 695
TOIMINTAKULUT	-2 361 282	-3 487 405	-3 612 538	-3 511 686	-3 433 463	-3 336 488	-3 382 240	-3 365 467
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 723 037	-3 037 565	-3 135 662	-3 161 586	-3 188 163	-3 125 388	-3 175 640	-3 139 587

Kaupunginhallitus on kokouksessaan 6.10.2025 asettanut elinvoimalautakunnan talousarvion 2026 sekä taloussuunnitelman 2027–2030 laadintakehyksen. Elinvoimalautakunnan ulkoisten kustannusten toimintakatteeksi vuodelle 2026 on asetettu – 3 164 601 euroa. Elinvoimalautakunnan toimintakate vuonna 2026 tulee jäämään noin 3 000 euroa alle annetun kehyksen.

Elinvoimalautakunnan ulkoiset toimintakatteet tulevat alittumaan asetetuista laadintakehyksistä sekä 2026 talousarviovuoden että suunnitelmavuosien 2027–2030 osalta.

Suunnitelmavuosien toimintakate on vuosittain seuraava:

2027: -3 264 601

2028: - 3 214 601

2029: - 3 204 601

2030: - 3 199 601

Sisäiset toimintakulut ovat vuoden 2025 talousarviossa yhteensä noin 200 000 euroa ja koostuvat rakennusten ja huoneiden vuokrista. Sisäiset toimintakulut tulevat olemaan samaa luokkaa vuonna 2026.

Elinvoimalautakunnan laatiman vuoden 2026 talousarvion osalta elinvoimalautakunnan sopeuttaminen laadittuun kehykseen on ollut melko haastavaa johtuen erityisesti mahdollisista valtakunnallisista leikkauksista ja linjaustenmuutoksista kotoutumiseen ja työllisyydenhoitoon liittyen. Työmarkkinatilanteen epävarmuus tuo vielä talousarvion laadintaan oman haasteensa. Elinvoimalautakunnan osalta vuoden 2026 talousarvio sekä suunnitelmavuodet 2027–2030 ovat annetussa kehyksessä.

2.3 Toimintaympäristö

Karkkilan kaupungin toimintaympäristö on tällä hetkellä merkittävässä muutoksessa, jota ohjaavat sekä taloudelliset että rakenteelliset tekijät. Koko kaupungin taloustilanne on heikentynyt, ja talouden tasapainottaminen on asetettu keskeiseksi tavoitteeksi tuleville vuosille. Vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan kaupungin tulos on noin 11 miljoonaa euroa alijäämäinen, ja tase muuttuu arviolta noin 6 miljoonan euron alijäämäiseksi. Keskeisenä syynä on se, ettei Karkkilan kaupunki saanut korkeimmalta oikeudelta valituslupaa Rudus-kiistassa, jolloin hovioikeuden 5.2.2025 asiasta antama päätös jää pysyväksi ja Karkkilan kaupunki maksaa oikeuden määräämän korvaussumman Rudus Oy:lle.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt vuosille 2026–2030 talouden tasapainottamisohjelman, jonka tavoitteena on kattaa noin 10 miljoonan euron alijäämä ja turvata lakisääteiset palvelut.

Kaupungin rahoituspohjaan vaikuttavat väestörakenteen muutokset, valtionosuusuudistus sekä yleinen taloustilanne. Lapsimäärän lasku Karkkilassa on merkittävä, ja sen vaikutukset näkyvät erityisesti varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa ja sitä kautta myös valtionosuuksissa. Tämä edellyttää palveluverkon ja resurssien sopeuttamista vastaamaan tulevaa palvelutarvetta.

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden palveluverkosta laadittiin vuonna 2024 FCG Finnish Consulting Group Oy:n selvitys, jonka pohjalta kaupunginhallitus ja palvelurakennetyöryhmät ovat arvioineet eri vaihtoehtoja palveluverkkomalliksi. Työtä on jatkettu vuonna 2025 osana talousarviovalmistelua. Kaupunginvaltuusto päätti 10.11.2025 palveluverkosta ja sen pohjalta talousarviovalmistelua on jatkettu. Kaupungin heikentyneen taloustilanteen ja palvelurakenteen muutostarpeiden vuoksi Karkkilan kaupunki käynnisti elokuussa 2025 koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut.

Elinvoiman osalta YT-neuvottelut tulevat johtamaan tehtävien yhdistämisiin ja muihin säästötoimiin. Palveluverkkoratkaisulla on suuri rooli elinvoimalautakunnan alaisten palvelujen tarjoamiseen, joista suurin osa on ei-lakisääteisiä palveluja.

Elinvoimalautakunnan alaisessa toiminnassa tehdään aktiivista yhteistyötä niin kaupungin omien toimijoiden (toimialat) kuin yhdistysten, järjestöjen ja yritysten kanssa. Myös henkilöstön hyvinvointi ja jaksaminen ovat keskiössä, koska kaikilla on hyvin laajat tehtäväkuvat. Jotta palvelu on laadukasta sekä sisäisille että ulkoisille asiakkaille, tarvitaan osaava, riittävä ja hyvinvoiva henkilöstö sekä asianmukaiset tilat ja välineet. Elinvoiman toimialalla toimitaan tiiminä, johon kuuluu 15 henkilöä.

2.4 Keskeiset lautakuntatasoiset muutokset vuodelle 2026

Vuoden 2026 talousarvion laatimisessa on tehty vähennyksiä jokaiseen kululuokkaan melko tasaisesti, kuitenkin niin, ettei mistään elinvoimalautakunnan alaisista toiminnoista ei ole vielä jouduttu kokonaan luopumaan.

Lautakuntatasoisesti tarkasteltuna toimintatuottojen odotetaan pienentyvän noin 126 000 € verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon.

Suurelta osin toimintatuottojen pienennys kohdistuu valtiolta saatujen tukien ja avustusten vähene misenä, noin 110 000 € (ELY, HSL ja kotoutumisen laskennalliset korvaukset)

Henkilöstökulut:

Henkilöstökuluissa on vähennystä vuoden 2025 muutettuun talousarvioon nähden noin 132 000 €. Henkilöstökulujen osalta noin 22 000 € on varattu tämän vuoden lopussa päättyvään hankkeeseen, ja loput henkilöstökustannusten vähennykset liittyvät talouden tasapainottamiseen.

Palvelujen ostot:

Palvelujen ostoissa on 2025 muutettuun talousarvioon nähden vähennystä noin 67 000 €. Palvelujen ostoissa suurimmat kulut kohdistuvat kustannuksiin, jotka ovat jo sidottuja eli työllisyydenhoitoon (Lohja-Karkkilan työllisyysalueen kuntarahoitus 620 000 €, palkkatukihännät 55 000 €) sekä joukko liikenne (400 000 €).

Aineet, tarvikkeet ja tavarat:

Vähennystä on noin 10 000 € ja se on otettu tasaisesti kaikkien yksiköiden kulupaikoilta.

Avustusten osalta noin 130 000 euron lisäys kohdistuu suurelta osin työllisyydenhoidon työttömyysetuuksien lisäykseen. Työllisyydenhoidon työttömyysetuuksien maksuosuuksien suuruutta on tällä hetkellä haasteellista ennakoida.

Muut kulut ovat vähentyneet noin 20 000 € (mm. rakennusten ja huoneistojen vuokrat, it-ohjelmisto ja sovellusvuokra).

Taloussuunnitelmavuosien 2027–2030 osalta huomioitavaa

Taloussuunnitelmavuosien 2027–2030 ennakkoinnissa on monia haasteita. Yhtenä isona haasteena on kaupungin palvelurakenteessa oleva epäsuhta, joka luo paineita hakea yhä enenevässä määrin sopeuttamistoimia ei-lakisääteisistä palveluista. Tämän lisäksi valtakunnan taloudellinen tilanne,

epävarmuus työmarkkinoilla sekä valtakunnan politiikassa tehtävät linjaukset ja säästötoimenpiteet vaikuttavat suoraan kuntien taloudensuunnitteluun. Tulevina vuosina on tulossa isoja muutoksia mm. kotouttamiseen ja työllisyydenhoitoon liittyen.

3 ELINVOIMAN TOIMIALA

3.1 Elinvoiman hallinto

Elinvoimatoimialan hallinnon alle henkilöstökuluina on varattu elinvoimajohtajan ja hyvinvointisuunnittelijan palkkakulut sekä luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kokouspalkkiot yhteensä 173 446 €. Palveluiden ostot, 8 900 €, koostuvat it-ohjelmista, puhelin- ja tietoliikennepalveluista, matkustus- ja kuljetuspalveluista sekä asiantuntijapalveluista. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -kulut koostuvat pienistä toimisto- ja it-laittevarauksista, yhteensä 600 €. Muut kulut 1 500 € sisältää koneiden ja laitteiden vuokrat.

Elinvoiman hallinnon kokonaiskustannukset ovat noin 30 000 € suuremmat verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) koordinaatio

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (HYTE) on yksi kuntien lakisääteinen perustehtävä Suomessa (kuntalaki 410/2015, laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021). Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tehdään yhteistyössä ja toimialarajat ylittäen.

Elinvoimatoimialalle on keskitetty kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaiskoordinaatio. HYTE-koordinaatioon kohdennetut kustannukset jakaantuvat kaupunginhallituksen ja elinvoimatoimialan kesken niin, että hyvinvointisuunnittelijan palkka yms. edellä mainitut kulut sisältyvät elinvoimalautakunnan talousarvioon, mutta osallisuuteen liittyvät kustannukset ovat kaupunginhallituksen alla. Osallisuuden edistämiseen liittyviä tehtäviä on muun muassa vammais- ja vanhusneuvostojen kokousten valmistelu sekä pöytäkirjanpitäjänä toimiminen sekä vuosittaisen asukaskyselyn valmistelu ja koonti.

HYTE-koordinaatioon kuuluu muun muassa yhdyspintatyö hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä hyvinvointialueen ja muiden alueella toimivien tahojen kanssa. Hyvinvointisuunnittelija kuuluu kaupungin edustajana muun muassa alueelliseen valmiuden, varautumisen ja väestönsuojelun yhteistyöryhmään, lähisuhde- ja perheväkivaltatyön ehkäisyn ohjaustyöryhmään sekä erilaisiin verkostoihin, kuten Länsi-Uudenmaan HYTE-verkostoon sekä EMPT-verkostoon.

Myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvä hanketyö ja hankkeiden valmistelua kuuluu osana HYTE-koordinaatioon. Tällä hetkellä käynnissä on muun muassa ”Vaikuttavuutta hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävien johtamiseen” -hanke, johon on saatu terveyden edistämisen määrärahaa. Karkkilan kaupungin omavastuuosuus on 402 €.

HYTE-koordinaatioon sisältyy muun muassa kaupunkilaisten hyvinvointitilanteen seuranta, vuosittainen hyvinvointiraportointi sekä hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman laadinnan koordinaatio.

Vuonna 2026 valmistellaan päätöksentekoon kaupungin strategiaan linkittyvä hyvinvointisuunnitelma valtuustokaudelle 2025–2029. Organisaationuudistuksen myötä muuttuneet kaupungin sisäiset hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteet pitää päivittää vuoden 2026 aikana.

3.2 Elinkeinopalvelut

Karkkilan kaupungin elinkeinoyksikkö vastaa elinkeino- ja yrityspalveluista, matkailusta, kaupunkimarkkinoinnin toteutumisesta erikseen sovittujen toimenpiteiden osalta, kaupunkitapahtumien järjestämisestä ja maatalousyrittäjien palveluista sekä joukkoliikenteestä. Elinkeinoyksikkö vastaa myös ammatillisen koulutuksen kehittämisestä yhteistyössä sivistystoimialan, eri asteen oppilaitosten ja alueen yritysten kanssa.

Elinkeinoyksikön toimenpiteitä toteutetaan tiiviissä yhteistyössä elinvoiman toimialan yksiköiden, kaupungin muiden toimialojen sekä yritysten, yhdistysten ja niiden sidosryhmien kanssa. Elinkeinoyksikön henkilöstössä on vakituisena elinkeinosihtööri ja joukkoliikennesuunnittelija, kesäaikaan määräaikaisena matkailuneuvonnan asiakasneuvoja sekä määräaikainen ja osa-aikainen TOPI-junan kuljettaja ja kesätyöntekijöitä kaupunkioppaina.

Talous

Elinkeinoyksikön ulkoiset toimintakulut vuodelle 2026 ovat yhteensä 709 633 euroa ja toimintakate on -606 133 euroa. Vuoden 2025 muutettuun talousarvioon verrattuna toimintakulut pienenevät noin 120 000 eurolla. Suurimmat muutokset vuoden 2026 talousarviossa on matkailun toimintakulujen vähentyminen. Matkailun kustannuspaikkaa vuonna 2025 rasitti Karkkilan lähivirkistysaluehanke, jonka toimintakulut olivat 54 702 euroa ja nettokustannus valtionavustuksen jälkeen 27 036 euroa. Kaupunkimarkkinoinnissa toimintakulut vähenevät 13 000 eurolla. Yrityspalveluissa toimintakulut kasvavat 5 076 eurolla. Tapahtumissa toimintakulut vähenevät 1 885 eurolla. Maatalouspalveluissa toimintakulut vähenevät 2 000 eurolla ja ammatillisessa opetuksessa toimintakulut vähenevät noin 12 000 eurolla.

Yrityspalvelut

Yrityspalvelut toteuttaa elinkeino-ohjelman ja kaupunkistrategian tavoitteita ja toimenpiteitä vuosisuunnitelmien mukaisesti. Yritysten kehittämis- ja neuvontapalvelut hankitaan ostopalveluna Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keukelta. Keuke tuottaa sekä toimivien yritysten että yrityksen perustamista suunnittelevien yritysneuvontaa, ja avustaa työllisyysalueelta haettavissa starttirahakemuksissa. Keuke järjestää vuosittain runsaasti yritystapahtumia ja koulutuksia, jotka pääsääntöisesti ovat kaikille alueemme yrityksille avoimia ja maksuttomia ja osallistuu Karkkilassa järjestettäviin yritystapahtumiin.

Karkkilan kaupunki on Länsi-Uudenmaan maaseutualueiden leader-hankkeiden koordinoijan Ykkösakseli ry:n jäsenkunta. Kaupunki osallistuu yritysten ja yhdistysten toiminnan kehittämiseen ja investointien tukemiseen Ykkösakseli ry:n kautta kuntaosuusmaksuilla.

Karkkilan kaupunki on jäsenenä Suomen Yrittäjät ry / Karkkilan Yrittäjät ry:ssä sekä Helsingin Kauppakamari ry:ssä.

Yrityspalvelut vastaa yritysten sijoittumismarkkinoinnista, yritysverkoston ja sidosryhmien yhteistyön sekä yritystoiminnan edellytysten kehittämisestä. Elinkeinopalvelut ylläpitää Karkkilan vapaiden toimitilojen ja yritystonttien portaalia, Karkkilan yritys- ja palveluhakemistoa sekä julkaisee säännöllisesti yrityspalveluiden uutiskirjeitä.

Yrityspalveluiden suunnitellut ulkoiset toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä noin 144 000 euroa. Suurimmat kustannukset koostuvat henkilöstömenoista sekä palvelujen ostosta. Palvelujen ostot sisältävät Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Keuken vuosimaksun (noin 53 000 €) sekä Ykkösakselin kuntaraha (noin 17 000 €)

Vuoden 2026 keskeiset painopisteet ovat uusien yritysten sijoittumisen houkuttelun tehostaminen, auttaa ja ohjaa yrityksiä investointien hakemisessa ja yritystoiminnan kehittämisessä, kestävä kehityksen ja vihreän siirtymän yhteistyön kehittäminen, yhteistyöverkostojen ja hankeyhteistyön kehittäminen sekä elinkeino-ohjelman laadinta kaudelle 2026–2029.

Matkailu

Karkkilassa panostetaan viime vuosien tapaan sekä kotimaan matkailun että kansainvälisen matkailun kehittämiseen. Matkailutoimialan palvelut ja kävijämäärät ovat Karkkilassa kasvusuunnassa. Karkkilan kaupunki on panostanut systemaattisesti matkailukohteiden, -yhteistyön ja -markkinoinnin toteutukseen. Karkkilaan on saatu lisää matkailualan toimijoita sekä kiinnostavia uusia matkakohteita ja -palveluja.

Karkkilan kaupungin matkailupalvelujen kehittäminen, matkailumarkkinointi, matkailuyritysten yhteistyö ja matkailuverkoston kehittäminen kuuluvat elinvoiman toimialan vastuualueeseen. Vastuualue sisältää matkailupalvelujen kehittämistoimenpiteitä, kaupungin sekä matkailuyritysten yhteistyötä ja kaupungin tuottamat matkailuneuvonnan palvelut. Kaupungin omia matkailupalveluita tuotetaan yhteistyössä kaupungin muiden toimialojen kanssa.

Matkailun vuoden 2026 suunnitellut ulkoiset toimintamenot ovat yhteensä 44 149 euroa. Vuoden 2025 muutettuun talousarvioon nähden kustannukset ovat vähentyneet noin 68 000 euroa. Suuri ero on kerrottu edellä. Henkilöstökulut ovat vuonna 2026 noin 16 000 € ja palvelujen ostot noin 24 000 euroa.

Karkkilan kaupungin matkailuneuvonnassa työskentelee kesäkaudella 2026 määräaikainen asiakasneuvoja, määräaikainen sekä osa-aikainen TOPI- Karkkilan kaupunkijunan kuljettaja sekä nuoria kesätyöntekijöitä kaupunkioppaina.

Matkailun keskeiset painopisteet vuonna 2026 ovat matkailutoimijoiden, alueen sidosryhmien ja kaupungin yhteistyön lisääminen, yhteisten toimintamallien kehittäminen, matkailumarkkinoinnin kohdentaminen valituille kohderyhmille kansainväliset matkailijat huomioon ottaen.

Kaupunkimarkkinointi

Kaupunkimarkkinoinnin osa-alueisiin kuuluvat brändimarkkinointi, markkinointiviestintä, kaupunkimaine sekä Karkkilan positiivisen tunnettuuden lisääminen ja kehittäminen. Kaupunkimarkkinointia toteutetaan kaupunkistrategian, markkinointisuunnitelman ja viestintäohjeen mukaisesti. Markkinointiviestinnän tavoitteet ovat asukkaiden ja yritysten lukumäärien kasvattaminen, matkailijoiden kävijämäärien lisääminen, Karkkilan vetovoiman ja pitovoiman lisääminen. Kaupunkimarkkinointia tuotetaan yhteistyössä kaupungin muiden toimialojen sekä alueemme toimijoiden ja yhteistyöverkostojen kanssa.

Markkinointiviestintää toteutetaan kaupungin toimialoilla yhteisen graafisen ohjeen, viestintäohjeen ja kaupungille laaditun visuaalisen ilmeen mukaisesti kaupungin tunnettuuden, vetovoiman ja pitovoiman edistämiseksi kaupungin viestintäyksikön sekä kaupunkimarkkinoinnin kanssa yhteistyössä.

Kaupunkimarkkinoinnin vuoden 2026 toimintamenot ovat yhteensä 60 000 euroa, jotka koostuvat suurelta osin palvelujen ostoista ja siellä markkinointiyhteistyösopimuksiin varatusta määrärahasta (30 000 €). Loput palvelujen ostoista liittyy messukustannuksiin sekä asiantuntijapalveluihin. Kaupunkimarkkinointi kuuluu päätöksenteko ja johtaminen vastuualueeseen. Kustannuspaikka on elinvoiman toimialalla, jossa toteutetaan markkinointiviestinnän suunnitelmallisia toimenpiteitä.

Kaupunkimarkkinoinnin keskeiset painopisteet vuonna 2026 ovat asukasmarkkinointi, markkinointiviestinnän kustannustehokkuuden lisääminen sekä yhteistyö yksityisen sektorin toimijoiden kanssa. Markkinointiviestinnän välineinä ovat kaupungin verkkosivut, sosiaalisen median kanavat sekä yhteiset alueelliset ja valtakunnalliset markkinointikanavat ja tapahtumat. Karkkilan kaupunki osallistuu Helsingin messukeskuksen Kevätmessuille maaliskuun lopulla 2026.

Tapahtumat

Karkkilan kaupunki tuottaa alueellamme toteutettavia tapahtumia kaupungin tunnettuuden, viihtyisyyden, vetovoiman ja pitovoiman vahvistamiseksi. Kaupunkitapahtumia koordinoidaan elinkeinoyksikössä yhteistyössä kaupungin muiden yksiköiden ja sidosryhmien kanssa.

Elinkeinoyksikkö vastaa osaltaan kaupunkitapahtumien kehittämisestä ja toteuttamisesta sekä osallistuu sopimuksen mukaan yhteistyökumppanien järjestämiin tapahtumiin. Elinkeinoyksikkö tuottaa vuosittain myös omia kaupunkitapahtumia.

Vuoden 2026 tapahtumien toimintamenoihin on varattu 15 465 euroa ja ne koostuvat palvelujen ostoista (painatukset ja ilmoitukset, alueiden rakentamiseen liittyviä toimenpiteitä, majoitus- ja ravitsemuspalvelut yms).

Toiminnan keskeiset painopisteet vuonna 2026 on yhteistyön lisääminen eri toimijoiden kesken. Elinkeinopalvelut vastaa vuoden karkkilalainen äänestyksen järjestämistä, Karkkilan ympäristötaloiden, Karkkilan Rautapäivien, Karkkilan joulunavaustapahtuman ja kesätoriohjelmien kehittämisestä yhteistyökumppanien kanssa.

Maaseutuhallinto

Maaseutuhallinto on maatalousyrittäjien maaseutuelinkeinoviranomainen, joka huolehtii maaseutuelinkeinolain ja muiden maaseutuelinkeinoja koskevien lakien, asetusten, päätösten sekä Euroopan unionin säädösten täytäntöönpanosta kuntatasolla.

Maaseutuelinkeinoviranomaisten keskeisimmät tehtävät ovat maataloustuki- ja korvausasioiden hoitaminen, maaseutuyritysten kehittäminen, valvonta- ja tarkastustehtävien sekä vahinkoarvioiden suorittaminen. Myös eläintenpitäjäksi rekisteröityminen ja eläinten merkintään ja rekisteröintiin liittyvät asioiden käsittelyt. Karkkila kuuluu Länsi-Uudenmaan maaseutuhallintoon, jonka isäntäkuntana on Inkoo.

Maaseutuhallinnon toimintamenoihin on varattu 22 512 euroa. Toimintamenot koostuvat Länsi-Uudenmaan maaseutuhallinnon kuntaosuudesta.

Ammatillinen opetus

Ammatillisen opetuksen järjestämiseen vuodelle 2026 varataan 1 029 euron määräraha tammi-kuun tilavuokraan ja puhtaanapitoon. Luokkatilan 207/220 vuokrasopimus päättyy 31.1.2026. Mahdolliset luokkatilarpeet tullaan hoitamaan kaupungin omistamissa tiloissa.

Joukkoliikenne

Joukkoliikenneyksikkö vastaa Karkkilan liikenteen hankinnasta, ylläpidosta, seurannasta ja kehittämisestä Karkkilan sisällä (Höökikyty) sekä ulkopuolella Karkkilasta / Karkkilaan. Joukkoliikenneyksikössä vastataan myös lakisääteisten koulukuljetusten hankinnasta, suunnittelusta ja seurannasta yhteistyössä sivistystoimialan kanssa. Joukkoliikenteen henkilöstö muodostuu yhdestä vakituisesta joukkoliikennesuunnittelijasta.

Karkkilan kaupunki on mukana Länsi-Uudenmaan joukkoliikenteen järjestämistavan mallissa yhdessä ELY-keskuksen (1.1.2026 alkaen Traficom), Vihdin, Lohjan ja Inkoon kanssa. Yhteisen järjestämistavan ansiosta liikennettä pystytään ostamaan yksittäisiä hankintoja suurempina kokonaisuuksina edullisemmin ja yhdistelemään eri kuntien tarpeita hankinnoissa. Liikenne hankitaan bruttoliiikenteenä, jolloin Karkkilan kaupunki saa myös osansa alueellisen liikenteen lipputuloista. Liikenne on kilpailutettu vuoteen 2027 (+ optiovuodet).

Ostoliikenteen budjetti on helposti ennustettavissa voimassa olevien sopimusten ansioista, mutta lipputulot riippuvat käyttäjämääristä. Tämänhetkisen ennusteen mukaan matkustajamäärät jatkavat nousuaan ja on realistista päästä arvioituihin lipputuloihin myös vuonna 2026.

Höökikytyä ylläpitämällä ja kehittämällä pyritään parantamaan liikkumismahdollisuuksia ja mahdollistamaan myös autoton asuminen kauempana Karkkilan palveluista. Höökikytyin käyttäjämäärät ovat maltillisia, mutta palvelu on monelle kaupunkilaisille erityisen tärkeä asiointiliikenteen muoto. Höökikytyä edelleen kehittämällä pyritään parantamaan palvelun saavutettavuutta entistä enemmän asiakkaiden tarpeita vastaaviksi, budjetin sallimissa rajoissa.

Joukkoliikenteen vuoden 2026 ulkoiset toimintakulut ovat yhteensä noin 503 000 euroa. Suurin osa kuluista muodostuu Länsi-Uudenmaan järjestämistavan liikenteen ostoista. Tuotot, 173 000 euroa, muodostuvat pääasiassa järjestämistavan liikenteen lippumyynnistä saatavista tuloista.

3.3 Kaupungin työllistymistä edistävät palvelut

Kaupungin työllisyyden hoito vastaa kaupungin omien työllistämistoimien toteuttamisesta sekä Lohja-Karkkila työllisyyspalveluiden (viranomaispalveluiden) koordinoinnista sekä taloudesta.

Työllisyydenhoidon talousarvion tekeminen on ollut haasteellista, koska aiempien vuosien tilinpäätöksiä ei ole työllisyysalueen toiminnasta olemassa, eikä 2025 vuoden toteutumätietoja ole saatavilla. Karkkilan yhteistoimintaosuus viranomaispalvelujen tuottamisesta tulee olemaan n. 620 000 €, jonka lisäksi valtion 2024 myöntämiin sidontoihin ja työllisyysalueen 2026 mahdollisesti myöntämiin palkkatukuihin ja starttirahoihin on varattu 80 000 € määräraha (palvelujen ostoissa yhteensä noin 700 000 euroa). Palkkatuen ja starttirahan määräraha on kaupunkien omissa budjeteissa, vaikka ne ovatkin lakisääteisiin palveluihin kuuluvia viranomaisten myöntämiä avustuksia.

Työttömyysetuuksien kuntaosuuden (sakkomaksujen) kasvu 2025 on ollut huomattava sekä uuden rahoitusmallin, että kasvavan työttömyyden takia. Talousarviossa tähän on varattu avustuksissa 1 200 000 €, joka vastaa 2025 tulevaa toteutumaa. Pitkittyneet työttömyysjaksot sekä lisääntynyt työttömyys voivat kuitenkin kasvattaa Karkkilan osuutta työttömyysetuuksista vieläkin suuremmaksi, sillä kehitystä on mahdotonta ennustaa.

Kaupungin omana toimenpiteenä työllisyydenhoidossa on 2025 pilottikokeiluna alkanut rekrytointituki, joka korvaa osittain palkkatuen. Tähän on varattu 20 000 € määräraha avustuksissa. Kaupungin työllisyyskoordinaattorin tarjoama palvelu viranomaispalveluja täydentävänä palveluna on työttömille ja työnantajille suunnattu ohjaus ja neuvonta sekä työttömille suunnatut valmennuspalvelut työnhakuun ja työelämään sijoittumisen tueksi.

3.4 Kotoutumispalvelut

Karkkilan kaupungin kotoutumispalvelut vastaa lakisääteisestä kotoutumista edistävien toimien koordinoinnista, kehittämisestä ja käytännön toteutuksesta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Toiminta perustuu kotoutumislakiin (Laki kotoutumisen edistämisestä 681/2023), joka velvoittaa kuntaa huolehtimaan maahanmuuttajien kotoutumista tukevista palveluista ja toimenpiteistä. Vieraskielisten asukkaiden kotoutumista tuetaan monipuolisesti moniammatillisen ja poikkihallinnollisen yhteistyön avulla niin paikallisesti kuin alueellisestikin. Palvelut ovat avoinna kaikille Karkkilan vieraskielisille asukkaille.

Kotoutumispalveluiden keskeisiä lakisääteisiä tehtäviä ovat matalan kynnyksen ohjaus- ja neuvontapalvelujen tarjoaminen vieraskielisille asukkaille sekä kotoutumisen edistäminen kunnassa yhteistyössä eri hallintokuntien ja sidosryhmien kanssa. Lisäksi kotoutumispalvelut vastaavat työvoiman ulkopuolella olevien maahanmuuttajien palvelutarpeen arvioinnista ja kotoutumissuunnitel-

mien laatimisesta. Kaupunki huolehtii myös kiintiöpakolaisten vastaanotosta ja siihen liittyvistä tukitoimista. Toimintaa täydentää laaja verkostotyö, joka vahvistaa yhteistyötä alueellisten ja paikallisten toimijoiden välillä.

Kotoutumispalveluiden rahoitus muodostuu pääosin valtion myöntämistä laskennallisista korvauksista pakolaisten kotoutumisen tukemiseksi. Vuonna 2026 korvauksen piirissa olevien asiakkaiden määrä vähenee, mikä edellyttää toimintakulujen sopeuttamista. Toiminta jatkuu ennallaan syksyyn saakka, minkä jälkeen henkilöstökuuluja mukautetaan vastaamaan muuttunutta palvelutarvetta. Henkilöstökuuluista arvioidaan saatavan noin 15 000 euron säästöt. Tulkkauskulujen arvioidaan pysyvän maltillisella tasolla myös vuonna 2026, ja toiminnan muista kuluista pyritään aktiivisesti etsimään säästöjä ja tehostamaan resurssien käyttöä. Vuoden 2026 laskennalliset korvaukset on arvioitu olevan noin 130 000 euroa. Kotoutumispalveluissa työskentelee kotoutumiskoordinaattori, kotoutumistyöntekijä sekä osa-aikainen ja määräaikainen ukrainankielinen kotoutumishjaaja.

3.5 Palvelupiste Serveri

Karkkilan kaupungin palvelupiste Serveri vastaa kaupungintalon aulapalveluista ja yleisestä asiakaspalvelusta. Lisäksi palvelupiste Serveri huolehtii kaupungin kuulutuksista, kaupungin puhelinvaihteesta, toimistotarvikkeista ja kokoushuoneiden, etätyötilan sekä sosiaalitulojen ylläpidosta ja varauksista. Palvelupisteessä työskentelee vakituinen asiakaspalvelusihteeri. Palvelupiste Serverin toimintamenoihin vuodelle 2026 on varattu yhteensä 73 500 euroa. Suurin osa kustannuksista on henkilöstökustannuksia ja palvelujen ostoja, yhteensä noin 60 000 euroa (mm. toimistopalvelut, postipalvelut sekä puhelin- ja tietoliikennepalvelut).

3.6 Museopalvelut

Karkkilan ruukkimuseo Senkka on ruukki- ja valimohistorian erikoismuseo. Högforsin ruukin alueella sijaitsevat näyttelykohteet, Suomen Valimomuseo, Högforsin masuuni ja Työläismuseo, esittelevät ruukkilaisten työtä sulan metallin äärellä ja arkielämää kotoisissa askareissa. Karkkilan ruukkimuseo harjoittaa valimoalan tallennus-, tutkimus-, näyttely- ja julkaisutoimintaa. Museon toiminta-alueena on Karkkilan kaupunki, mutta museo tallentaa paikallishistorian lisäksi laajemmin suomalaisen valimoteollisuuden historiaa ja nykypäivää. Museon tehtävänä on säilyttää ja hoitaa hallussaan olevat kokoelmat yleisesti hyväksytyjen museaalisten periaatteiden mukaisesti. Karkkilan ruukkimuseo kuuluu lakisääteistä valtionosuutta saavien museoiden joukkoon. Museo suunnittelee ja toteuttaa näyttelyitä ja julkaisuja yhteistyössä muiden museoiden ja tahojen kanssa. Museo osallistuu myös vapaaehtoistyön kehittämiseen paikallisten yhdistysten kanssa.

Vuonna 2026 Karkkilan ruukkimuseon kohteissa järjestetään Karkkilan Rautapäivien, Pruukkipäivän ja Historian yön tapahtumia sekä Karkkilaan historiaan liittyviä luentoja ja opastettuja retkiä. Lisäksi Galleria Bremerissä järjestetään kuusi vaihtuvaa näyttelyä. Karkkilan ruukkimuseo kuuluu Kansalliskirjaston ylläpitämään Finna-hakupalveluun, jolloin yleisöllä on mahdollisuus tutustua museon valokuva- ja esinekokoelmiin internetissä.

Karkkilan ruukkimuseon kohteet ovat myös merkittäviä kotimaan matkailukohteita. Museo osallistuu siten myös Karkkilan kulttuurimatkailun kehittämistyöhön ja toteutukseen yhteistyössä muiden matkailualan toimijoiden kanssa. Museo tarjoaa sisältöä historiallisten kohteiden esittelyä varten.

Karkkilan ruukkimuseo on edellisten vuosien tapaan mukana Museoviraston johtamassa tallennus- ja kokoelmatyössä (TAKO), jonka tarkoituksena on nykyajan dokumentointi museoiden yhteistyönä

valtakunnallisesti. Karkkilan ruukkimuseo tekee myös kokoelmapolitiikkaan liittyvää yhteistyötä Länsi-Uudenmaan maakuntamuseon alueeseen kuuluvien ammatillisten museoiden kanssa.

Museon suunnitellut ulkoiset toimintakulut vuodelle 2026 on 220 000 euroa, joista henkilöstökulut ovat suurin kustannus, palvelujen ostoihin on varattu noin 16 000 euroa (mm. painatukset ja ilmoitukset, asiantuntijapalvelut, puhelin- ja tietoliikennepalvelut, vakuutukset). Muut toimintakulut, noin 50 000 euroa, koostuu museon vuokramaksuista. Museolla työskentelee museonjohtaja, museoamanuenssi, osa-aikainen museonhoitaja sekä osa-aikainen työpajaohjaaja.

3.7 Kulttuuripalvelut

Kulttuurilla on tutkitusti myönteisiä vaikutuksia ihmisen kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin. Karkkilan kulttuuripalveluiden lakisääteisenä tehtävänä on luoda edellytyksiä kulttuurin monipuoliselle kokemiselle, tekemiselle ja saatavuudelle kunnassa (Laki kuntien kulttuuritoiminnasta, 166/2019).

Kulttuuripalvelut tukee kaupunkilaisten omaehtoista kulttuuritoimintaa mm. tekemällä yhteistyötä tapahtumajärjestelyissä ja -viestinnässä. Ideoihin ja avauksiin suhtaudutaan ennakkoluulottomasti. Lisäksi etsitään ja kehitetään uusia, kaupungin toimialat ylittäviä rakenteita ja keinoja edistää Karkkilan aktiivista kulttuurielämää ja kulttuurikaupunkimainetta.

Kulttuuripalveluissa pyritään aiempaa suunnitelmallisemmin kehittämään kaupungin kulttuuri- ja tapahtumatoimintaa sekä täsmentämään kaupungin roolia luovien alojen ekosysteemissä ja erilaisissa alueellisissa verkostoissa.

Kulttuuripalveluiden perustehtävinä on elämyspolkutoiminnan koordinointi ja järjestäminen, Karkkilasalin ilta- ja viikonloppukäytöstä vastaaminen, Kaikukortin ja järjestötila Kansankulman toiminnan koordinointi sekä av-yhteistyötuotantojen koordinointi. Lisäksi kulttuuripalvelut osallistuu mm. kaupungin tapahtumaviestintään, matkailun kehittämiseen mm. toteuttamalla uuden Elokuvien Karkkila-reitin ja koordinoi erilaisia vapaaehtoisverkostoja. Henkilöstöressurssina kulttuuripalveluiden hallinnossa on kulttuurisihteerin 100-prosenttinen tehtävä.

Elämyspolku kokooa yli toimialojen yhteen kulttuuri- ja liikuntasäilytöjä kaikenikäisille karkkilalaisille. Kaikki polun tapahtumat ovat osallistujilleen maksuttomasti ja niitä tarjotaan kohdennetusti kaupungin yksiköissä sekä kaikille avoimina yleisötilaisuuksina. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa toteutettava elämyspolkuohjelma toteuttaa Karkkilan kulttuurikasvatussuunnitelmaa (KOPS).

Kulttuuripalvelut hallinnoi konsertti-, teatteri- ja luentokäytössä sekä valtuustosalina toimivan Karkkilasalin ilta- ja viikonloppukäyttöä. Salin osa-aikainen (60 %) av-tekniikko on käytettävissä myös muissa kaupungin tiloissa ja tapahtumissa, eli kulttuuripalveluissa tuotetaan myös kaupungin sisäisiä palveluita.

Kaikukortti on tarkoitettu tiukassa taloudellisessa tilanteessa oleville henkilöille ja sen jakelusta vastaavat sosiaali- ja terveysalan toimijat. Kortilla voi hankkia maksuttomia pääsylippuja kulttuuritapahtumiin ja kursseille. Toiminta perustuu valtakunnalliseen toimintamalliin, vastikkeettomuuteen ja vapaaehtoisuuteen.

Kulttuuripalvelut koordinoi järjestötila Kansankulman toimintaa. Yleisen kulttuuritoiminnan painopiste on viime vuosina siirtynyt yhä enemmän ennaltaehkäisevään kulttuurihyvinvointia painottavaan suuntaan. Kansankulma on kaupunkilaisten yhteiskäytössä oleva kokoontumisen paikka ja sitä voi varata maksutta niin yleisötapahtumia kuin yhdistyksen toimintaa tukevia kokouksia, harjoituksia ym. varten. Tilassa toimivat myös monet kaupungin omat yksiköt ja omatoimiset harrastusryhmät. Tilan

kulut katetaan kaupungin yhteisistä kuluista, sillä tila on keskeisesti myös muiden kuin kulttuuritoimijoiden käytettävissä.

Kulttuuripalvelut on vuonna 2026 mukana Espoon kaupungin vetämässä Uusi kulma -hankkeessa, jonka tarkoituksena on tarjota syrjäytymisvaarassa oleville kohderyhmille luontotaide-elämyksiä. Karkkila on valinnut kohderyhmäkseen maahanmuuttajat ja mielenterveyskuntoutujat. Hankkeessa ovat mukana Espoon ja Karkkilan lisäksi Lohja, Siuntio sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue.

Kulttuuripalveluiden toimintatuotot koostuvat Karkkilasalin vuokratuotoista. Vuokratuottojen merkittävä lisääminen edellyttäisi vuokran perimistä Karkkilasalia nykyään maksutta käyttäviltä tahoilta (kaupungin sisäiset toimijat, kuten sivistystoimi ja valtuusto, taidekoulut, avustettavat ja yhteistyössä järjestettävät tapahtumat). Maltillista vuokrankorotusta ulkoisten käyttäjien vuokriin esitetään lautakunnalle alkuvuonna 2026.

Kulttuuripalveluille on varattu 30 000 euron määräraha (-7 000 euroa v. 2025) kuntalaisille kohdennettavien kulttuuritapahtumien ja -sisältöjen tuottamiseen. Suurin osa määrärahasta kohdentuu Elämyspolun sisältöihin, eli erilaisiin työpajoihin ja esityksiin. Lisäksi palveluiden ostoihin on varattu 6 020 euroa (-2 510 euroa v. 2025), joka kohdentuu mm. Kaikukortin painatus- ja järjestelmäkuluihin, elämyspolun retkien kuljetuskustannuksiin, ICT-maksuihin, tilojen ja kaluston ylläpitoon, kuten Karkkilasalin flyygelin viritykseen, ja muihin vastaaviin kuluihin.

Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin on varattu 5 060 euroa (-3 290 euroa v. 2025). Suurin osa kuluu Karkkilasalin av-kaluston digitalisoinnin jatkamiseen ja käyttöikänsä päässä olevan kaluston asteittaiseen uusimiseen. Lisäksi määrärahaa on varattu elämyspolun työpajojen tarvikkeisiin, ensiaputarvikkeisiin ja vastaaviin.

Muut toimintakulut 39 107 euroa (+391 euroa v. 2025) koostuvat vuokrasta, joista yli 90 prosenttia on sisäisiä vuokria Karkkilasalista ja kaupungintalon toimistosta (36 407 euroa). Lisäksi vuokrissa on pieni määräraha tapahtumissa tarvittaviin tila- ja laitevuokriin, sekä leasing-laitteiden kulut.

Kulttuuripalveluiden ulkoinen toimintakate vuodelle 2026 on -132 163 €.

