

Karkkilan kaupunki

Elinvoimalautakunnan toimintakertomus 2025

Elinvoimalautakunta 25.2.2026



Sisällysluettelo

1. RAPORTOINTI TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA	2
2. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025	2
3. VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET	4
4. KÄYTTÖTALOUS.....	22
4.1. Elinvoimalautakunta.....	22
5. ELINVOIMALAUTAKUNNAN KEHITYSHANKKEET.....	34

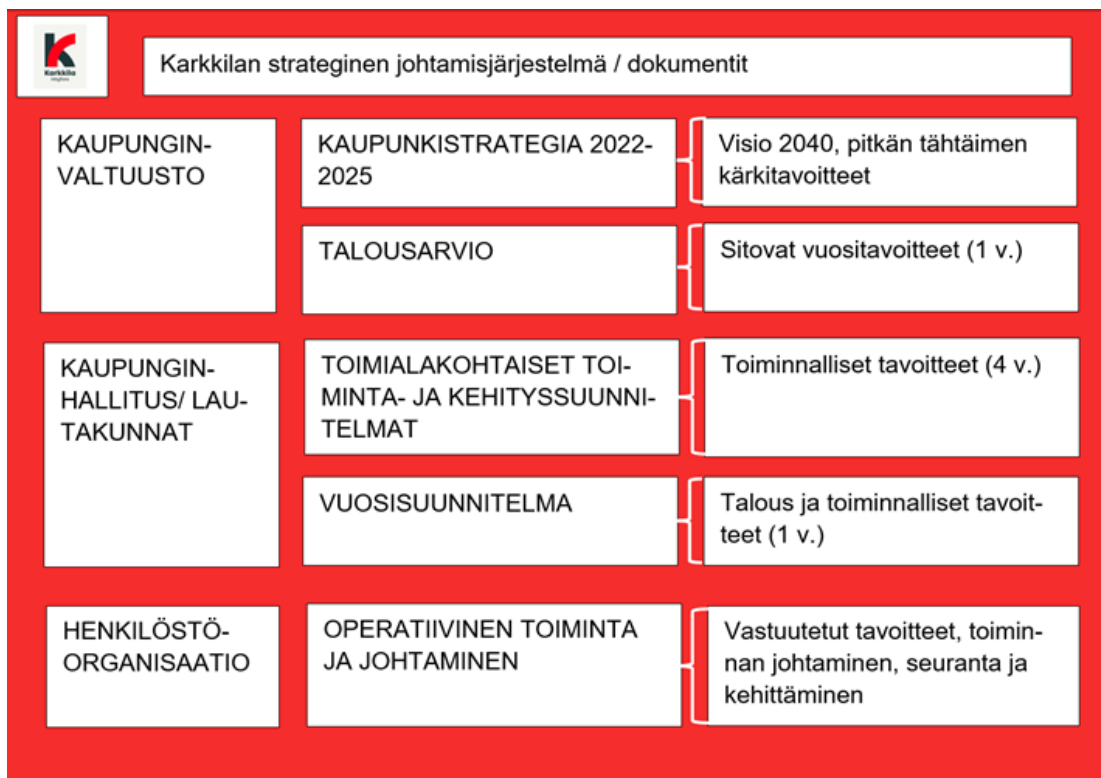
1. RAPORTOINTI TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA

Karkkilan kaupungin talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutumista seurataan neljä kertaa vuodessa osa-vuosiraportoinnilla, joka toteutetaan kaupunginhallitus- ja lautakuntatasolla. Toimielimet valvovat alaistaan toimintaa käyttösuunnitelmatason raportoinnilla ja lisäksi esittävät sanallisen selvityksen poikkeamien syistä sekä toimenpiteistä, joita poikkeamien hallitsemiseksi tarvitaan. Osavuosikatsaukset laaditaan seuraavina kuukausina: maaliskuu, syyskuu, syyskuu ja koko vuoden tilanne kootaan joulukuun tilinpäätökseen. Osavuosikatsaukset koostuvat kahdesta osasta; talouden raportoinnista sekä toiminnallisten tavoitteiden raportoinnista.

2. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025

Karkkilan kaupunginvaltuusto hyväksyi Karkkilan uuden kaupunkistrategian *Rautainen kotikaupunki* vuosille 2022–2025 kokouksessaan 20.12.2021. Kaupunkistrategia ohjaa kaupungin toimintaa käynnissä olevalla valtuustokaudella sekä määrittää valtuustokauden keskeiset tavoitteet.

Alla on kuva Karkkilan kaupungin strategisten dokumenttien kokonaisuudesta, mikä uudistettiin uuden kaupunkistrategian yhteydessä.



Karkkilan kaupunkistrategiassa on kolme yhteistä muutosteemaa sekä niille asetetut kahdeksan tavoitetta. Tavoitteille on asetettu strategiassa myös onnistumisen mittarit. Strategiset tavoitteet esitellään tässä vuosisuunnitelmassa vuoden 2025 tavoitteiden eteen tehtävinä toimenpiteinä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaupunkistrategian mukaiset tavoitteet kaupunkistrategian kolmelle kaupungin yhteiselle muutosteemalle. Muutosteemat ovat 1) kasvun ja elinvoiman edistäminen, 2) hyvinvoinnin vahvistaminen ja 3) jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen.

Muutosteema	Kaupunkistrategian tavoite 2022–2025
Kasvun ja elinvoiman edistäminen	1. Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki 2. Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki 3. Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki
Hyvinvoinnin vahvistaminen	4. Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki 5. Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki 6. Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki
Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen	7. Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki 8. Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki

Karkkilan kaupunkistrategian tavoitteet 2022–2025

Strategian puolivälitarkastelu oli käsittelyssä kaupunginhallituksessa 20.10.2023 ja kaupunginvaltuustossa 6.11.2023.

Koko kaupungin tasolla kaupunkistrategian valtuustoon nähden sitovat strategiset sekä vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet on päätetty vuoden 2025 talousarviossa. Näiden tavoitteiden toteuttamiseksi tehtävät toimenpiteet esitetään alla kaupunginhallituksen alaisen toiminnan ja vastuiden osalta. Lautakunnat ovat esittäneet vastaavat toimenpiteet alaisensa toiminnan osalta omissa vuosisuunnitelmissaan.

3. VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Talousarviossa päätettyihin strategiakortteihin nähden elinvoimalautakunnan vuoden 2025 toimintaraportissa esitetään strategiakorttien jälkeen taulukot, joissa kuvataan vuonna 2025 elinvoimalautakunnan alaisessa toiminnassa toteutettavat valtuustoon ja lautakuntaan nähden sitovat toiminnan tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumisesta.

Hallintosäätömuutoksen johdosta elinvoiman palvelualue siirtyi kaupunginhallituksen alaisuudesta elinvoimalautakunnan alaisuuteen ja vapaa-aikalautakunnan toiminnasta siirtyi kulttuuri- ja museotoiminta. Lisäksi kaupunginhallituksen/johtaminen ja päätöksenteko -konaisuudesta siirtyi hyvinvointisuunnittelijan toimintaa koskeva osuus elinvoimalautakunnalle.

Talousarvion 2025 strategiaan perustuvat valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet ovat seuraavat:

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		1
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukasmäärän kehitys ➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys ➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi (positiivisen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut) ➤ Suunnitelmallinen investointien houkuttelu, yritystonttien tarjonnan kehittäminen ➤ Matkailu- ja kulttuuripalvelujen kehittäminen (luontoreitit, matkailuneuvonta, oppaat, museon aukiolojen laajentaminen, markkinointiviestintä) ➤ Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, elinvoimapäällikkö	

ONNISTUMISEN MITTARIT 31.12.2025

Asukasmäärän kehitys: Karkkilassa 31.12.2025 oli 8284 asukasta. Asukkaita 31.12.2024 oli 8440, asukasmäärä on vähentynyt 156 henkilöllä.

Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys 1.1. – 31.12.2025: uusia yrityksiä perustettiin 46, yrityksiä lakkautettiin 21 (poistot, lakanneet, konkurssit), yritysten lukumäärän nettokasvu oli 25 yritystä. 1.1. – 31.12.2024 uusia yrityksiä perustettiin 48 ja lakkautettiin 35, yritysten lukumäärän nettokasvu oli 13 yritystä.

Matkailutulon ja työllisyysvaikutusten kehitys: Matkailun vaikutusta Karkkilan elinkeinoihin seurataan Telian toimittaman liikkumisdatapalvelun kautta. Liikkumisdata on ajalta 1.6. – 31.8.2025. Liikkumisdata esitetään päiväkohtaisesti ja lähtökunnittain. Karkkilassa vieraili kesä-elokuussa yhteensä 1 191 134 henkilöä. Luku sisältää myös Karkkilan omien asukkaiden ja pendelöijien liikkumisen. Karkkilan ulkopuolelta eniten vierailijoita tuli lähikunnistamme Vihti, Lohja, Loppi sekä Helsingistä ja Espoosta. Yksittäisistä tapahtumista kävijämäärältään suosituimmat olivat Rautapäivien ja Rompetorin lauantaitapahtuma, juhannusaaton tori, Rautapäivien sunnuntai- ja perjantaitapahtumat, Työväen Näyttämön esitykset, SM-Motocross, perjantain toripäivät, Kesämarkkinat, Ruukin Taiteiden yö ja Sunset Beach Party.

Viikonpäivistä hiljaisimpia olivat maanantait ja tiistait. Kuukausitasolla Karkkilassa vierailumäärät olivat: kesäkuu 153 778 (33 %), heinäkuu 161 336 (35 %) ja elokuu 148 589 (32%) henkilöä. Vierailijoiden kokonaiskävijämäärä kolmen kuukauden seurantajaksolla oli 463 702 kävijää. Prosenttiluku kertoo kävijöiden osuuden koko tilastoseurantajaksolta (kesä-elokuu). Elokuun loppupuolisko oli kävijämäärältään vähäisin.

Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Suunnitelmallinen kaupunki- markkinointi /kaupunkitapahtumat	2025	<i>Kaupunkitapahtumien kokonaisuutta on kehitetty ja suunnitellut tapahtumat toteutettu (Rautapäivät, muut kaupunkitapahtumat)</i> <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kaupungin sisäinen matkailutiimi koontui viisi kertaa suunnittelemaan kaupunkitapahtumia. Rautapäivien tapahtumien kehittämiseen saatiin ehdotuksia kohderyhmittäin Laurean ammattikorkeakoulun matkailualan opiskelijoilta.</i> <i>Matkailuyritysten verkosto osallistui Helsingin messukeskuksen Matka 2025 messuille tammikuussa.</i> <i>Uusimaapäivää 15.5. vietettiin Karkkilasalissa.</i> <i>Toritapahtumien kehittäminen erityisesti tiistaitorien osalta on käynnissä.</i> <i>Kauppatorilla järjestettiin normaalin toriajan ulkopuolella yhdeksän avointa toritapahtumaa.</i>	Kaupunginjohtaja ja elinvoimajohtaja
Suunnitelmallinen investointien houkuttelu/ markkinointitoimenpiteiden kehittäminen	2025	Yhteydenotot (tavoitteena 10 keväällä ja 10 syksyllä) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Yhteydenottoja 4 kpl sekä alempana mainittu sähköinen markkinointikirje 317 yritykseen.</i> <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Neuvotteluja käyty 3 kpl</i> <i>Uusia markkinointitoimenpiteitä on käynnistetty.</i>	Kaupunginjohtaja ja elinvoimajohtaja

		<u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kokeiltu yritysten kanssa yhteistä markkinointiesitettä, mutta se ei toteutunut. Vt 2:n digitaalisen mainostaulun toteuttamisprosessi yritysten kanssa yhteistyössä on käynnissä ja toteutunee keväällä 2026. Lähetetty digitaalinen markkinointikirje Karkkilan yritystonteista ja sijoitumismahdollisuuksista Karkkilaan 317 yritykseen. Yritysten toimialat: Biotekniikka, elintarvikeala, elektronikka, viihdetuotanto, taide- ja kulttuuri, majoitus, kuljetusliikenne, vähittäiskauppa, kierrätys, metallityöt, ohjelmistopalvelut, pienoistavaratalot, sähkön ja lämmön tuotanto, tekniikan tutkimus ja kehittäminen, tietojenkäsittely, varastointi, viihde-elektronikka, koneiden korjaus ja huolto, äänitystekniikka.	
Matkailupalvelujen kehittäminen / palvelutarjonnan vahvistaminen	2025	Vuoden 2025 vuosikalenterin mukaisesti on toteutettu matkailupalveluita (kesäoppaat, kaupunkikierrokset, Topi-kaupunkijuna) ja matkailupaketteja. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Rekrytoitu määräaikaan työsuhteisiin kesäajaksi kaksi matkailuneuvonnan asiakasneuvojaa, TOPI- Karkkilan junan kuljettaja sekä nuorten kesätyösetelillä kuusi kesäopasta matkailuneuvontaan. Toinen matkailuneuvonnan asiakasneuvoja, TOPI- junan kuljettaja sekä osa kesäoppaista, aloittivat tehtävissään kesäkuussa. TOPI- junan turistiopastuksesta vastasi kuljettaja ja kesäoppaat. Heinäkuussa TOPI-oppaana toimi kerran viikossa kaupungin museo-opas.	Elinvoimajohtaja

		Luontokohteiden/ulkoilureittien kehittämistä on jatkettu ja toteutettu uusia reittejä, opasteita ja karttoja. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>ELY-keskuksen osittain rahoittama Karkkilan lähivirkistysaluehanke käynnistyi huhtikuussa. Toimenpiteitä valmisteltiin toukokuussa, ja hanketyöntekijä aloitti kesäkuun lopulla. Hankkeen kohteena on Haukkalammen uuden opastetun ulkoilureitin perustaminen. Toimenpiteinä polkujen perusrannus välille Käpylän yleisurheilu kenttä - Haukkalampi, laavun, tulipaikan ja portaiden rakentaminen Haukkalammen kalliolle sekä opasteviittojen ja opaskarttojen valmistaminen ja kiinnitys maastoon. Hankkeen toimenpiteet valmistuivat 31.12.2025.</i> <i>Uusi opastettu kaupunkireitti Karkkilan keskustan historiallisiin kohteisiin valmistui ja avattiin käyttöön marraskuussa.</i> Visit Karkkila -sivut yhdenmukaistettu kaupungin sivujen kanssa <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Visit Karkkila –sivujen uudistuksen suunnittelu siirtyi vuodelle 2026.	
Matkailun sisältöjen ja tapahtumien tuottaminen	2025	Karkkilan Rautapäivien tapahtumat/kävijämäärä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Rautapäiviä vietettiin 12.–15.6. Päivien aikana järjestettiin yli 50 tapahtumaa ja tilaisuutta, mukana oli myös uusia tapahtumia ja yhteistyökumppaneita. Yle 100-bussi vieraili Valurautapaistin-pannuteniksen MM-kilpailuissa Vattolan tenniskentällä.</i>	Museonjohtaja

		<i>Telian kesäkuukausien tilastoseurannan mukaan vierailijoita oli eniten Rautapäivien lauantaina 7773 vierailijaa. Toiseksi eniten vierailijoita kävi juhannusaaton toritapahtumassa 7557. Rautapäivien sunnuntaina vierailijoita oli 6652 ja perjantaina 6424. Rautapäivien yleisökyselyyn saatiin 43 vastausta.</i>	
Luonto- ja kulttuurimatkailupalveluiden tuottaminen	2025	Museon järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Suomen Valimomuseon Galleria Bremerissä järjestettiin tammi-joulukuussa seitsemän vaihtuvaa näyttelyä, kävijöitä museo-kohteissa oli 11 180. Gallerian kesä-näyttely esitteli taiteilija Hannu Palo-suon maalauksia. Työläismuseon Parvin talossa järjestettiin kesä-elokuussa Taikinan taju-kiertonäyttely. Museo osallistui Karkkilan Rautapäivien tapahtumiin 12. - 15.6., Taiteiden yö-tapahtumaan 1.8., Fagerkulla Folk-tapahtumaan 30.8. sekä Ruukin joulumarkkinoille 21.12. Museon henkilökunta ja kesätyöntekijät toimivat oppaina Karkkilan koskireitillä, Högforsin ruukkireitillä ja Karkkilan kaupunkireitillä sekä Topi-kaupunkijunassa.	museonjohtaja
Matkailu- ja kulttuuripalveluiden kehittäminen Lapsille ja lapsiperheille järjestettävien avointen tapahtumien määrän kasvattaminen	2025	Palvelualueen järjestämien tapahtumien määrä (vertailuvuosi 2024) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kulttuuri- ja museopalveluissa on järjestetty yhteensä 37 lapsille ja lapsiperheille kohdennettua avointa tapahtumaa. Vertailutietoja vuodelta 2024 on vain kulttuuripalveluista, joissa muutos +19.	kulttuurisihteeri
Elinkeinojen neuvottelukunnan säännölliset tapaamiset	2025	Neuvottelukunnan tapaamiset 2 kertaa vuonna 2025 <u>Tilanne 31.12.2025:</u>	Elinvoimajohtaja

		<i>Ensimmäinen kokous pidettiin touko- kuussa ja toinen joulukuussa.</i>	
Yritysyhteistyön vahvistaminen 1. Yritysfoorumi ja yritysten kanssa toteutettavat muut yhteiset tilaisuudet 2. Säännölliset yrityskäynnit alueen yrityksissä	2025	Yritysfoorumi ja muita yhteisiä tilaisuuksia on järjestetty 3 kpl vuonna 2025. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> 13.2. Yritysten aamukahvit, teema: TE-uudistus ja Lohja-Karkkila työllisyyspalvelujen työnantajapalvelujen esittely Kaupungin järjestämä rekrytointitahtuma 27.2 Karkkilan työväentalolla. Kesäkuussa lähetettiin karkkilaisille yrittäjille ja yrityksille sähköinen uutiskirje. Syksyn uutiskirjeet julkaistiin lokakuussa ja joulukuussa. Uutiskirjeessä kerrotaan ajankohtaisista yritystapahtumista ja yritysten kehittämiseen liittyvistä asioista. Karkkilan Yrittäjien kanssa yhteistyössä järjestettiin 5.9. yrittäjän päivän aamukahvitilaisuus. Kaupunki osallistui 24.9. Luksian rekrymessuille. 6.11. kaupunki järjesti Kino Laikassa yritysten rahoitus-, hanke- ja kiertotalouden kehittämishankkeiden infotapahtuman. 17.11. kaupungintalolla järjestettiin Keuken tekoölytyöpaja. 2.12. kaupungintalolla järjestettiin Karkkilan yritysten tulevaisuusfoorumi. Vuonna 2025 on toteutunut 12 yrityskäyntiä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u>	Elinvoimajohtaja

		<i>Yrityskäyntejä 10 kpl</i>	
Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	2025	Keskusta-alueen kehittämisen tiedonkeruun tulosten pohjalta on kokeiltu pilotointeja yhdessä kaupunkikehityksen kanssa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Suunnitellut toimenpiteet tullaan toteuttamaan vuonna 2026.</i>	elinvoimajohtaja, kaupunkikehitysjohtaja
Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	kevät 2025	Nuorten yhteisötaidehakkeen toteuttaminen: puumerkkejä -penkkiprojekti Projektin valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Toteutettu, valmis. Projektin aikana järjestettiin 14 työpajaa, joissa penkkiä rakennettiin yhteistyössä nuorten kanssa.</i> <i>Penkki sijoitettu Nyhkälänharjun lähi-liikuntapaikan rinteeseen. Avajaiset pidettiin 13.6.</i> Osallistuneiden nuorten määrä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>13 työpajaa/tapahtumaa nuorille, joissa yhteensä 108 nuorta osallistujaa</i> <i>2 kaikille avointa työpajaa/tapahtumaa, joissa 69 eri-ikäistä osallistujaa</i>	kulttuurisihteeri

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys ➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys ➤ TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin (Työväenopisto) ➤ TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen ➤ Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimapäällikkö

Onnistumisen mittarit 31.12.2025

Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys

Karkkilassa joulukuussa kokonaan työttömiä henkilöitä oli 493, työttömyysaste oli 12,6 %, joka on 0,9 prosenttiyksikköä vähemmän kuin vuotta aiemmin. Pitkäaikaistyöttömien määrä on noussut edellisvuodesta runsaasti. Joulukuussa pitkäaikaistyöttömiä oli 238, nousua pitkäaikaistyöttömien määrässä oli 28 % vuodentakaiseen verrattuna. Pitkäaikaistyöttömyys on kasvanut valtakunnallisesti ja selittyy osittain työttömien aktivointiasteen huomattavalla laskulla aiempiin vuosiin verrattuna.

Työttömyysetuuksien kuntaosuutta 2025 Karkkila maksoi 1 135 816 €. Kuntaosuutta kunnat maksavat nyt kaikista työttömyysetuuksista aiemman työmarkkinatuen sijaan. 1.1.2025 rahoitusvastuu myös aikaistui ja kuntaosuutta maksetaan nyt kaikista yli 100 pv työttömyysetuutta saaneista ja kuntaosuudesta työtön poistuu vain työllistymällä avoimille työmarkkinoille ja saamalla täytettyä työssäoloehdon. Summa ei ole vertailtavissa edellisiin vuosiin, koska kuntaosuutta kunnat maksavat työmarkkinatuen lisäksi myös muista työttömyysetuuksista sekä myös palveluissa olevista työttömistä 1.1.2025 alkaen.

TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos 85 (vrt. koko maan ka 77)

TEA-viisarin kulttuurin osa-alue kuvaa kuntien rakenteita ja toimintatapoja, joilla edistetään asukkaiden hyvinvointia kulttuurin keinoin. Karkkilan kulttuurin TEA-viisarin kokonaistulos vuonna 2025 on 85, mikä on selvästi parempi kuin vuonna 2023 (61) ja myös koko maan keskiarvoa (77) korkeampi. Vaikka TEA-viisarin painopisteet vaihtelevat eri vuosina, tulos osoittaa kulttuurihyvinvoinnin rakenteiden vahvistumista.

Kehitystä on tapahtunut erityisesti palveluiden seurannassa ja tarveanalyysissä (44 à 100) sekä sitoutumisessa (56 à 100). Myös kulttuuripalveluiden voimavarat (62 à 81), johtaminen (70 à 80) sekä osallisuus (58 à 85) ovat parantuneet. Tulokseen myönteisesti vaikuttaneita konkreettisia muutoksia ovat mm. kulttuurin aiempaa selkeämpi tunnistaminen kaupungin

hyte-rakenteissa, kuten hyvinvointikertomuksessa, ohjelmien ja asiakirjojen käsittely luottamushenkilöhallinnossa ja johtoryhmässä, sekä kulttuurikasvatussuunnitelman valmistuminen.

Sen sijaan muut ydintoiminnot -osa-alueessa on edelleen parannettavaa, mikä näkyy myös osa-alueen tuloksen laskuna (78 à 67). Kokonaistulosta heikentää se, että kulttuurin edistämistä vastaavat asiantuntijat eivät ole osallistuneet vuonna 2024 valmisteltujen päätösten vaikutusten ennakkoarviointiin, toisin kuin aiempina vuosina. Kehittämiskohteita on myös mm. osallistavassa budjetoinnissa sekä kulttuuripalveluiden ostoihin ja avustuksiin varatussa resurssissa (euroa /asukas).

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin	2025	Koulutustarjonnan valikoima Karkkilassa on laajentunut--> osallistuttu erilaisiin koulutus- ja valmennuspilotointeihin eri asteisten oppilaitosten ja hankkeiden kautta. Työväenopiston vahvempi rooli työelämään suuntaavassa opetustarjonnassa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Oppilaitosyhteistyötä matkailun osalta tehty Laurean amk:n ja Savonian amk:n kanssa.</i> <i>Jatkettu keskustelua oppilaitosyhteistyöstä Faktian, Hyrian ja Luksian kanssa.</i>	Elinvoimajohtaja

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen ja sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Työllisyyden edistäminen	2025	Rekrytointituki on otettu käyttöön yrityksissä ja yhdistyksissä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Rekrytointitukia myönnetty 4 kpl</i> Yhteistyö työllisyysalueen kanssa on sujuvaa ja uusia yhteistyömuotoja on kehitetty <u>Tilanne 31.12.2025:</u>	Elinvoimajohtaja

		<i>Työllisyyskoordinaattorin neuvonta ja ohjauspalvelu työnhakija asiakkaille hyvin saavutettavissa.</i> <i>Kaupungin työllisyyskoordinaattorin ja työllisyysasiantuntijan yhteistapaamiset alkaneet pitkäaikaistyöttömien osatyökykyisten asiakkaiden tilanteen selvittämiseksi.</i> Opinnollistaminen on alkanut Ruukinpajalla yhteistyössä toisen asteen ammatillisen oppilaitoksen kanssa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Hyrian kanssa aloitettu opinnollistamisyhteistyö Ruukin pajalla.</i> On pilotoitu työttömille uudenlaisia valmennuspalveluita yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Työelämävalmennus vieraskielisille toteutettu kesäkuussa.</i> <i>Alle 30-vuotiaille työttömille suunnattu 2 viikkoa kestävä Duunivalmennus toteutunut elokuussa ja marraskuussa. Toteuttajana kaupungin työllisyyskoordinaattori.</i> <i>Työnhakuvalmennusta on tarjottu kaikille työttömille yksilöohjauksena.</i>	
Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Kulttuuripalvelut mukana uuden kaupunkistrategian työstämisessä	2025	Kulttuuritekoja-kampanjan data koottu strategiatyön tueksi (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri

		<u>Tilanne 31.12.2025:</u> Data koottu, keväällä 2026 henkilöstön kanssa käynnistävää kaupunkistrategiatyötä varten.	
Yhteistyön lisääminen kulttuuri-toimijoiden ja kaupungin kesken	2025	Kulttuurifoorumin järjestäminen kulttuuritoimijoille (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Ei toteutettu erillistä foorumia. Kulttuuritoimijoita on kutsuttu osallistumaan vuoden aikana mm. Karkkila kohtaa -tapahtumaan, yritysfoorumiin, Kulttuuri-markkinat -hankkeen verkostopaamisiin, matkailuverkostoon ja Rautapäivien suunnitteluun.	kulttuurisihteeri
Matalan kynnyksen kulttuuritoiminnan toteuttaminen yhteistyössä kulttuuritoimijoiden kanssa	2025	Kulttuuritekoja-kampanjan tapahtumien määrä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Toteutuneita 3 kpl.	kulttuurisihteeri

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN

3

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys) ➤ Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys) ➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus ➤ Kestävän kehityksen kriteerien käyttöönotto hankinnoissa ➤ Metsäsuunnitelmien käytännön ja jatkuvan kasvatuksen periaatteen jalkauttaminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki			
Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävän kehityksen tukeminen	2025	Kaikukorttikäyttökertojen määrä Karkkilan palveluissa <u>Tilanne 31.12.2025:</u> 174 käyttökertaa	kulttuurisihteeri

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		4
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta ➤ Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen ➤ Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen kehittäminen ➤ Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja	

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 4) 1.1.-31.12.2025

HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0–100 (vrt. koko maan ka)

HYTE-kertoimen kokonaispisteet: 65.

TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt koko maan ka)

Kunnan kokonaistulos: 70 (koko maan ka. 72)

TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)

78 (83)

Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta

Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Hyvinvointikertomuksen 2021–2024 laatiminen	2025	Kertomus valmis. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Hyväksytty KV 26.5.25 35 §</i>	Kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
Linkitetään hyvinvointisuunnitelman teko uuden strategian laatimiseen	2025	Strategia valmis. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Käynnissä</i>	Kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
HYTE-viestinnän vuosikello	2025	Vuosikello käytössä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>2025 toteutettu L-U-kuntien yhteistä teemaviestintää. Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen väestöviestintää toteutetaan päivittyvän vuosikellon pohjalta vuonna 2026.</i>	Kaupunginjohtaja, hyvinvointisuunnittelija
Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Osallisuuden vuosikello	2025	Osallisuuden vuosikello käytössä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Valmistelu aloitettu.</i>	Hyvinvointisuunnittelija
Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vakiinnutetaan organisaation sisäiset HYTE-rakenteet	2025	Toimiva rakenne valmis. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Organisaatiouudistuksen jälkeen ovat uudet hytetu-rakenteet olleet valmistelussa. EPT-ryhmä on jatkanut pääosin entisellä tavalla, mutta vastuu siirtyi kesäkuusta elinvoiman toimialalle. Uusissa rakenteissa tehtävä vielä toimialarajat ylittävää</i>	Hyvinvointisuunnittelija

		<i>valmistelua. Uudet rakenteet nimitetään vasta 2026.</i>	
Nuorisovaltuuston vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen	kevät 2025	Nuorisovaltuusto on mukana kulttuurikasvatussuunnitelman suunnittelussa (toteutettu/ ei toteutettu). <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kulttuurikasvatussuunnitelma noudattaa lukuvuosiajattelua. Nuorisovaltuusto on osallistunut lukuvuoden 2025–2026 suunnitelman suunnitteluun. Lukuvuodelle 2026–2027 kulttuurikasvatussuunnitelmaan tehdään vuoden 2026 talousarvosta johtuvia leikkauksia, joiden suunnitteluun nuorisovaltuusto osallistuu keväällä 2026.</i>	kulttuurisihteeri
Koulujen oppilaskuntien ja luokkien vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen (kulttuuripalveluissa)	kevät 2025 2025	Kolmasluokkalaisten neuvottelukuntatoiminta käynnistyy (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Toteutettu. Neuvottelut käyty luokissa keväällä. Koulujen yhteinen neuvottelukunta kokoontunut toukokuussa.</i> Oppilaskuntien hallituksia osallistavien tapahtumien tai kyselyiden lukumäärä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>4 toteutunutta tapahtumaa</i>	kulttuurisihteeri kulttuurisihteeri

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys ➤ Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen kaupungin infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen (kadut, vesi- ja viemäriverkostot, yleisilme, liikenneturvallisuus) ➤ Saavutettavuuden edistäminen (VT2, joukkoliikenne) ➤ Asukastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen ➤ Esteettömyyden huomioiminen palveluissa
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki

Saavutettavuuden edistäminen

Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Saavutettavuuden edistäminen / Edistetään Karkkilan liikenteellistä saavutettavuutta (ulkoinen ja sisäinen)	2025	VT2-parantamista on edistetty aktiivisesti laajassa yhteistyössä (neuvottelukunta, ELY, päätöksentekijät) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Höökikyydin uusia palveluita on kehitetty ja pilotoitu. Liikennöitsijän kanssa on neuvoteltu palvelun muuttumisesta osittain kutsuliikenteeksi vuodelle 2026. Neuvottelut loma-aikojen Höökikyydistä jatkuvat. <i>Kesähöökki oli tämän kesän ilmainen. Kokeilu sai paljon kehuja asukkailta. Lähes 500 matkustettua matkaa kesän aikana. Gemini-hanke toimitti elokuussa 3 sähköpyörää, joita kaupunkilaiset ovat voineet lainata ilmaiseksi yhden viikon ajan. Kokeilu kesti lokakuun loppuun asti. Neuvottelut tulevalle vuodelle on aloitettu. Pyörät olivat täyteen lainattuja ja saivat paljon positiivista palautetta.</i>	Kaupunginjohtaja, Kaupunkikehitysjohtaja ja elinvoimajohtaja

Saavutettavuuden edistäminen / joukkoliikennepalveluiden kehittäminen	2025	Länsi-Uudenmaan kuntien yhteisen järjestämistapamallin mukaista liikennettä on toteutettu ja varmistettu saavutettavuutta aktiivisesti <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Järjestämistapamallin liikenne toimii ja asiakkaat ovat löytäneet palveluun. Tehtiin lisähankinta Karkkila-Helsinki-työmatkaliikenteeseen suoran vuoron muodossa. Matkustajamäärät järjestämistavan liikenteessä nousivat toivottuun ja lipputuloarvio ylittyi.	Elinvoimajohtaja
Asukastytyväisyyskyselyn 2024 analysointi	2025	Analysointi valmis 8/2025 liitettäväksi kaupunkistrategiatyöhön. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Käynnissä	Kaupunginjohtaja, elinvoimajohtaja

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN

6

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys ➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5-luokkalaiset, 8-9-luokkalaiset ja lukiolaiset)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen (Koskireitti, muut luontoreitit, Toivike, Nyhkälänharju, kulttuurireitti) ➤ Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen (liikuntapaikkojen kokonaisuuden kehittäminen) ➤ Lähivirkistysalueiden kytkeminen osaksi HYTE-yhteistyötä (LUVN, PTV-kirjaukset)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö

Suunnitelmallinen lähivirkistys-alueiden kehittäminen / toimenpiteiden jatkaminen	2025	Toimenpiteitä lähivirkistysalueiden kehittämiseksi tehdään yhteistyössä (esim. Koskireitti, Högforsin ruukkireitti, Kaupunkireitti,) <i>Tilanne 31.12.2025:</i> Karkkilan opastettu kaupunkireitti valmistui käyttöön marraskuussa. Kaupunkireitin kohteet on julkaistu Visitkarkkila-sivuilla, ulkoilureitti löytyy luontoon.fi-sivuilta.	Kaupunginjohtaja, kaupunkikehitysjohtaja, elinvoimajohtaja
Suunnitelmallinen pyöräilyreitistön kehittäminen	2025	Karkkila on osa Uudenmaan laajaa pyöräilyreitistöä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> HelsinkiNorth by Cycle -hankkeen uudet reitit on avattu käyttöön ja julkaistu kesäkuussa. Karkkilan kautta kulkee 325 km Nuksio-Sipoonkorpi -reitti. Reitin aloitus ja päätepiste Helsingin rautatieasema.	elinvoimajohtaja

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN

7

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys ➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen ➤ Kaupunkiorganisaation kehittäminen (tehtäväkuvat, rakenteiden selkeys, yhteistyö, työhyvinvointi, hallintosääntö) ➤ Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen (esihenkilökoulutuspaketin jatkaminen, johtoryhmäkoulutus)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys) ➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys ➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin
UUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen ➤ Palveluverkon sopeuttaminen väestökehityksen mukaiseksi ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittäminen ➤ Sisäisten ohjeiden päivittäminen (ml. hallintosääntö ja valmiussuunnitelma)
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, konsernipalvelujohtaja, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

4 KÄYTTÖTALOUS

4.1. Elinvoimalautakunta

Elinvoimalautakunnan alaisuuteen kuuluu elinvoimatoimiala. Elinvoimatoimialaan kuuluu seuraavat palveluyksiköt: elinkeinopalvelut, työllisyydenhoidon palvelut, kotoutumispalvelut sekä palvelupiste Serveri, kulttuuripalvelut, museotoiminta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio (HYTE). Elinvoiman kokonaisuuteen kuuluu myös ammatillisen koulutuksen kehittäminen. Elinvoiman toimialaa johtaa elinvoimajohtaja.

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	148 851	0	148 851	160 230	-11 379	107,6 %
Maksutuotot	33 000	0	33 000	14 450	18 550	43,8 %
Tuet ja avustukset	250 600	27 036	277 636	279 677	-2 041	100,7 %
Muut toimintatuotot	22 140	0	22 140	16 271	5 869	73,5 %
TOIMINTATUOTOT	454 591	27 036	481 627	470 628	10 999	97,7 %
Henkilöstökulut	-779 730	-94 478	-874 208	-770 286	-103 922	88,1 %
Palvelujen ostot	-808 464	-659 800	-1 468 264	-1 449 568	-18 696	98,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-37 470	-855	-38 325	-31 749	-6 576	82,8 %
Avustukset	-1 757 500	480 000	-1 277 500	-1 356 153	78 653	106,2 %
Muut toimintakulut	-306 003	0	-306 003	-306 430	427	100,1 %
TOIMINTAKULUT	-3 689 167	-275 133	-3 964 300	-3 914 185	-50 115	98,7 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-3 234 576	-248 097	-3 482 673	-3 443 557	-39 116	98,9 %

Elinvoimalautakunnan toimintakatteen toteuma 31.12. on 98,9 %.

Toimintatuottojen osalta toteuma on suurelta osin museon myyntituottojen arvioitua pienemmistä myyntituloista sekä joukkoliikenteen avustuksen pienenemisestä.

Toimintakulujen osalta toteuma on 98,7 %. Työllisyydenhoitoon liittyvien kulujen arviointi on ollut hyvin haastavaa useiden lakimuutosten ja haastavan työmarkkinatilanteen takia. Loppuvuodesta elinvoimalautakunta haki ja sai 150 000 euron lisämäärärahan lähinnä työttömyysetuuksien kuntamaksujen kasvamiseen liittyen.

Elinvoimalautakunnan alaiseen toimintaan liittyi vuonna 2025 monia isoja lainsäädännöllisiä muutoksia, jotka toivat haasteita talousarvion toteutumiseen suunnitellulla tavalla. Valtion säästötoimet kotoutumisen ja sosiaali- ja työllisyyspuolella toivat paineita kaupungin ja näin ollen elinvoimalautakunnan alaiseen toimintaan.

Elinvoiman hallinto

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Henkilöstökulut	-77 043	-67 231	-144 274	-131 715	-12 560	91,3 %
Palvelujen ostot	-4 900	-3 830	-8 730	-3 675	-5 055	42,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-600	0	-600	-36	-564	6,0 %
Muut toimintakulut	-15 239	0	-15 239	-27 340	12 101	179,4 %
TOIMINTAKULUT	-97 782	-71 061	-168 843	-162 766	-6 077	96,4 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-97 782	-71 061	-168 843	-162 766	-6 077	96,4 %

Elinvoiman hallintoon on sisällytetty hyvinvoinnin ja terveyden koordinaatioon (HYTE) liittyvät kustannukset, valtuutettujen ja viranhaltijoiden kokouspalkkiot sekä palkat. Muut toimintakatteet ovat ylittyneet yli 12 000 eurolla johtuen siitä, ettei talousarviossa oltu otettu huomioon huoneen sisäistä vuokraa. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 96,4%.

Elinkeinoyksikkö

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	126 100	0	126 100	144 913	-18 813	114,9 %
Tuet ja avustukset	46 000	27 036	73 036	51 217	21 819	70,1 %
Muut toimintatuotot	10 000	0	10 000	1 900	8 100	19,0 %
TOIMINTATUOTOT	182 100	27 036	209 136	198 030	11 106	94,7 %
Henkilöstökulut	-121 538	-27 247	-148 785	-145 184	-3 602	97,6 %
Palvelujen ostot	-637 844	-25 970	-663 814	-724 437	60 623	109,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 100	-855	-12 955	-12 113	-843	93,5 %
Avustukset	-60 000	0	-60 000	-36 089	-23 911	60,1 %
Muut toimintakulut	-45 003	0	-45 003	-41 433	-3 570	92,1 %
TOIMINTAKULUT	-876 485	-54 072	-930 557	-959 255	28 698	103,1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-694 385	-27 036	-721 421	-761 225	39 803	105,5 %

Karkkilan kaupungin elinkeinoyksikkö vastaa elinkeino- ja yrityspalveluista, matkailusta, kaupunkimarkkinoinnin toteutumisesta erikseen sovittujen toimenpiteiden osalta, tapahtumista, joukkoliikenteestä ja maaseutuhallinnosta. Yksikön toimintakatteen toteuma 31.12. on 105,5%.

Yrityspalvelut:

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Henkilöstökulut	-52 475	0	-52 475	-49 215	-3 261	93,8 %
Palvelujen ostot	-78 985	0	-78 985	-84 881	5 896	107,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 550	0	-1 550	-1 135	-415	73,2 %
Muut toimintakulut	-15 236	0	-15 236	-8 911	-6 325	58,5 %
TOIMINTAKULUT	-148 246	0	-148 246	-144 143	-4 104	97,2 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-148 246	0	-148 246	-144 143	-4 104	97,2 %

Yrityspalvelujen toimenpiteet toteutuivat suunnitellusti. Palvelujen ostoissa on yli 7 %:n ylitys, mutta kustannuspaikan toimintakatteen toteuma 31.12. on 97,2%. Karkkilan yritystapahtumia järjestettiin vuoden aikana kuusi, joista kaksi kaupungintalolla ja loput yhteistyökumppanien tiloissa. Kesällä otettiin käyttöön yrityspalveluiden uutiskirje, joka lähetetään säännöllisesti yrityksille sähköpostilla ja julkaistaan kaupungin verkkosivuilla. Kaupunki osallistui Uudenmaan liiton, Uudenmaan Ely-Keskuksen, Länsi-Uudenmaan yrityspalveluverkoston ja Kauppakamarin yhteistyötapaamisiin. Kustannuspaikan toimintakatteen toteuma on 97,2%.

Matkailu:

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	2 000	0	2 000	9 767	-7 767	488,4 %
Tuet ja avustukset	0	27 036	27 036	27 036	0	100,0 %
Muut toimintatuotot	10 000	0	10 000	1 900	8 100	19,0 %
TOIMINTATUOTOT	12 000	27 036	39 036	38 703	333	99,1 %
Henkilöstökulut	-22 048	-27 247	-49 295	-44 306	-4 989	89,9 %
Palvelujen ostot	-27 740	-25 970	-53 710	-47 043	-6 667	87,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 100	-855	-2 955	-2 783	-172	94,2 %
Muut toimintakulut	-12 420	0	-12 420	-17 868	5 448	143,9 %
TOIMINTAKULUT	-64 308	-54 072	-118 380	-112 000	-6 379	94,6 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-52 308	-27 036	-79 344	-73 297	-6 047	92,4 %

Matkailupalvelujen aktiivinen toiminta kustannusten osalta painottui alkuvuoteen ja kesäkuukausiin. Haukkamäen-Käpylän Konnatieppu lähivirkistysaluehankkeen valmistui joulukuussa. Lähivirkistysaluehankkeeseen kirjataan elinkeinosihteerin henkilöstökuluja yrityspalveluiden kustannuspaikalta 5.743 €. Lähivirkistysaluehankkeen uuden opastetun reitin pituus on 5.3 km. Reitti kulkee osittain yksityisten maanomistajien maalla, joiden kanssa on sovittu reitin käyttöoikeudesta. Lähivirkistysaluehankkeen tuotokset esitellään hankkeen loppuraportissa.

Uuden opastetun Karkkilan kaupunkireitin kustannukset kirjattiin kaupunkimarkkinoinnin ja matkailun menoiksi.

Visitkarkkila.fi verkkosivuja, Visit Karkkila Instagramin ja facebookisivuja sekä matkailukarttaa päivitettiin ympäri vuoden. Henkilöstökulut muodostuivat kesäajan matkailuneuvonnan ja TOPI- Karkkilan junan kuljettajan kustannuksista sekä lähivirkistysaluehankkeen määräaikaisen hanketyöntekijän henkilöstökuluista. Muut toimintatuotot (11.667 €) muodostuivat TOPI- Karkkilan junan mainospaikkamyyntistä (9.767 €) sekä matkailuneuvonnan taukotilan tilavuokrasta liikennöitsijälle (1.900 €). Muissa toimintakuluissa kustannukset ylittyivät muiden vuokrien osalta, joka koostui lähivirkistysaluehankkeen ulkoilureitin käyttöoikeussopimuksen mukaisesta käyttöoikeuskorvauksesta ja Haukkalammen laavupaikan

käyttöoikeuskorvauksesta (yhteensä 5.920 €), nämä maksettiin maanomistajalle kertakorvauksena. Kustannuspaikan toimintakatteen toteuma 31.12. on 92,4 %.

Kaupunkimarkkinointi:

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	0	0	0	0	0	0,0 %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	0	0	0,0 %
Henkilöstökulut	0	0	0	0	0	0,0 %
Palvelujen ostot	-66 200	0	-66 200	-47 571	-18 629	71,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 100	0	-7 100	-7 007	-93	98,7 %
Muut toimintakulut	0	0	0	-188	188	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-73 300	0	-73 300	-54 766	-18 534	74,7 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-73 300	0	-73 300	-54 766	-18 534	74,7 %

Kaupunkimarkkinoinnin kustannukset on budjetoitu elinvoiman toimialalle, mutta kuuluvat toiminnallisten tavoitteiden osalta Päätöksenteko ja johtaminen vastualueeseen. Kaupunkimarkkinoinnin merkittävimpiä kustannuksia olivat tapahtuman ja toiminnan järjestäjien yhteistoimintasopimukset, näkyvyys valtakunnallisilla asumisenmarkkinoinnin sivustoilla sekä markkinointiviestinnän kalustohankinnat. Viestinnän toimenpiteistä merkittävin oli kaupungin verkkosivujen uudistus, joka toteutettiin pääosin kaupungin omana työnä. Kaupungin uudet verkkosivut julkaistiin joulukuussa 2025. Kaupunkimarkkinoinnin yhteistoimintasopimuksia tapahtumantuottajien kanssa tehtiin 17. Näiden rahallinen arvo oli 38.600 €, osuus kaupunkimarkkinoinnin toteutuneista kustannuksista oli 71 %. Kustannuspaikan toimintakatteen toteuma 31.12. on 74,7 %.

Tapahtumat:

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Henkilöstökulut	0	0	0	-2 330	2 330	0,0 %
Palvelujen ostot	-16 000	0	-16 000	-14 273	-1 727	89,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-550	0	-550	-1 157	607	210,4 %
Muut toimintakulut	-2 300	0	-2 300	-130	-2 170	5,6 %
TOIMINTAKULUT	-18 850	0	-18 850	-17 889	-961	94,9 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-18 850	0	-18 850	-17 889	-961	94,9 %

Tapahtumien kustannukset muodostuvat pääosin Vuoden karkkilainen äänestyksen järjestämisestä, Rautapäivien tapahtumista sekä joulunavauksen toritapahtuman glögitarjoilusta. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 94,9 %.

Maaseutuhallinto:

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Palvelujen ostot	-23 000	0	-23 000	-20 957	-2 043	91,1 %
TOIMINTAKULUT	-23 000	0	-23 000	-20 957	-2 043	91,1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-23 000	0	-23 000	-20 957	-2 043	91,1 %
VUOSIKATE	-23 000	0	-23 000	-20 957	-2 043	91,1 %
TILIKAUDEN TULOS	-23 000	0	-23 000	-20 957	-2 043	91,1 %
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-23 000	0	-23 000	-20 957	-2 043	91,1 %

Kustannukset muodostuvat Länsi-Uudenmaan maaseutuhallinnon ostopalvelusta. Toteutuma talousarvion mukaisesti. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 91,1 %. Ero johtuu maaseutuhallinnon laskutusperusteena olevan väestömäärän vähenemisestä.

Ammatillinen opetus:

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Palvelujen ostot	-1 362	0	-1 362	-1 421	59	104,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-500	0	-500	0	-500	0,0 %
Muut toimintakulut	-11 356	0	-11 356	-10 317	-1 039	90,9 %
TOIMINTAKULUT	-13 218	0	-13 218	-11 738	-1 480	88,8 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-13 218	0	-13 218	-11 738	-1 480	88,8 %
VUOSIKATE	-13 218	0	-13 218	-11 738	-1 480	88,8 %
TILIKAUDEN TULOS	-13 218	0	-13 218	-11 738	-1 480	88,8 %
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-13 218	0	-13 218	-11 738	-1 480	88,8 %

Kustannukset muodostuvat kaupungintalon alakerran luokkatilan vuokrasta ja ylläpidosta. Toteutuma talousarvion mukaisesti. Luokkatila oli kevät- ja syyskaudella säännöllisessä käytössä kolme kertaa viikossa, 3h /pv. Lisäksi satunnaista käyttöä elokuussa 18 pv, muina kuu-kausina noin kerran viikossa. Kesäkuukausina tilassa ei ollut käyttöä. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 88,8 %.

Joukkoliikenne:

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	124 100	0	124 100	135 146	-11 046	108,9 %
Tuet ja avustukset	46 000	0	46 000	24 181	21 819	52,6 %
TOIMINTATUOTOT	170 100	0	170 100	159 327	10 773	93,7 %
Henkilöstökulut	-47 015	0	-47 015	-49 333	2 318	104,9 %
Palvelujen ostot	-424 557	0	-424 557	-508 290	83 733	119,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-300	0	-300	-30	-270	10,1 %
Avustukset	-60 000	0	-60 000	-36 089	-23 911	60,1 %
Muut toimintakulut	-3 691	0	-3 691	-4 019	328	108,9 %
TOIMINTAKULUT	-535 563	0	-535 563	-597 762	62 199	111,6 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-365 463	0	-365 463	-438 435	72 972	120,0 %

Joukkoliikenteen kustannuspaikan toimintakulut 31.12. 2025 olivat 597 762 euroa, toimintatuotot 159 327 146 euroa ja toimintakatteen toteuma 120 %.

Palvelujen ostot

Vuosi 2025 oli järjestämistavan joukkoliikenteen ensimmäinen täysi toimintavuosi. Liikenne sujui pääsääntöisesti hyvin. Markkinaehtoisten vuorojen lakkauttaminen vaati kuitenkin yhden suoran vuoroparin lisähankinnan Karkkilan ja Helsingin väliseen työmatkaliikenteeseen sekä aamuvuoron hankinnan Forssan suuntaan. Vuorot ovat karkkilalaisten liikkumisen ja opiskelun/työssäkäynnin kannalta erityisen tärkeitä ja näin ollen perusteltuja hankintoja. Järjestämistavan liikenteen kustannukset vuonna 2025 olivat 392 574 euroa. Myyntituottoja järjestämistavan lipputulosta kertyi 128 239 euroa.

Höökikyty-auton kustannukset kuuluivat vuonna 2025 kokonaisuudessaan elinvoiman palvelualueelle. Höökikyty liikennöi kaikkina arkipäivinä ympäri vuoden. Kesäajan (koulujen loma-aika kesä-elokuussa) Höökikyty oli asiakkaille maksuton. Höökikytyin kustannukset vuonna 2025 olivat 113 900 euroa. Höökiautossa matkustettiin vuoden 2025 aikana 1901 maksettua matkaa (lipputuloja 3802 €). Kesäajan ilmaisessa Höökikytyssä matkustettiin noin 460 matkaa. Höökikyty koetaan edelleen erittäin tarpeellisenä palveluliikenteen muotona autottomien kaupunkilaisten keskuudessa.

Järjestämistavan ostoliikenne ja Höökikyty on budjetoitu samaan kustannuspaikkaan palveluiden ostojen alle. Palveluiden ostot ylittyivät n. 83 700 eurolla (toteuma 119,7 %). Ylitys aiheutui lisäostoista järjestämistavan liikenteessä, joita lipputulot eivät kompensoineet aivan odotetusti. Kokonaisuudessaan lipputuloja kuitenkin kertyi yli arvioitua (toteuma 108,9 %).

Avustukset

Karkkilan kaupunki tukee kaupunkilaisten joukkoliikenteessä matkustamista Karkkila-lipulla. Karkkila-lippu on ainoastaan Karkkilan asukkaille myynnissä oleva henkilökohtainen 44 matkan sarjalippu, jonka kotikuntansa tarkistuttanut asukas saa ostaa 40 % alennuksella Matkahuollon listahintoihin verrattuna. Matkahuolto laskuttaa kustannusten loppuosan Karkkilan kaupungilta kuukausittain. Vuonna 2025 Karkkila-lippuun maksettiin tukea 23 934 euroa. Karkkila-lipun käyttö on selkeästi vähentynyt uuden järjestämistavan Länsi-Uusimaalipun myötä. Länsi-Uusimaalippu on matkustajalle lyhyillä matkoilla muihin järjestämistavan kuntiin Karkkila-lippua edullisempi, mahdollistaa useamman matkustajan matkustamisen samalla sarjalipulla ja sisältää 90 minuutin vaihtoajan alueen liikenteessä.

Karkkilalla on kehyskuntasopimus Helsingin Seudun Liikenteen kanssa. Tämä mahdollistaa karkkilalaisille HSL-kausilippujen oston samaan edulliseen hintaan HSL-alueella asuvien matkustajien kanssa. HSL laskuttaa lippuhinnan erotuksen Karkkilan kaupungilta kuukausittain. Vuonna 2025 HSL-kehyskuntalippuihin maksettiin tukea 12 156 euroa.

Avustuksia kuntalaisille (Karkkila-lippu, HSL-kehyskuntalippu) käytettiin vuonna 2025 huomattavasti vähemmän (toteuma 60,1 %) kun oli arvioitu.

Tuet ja avustukset

Kaupungilla on mahdollisuus hakea valtiontukea avoimen joukkoliikenteen järjestämiseen. Järjestämistavan liikenteessä tuki on jo huomioitu ely-keskuksen maksuosuuksissa, joten valtionavustuksen hakumahdollisuus on tällä hetkellä Höökikytyliikenteeseen ja kaikille avoimeen koulukuljetusliikenteeseen. Valtionavustusten myöntäminen on tiukentunut selvästi. Liikenteen valtionavustusta myönnettiin vuonna 2025 huomattavasti vähemmän kuin osattiin odottaa (24 181 euroa, toteuma 52,6 %). Tiukentunut valtionavustusten myöntämisprosentti saatiin tietoon vasta loppuvuodesta, eikä asiaan ehditty reagoida muutetulla talousarviolla. Tämä aiheutti joukkoliikenteen kustannuspaikalle 21 812 euron vajauksen.

Muun toiminnan toteutuminen

Elinvoimayksikön joukkoliikennesuunnittelija huolehtii kokonaisuudessaan Karkkilan kaupungin koulukuljetusliikenteen suunnittelusta ja seurannasta. Vuonna 2025 koulukuljetuksen piirissä oli keskimäärin 132 esikoulu- tai peruskouluikäistä lasta. Koulukuljetusautojen (3-4 kpl) kustannukset on budjetoitu sivistystoimialalle. Myös Höökikyty-auto toimi osana koulukuljetuskokonaisuutta.

Karkkilan kaupunki osallistui EU-rahoitteeseen GEMINI-hankkeeseen, jota Suomessa koordinoivat Forum Virium Helsinki ja Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy. Hanke ei aiheuttanut rahallisia kustannuksia Karkkilan kaupungille. Työajan panostuksella saimme hankkeen kautta lisätietoa Karkkilan liikkumisen tavoista ja tarpeista ja pääsimme mukaan sähköpyöräkokeiluun loppukesäksi 2025. GEMINI hankkeen kautta Karkkilaan toimitettiin kolme lainattavaa sähköpyörää, joita yhteistyössä kirjaston kanssa lainattiin kaupunkilaisille. Hankkeen tavoitteena oli lisätä kaupunkilaisten työmatkapyöräilyä ja muuttaa liikuntatottumuksia. Sähköpyörien lainausmahdollisuus oli erittäin suosittu ja kaikki pyörät olivat liikenteessä koko lainausajan. Hanke jatkuu edelleen vuodelle 2026.

Työllisyyspalvelut

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Tuet ja avustukset	0	0	0	-73	73	0,0 %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	-73	73	0,0 %
Henkilöstökulut	-117 824	0	-117 824	-54 662	-63 163	46,4 %
Palvelujen ostot	-37 520	-630 000	-667 520	-641 792	-25 728	96,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 500	0	-1 500	-139	-1 361	9,3 %
Avustukset	-1 697 500	480 000	-1 217 500	-1 320 063	102 563	108,4 %
Muut toimintakulut	-8 076	0	-8 076	-5 835	-2 241	72,2 %
TOIMINTAKULUT	-1 862 420	-150 000	-2 012 420	-2 022 491	10 071	100,5 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 862 420	-150 000	-2 012 420	-2 022 564	10 144	100,5 %

Työllisyydenhoidon talous on toteutunut suunnitellusti muutettuun talousarvioon nähden. Toimintakateen toteuma 31.12. on 100,6 %. Toimintakuluina on Lohja-Karkkila työllisyyspalveluiden yhteistoimintaosuus 636 800 €. Sen lisäksi lakisääteisiä palkkatukia ja starttirahoja maksettiin Lohjalle 140 000 €. Lisäksi kaupungin omina työllisyyden edistämisen toimina

myönnettiin rekryointitukea 4 yritykselle sekä 20 kpl nuorten kesätyöseteleitä yrityksille ja yhdistyksille nuorten kesätyöllistämiseen. Työttömyysetuuksien kuntaosuus oli 1 136 000 €.

Kaupungin työllisyydenhoidon toimenpiteinä on lähdetty pilotoimaan rekryointitukea yrityksille ja yhdistyksille. Tuen tarkoituksena on ollut osittain korvata aiemmin käytössä ollutta palkkatukea ja tukea työttömien pysyvää työllistymistä. Kokeilusta ei ole vielä saatavissa kovin kattavaa käsitystä sen toimivuudesta. 2025 tukea myönnettiin 4 yritykselle. Nuorten ja maahanmuuttajien työllistymisen tukemiseksi kaupungin työllisyyspalvelu toteutti työnhakuvalmennusta, nuorille kaksi kahden viikon mittaista valmennusta ryhmävalmennuksena ja maahanmuuttajille yhden muutaman päivän mittaisen ryhmävalmennuksen. Varsinkin nuorten valmennuksesta tulokset olivat hyvät. Yhteistyö työllisyysalueen kanssa on käynnistynyt laajemmin loppuvuonna 2025. Työllisyyskoordinaattorin ja työllisyysasiantuntijan yhteistapaamiset työkyvyltään alentuneiden asiakkaiden kanssa käynnistyi joulukuussa. Tarkoituksena kartoittaa asiakkaan tilanne, ohjata asiakasta sote-palveluiden, Kelan kuntoutuspalveluiden ja tätä kautta oikeampien etuuksien piiriin. Työ vaatii pitkäjännitteistä tilanteen seurantaa ja asiakkaan tukena kulkemista. Tätä työtä jatketaan tiiviisti myös vuonna 2026.

Kotoutumispalvelut

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Tuet ja avustukset	203 000	0	203 000	224 033	-21 033	110,4 %
Muut toimintatuotot	8 640	0	8 640	9 617	-977	111,3 %
TOIMINTATUOTOT	211 640	0	211 640	233 650	-22 010	110,4 %
Henkilöstökulut	-140 144	0	-140 144	-118 500	-21 644	84,6 %
Palvelujen ostot	-54 900	0	-54 900	-10 000	-44 900	18,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 420	0	-3 420	-1 673	-1 747	48,9 %
Muut toimintakulut	-21 889	0	-21 889	-19 984	-1 905	91,3 %
TOIMINTAKULUT	-220 353	0	-220 353	-150 157	-70 196	68,1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-8 713	0	-8 713	83 493	-92 206	-958,2 %

Kotoutumisen kustannuspaikan toimintatuotot vuonna 2025 koostuivat laskennallisista korvauksista ja valtion tilapäisen suojelun lisätuesta. Tammi- joulukuussa 2025 laskennallisia korvauksia, sekä tukia kertyi yhteensä 224 033 €. Toimintakuluista suurimman osan muodostivat henkilöstökulut, yhteensä 118 500 €. Henkilöstökulut alittivat budjetoidun, koska kotoutumisohjaaja työskenteli syyskuusta alkaen 40%: n työajalla 60 %:n sijaan. Myös asiantuntijapalvelujen, erityisesti tulkkauspalvelujen, käyttö oli huomattavasti budjetoitua vähäisempää. Toimintakulut olivat yhteensä 150 157 €.

Toimintakatteen toteuma 31.12. on 83 493 euroa ylijäämäinen.

Maahanmuuttajien kotoutumisen edistäminen

Karkkilan kotoutumispalvelut vastasi kotoutumista edistävien toimien koordinoinnista, kehittämisestä ja käytännön toteutuksesta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Kotoutumispalvelut ovat avoinna kaikille Karkkilan vieraskielisille asukkaille, joita vuoden 2024 lopussa oli 763. Vuonna 2025 palveluiden piirissä oli noin 150 asiakasta, joista noin 70 asioi säännöllisesti. Kasvokkain tapahtuvia asiakastapaamisia kertyi vuoden aikana noin 730.

Kotoutumisen alkuvaiheessa uusille asukkaille tarjottiin neuvontaa ja ohjausta esimerkiksi viiranomaispalveluihin, asumiseen, terveystieteisiin, varhaiskasvatukseen, koulutukseen ja työelämään.

Peruspalveluiden saavutettavuutta varmistettiin tarjoamalla matalan kynnyksen neuvontaa ja ohjausta toimistolla, oppilaitoksissa, kotikäynneillä ja Kotokerhossa.

Kotoutumisen strateginen kehittäminen ja yhteistyö toteutui siten, että kotoutumispalveluiden henkilökunta osallistui aktiivisesti Länsi-Uudenmaan kotouttamista edistäviin työryhmiin ja verkostoihin, kuten KiLoViKaRa-verkostoon, sekä ELY-keskuksen ja ministeriöiden tilaisuuksiin. Paikallinen, Karkkilan kotoutumistyön asiantuntijaryhmä kokoontui kahdesti. Tapaamisiin järjestettiin asiantuntijaluento ja työpajoja. Alueellista yhteistyötä tehtiin aktiivisesti lähikuntien maahanmuutto/kotoutumispalveluiden ja hyvinvointialueen kotoutumista edistävän sosiaalityön kanssa.

Etnisiä suhteita, osallisuutta sekä kielen ja kulttuurin kehittämistä edistettiin laajalla yhteistyöverkostolla, johon kuuluivat seurakunnat, yhdistykset ja neljännen sektorin vapaaehtoiset. Karkkilan seurakunnan kanssa jatkettiin toiminnallista yhteistyötä Pappilan puutarhassa. Kotokerhon toiminta toteutettiin keväällä yhteistyössä paikallisen helluntaiseurakunnan ja syksyllä Karkkilan kirjaston kanssa. Kotokerhossa järjestettiin monipuolista ohjelmaa, kuten retkiä ja asiantuntijavierailuja, sekä suomen kielen harjoittelua Toisto-menetelmällä. Toiminnassa yhdistyivät suomen kielen opetus, kielikahvilatoiminta sekä kotoutumista tukevat neuvontapalvelut. Lisäksi keväällä ja syksyllä 2025 järjestettiin kielikahvilatoimintaa yhteistyössä Lohjan monitoimikeskuksen kanssa.

Karkkilan kaupungin kotoutumispalveluissa työskenteli vuonna 2025 kotoutumiskoordinaattorin lisäksi määräaikainen kotoutumistyöntekijä sekä ukrainankielinen kotoutumishajaaja. Osaamisen kehittämistä tuettiin henkilöstön aktiivisella osallistumisella alueellisiin ja valtakunnallisiin koulutuksiin ja tapahtumiin, joiden kautta vahvistettiin ammatillista osaamista ja verkostoitumista.

Palvelupiste Serveri

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	4 751	0	4 751	104	4 647	2,2 %
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0,0 %
TOIMINTATUOTOT	4 751	0	4 751	104	4 647	2,2 %
Henkilöstökulut	-47 652	0	-47 652	-48 552	900	101,9 %
Palvelujen ostot	-13 750	0	-13 750	-16 423	2 673	119,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 500	0	-6 500	-7 424	924	114,2 %
Muut toimintakulut	-44 266	0	-44 266	-35 232	-9 034	79,6 %
TOIMINTAKULUT	-112 168	0	-112 168	-107 632	-4 536	96,0 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-107 417	0	-107 417	-107 528	111	100,1 %

Palvelupiste Serverin toiminta on toteutunut talousarvioin mukaisesti. Toimintakatteen toteuma on 100,1 %.

Suurin osa kustannuksista on henkilöstökustannuksia ja palvelujen ostoja, yhteensä noin 60 000 euroa (mm. henkilöstökustannukset, toimistopalvelut, postipalvelut sekä puhelin- ja tietoliikennepalvelut) sekä muita kuluja (-36 622 €). Muut toimintakulut sisältävät mm. sisäisiä vuokria (-29 518 €), koneiden ja laitteiden vuokria (-5 714 €).

Kulttuuripalvelut

Karkkilan kaupungin kulttuuripalveluiden tehtävänä on luoda edellytyksiä kulttuurin monipuoliselle kokemiseen, tekemiseen ja saatavuuteen kaupungissa (laki kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019). Vuoden 2025 ensimmäisten viiden kuukauden ajan kulttuuripalvelut kuuluivat sivistystoimialalle vapaa-aikalautakunnan alle. Organisaatiouudistuksen myötä 1.6.2025 alkaen kulttuuripalvelut siirtyivät osaksi elinvoiman toimialaa.

Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Tuet ja avustukset	0	0	0	3 000	-3 000	0,0 %
Muut toimintatuotot	3 500	0	3 500	4 754	-1 254	135,8 %
TOIMINTATUOTOT	3 500	0	3 500	7 754	-4 254	221,5 %
Henkilöstökulut	-88 457	0	-88 457	-89 683	1 226	101,4 %
Palvelujen ostot	-44 550	0	-44 550	-31 616	-12 934	71,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 350	0	-8 350	-3 912	-4 438	46,9 %
Muut toimintakulut	-38 716	0	-38 716	-38 900	184	100,5 %
TOIMINTAKULUT	-180 073	0	-180 073	-164 112	-15 961	91,1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-176 573	0	-176 573	-156 358	-20 215	88,6 %

Vuosi 2025 toteutui talouden näkökulmasta erinomaisesti. Toimintakate oli 88,6 % ja toimintatuotot ylittivät talousarvion selvästi (221,5 %). Tuotot muodostuivat Karkkilasalin vuokratuotoista sekä Uudenmaan Kulttuurimarkkinat -hankkeen avustuksesta.

Toimintakulut alittuivat 9 %. Erityisesti ostopalveluissa (71 %) sekä aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa (46 %) saavutettiin säästöjä. Ei-välttämättömistä hankinnoista luovuttiin ja Elämyspolun sisältöjä onnistuttiin toteuttamaan suunnitelman mukaisesti, mutta budjetoitua kustannustehokkaammin mm. hankkeiden ja yhteistyöverkostojen kautta.

Henkilöstökulut ylittyivät hieman (101,4 %), mikä johtui Uudenmaan Kulttuurimarkkinat -hankkeeseen palkatusta yhteisötaiteilijasta. Hankkeeseen saatu avustus kompensoi kuitenkin ylityksen. Muut toimintakulut toteutuivat lähes suunnitellusti (100,5 %). Ne koostuivat pääosin sisäisistä vuokrista, joiden osuus kulttuuripalveluiden taloudessa on merkittävä, yht. 36 216 e. Lisäksi muissa toimintakuluissa on tietokoneiden leasing-kustannukset sekä tapahtumien järjestämisestä aiheutuvia tila- ja kalustovuokratuluja.

Toiminnan toteutuminen

Vuosi 2025 oli kulttuuripalveluille muutosten vuosi erityisesti organisaatiouudistuksen vuoksi. Kaupunkistrategian mukaiset panostukset strategiakaudella 2021–2025 ovat vahvistaneet kulttuuripalveluiden rakenteita ja kykyä reagoida kaupunkilaisten omaehtoiseen kulttuuritoimintaan sekä uusiin ideoihin ja avauksiin. Osana uutta toimialaa kulttuuripalveluiden roolia ja tavoitteita on tarkoitus uudistaa, ja uuden toimintasuunnan rakentaminen oli keskeinen osa loppuvuoden työtä.

Vuoden toiminnalliset tavoitteet saavutettiin pääosin hyvin. Tavoitteista Kulttuuritekoja-kampanja toteutui vain osittain. Vuonna 2024 aloitettu kampanja ja sen osana toteutettava kulttuurifoorumi oli tarkoitus kytkeä uuden kaupunkistrategian valmisteluun. Strategiatyön aloituksen siirtymisen vuoksi kampanjaa ei jatkettu täysipainoisesti. Kerätty aineisto koottiin kuitenkin strategiatyön tueksi.

Elämyspolku on keskeinen osa kulttuuripalveluiden toimintaa. Se kokoaa yhteen maksuttomia kulttuuri- ja vapaa-ajan sisältöjä varhaiskasvatuksesta ikäihmisiin. Sisällöt toteutetaan sekä kohdennetusti että kaikille avoimina tapahtumina yhteistyössä museon, kirjaston, työväenopiston sekä liikunta- ja nuorisopalveluiden kesken. Vuonna 2025 Elämyspolulla toteutui yhteensä 487 tapahtumaa, jotka tavoittivat 20 135 osallistujaa. Niistä kulttuurikasvatussuunnitelmaan (varhaiskasvatus ja perusopetus) kuuluvia tapahtumia oli 221, ja niihin osallistui 6 110 henkilöä.

Kulttuuripalvelut vastaa Elämyspolun kokonaisuuden koordinoinnista ja tuottaa osan sisällöistä. Kulttuuripalvelut tuotti Elämyspolun tapahtumista/työpajoista/esityksistä 137, joihin osallistui 3 956 osallistujaa. Niistä kulttuurikasvatussuunnitelman sisältöjä oli 79, joilla tavoitettiin 2 598 osallistujaa. Merkittävin yksittäinen tapahtuma oli lokakuussa järjestetty neljäs Kulttuuriloikka Högforsin ruukkialueella, johon osallistui noin 450 esi- ja perusopetuksen oppilasta. Elämyspolun palautejärjestelmää kehitettiin ja vuoden aikana saatiin 124 palautetta. Sisältöjen keskiarvosana oli 4,2 (asteikko 1–5).

Kulttuurikasvatussuunnitelman lisäksi kulttuuripalvelut tuotti Elämyspolulle muun muassa Tarinatiistai-muistelutoimintaa, palvelutalojen esityksiä, vapaaehtoistoimintaa, ikääntyneiden diskoja, juhlapäiviä, konsertteja, tanssi- ja sirkusesityksiä sekä kaupungin itsenäisyyspäivän juhlan.

Karkkilasalin ilta- ja viikonloppukäytön hallinnointi kuuluu kulttuuripalveluiden perustehtäviin. Vuonna 2025 salissa järjestettiin 44 yleisötilaisuutta (2024: 50) ja 48 suljettua harjoitus- tai muuta tilaisuutta (2024: 72). Muutosta edellisvuoteen selittyy etenkin se, ettei paikallinen teatteri toteuttanut esityskokonaisuutta Karkkilasalissa vuonna 2025. Lisäksi tuotettiin 13 striimattua tai tallennettua tapahtumaa. Salin osa-aikaisen (60 %) av-tekniikan työpanosta hyödynnettiin laajasti myös kaupungin muissa tapahtumissa.

Kaikukortti-yhteistyö hyvinvointialueen kanssa kehittyi. Kortti jaettiin 92 asiakkaalle (2024: 57), käyttökertoja oli 174 (2024: 201). Uusia Kaikukortti-kohteita ei saatu mukaan, mutta toisaalta yksittäiset tapahtumajärjestäjät esimerkiksi Karkkilasalissa tarjosivat aiempaa useammin lipuja Kaikukorttilaisille.

Kulttuuripalvelut vastaa myös Kansankulma-järjestötilan toiminnasta. Maksuton tila tarjoaa matalan kynnyksen kokoontumispaikan kaupunkilaisille ja on synnyttänyt uutta harrastus- ja yhdistystoimintaa. Vuonna 2025 Kansankulmaa käytettiin 596 kertaa (2024: 560) ja eri käyttäjätahoja oli 67 (2024: 76). Käyttö on vakiintunutta, ja uusia toimijoita tulee vuosittain.

Kulttuuripalvelut edisti Karkkilan kulttuuri-toimintaa laajassa verkostoyhteistyössä muun muassa kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmässä, matkailun ja viestinnän kehittämisessä sekä alueellisissa ja valtakunnallisissa kulttuuriverkostoissa.

Uudenmaan kulttuurimarkkinat -hanke jatkui vuonna 2025 ja vahvisti kulttuurin yhdenvertaista saatavuutta sekä taiteilijoiden työllistymistä. Hankkeen tuella toteutettiin Karkkilassa Puumerkkejä-taidepenkki-projekti kuvataiteilija Anne Siirtolan johdolla yhteistyössä etsivän nuorisotyön kanssa. Loppuvuodesta käynnistyi UUSI KULMA – kulttuuria ja luontomatkailua Uudellamaalla -hanke, joka tuo Karkkilaan luonto- ja kulttuurielämyksiä yhdistävää toimintaa vuosina 2026–2027. Hankkeen päävastuu on Espoon kaupungilla ja muita yhteistyökumppaneita ovat Lohjan kaupunki, Siuntion kunta sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue.

Museopalvelut

Karkkilan ruukkimuseo Senkka on ruukki- ja valimohistorian erikoismuseo. Högforsin ruukin alueella sijaitsevat näyttelykohteet esittelevät ruukkilaisten työtä sulan metallin äärellä ja arkielämää kotoisissa askareissa. Karkkilan ruukkimuseo toteuttaa valimoalan tallennus-, tutkimus-, näyttely- ja julkaisutoimintaa. Museon toiminta-alueena on Karkkilan kaupunki, mutta museo tallentaa paikallishistorian lisäksi laajemmin suomalaisen valimoteollisuuden historiaa ja nykypäivää.

Talouden toteutuminen

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
Myyntituotot	18 000	0	18 000	15 213	2 787	84,5 %
Maksutuotot	33 000	0	33 000	14 450	18 550	43,8 %
Tuet ja avustukset	1 600	0	1 600	1 500	100	93,8 %
TOIMINTATUOTOT	52 600	0	52 600	31 164	21 436	59,2 %
Henkilöstökulut	-187 071	0	-187 071	-181 991	-5 080	97,3 %
Palvelujen ostot	-15 000	0	-15 000	-21 624	6 624	144,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 000	0	-5 000	-6 451	1 451	129,0 %
Muut toimintakulut	-132 814	0	-132 814	-137 706	4 892	103,7 %
TOIMINTAKULUT	-339 885	0	-339 885	-347 772	7 887	102,3 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-287 285	0	-287 285	-316 609	29 324	110,2 %

Museon toimintatuotot alittuivat huomattavasti arvioidusta. Toteutuma oli 59,2 %. Euroissa tavoitteet alittuivat 21 436 eurolla. Toiminnan kulut ylittyivät suunnitellun (toteuma 102,3 %) 7 783 eurolla. Toimintakate oli 110,4 % ylittäen talousarvion 28 808 eurolla. Menojen ylittymiseen vaikutti etenkin Suomen Valimomuseon palo- ja murtohälytyslaitteiden ennakoimattomat korjaus- ja huoltokulut syksyllä 2025.

Karkkilan ruukkimuseo kuuluu lakisääteistä valtiosuutta saavien museoiden joukkoon. Museo suunnittelee ja toteuttaa näyttelyitä ja julkaisuja yhteistyössä muiden tahojen kanssa. Museo osallistuu myös vapaaehtoistyön kehittämiseen paikallisten yhdistysten kanssa.

Museo säilyttää ja hoitaa hallussaan olevia kokoelmia yleisesti hyväksyttyjen museaalisten periaatteiden mukaisesti. Museon kokoelmiin kuuluu yli 12 000 esinettä ja noin 156 000 valokuvaa. Museolla on käytössä Yksä-kokoelmahallintajärjestelmä valokuvien ja esineistön luettelointia varten.

Karkkilan ruukkimuseon kohteissa, Suomen Valimomuseossa, Galleria Bremerissä, Högforsin masuunissa ja Työläismuseossa, vieraili vuonna 2025 yhteensä 11 180 kävijää. Noin puolet museon vuoden 2025 kävijöistä saapui paikkakunnan ulkopuolelta, lähinnä pääkaupunkiseudulta. Ruukkimuseon kohteissa järjestettiin Karkkilan Rautapäivien, Pruukkipäivän, Kulttuuri-iloikan ja Historian yön tapahtumia sekä Karkkilaan historiaan liittyviä luentoja ja opastettuja retkiä. Lisäksi Galleria Bremerissä järjestettiin seitsemän vaihtuvaa näyttelyä sekä kahdeksan pienenäyttelyä Karkkilan kirjaston tiloissa.

Museo osallistui myös Karkkilan kulttuurimatkailun kehittämistyöhön ja toteutukseen tarjoamalla sisältöä historiallisten kohteiden esittelyä varten. Museo oli mukana Museoviraston johtamassa tallennus- ja kokoelmatyössä (TAKO), jonka tarkoituksena on nykyajan dokumentointi museoiden yhteistyönä valtakunnallisesti. Karkkilan ruukkimuseo teki myös

kokoelmapolitiikkaan liittyvää yhteistyötä Länsi-Uudenmaan alueellisen vastuumuseon piiriin kuuluvien ammatillisten hoidettujen museoiden kanssa.

5. ELINVOIMALAUTAKUNNAN KEHITYSHANKKEET

 Elinvoimalautakunta, hankkeet			
MUUTOSTEEMA	HANKKEEN PÄÄTAVOITE	HANKKEEN TALOUS	HANKKEEN HENKILÖRESURSSIT
Kasvun ja elinvoiman edistäminen Hyvinvoinnin vahvistaminen Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen	Hankkeen tavoitteena on rakentaa helposti saavutettava ulkoilureitti, joka lisää väestön liikkumista ja näin edistäisi eri ikäisten henkilöiden henkistä ja fyysistä hyvinvointia. Reitti sopii hyvin alueen virkistysalueiden kokonaisuuteen.	ELY:n rahoitus 50%, Karkkilan kaupunki 50%. Hankkeen kokonaiskustannukset 54 072€. ELY:n ja kaupungin rahoitus 27 036 €/toimija Hankeaika: 23.4.-31.12.2025	100% hanketyöntekijä ja osa-aikainen henkilöresurssi elinvoimatoimialalta
Uudenmaan kulttuurimarkkinat Rahoittajana OKM, hankkeen koordinoijana Uudenmaan liitto Toteutusaika 3/2024–9/2025			
Kasvun ja elinvoiman edistäminen: Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	Hanke on Uudenmaan liiton hallinnoima ja toteuttaa kuntien kulttuuritoimintalain mukaista alueellista kehittämistehtävää. Tavoitteena on Uudenmaan kuntien yhteistyön lisääntyminen kulttuuripalveluiden tuotanto- ja järjestämISRakenteissa.	Karkkilan kaupungin omarahoitusosuus 0 % Hanke tarjoaa Karkkilan kaupungille 3 000 euron kuntaosuuden.	Kulttuurisihteerin työpanos n. 3 %, osana perustehtävää (Uudenmaan liiton kulttuuriasiantuntijaryhmä)
Toteuma 31.12.2025: Hanke on valmis ja raportoitu. Hankkeessa järjestetyn tarjouskilpailun kautta valittiin toteutettavaksi nuorille kohdennettava taideprojekti (Puumerkkejä-penkkihanke) keväällä 2025. Lisäksi kulttuurisihteerin on osallistunut hankkeen verkostokokouksiin ja Kulttuurimarkkinat-tapahtumaan syyskuussa. Karkkila sai keväällä puheenvuoron hankkeen webinaarisarjassa, jossa luovien alojen toimijoille kerrottiin kuntien kulttuuripalveluiden erilaisista hankintakäytännöistä. Webinaarit ovat olleet myös karkkilalaisten toimijoiden seurattavissa.			
UUSI KULMA: kulttuuria ja luontoliikkumista Uudellamaalla Rahoittajana Uudenmaan liitto (AKKE = alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määräraha) Hankkeen koordinoijana Espoon kaupunki Toteutusaika 12/2025–5/2027			

Hyvinvoinnin vahvistaminen: Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki, Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki Kasvun ja elinvoiman edistäminen: Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	Hanke on Espoon kaupungin toteuttama, yhteistyökumppaneina ovat Karkkilan ja Lohjan kaupungit, Siuntion kunta sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue. Hankkeessa yhdistetään kulttuuri ja taide luonto- liikkumiseen. Tavoitteena on vahvistaa kohderyhmiin kuuluvien osallisuutta, hyvinvointia, toimintakykyä ja luontosuhdetta. Hanke kannustaa ympäristö- vastuullisuuteen. Hankkeessa toteutetaan kulttuuripalveluita innovatiivisella tavalla ja työllistetään taiteilijoita ja luontoalan pienyrittäjiä.	Karkkilan kaupungin omarahoitusosuus 0 % Hanke tarjoaa Karkkilassa toteutettavia, kaupungille ja osallistujille maksuttomia luontoretkeä, joihin yhdistyy taide- tai kulttuurielämyksiä. Retkiä Karkkilassa toteutetaan n. 8-10 kpl hankekauden aikana.	Kulttuurisihteerin työpanos n. 3 % Kotoutumiskoordinaattorin työpanos n. 3 % Hankkeeseen kohdennettava Karkkilan kaupungin henkilöstön työaika kohdentuu pääasiassa retkien käytännön järjestelyistä sopimiseen, sekä hankkeeseen liittyvään viestintään (esim. kohderyhmään kuuluvien henkilöiden löytäminen, ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa).
Toteuma 31.12.2025: Hankkeen ohjaus- ja projektiryhmä on nimetty, kuntakohtaiset kohderyhmäpainotukset valittu (Karkkilassa maahanmuuttajat ja mielenterveyskuntoutujat) ja hankintojen kilpailutuksen valmistelu aloitettu joulukuussa.			