

Karkkilan kaupunki

Elinvoimalautakunnan vuosisuunnitelma 2026

Elinvoimalautakunta 25.2.2026



Sisällys

1. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI- KAUPUNKISTRATEGIA 2022-2025.....	3
2. VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET	4
3. LAUTAKUNNAN VUODEN 2026 MÄÄRÄRAHOJEN KOHDENNUKSET	14
4. ELINVOIMALAUTAKUNNAN KEHITYSHANKKEET	30

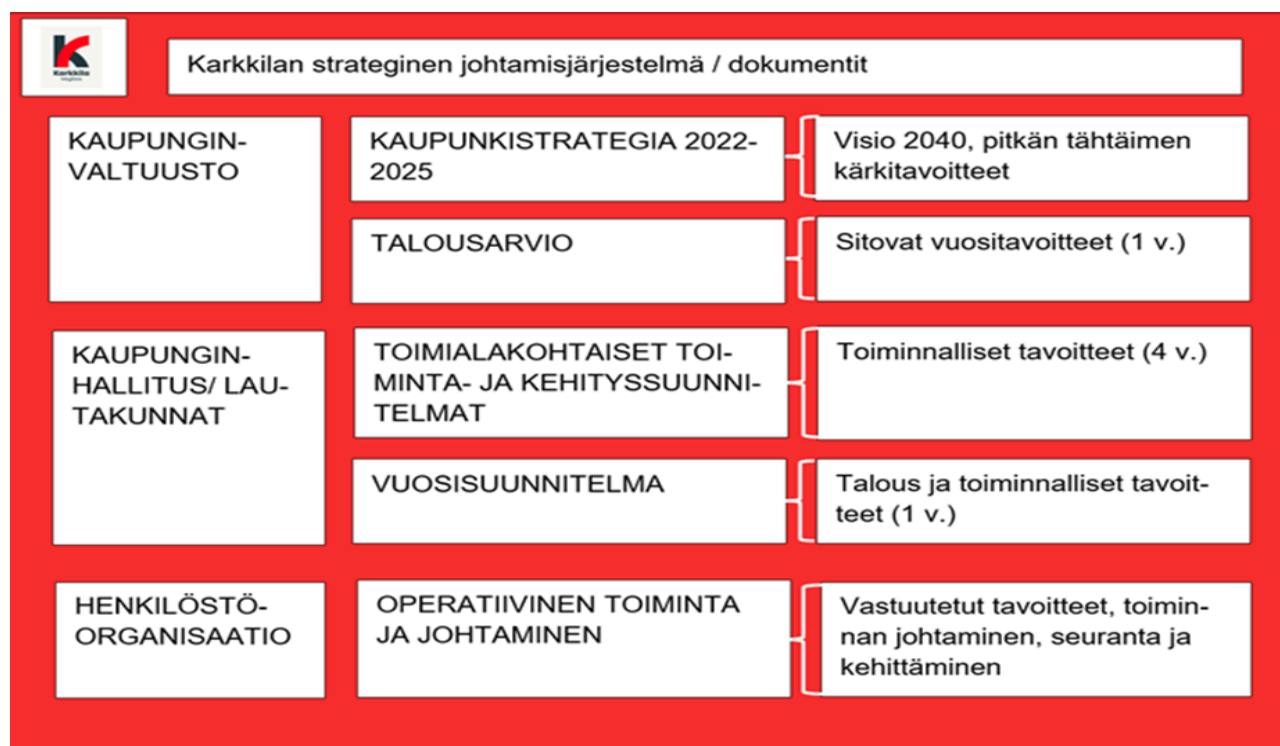
1. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI- KAUPUNKISTRATEGIA 2022-2025

Karkkilan kaupunginvaltuusto hyväksyi Karkkilan uuden kaupunkistrategian *Rautainen kotikaupunki* vuosille 2022–2025 kokouksessaan 20.12.2021. Kaupunkistrategia ohjaa kaupungin toimintaa käynnissä olevalla valtuustokaudella sekä määrittää valtuustokauden keskeiset tavoitteet. Alkaneelle valtuustokaudelle laaditaan uusi strategia, jonka valmistelu on käynnistynyt. Vuoden 2026 talousarvion toiminnalliset tavoitteet perustuvat kuitenkin vielä kaupunkistrategiaan 2022–2025.

Alla olevassa taulukossa on esitetty kaupunkistrategian mukaiset tavoitteet kaupunkistrategian kolmelle kaupungin yhteiselle muutosteemalle. Muutosteemat ovat 1) kasvun ja elinvoiman edistäminen, 2) hyvinvoinnin vahvistaminen ja 3) jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen.

Muutosteema	Kaupunkistrategian tavoite 2022–2025
Kasvun ja elinvoiman edistäminen	1. Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki 2. Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki 3. Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki
Hyvinvoinnin vahvistaminen	4. Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki 5. Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki 6. Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki
Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen	7. Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki 8. Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki

Kaupungistrategian laatimisen yhteydessä päivitettiin myös kaupungin strategian johtamisjärjestelmien dokumenttien kokonaisuus. Taulukko alla.



2. VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Alla esitetään lautakunnan alaisen toiminnan valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet ja niiden toteuttamiseksi vuonna 2026 tehtävät toimenpiteet, joiden pohjana on valtuuston talousarviossa päätetty vuoden 2026 sitova toiminnallinen tavoite.

Talousarviossa päätettyihin strategiakortteihin nähden tässä elinvoimalautakunnan vuosisuunnitelmassa esitetään strategiakorttien jälkeen taulukot, joissa kuvataan vuonna 2026 elinvoimalautakunnan alaisessa toiminnassa toteutettavat lautakuntaan nähden sitovat toiminnan tavoitteet. Lisäksi taulukoissa esitetään toimenpiteiden karkea toteutusaikataulu ja vastuuhenkilö.

Talousarvion 2026 strategiaan perustuvat valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet ovat seuraavat:

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		1
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukasmäärän kehitys ➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys ➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Pito- ja vetovoiman edistäminen Suunnitelmallinen maanhankinta Ennakoiva kaavoitus Tonttien suunnitelmallinen ja kohdennettu markkinointi Kilpailukykyinen verotus Matkailupalveluiden kehittäminen ja markkinointi (reitit, matkailuneuvonta ja tapahtumat)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki			
Pito- ja vetovoiman edistäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Asumisen kampanja 2026–2027	2026	Asumisen kampanjan toimenpiteitä on toteutettu.	elinvoimajohtaja kaupunginjohtaja
Osallistuminen Kevätmessuille Karkkilan kaupungin osastolla	Kevät 2026	Kevätmessuilla saatujen kontaktien määrä.	elinvoimajohtaja kaupunginjohtaja
Kaupunkitapahtumat	2026	Karkkilassa on järjestetty kaupunkitapahtumia yhteisöllisyyden, viihtyvyyden ja vetovoiman lisäämiseksi:	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri

		mm. Vuoden karkkilalainen -kilpailu, Karkkilan Ympäristötalkoot, Rautapäivät, kesätiistain iltatorit, Joulunavaus.	
Keskustan kehittäminen	kevät/kesä 2026	Toteutettu torialueen elävoittämisen -pilotointi	elinvoimajohtaja
Pito- ja vetovoiman edistäminen / Tonttien suunnitelmallinen maanhankinta ja kohdennettu markkinointi			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Tonttien suunnitelmallinen maanhankinta ja kohdennettu markkinointi / Omakotitonttien hinnanalennuskampanja.	2026	Omakotitonttien hinnanalennuskampanja on käynnissä ja esillä eri tapahtumissa.	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri
Tonttien suunnitelmallinen maanhankinta ja kohdennettu markkinointi / Tonttimarkkinoinnin ja myynnin toimenpiteiden kehittäminen, omakotitontit ja yritystontit	2026	Yritys- ja omakotitonttien markkinointiin on kehitetty uusia toimenpiteitä.	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri
Tonttien suunnitelmallinen maanhankinta ja kohdennettu markkinointi / Tonttitarjonnan lisääminen	2026	Kaupungilla on myynnissä ja markkinoinnissa uusia omakoti- ja yritystontteja.	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri
Pito- ja vetovoiman edistäminen / yritystoiminnan edistäminen			
Yritystoiminnan edistäminen / Elinvoimaohjelma vuosille 2026–2030	2026	Uusi elinvoimaohjelma on valmis.	elinvoimajohtaja
Yritystoiminnan edistäminen / Yritysverkoston yhteistyö Valtatie 2 digitaalinen mainostaulu	2026	Yritystapahtumia on järjestetty yhteistyössä yritysverkoston muiden toimijoiden kanssa säännöllisesti. Valtatie 2:n digitaalinen mainostaulu käyttöön yhteistyössä yritysten kanssa.	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri
Yritystoiminnan edistäminen / elinkeinon neuvottelukunta	2026	Elinkeinojen neuvottelukunta on kokoontunut säännöllisesti.	elinvoimajohtaja
Yritysten sijoittumisen kokonaiskonseptin laadinta	2026	Konsepti on valmis.	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri

Matkailupalveluiden kehittäminen ja markkinointi			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Elokuvien Karkkila -reitin suunnittelu ja toteutus	kevät 2026	Reitti julkaistu ja valmis ennen kesäsesongin alkua.	elinvoimajohtaja kulttuurisihteeri
Kaupungin matkailupalvelut/ TOPI- Karkkilan junan kesävuorot, matkailuneuvonnan palvelut ja kesäaukioloajat, kaupunkioppaat, opastetut kaupunkikierrokset.	2026	Kaupungin matkailupalvelut ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti.	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri
Matkailuverkoston yhteistyö	2026	Matkailuverkosto on kokoontunut säännöllisesti, matkailuverkostoon on saatu uusia toimijoita ja käyntikohteita.	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri
Matkailuverkoston alueellinen yhteistyö/ pyöräilymatkailun kehittämishanke.		Karkkilan, Lohjan ja Vihdin yhteinen pyöräilymatkailun kehittämishanke käynnistyy 1.5.2026 ja päättyy 30.11.2027. Hanketta koordinoi Vihdin kunta.	
Matkailuviestinnän kehittäminen: sosiaalisen median kanavat, matkailuesitteet, verkkosivut, infotaulut.	2026	Kaupunki viestii aktiivisesti ja monikanavaisesti ja kansainvälisesti yhteistyössä muiden matkailupalvelujen tuottajien kanssa. Visitkarkkila.fi sivuja on uudistettu.	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri
Museon matkailutuotteiden ja -palveluiden kehittäminen ja tuottaminen	2026	Museo järjestää asukkaille ja matkailijoille näyttelyitä ja opastettuja kierroksia sekä Karkkilan Rautapäivien, Pruukkipäivän ja Historian yön tapahtumia.	museonjohtaja
Museon kävijämäärien seuranta	2026	Museon järjestämien tapahtumien, tilaisuuksien, näyttelyiden sekä	museonjohtaja

		opastettujen kierrosten kävijä-määrä	
--	--	--------------------------------------	--

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		2
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys ➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys ➤ TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka)	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Lukiokoulutuksen kehittäminen Koulutusyhteistyön kehittäminen Paikkaan sitomattomien koulutuksen toimintamallien kehittäminen Aktiivinen työllisyyspolitiikka Verkostomaisen kulttuurityön kehittäminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimajohtaja	

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
Koulutusyhteistyön kehittäminen			
Toimenpide	Aika-taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Yhteistyön syventäminen keski -ja korkea-asteen oppilaitosten kanssa	2026	Yhteistyön määrät ja toteutustavat	elinvoimajohtaja
Aktiivinen työllisyyspolitiikka			
Toimenpide	Aika-taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Pitkäaikaistyöttömien tilanteen kehittäminen	2026	Pitkäaikaistyöttömien määrän kehitys Työttömyysturvamenojen kehitys	elinvoimajohtaja työllisyyskoordinaattori
Uusien palveluiden kehittäminen ja pilotointi työttömille	2026	Uusia palveluja on kehitetty ja pilotoitu	elinvoimajohtaja, työllisyyskoordinaattori
Yritysyhteistyön tiivistäminen	2026	Yrityskäyntien määrä 12/vuosi Yhteiset tapahtumat 3 vuodessa	elinvoimajohtaja työllisyyskoordinaattori

Verkostotyön kehittäminen Lohja-Karkkila työllisyysalueen ja muiden työllisyydenhoidon toimijoiden kanssa	2026	Yhteistapaamisten määrä Yhteiset projektit	elinvoimajohtaja työllisyyskoordinaattori
Verkostomaisen kulttuurityön kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Kulttuurikasvatussuunnitelman rakenteiden ja sisältöjen päivitys käytettävissä olevien resurssien mukaiseksi monialaisessa yhteistyöryhmässä	kevät 2026	Kulttuurikasvatussuunnitelma luvu- vuodelle 2026–2027 hyväksytty päätöksenteossa	elinvoimajohtaja kulttuurisihteeri
Alueellisen kulttuurityön kehittämisen kokeiluihin ja pilotteihin osallistuminen yhteistyössä kulttuuritoimijoiden kanssa	2026	Osallistuminen vähintään kahteen alueelliseen kulttuuriyhteistyöhön tai pilottiluonteiseen kokeiluun Kokemusten ja tulosten arviointi kaupungin näkökulmasta	elinvoimajohtaja kulttuurisihteeri
Osallistuminen kansalliseen / kansainväliseen kulttuuriverkostoon sekä eri verkostojen hyödyntäminen kaupungin kulttuurityössä	2026	Verkostotyöhön osallistuttu (osallistumiskerrat) Karkkila esillä verkostojen toiminnassa tai viestinnässä Verkostotyön havainnot dokumentoitu kehittämiskäyttöön	elinvoimajohtaja kulttuurisihteeri

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys) ➤ Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys) ➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Kestävän kehityksen edistäminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Palveluliikenne Höökikyydin ajojen tehostaminen	2026	Liikenteen muuttaminen kutsuliikennemalliin. Tyhjien ajojen ja sitä kautta päästöjen vähentäminen liikenteessä.	elinvoimajohtaja joukkoliikennesuunnittelija
Kestävän kehityksen ja kiertotalouden merkityksen korostaminen yritysten toiminnassa	2026	Kiertotalouteen liittyvien tilaisuuksien ja webinaarien määrä	elinvoimajohtaja

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen Osallisuuden vahvistaminen ja osallisuusprosessien selkiyttäminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen			
Toimenpide	Aika-taulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Hyvinvointisuunnitelmassa valtuustokaudelle 2026–2029 toimia tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi	2026	Suunnitelma valmis ja siellä huomioitu tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen	elinvoimajohtaja hyvinvointisuunnittelija
Kulttuurihyvinvointiin liittyvän yhteistyön ja toimintarakenteiden vahvistaminen Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa	2026	Kaikukortti-toiminnan tunnusluvut (korttien määrä ja käyttökerrat) Yhteistyörakenteet ja vastuunjako hyvinvointialueen kanssa sovittu	elinvoimajohtaja kulttuurisihteeri
Kotoutumistyöhön liittyvän verkoston vahvistaminen eri toimijoiden kanssa	2026	Uusia yhteistyömuotoja on kehitetty ja toteutettu	elinvoimajohtaja kotoutumiskoordinaattori
Osallisuuden vahvistaminen ja osallisuusprosessien selkiyttäminen			
Toimenpide	Aika-taulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Valmistellaan osallisuuden vuosikello.	2026	Osallisuuden vuosikello on valmis.	elinvoimajohtaja hyvinvointisuunnittelija
Kotoutumistyöhön liittyvän yhteistyön vahvistaminen eri toimijoiden kanssa	2026	Tilaisuuksien ja tapahtumien määrät (esimerkiksi Kotokerho, kielikahvila, vapaaehtoisten tapaamiset)	elinvoimajohtaja kotoutumiskoordinaattori

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys ➤ Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Asukastyytyväisyyden vahvistaminen Suunnitelmallinen kaupunki-infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen Saavutettavuuden edistäminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki			
Asukastyytyväisyyden vahvistaminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Asukaskyselyn toteuttaminen	2026	Asukaskysely on toteutettu.	elinvoimajohtaja hyvinvointisuunnittelija
Saavutettavuuden edistäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Liityntäpysäköintien ja keskustan välisen sisäisen liikenteen kehittäminen	2026	Sisäinen liikenne on saatu toimimaan resurssien puitteissa.	elinvoimajohtaja joukkoliikennesuunnittelija
Runkolukittavien pyörätelineisen hankinta liityntäpysäköintipaikoille sekä muihin olennaisiin kohteisiin.	2026	Valmistuvat pyöräilykauden aikana.	elinvoimajohtaja joukkoliikennesuunnittelija
Järjestämistavan mukaisen joukkoliikenteen toteutumisen seuranta ja edunvalvonta	2026	Liikenne sujuu suunnitellusti.	elinvoimajohtaja joukkoliikennesuunnittelija
Höökikyydin kehittäminen ja palvelun tehostaminen	Alku- vuosi 2026	Matkustajamäärien kehittyminen	elinvoimajohtaja joukkoliikennesuunnittelija
Matalankynnyksen ohjaus- ja neuvontapalvelut vieraskielisille	2026	Asiakaskontaktien määrät	elinvoimajohtaja kotoutumiskoordinaattori

--	--	--	--

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN

6

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys ➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5 –luokkalaiset, 8-9 –luokkalaiset ja lukiolaiset)
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen Harrastustoiminnan kehittäminen kaikille ikäryhmille, yhteistyössä sidosryhmien kanssa
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki

Tähän sitova toiminnallinen tavoite kortista

Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Konnankieppi – reitin kehittäminen	2026	Kävijämäärän kehitys	elinvoimajohtaja elinkeinosihteeri

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN

7

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys ➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Työhyvinvoinnin kehittäminen Kaupunkiorganisaation kehittäminen Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen Työterveysyhteistyön kehittäminen työkykyasioissa
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstöpäällikkö

Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki

Työhyvinvoinnin kehittäminen

Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Työhyvinvoinnin kehittäminen	2026	Yhteisten tiimipalaverien määrät Kehityskeskustelut on toteutettu Tehtäväkuvien tarkennukset tehty Tyhy-päivä toteutettu	elinvoimajohtaja
Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki			
Kaupunkiorganisaation kehittäminen			
Kaupungin tapahtumajärjestämiseen liittyvän turvallisuus- ja vastuulomakemallin laatiminen voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti	2026	Kuluttajapalvelulain mukainen yhteinen tapahtumien turvallisuus- ja vastuulomakemalli laadittu ja otettu kaupungin sisäiseen käyttöön	elinvoimajohtaja kulttuurisihteeri
Kaupunkiorganisaation HY-TETU-rakenteen päivitys	2026	Kaupunkiorganisaation HYTETU-rakenteet on päivitetty.	elinvoimajohtaja hyvinvointisuunnittelija
HYTE-yhteistyön vahvistaminen Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ja muiden toimijoiden kanssa	2026	Yhteistyörakenteet ovat selventyneet.	elinvoimajohtaja hyvinvointisuunnittelija

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		8
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys) ➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys ➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Tasapainotussuunnitelman toimenpiteiden 2026 – 2030 toteuttaminen Palveluverkon kehittäminen valtuuston päätöksen mukaisesti talouden tasapainovelvoite huomioiden Hallintosäännön päivitystyö käynnistetään alkuvuodesta 2026 Vuoden 2027 talousarviovalmistelu aloitetaan toukokuussa 2026	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kaupunki			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Hallintosäännön joustavan päivityksen toteuttaminen	2026	Elinvoimatoimialan osalta hallintosäännön päivitys on ajan tasalla.	elinvoimajohtaja

Tasapainotussuunnitelman toteutus	2026	Tasapainotussuunnitelma etenee suunnitellusti.	elinvoimajohtaja

3. LAUTAKUNNAN VUODEN 2026 MÄÄRÄRAHOJEN KOHDENNUKSET

Elinvoimalautakunnan alainen toiminta jakautuu seuraaviin palveluyksiköihin: elinkeinoyksikkö (joukko-liikenne, matkailu, tapahtumat, yrityspalvelut ja maaseutuhallinto), työllistymistä edistävät palvelut, kotoutumispalvelut, palvelupiste Serveri, museo- ja kulttuuritoiminta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio. Oppilaitosyhteistyön ja sen kehittämistyötä tehdään yhdessä sivistystoimialan kanssa. Kaupunkimarkkinoinnin toimintaan kohdistuvat määrärahat ovat mukana elinvoimalautakunnan talousarviossa, mutta hallinnollinen vastuu on kaupunginhallituksen alaisen päätöksenteko ja johtamisen alla.

Tässä esitetään elinvoimalautakunnan talouden keskeiset luvut vuodelle 2026 sekä lautakunnanalaisen toiminnan kuvaukset, määrärahakohdennukset, toiminnan ja kehittämisen painopisteet sekä kehittämishankkeet.

	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu TA 2025	Ennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 27	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	94 857	148 851	148 851	148 851	171 158	167 000	157 000	152 000	169 000
Maksutuotot	22 956	33 000	33 000	33 000	13 000	13 000	13 000	12 900	13 280
Tuet ja avustukset	512 724	250 600	277 636	241 600	166 600	61 600	36 600	38 000	39 600
Muut toimintatuotot	12 217	22 140	22 140	22 340	3 000	3 700	4 500	3 700	4 000
TOIMINTATUOTOT	642 754	454 591	481 627	445 791	353 758	245 300	211 100	206 600	225 880
Henkilöstökulut	-881 312	-779 730	-874 208	-765 888	-713 861	-601 826	-555 695	-570 018	-584 437
Palvelujen ostot	-637 962	-808 464	-1 468 264	-1 364 393	-1 426 092	-1 389 785	-1 394 836	-1 399 282	-1 379 263
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-44 456	-37 470	-38 325	-36 640	-29 122	-29 627	-32 477	-29 920	-30 210
Avustukset	-696 755	-1 757 500	-1 127 500	-1 411 000	-1 255 000	-1 302 000	-1 255 000	-1 277 500	-1 262 500
Muut toimintakulut	-293 480	-306 003	-306 003	-305 063	-305 353	-310 743	-302 794	-313 609	-320 915
TOIMINTAKULUT	-2 553 964	-3 689 167	-3 814 300	-3 882 984	-3 729 428	-3 633 981	-3 540 801	-3 590 329	-3 577 325
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 911 211	-3 234 576	-3 332 673	-3 437 193	-3 375 670	-3 388 681	-3 329 701	-3 383 729	-3 351 445

Taulukko. Elinvoimalautakunta, talous 2024-2030, ulk+sis.

Talousarvioesitykseen varattuja määrärahoja käytetään elinvoimalautakunnan toimialaan kuuluvien palvelujen tuottamiseen. Toimintakulut koostuvat pääasiassa henkilöstön palkoista, palvelunostoista, avustuksista (rekrytointituet, joukkoliikenteen avustukset sekä työttömyysetuuden kuntamaksusuudet) ja tilavuokrista. Elinvoimalautakunnan alaiseen toimintaan liittyvät valtionosuudet näkyvät koko kaupungin toimintaa koskevassa valtionosuudessa.

Yllä esitetyssä elinvoimalautakunnan vuoden 2026 talousarviossa ei näy vielä työllisyydenhoitoon haettua ja saatua 55 000 euron lisämäärärahaa. Lisämääräraha kohdentuu henkilöstökuluihin.

Yhdistysten toimintaan kohdistetut avustuspäämäärärahat ovat olleet aiemmin vapaa-ajan lautakunnassa. Organisaatiouudistuksen takia tila- ja kohdeavustuksia käsitellään tällä hetkellä sekä sivistys- että elinvoimalautakunnassa. Näin ollen kahden lautakunnan ollessa kyseessä, avustusprosessia muutettiin niin, että molemmat lautakunnat käsittelevät oman lautakuntansa toimintaan liittyvät avustukset ja lautakuntakäsittelyjen jälkeen ne viedään kaupunginhallituksen päätettäväksi. Järjestötoimintaa tuetaan avustusten lisäksi esim. edullisilla tilavuokrilla ja Kansankulman järjestötilalla, jonka käyttö on maksutonta. Talousarviossa pysyminen edellyttää asiakasmaksujen, taksojen ja vuokrien säännöllistä tarkastelua.

Kustannuspaikkakohtaiset talouden vastuuhenkilöt

Elinvoimajohtaja vastaa toimialansa kokonaistaloudesta ja sen seurannasta. Elinvoimatoimialalla kustannuspaikoista vastaavilla työntekijöillä on velvollisuus seurata kuukausittaista toteumaa ja raportoida siitä sekä mahdollisista poikkeamista elinvoimajohtajalle sekä lautakuntatasolla tehtävän raportoinnin yhteydessä. Alla kustannuspaikoista vastaavat henkilöt elinvoimalautakunnan alaisissa toiminnoissa.

Kustannuspaikka	vastuuhenkilö
Elinvoimalautakunta	Satu Nikkilä
1201 Elinvoiman hallinto	Satu Nikkilä
1210 Yrityspalvelut	Birgitta Holttinen
1211 Matkailu	Birgitta Holttinen
1212 Kaupunkimarkkinointi	Birgitta Holttinen
1213 Tapahtumat	Birgitta Holttinen
1214 Joukkoliikenne	Anna Vähä-Herttua
1215 Maaseutuhallinto	Birgitta Holttinen
1216 Ammatillinen koulutus	Birgitta Holttinen
1221 Työllisyyden hoito	Tuula Mikkola
1222 Työllisyysalue	Tuula Mikkola
1231 Kotouttaminen	Outi Holappa
1232 Muut maahanmuuttajapalvelut	Outi Holappa
1241 Palvelupiste Serveri	Seija Hellstedt
1251 Museotoiminta	Tommi Kuutsa
1252 Kulttuuritoiminta	Mari Rautiainen

Toimintaympäristö

Elinvoimalatoimialalla tehdään aktiivista yhteistyötä niin kaupungin omien toimijoiden kuin yhdistysten, järjestöjen ja yritysten kanssa. Suurimmat kehittämistarpeet ovat toiminnan laadun ja riittävyyden turvaamisessa alati muuttuvassa tilanteessa. Talouden tasapainottamisen vuosina myös henkilöstön hyvinvointi ja jaksaminen ovat keskiössä. Tulevina vuosina on tärkeää saada työyhteisöön positiivinen tekemisen meininki sekä toisia tukeva ja kannustava työskentelytapa.

Elämyspolkutoiminta on vakiinnutettu viime vuosina osaksi varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen arkea yhteistyössä kulttuurin ja vapaa-ajan toimijoiden kanssa. Elämyspolkutoiminnan uudenlainen toteutustapa on tarkastelussa tänä vuonna.

Työllisyydenhoidossa kaupungin työllisyyskoordinaattori tekee tiivistä yhteistyötä Lohja-Karkkilan työllisyysalueen asiantuntijoiden kanssa pitkäaikaistyöttömien tilanteen selvittämiseksi ja oikeisiin palveluihin ohjaamiseksi. Yhteistyö on tehokasta, mutta työn tulokset näkyvät useissa tapauksissa vasta kuukausien jälkeen.

Haasteita elinvoimalautakunnan osalta tuottaa kaupungin haastava taloustilanne sekä valtionosuuksien ja avustummäärien laskeva trendi. Palveluiden tuottamisessa tulee ottaa huomioon koko kaupungin taloudellinen tilanne, joka vaatii talouden sopeuttamistoimia elinvoimalautakunnan alaisissa toiminnoissa, joista suurin osa on ei-lakisääteisiä palveluja.

Elinvoimalautakunnan yksikkökohtaiset tiedot

Elinvoiman hallinto

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Henkilöstökulut	-131 715	-173 446	-177 464	-181 811	-185 945	-190 315
Palvelujen ostot	-3 675	-8 900	-8 400	-8 400	-9 400	-8 900
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-36	-400	-300	-600	-400	-500
Muut toimintakulut	-27 340	-37 152	-37 507	-38 119	-38 830	-39 641
TOIMINTAKULUT	-162 766	-219 898	-223 671	-228 930	-234 575	-239 356
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-162 766	-219 898	-223 671	-228 930	-234 575	-239 356

Elinvoiman hallinnon toimintakulut koostuvat pääasiassa henkilöstökuluista (-173 445 €). Henkilöstökulut koostuvat elinvoimajohtajan ja hyvinvointisuunnittelijan henkilöstökuluista sekä luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kokouspalkkioista (-8 000 €). Palveluiden ostot koostuvat it-ohjelmista, puhelin- ja tietoliikennepalveluista (-6 100 €), matkustus- ja kuljetuspalveluista (-500 €), koulutukseen varatusta kustannuksesta (-500 €), painatus- ja ilmoituspalveluista (-300 €) sekä asiantuntijapalveluista (-1 500 €). Aineet ja tarvikkeet ja tavarat -kulut koostuvat pienistä toimisto- ja it-laitevarauksista (-400 €). Muissa kuluissa näkyvät koneiden ja laitteiden vuokrat (-1 600 €) sekä sisäiset vuokrat (-38 552 €). Sisäiset vuokrat sisältävät elinvoimajohtajan, hyvinvointisuunnittelijan sekä etätyötilojen huonevuokrat.

Hallinnon toimintakulut vuodelle 2026 ovat yhteensä 219 898 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on -219 898 euroa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) koordinaatio

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (HYTE) on yksi kuntien lakisääteinen perustehtävä Suomessa (kuntalaki 410/2015, laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021). Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tehdään yhteistyössä ja toimialarajat ylittäen.

Elinvoimatoimialalle on keskitetty kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaiskoordinaatio. HYTE-koordinaatioon kohdennetut kustannukset jakaantuvat kaupunginhallituksen ja elinvoimatoimialan kesken niin, että hyvinvointisuunnittelijan palkka yms. edellä mainitut kulut sisältyvät elinvoimalautakunnan talousarvioon, mutta osallisuuteen liittyvät kustannukset ovat kaupunginhallituksen alla. Osallisuuden edistämiseen liittyviä tehtäviä on muun muassa vammais- ja vanhusneuvostojen kokousten valmistelu sekä pöytäkirjanpitäjänä toimiminen sekä vuosittaisen asukaskyselyn valmistelu ja koonti.

HYTE-koordinaatioon kuuluu muun muassa yhdyspintatyö hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä hyvinvointialueen ja muiden alueella toimivien tahojen kanssa. Hyvinvointisuunnittelija kuuluu kaupungin edustajana muun muassa alueelliseen valmiuden, varautumisen ja väestönsuojelun yhteistyöryhmään,

lähisuhde- ja perheväkivaltatyön ehkäisyn ohjaustyöryhmään sekä erilaisiin verkostoihin, kuten Länsi-Uudenmaan HYTE-verkostoon sekä EMPT-verkostoon.

Myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvä hanketyö ja hankkeiden valmistelua kuuluu osana HYTE-koordinaatioon. Tällä hetkellä käynnissä on muun muassa ”Vaikuttavuutta hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävien johtamiseen” -hanke, johon on saatu terveyden edistämisen määrärahaa. Hanketta hallinnoi Espoon kaupunki. Karkkilan kaupungin omavastuuosuus on noin 400 €.

HYTE-koordinaatioon sisältyy muun muassa kaupunkilaisten hyvinvointitilanteen seuranta, vuosittainen hyvinvointiraportointi sekä hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman laadinnan koordinoiti. Vuonna 2026 valmistellaan päätöksentekoon kaupungin strategiaan linkittyvä hyvinvointisuunnitelma valtuustokaudelle 2025–2029. Organisaationuudistuksen myötä muuttuneet kaupungin sisäiset hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteet pitää päivittää vuoden 2026 aikana.

Toiminnan keskeisiä painopisteitä vuonna 2026 ovat osallisuuden edistämiseen liittyvät toimenpiteet, yhteistyön tiivistäminen eri toimijoiden kanssa, hyvinvointisuunnitelman ja toimintakertomuksen laadinta sekä sisäisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteiden päivitys.

Elinkeinoyksikkö

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	144 913	149 500	149 000	139 000	139 000	152 000
Tuet ja avustukset	51 217	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
Muut toimintatuotot	1 900	0	0	1 500	0	0
TOIMINTATUOTOT	198 030	184 500	184 000	175 500	174 000	187 000
Henkilöstökulut	-145 184	-124 388	-116 487	-119 381	-122 319	-125 325
Palvelujen ostot	-724 437	-632 822	-598 965	-608 266	-586 662	-571 523
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 113	-11 162	-11 167	-10 517	-12 100	-9 750
Avustukset	-36 089	-35 000	-32 000	-25 000	-30 000	-35 000
Muut toimintakulut	-41 433	-38 231	-36 531	-30 272	-36 688	-32 647
TOIMINTAKULUT	-959 255	-841 603	-795 150	-793 435	-787 769	-774 245
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-761 225	-657 103	-611 150	-617 935	-613 769	-587 245

Karkkilan kaupungin elinkeinoyksikkö vastaa elinkeino- ja yrityspalveluista, matkailusta, kaupunkimarkkinoinnin toteutumisesta erikseen sovittujen toimenpiteiden osalta, kaupunkitapahtumien järjestämisestä, maatalousyrittäjien palveluista sekä joukkoliikenteestä. Elinkeinoyksikkö vastaa myös ammatillisen koulutuksen kehittämisestä yhteistyössä sivistystoimialan, eri asteen oppilaitosten ja alueen yritysten kanssa.

Elinkeinoyksikön toimenpiteitä toteutetaan tiiviissä yhteistyössä elinvoiman toimialan yksiköiden, kaupungin muiden toimialojen sekä yritysten, yhdistysten ja niiden sidosryhmien kanssa.

Elinkeinoyksikön henkilöstössä on vakituisena elinkeinosihtööri ja joukkoliikennesuunnittelija, kesäaikaan määräaikaisena matkailuneuvonnan asiakasneuvoja sekä määräaikainen ja osa-aikainen TOPI-junan kuljettaja ja kesätyöntekijöitä kaupunkioppaina.

Elinkeinopalveluiden toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 841 603 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 657 103 euroa.

Yrityspalvelut

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Henkilöstökulut	-49 215	-56 991	-58 375	-59 825	-61 298	-62 804
Palvelujen ostot	-84 881	-79 020	-78 735	-79 885	-78 985	-78 485
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 135	-1 205	-1 300	-1 400	-1 550	-1 000
Muut toimintakulut	-8 911	-16 225	-15 344	-15 503	-15 663	-11 822
TOIMINTAKULUT	-144 143	-153 441	-153 754	-156 613	-157 496	-154 111
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-144 143	-153 441	-153 754	-156 613	-157 496	-154 111

Yrityspalvelut toteuttaa elinkeino-ohjelman ja kaupunkistrategian tavoitteita ja toimenpiteitä vuosisuunnitelman mukaisesti. Yritysten kehittämis- ja neuvontapalvelut ostetaan Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keukelta, jonka osakkaana Karkkilan kaupunki on. Keuke tuottaa sekä toimivien yritysten että yrityksen perustamista suunnittelevien yritysneuvontaa, ja avustaa työllisyysalueelta haettavissa starttirahahakemuksissa. Keuke järjestää vuosittain runsaasti yritystapahtumia ja koulutuksia, jotka pääsääntöisesti ovat kaikille alueemme yrityksille avoimia ja maksuttomia, ja osallistuu Karkkilassa järjestettäviin yritystapahtumiin.

Karkkilan kaupunki on Länsi-Uudenmaan maaseutualueiden leader-hankkeiden koordinoijan Ykkösakseli ry:n jäsenkunta. Kaupunki osallistuu yritysten ja yhdistysten toiminnan kehittämiseen ja investointien tukemiseen Ykkösakseli ry:n kautta vuosittaisilla kuntaosuusmaksuilla.

Karkkilan kaupunki on jäsenenä Suomen Yrittäjät ry / Karkkilan Yrittäjät ry:ssä sekä Helsingin Kauppa-kamari ry:ssä.

Yrityspalvelut vastaa yritysten sijoittumismarkkinoinnista, yritysverkoston ja sidosryhmien yhteistyöstä sekä yritystoiminnan edellytysten kehittämisestä. Elinkeinopalvelut ylläpitää Karkkilan vapaiden toimitilojen ja yritystonttien verkkosivua, Karkkilan yritys- ja palveluhakemistoa sekä julkaisee säännöllisesti yrityspalveluiden uutiskirjeitä.

Yrityspalveluiden ulkoisissa toimintamenoissa suurimmat kustannukset koostuvat henkilöstömenoista (- 56 991 €) sekä palvelujen ostosta (-79 020 €). Palvelujen ostot sisältävät Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Keuken vuosimaksun (noin 53 000 €) sekä Ykkösakselin kuntarahan (noin 17 000 €).

Vuoden 2026 keskeiset painopisteet ovat uusien yritysten sijoittumisen houkuttelun tehostaminen, yritysten investointi- ja kehittämistukien neuvonta, kestävän kehityksen toimenpiteiden ja yritys yhteistyön lisääminen, yhteistyöverkostojen, hanke- ja hankintayhteistyön kehittäminen, sekä elinkeino-ohjelman laadinta kaudelle 2026–2030.

Yrityspalveluiden toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 153 441 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 153 441 euroa.

Matkailu

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	9 767	11 000	11 000	11 000	11 000	14 000
Tuet ja avustukset	27 036	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	1 900	0	0	1 500	0	0
TOIMINTATUOTOT	38 703	11 000	11 000	12 500	11 000	14 000
Henkilöstökulut	-44 306	-15 845	-16 230	-16 633	-17 042	-17 461
Palvelujen ostot	-47 043	-24 470	-23 940	-25 000	-20 770	-23 740
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 783	-1 970	-1 880	-1 580	-2 100	-1 400
Muut toimintakulut	-17 868	-8 164	-8 263	-8 653	-12 735	-12 861
TOIMINTAKULUT	-112 000	-50 449	-50 313	-51 866	-52 647	-55 462
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-73 297	-39 449	-39 313	-39 366	-41 647	-41 462

Karkkilassa panostetaan viime vuosien tapaan sekä kotimaan matkailun että kansainvälisen matkailun kehittämiseen. Matkailutoimialan palvelut ja kävijämäärät ovat Karkkilassa kasvusuunnassa. Karkkilan kaupunki on panostanut systemaattisesti matkailukohteiden, -yhteistyön ja -markkinoinnin toteutukseen. Karkkilaan on viime vuosina saatu lisää matkailualan toimijoita sekä kiinnostavia uusia matkakohteita ja -palveluja.

Karkkilan kaupungin matkailupalvelujen kehittäminen, matkailumarkkinointi, matkailuyritysten yhteistyö ja matkailuverkoston kehittäminen kuuluvat elinvoiman toimialan vastuualueeseen. Vastuualue sisältää uusien matkailupalvelujen kehittämistoimenpiteitä yhteistyössä kaupungin ja Karkkilan matkailuyritysten kanssa sekä kaupungin tuottamat matkailuneuvontapalvelut. Kaupungin omia matkailupalveluita tuotetaan yhteistyössä kaupungin muiden toimialojen kanssa.

Matkailun toimintatuotot koostuvat Topi -kaupunkijunan mainospaikkojen myyntituloista (11 000 €).

Toimintakulut koostuvat henkilöstökuluista (-15 845 €, kesäajan Topi-junan ja matkailuneuvonnan henkilöstökustannukset). Palvelujen ostot koostuvat asiantuntijapalveluista (-7 200 €), painatuksista ja ilmoituksista (-10 500 €), posti- puhelin- ja liikennepalveluista sekä it-palveluista (-670 €), puhtaanapito- ja pesulapalveluista (-750 €), rakennus- ja kunnossapitopalveluista (-600€), koneurakoitsija- ja muista palveluista (-1050 €) sekä koneiden ja laitteiden kunnossapitopalveluista (- 3 700 €).

Asiantuntijapalveluihin tehdään varaus Karkkilan, Lohjan ja Vihdin yhteisestä pyöräilymatkailun kehittämishankkeesta. Hanketta koordinoi Vihdin kunta. Hankkeen kustannusarvio on 150.000 euroa, josta kuntien omarahoitusosuus on 20 %, 30.000 euroa. Karkkilan omarahoitusosuus kahdelta talousarviovuodelta on yhteensä 10.000 euroa. Hanke olisi käynnissä 1.5.2026 – 30.11.2027. Hanke käynnistyy, jos Uudenmaan ELY-keskukselta saadaan hankkeeseen maaseutualueiden kehittämisrahaa 80% kokonaiskustannuksista ja hankkeeseen osallistuvat kunnat hyväksyvät hankkeen omiin toimitasuunitelmiinsa. Hankerahoitusta haetaan Ykkösakseli ry:n kautta.

Karkkilan kaupungin matkailuneuvonnassa työskentelee kesäkaudella 2026 määräaikainen asiakasneuvoja, määräaikainen sekä osa-aikainen TOPI- Karkkilan kaupunkijunan kuljettaja sekä nuoria kesätyöntekijöitä kaupunkioppaina.

Matkailun keskeiset painopisteet vuonna 2026 ovat matkailutoimijoiden, alueen sidosryhmien ja kaupungin yhteistyön lisääminen, uusien toimintamallien ja palvelukonseptien kehittäminen sekä matkailumarkkinoinnin kohdentaminen sekä kotimaisille että kansainvälisille kohderyhmille.

Matkailun toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 50 449 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 39 449 euroa.

Kaupunkimarkkinointi

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	0	500	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	0	500	0	0	0	0
Palvelujen ostot	-47 571	-78 831	-46 040	-48 731	-57 200	-47 791
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 007	-6 687	-6 687	-6 687	-7 100	-5 700
Muut toimintakulut	-188	-4 982	-4 982	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-54 766	-90 500	-57 709	-55 418	-64 300	-53 491
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-54 766	-90 000	-57 709	-55 418	-64 300	-53 491

Kaupunkimarkkinoinnin osa-alueisiin kuuluvat brändimarkkinointi, markkinointiviestintä, kaupunkimaine sekä Karkkilan positiivisen tunnettuuden lisääminen ja kehittäminen. Kaupunkimarkkinointia toteutetaan kaupunkistrategian, markkinointisuunnitelman ja viestintäohjeen mukaisesti. Markkinointiviestinnän tavoitteet ovat asukkaiden ja yritysten lukumäärän kasvattaminen, matkailijoiden kävijämäärien lisääminen sekä Karkkilan vetovoiman ja pitovoiman lisääminen. Kaupunkimarkkinointia tuotetaan yhteistyössä kaupungin muiden toimialojen sekä alueemme toimijoiden ja yhteistyöverkostojen kanssa.

Markkinointiviestintää toteutetaan yhteisen graafisen ohjeen, viestintäohjeen ja kaupungille laaditun visuaalisen ilmeen mukaisesti kaupungin tunnettuuden, vetovoiman ja pitovoiman edistämiseksi.

Kaupunkimarkkinoinnin vuoden 2026 toimintamenot koostuvat pääasiassa palvelujen ostoista sekä markkinointiyhteistyösopimuksiin varatusta määrärahasta (noin 40 000 €). Kaupunkimarkkinointi kuuluu päätöksenteko ja johtaminen vastuualueeseen. Kustannuspaikka on elinvoiman toimialalla, jossa toteutetaan markkinointiviestinnän toimenpiteitä.

Toimintamenot koostuvat pääosin palveluiden ostoista (-62 900 €) ja nimenomaan asiantuntijapalvelujen ostoista, joista suurin kustannus kohdistuu yllä mainittuihin markkinointiyhteistyösopimuksiin. Muita asiantuntijapalveluita ostetaan mm. Kevätmessuihin ja asukasmarkkinointiin liittyviin toimenpiteisiin. Palveluiden ostoissa mm. painatukset ja ilmoitukset, rakennusten ja alueiden rakentamispalvelut (n. -15 000 €) liittyvät vahvasti tänä vuonna järjestettäviin tapahtumiin ja asukasmarkkinointiin. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -kulut (-6 687 €) koostuvat pääasiassa elintarvikkeista, vaatteistosta sekä muista odotamista kuluista, joita voi tapahtumien kohdalla esiintyä. Muissa kuluissa (-4 982 €) näkyy sisäinen vuokra.

Kaupunkimarkkinoinnin keskeiset painopisteet vuonna 2026 ovat asukasmarkkinointi, markkinointiviestinnän kustannustehokkuuden lisääminen sekä yhteistyö yksityisen sektorin toimijoiden kanssa. Markkinointiviestinnän välineinä ovat kaupungin verkkosivut, sosiaalisen median kanavat, yhteiset alueelliset ja valtakunnalliset markkinointikanavat ja tapahtumat sekä painetut esitteet. Karkkilan kaupunki osallistuu Helsingin messukeskuksen Kevätmessuille maaliskuussa 2026.

Kaupunkimarkkinoinnin toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 90.500 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 90.000 euroa.

Tapahtumat

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Henkilöstökulut	-2 330	0	0	0	0	0
Palvelujen ostot	-14 273	-12 065	-12 300	-16 000	-17 950	-10 300
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 157	-1 000	-1 000	-550	-1 050	-1 350
Muut toimintakulut	-130	-3 900	-3 850	-2 300	-4 050	-4 000
TOIMINTAKULUT	-17 889	-16 965	-17 150	-18 850	-23 050	-15 650
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-17 889	-16 965	-17 150	-18 850	-23 050	-15 650

Karkkilan kaupunki tuottaa Karkkilan kaupunkitapahtumia kaupungin tunnettuuden, viihtyisyyden, veto-voiman ja pitovoiman vahvistamiseksi. Kaupunkitapahtumia koordinoidaan elinkeinoyksikössä yhteistyössä kaupungin muiden yksiköiden ja sidosryhmien kanssa.

Elinkeinoyksikkö vastaa osaltaan kaupunkitapahtumien kehittämisestä ja toteuttamisesta sekä osallistuu sopimuksen mukaan yhteistyökumppanien järjestämiin tapahtumiin. Elinkeinoyksikkö tuottaa vuosittain myös omia kaupunkitapahtumia.

Vuoden 2026 tapahtumien toimintamenoihin on varattu 16 965 euroa ja ne koostuvat palvelujen ostoista (painatukset ja ilmoitukset, alueiden rakentamiseen liittyviä toimenpiteitä, majoitus- ja ravitsemuspalvelut) sekä materiaalikuluista.

Toiminnan keskeiset painopisteet vuonna 2026 on yhteistyön lisääminen eri toimijoiden kesken. Elinkeinopalvelut vastaa Vuoden karkkilalainen äänestyksen, Karkkilan Ympäristötalkoiden, Karkkilan Raupäivien, Karkkilan joulunavaustapahtuman ja kesätoriohjelmien järjestämisestä yhdessä yhteistyökumppanien kanssa.

Tapahtumapalveluiden toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 16 965 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 16 965 euroa.

Maaseutuhallinto

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Palvelujen ostot	-20 957	-22 512	-23 000	-23 000	-23 000	-23 000
TOIMINTAKULUT	-20 957	-22 512	-23 000	-23 000	-23 000	-23 000
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-20 957	-22 512	-23 000	-23 000	-23 000	-23 000

Maaseutuhallinto on maatalousyrittäjien maaseutuelinkeinoviranomainen, joka huolehtii maaseutuelinkeinolain ja muiden maaseutuelinkeinoja koskevien lakien, asetusten, päätösten sekä Euroopan unionin säädösten täytäntöönpanosta kuntatasolla.

Maaseutuelinkeinoviranomaisten keskeisimmät tehtävät ovat maataloustuki- ja korvausasioiden hoitaminen, maaseutuyritysten kehittäminen, valvonta- ja tarkastustehtävien sekä vahinkoarvioiden suorittaminen. Myös eläintenpitäjäksi rekisteröityminen ja eläinten merkintään ja rekisteröintiin liittyvät asioiden käsittelyt. Karkkila kuuluu Länsi-Uudenmaan maaseutuhallintoon, jonka isäntäkuntana on Inkoo.

Maaseutuhallinnon toimintamenoihin on varattu 22 512 euroa. Toimintamenot koostuvat Länsi-Uudenmaan maaseutuhallinnon kuntaosuudesta.

Ammatillinen koulutus

Ammatillisen koulutuksen järjestämiseen vuodelle 2026 varataan noin 1 000 euron määräraha tammi-kuun tilavuokraan ja puhtaanapitoon. Luokkatilan 207/220 vuokrasopimus päättyy 31.1.2026. Mahdolliset luokkatilarpeet tullaan järjestämään pääasiassa kaupungin omistamissa tiloissa. Ammatillista koulutuksen toteuttamista suunnitellaan ja toteutetaan yhteistyössä oppilaitosten kanssa, muun muassa täsmä- ja rekrykoulutuksina sekä oppisopimuksella.

Vuoden 2026 painopisteenä on Karkkilan kaupungin, yritysten ja oppilaitosten välisen yhteistyön lisääminen sekä työvoimakoulutuksen kohdentaminen yritysten osaavan työvoiman tarpeisiin.

Ammatillisen opetuksen ulkoiset toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 1.029 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 1.029 euroa.

Joukkoliikenne

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	135 146	138 000	138 000	128 000	128 000	138 000
Tuet ja avustukset	24 181	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
TOIMINTATUOTOT	159 327	173 000	173 000	163 000	163 000	173 000
Henkilöstökulut	-49 333	-51 553	-41 882	-42 923	-43 979	-45 060
Palvelujen ostot	-508 290	-415 800	-414 950	-415 650	-388 757	-388 207
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-30	-300	-300	-300	-300	-300
Avustukset	-36 089	-35 000	-32 000	-25 000	-30 000	-35 000
Muut toimintakulut	-4 019	-4 055	-4 092	-3 816	-4 240	-3 964
TOIMINTAKULUT	-597 762	-506 708	-493 224	-487 689	-467 276	-472 531
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-438 435	-333 708	-320 224	-324 689	-304 276	-299 531

Joukkoliikenneyksikkö vastaa Karkkilan liikenteen hankinnasta, ylläpidosta, seurannasta ja kehittämisestä Karkkilan sisällä (Höökikytyti) sekä ulkopuolella Karkkilasta / Karkkilaan. Joukkoliikenneyksikössä vastataan myös lakisääteisten koulukuljetusten hankinnasta, suunnittelusta ja seurannasta yhteistyössä sivistystoimialan kanssa. Joukkoliikenteen henkilöstö muodostuu yhdestä vakituisesta joukkoliikennesuunnittelijasta.

Karkkilan kaupunki on mukana Länsi-Uudenmaan joukkoliikenteen järjestämistavan mallissa yhdessä Traficomin, Vihdin, Lohjan ja Inkoon kanssa. Yhteisen järjestämistavan ansiosta liikennettä pystytään ostamaan yksittäisiä hankintoja suurempina kokonaisuuksina edullisemmin ja yhdistelemään eri kuntien tarpeita hankinnoissa. Liikenne hankitaan bruttolikenteenä, jolloin Karkkilan kaupunki saa myös osansa alueellisen liikenteen lipputuloista. Liikenne on kilpailutettu vuoteen 2028 (+ optiovuodet).

Ostoliikenteen budjetti on melko hyvin ennustettavissa voimassa olevien sopimusten ansioista, mutta lipputulot riippuvat käyttäjämääristä. Tämänhetkisen ennusteen mukaan matkustajamäärät jatkavat nousuaan ja on realistista päästä arvioituihin lipputuloihin myös vuonna 2026.

Höökikytytiä ylläpitämällä ja kehittämällä pyritään parantamaan liikkumismahdollisuuksia ja mahdollistamaan myös autoton asuminen kauempana Karkkilan palveluista. Höökikytydin käyttäjämäärät ovat maltillisia, mutta palvelu on monelle kaupunkilaisille tärkeä asiointiliikenteen muoto. Palvelu on muutettu

vuodelle 2026 kutsumalliseksi. Tämä vähentää tyhjällä autolla ajoa ja laajentaa asiakkaiden käyttömahdollisuuksia kaikille arkipäiville. Koulujen loma-aikoina Höökikyytipalvelua tullaan supistamaan niin, että Höökikyyti ajaa vain kahtena päivänä viikossa.

Valtio on supistanut joukkoliikenteen järjestämisen valtionavustuksia ja niiden tulevaisuus on epävarmaa. Vielä vuonna 2026 valtionavustukset ovat kuitenkin haettavissa kuten ennenkin.

Joukkoliikenteen vuoden 2026 toimintakulut ovat yhteensä 506 708 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on -333 708 euroa. Suurin osa kuluista muodostuu Länsi-Uudenmaan järjestämistavan liikenteen ostoista. Tuotot (173 000 euroa) muodostuvat suurimmaksi osaksi järjestämistavan liikenteen lippumyynnistä saatavista tuloista. Toimintamenot koostuvat suurelta osin palveluiden ostoista (-415 800 €), joista suurin osa koostuu joukkoliikenteen järjestämistavan mukaisen liikenteen maksuista sekä itseostettujen vuorojen kustannuksista (-412 000 €). Muut toimintamenot koostuvat henkilöstökustannuksista (- 51 553 €) sekä avustuksista (- 35 000 €). Muissa kuluissa (- 4 055 €) näkyy sisäinen vuokra.

Toiminnan keskeiset painopisteet vuonna 2026:

Karkkilan saavutettavuuden ylläpito muuttuvassa tilanteessa

-OnniBus-pikavuoropysäkit vt2:n varteen

Matkaketjujen parantaminen yhdessä kaupunkikehityksen kanssa

- Liityntäpysäköinti autoille valtatie varteen, pyöräpysäköinnit solmupisteisiin
- Jalankulun ja pyöräilyn kehittämishankkeen haku

Höökikyydin kutsuliikennemallin toteuttaminen ja kehittäminen

Sähköpyöräilyn edistäminen Gemini-hankkeen kanssa

- Sähköpyörät koko kesäkaudeksi kaupunkilaisten käyttöön
- Pyörämäärän lisäys syksyn 2025 kokeiluun verrattuna

Koulukuljetusten tehostaminen mahdollisen lapsimäärän ja kuljetettavien vähentyessä

Kaupungin työllistymistä edistävät palvelut

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Tuet ja avustukset	-73	0	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	-73	0	0	0	0	0
Henkilöstökulut	-54 662	-1 535	-56 010	1 971	2 019	2 069
Palvelujen ostot	-641 792	-707 500	-712 500	-702 500	-727 520	-717 520
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-139	-500	-500	-1 500	-1 500	-1 500
Avustukset	-1 320 063	-1 220 000	-1 270 000	-1 230 000	-1 247 500	-1 227 500
Muut toimintakulut	-5 835	-6 920	-6 975	-7 083	-9 291	-7 800
TOIMINTAKULUT	-2 022 491	-1 936 455	-2 045 985	-1 939 112	-1 983 792	-1 952 251
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 022 564	-1 936 455	-2 045 985	-1 939 112	-1 983 792	-1 952 251

Kaupungin työllisyyden hoito vastaa kaupungin omien työllistämistoimien toteuttamisesta ja työllistämistä edistävien palveluiden tuottamisesta viranomaispalveluita täydentämään. Pitkäaikaistyöttömyys on lisääntynyt huomattavasti viimeisen vuoden aikana. Työttömille ei TE-uudistuksen jälkeen ole ollut tarjolla palveluita, joita valtiolla aiemmin oli, joten passiivistyöttömyysjaksot ovat pidentyneet. Kaupungin omille palveluille on suuri tarve, sillä viranomaispalvelut keskittyvät lakisääteiseen palveluprosessiin, joka ei sellaisenaan riitä vastaamaan ohjauksen ja neuvonnan tarvetta.

2026 työllisyyspalveluiden painopiste keskittyy pitkään työttömänä olleiden ja työkyvyltään alentuneiden asiakkaiden kartoittamiseen ja heidän tilanteidensa selvittämiseen yhdessä työvoimaviranomaisen kanssa. Asiakkaille lähdetään etsimään ratkaisuja terveydenhuollon palveluiden kautta ajankohtaisten terveydentila selvitysten ja työkyvyttömyyslausuntojen saamiseksi. Lausuntojen ja selvitysten kautta asiakas saadaan ohjattua hakemaan oikeaa etuutta työttömyysturvan sijasta. Koska työttömissä on paljon henkilöitä, jotka tosiasiallisesti ovat työkyvyttömiä, tällä työllä on mahdollista saavuttaa työttömyysturvamenoja pienentäviä vaikutuksia.

Lisäksi kaupungin työllisyyspalvelut tarjoavat työttömille helposti saavutettavaa ohjausta ja neuvontaa työnhakuun, työnhakuasiakirjojen laadintaan ja eläke ja sairauspäiväraha hakemusten tekemiseen.

Kaupungin työllistämistoimenpiteinä käytössä on edelleen 2025 pilotoitu rekrytointilisä, johon on varattu määräraha työllisyydenhoidon kustannuspaikalle. Rekrytointilisällä tuetaan työnantajaa, joka palkkaa nuoren, maahanmuuttajan tai pitkään työttömänä olleen ja sen avulla tavoitellaan pysyvää työllistymistä. Lisäksi kaupunki tukee nuorten työllistämistä nuorten kesätyösetelillä. Seteli on tarkoitettu yrityksille ja yhdistyksille ja 2026 kohderyhmä on 2008-2010 syntyneet nuoret. Työllistämisseteleitä myönnetään 20 kpl ja sen arvo on 360 €. Yhteensä tukiin on varattu 20 000€ määräraha.

Työllistymistä edistävien palvelujen suurin toimintakulu koostuu avustuksista (- 1 220 000 €). Avustukset sisältävät työttömyysetuuksien kuntien maksuosuuden (-1 200 000 € ja yllä mainitun rekrytointituen ja työllistämissetelit yrityksille). Palvelujen ostot (-707 500 €) koostuvat pääosin Lohja-Karkkila työllisyysalueen kuntarahoitusosuudesta (- 622 000 €) sekä valtiolta maksuun tulevista palkkatukihännistä ja lakisääteisestä palkkatuki -ja starttirahasta (-85 500 €). Henkilöstökustannukset tulevat olemaan 55 000 €. Lisämääräraha hyväksyttiin tämän vuoden valtuuston kokouksessa eikä summaa ole vielä ehditty lisäämään kustannuspaikalle.

Työllisyydenhoidon keskeisenä tavoitteena on laadukkaat ja vaikuttavat palvelut työttömille ja toimenpiteet, joilla on mahdollista vaikuttaa kunnan maksamiin sakkomaksuihin eli työttömyysturvan kuntasuuksiin. Tärkeänä tehtävänä työllisyydenhoidossa on työnantajayhteistyö piilotyöpaikkojen

löytämiseksi, työkokeilupaiikkojen ja erilaisten työntekomahdollisuuksien löytäminen työttömille ja yhteistyön kehittäminen viranomaisten ja muiden työllisyshoidon kentällä toimivien tahojen kanssa.

Kaupungin työllistymistä edistävien palveluiden toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 1 936 455 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 1 936 455 euroa. Kustannuspaikan toimintamenot ja toimintakate tulevat muuttumaan, kun menoihin lisätään 55 000 euron henkilöstökustannukset.

Toiminnan keskeiset painopisteet vuonna 2026

- Pitkäaikaistyöttömien tilannekartoitus tavoitteena edistää työllistymistä tai siirtymistä muille etuuksille
- Työkykykoordinaatio asiakastyössä yhteistyössä viranomaisten kanssa. Tavoitteena edistää työkyvyttään alentuneiden työttömien sote- ja kuntoutuspalveluihin ohjautumista ja oikeiden etuuksien piiriin siirtymistä
- Työnantajayhteistyö yritysten rekrytointien helpottamiseksi ja sopivien työntekijöiden löytämiseksi sekä työhönvalmennuspalvelun tarjoaminen yrityksille
- Heikosti työllistyvien työllistymisen tukeminen ja työnhakutaitojen parantaminen valmennuksen keinoin
- Yhteistyön kehittäminen viranomaispalvelujen ja muiden toimijoiden kanssa työllisyyden edistämiseksi ja työttömyysturvamenojen vähentämiseksi.

Kotoutumispalvelut

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Tuet ja avustukset	224 033	130 000	22 000	0	0	0
Muut toimintatuotot	9 617	0	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	233 650	130 000	22 000	0	0	0
Henkilöstökulut	-118 500	-99 282	-58 355	-60 790	-60 611	-62 738
Palvelujen ostot	-10 000	-18 150	-19 150	-19 150	-19 150	-19 150
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 673	-1 200	-1 200	-1 200	-1 200	-1 200
Muut toimintakulut	-19 984	-11 451	-11 555	-11 764	-11 973	-12 182
TOIMINTAKULUT	-150 157	-130 083	-90 260	-92 904	-92 934	-95 270
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	83 493	-83	-68 260	-92 904	-92 934	-95 270

Karkkilan kaupungin kotoutumispalvelut vastaa lakisääteisestä kotoutumista edistävien toimien koordinoimisesta, kehittämisestä ja käytännön toteutuksesta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Toiminta perustuu kotoutumislakiin (Laki kotoutumisen edistämisestä 681/2023), joka velvoittaa kuntaa huolehtimaan maahanmuuttajien kotoutumista tukevista palveluista ja toimenpiteistä. Vieraskielisten asukkaiden kotoutumista tuetaan monipuolisesti moniammatillisen ja poikkihallinnollisen yhteistyön avulla niin paikallisesti kuin alueellisestikin. Palvelut ovat avoimia kaikille Karkkilan vieraskielisille asukkaille.

Kotoutumispalveluiden keskeisiä lakisääteisiä tehtäviä ovat matalan kynnyksen ohjaus- ja neuvontapalvelujen tarjoaminen vieraskielisille asukkaille sekä kotoutumisen edistäminen kunnassa yhteistyössä eri toimialojen ja sidosryhmien kanssa. Lisäksi kotoutumispalvelut vastaavat työvoiman ulkopuolella olevien maahanmuuttajien palvelutarpeen arvioinnista ja kotoutumissuunnitelmien laatimisesta. Kaupunki huolehtii myös kiintiöpakolaisten vastaanotosta ja siihen liittyvistä tukitoimista. Toimintaa täydentää laaja verkostotyö, joka vahvistaa yhteistyötä alueellisten ja paikallisten toimijoiden välillä.

Kotoutumispalveluiden rahoitus muodostuu pääosin valtion myöntämistä laskennallisista korvauksista pakolaisten kotoutumisen tukemiseksi. Vuonna 2026 korvauksen piirissä olevien asiakkaiden määrä vähenee, mikä edellyttää toimintakulujen sopeuttamista. Toiminta jatkuu ennallaan syksyyn saakka, minkä jälkeen henkilöstökuluja mukautetaan vastaamaan muuttunutta palvelutarvetta. Henkilöstökulut

vuonna 2026 on arvioitu olevan 99 282 €. Palveluiden ostoissa tulkkauspalvelut arvioidaan pysyvän maltillisella tasolla myös vuonna 2026 (-8 000 €) ja muut palvelujen ostot kohdistuvat asiantuntijapalveluihin (- 4 000 €) sekä puhelin- ja tietoliikennepalveluihin (-2 500 €). Vuoden 2026 laskennalliset korvaukset ja avustukset on arvioitu olevan noin 130 000 euroa. Kotoutumispalveluissa työskentelee kotoutumiskoordinaattori, määräaikainen kotoutumistyöntekijä sekä osa-aikainen ja määräaikainen ukrainankielinen kotoutumisohjaaja.

Vuoden 2026 keskeisiä painopisteitä kotoutumispalveluissa ovat muun muassa palvelutarjonnan suunnittelu muuttuvia tilanteita vastaavaksi, yhteistyön syventäminen muiden toimijoiden kanssa, sekä erilaisten tapahtumien tarjoaminen karkkilalaisille vieraskielisille. Kotoutumistyöhön liittyvää verkostoa kehitetään aktiivisesti yhdessä paikallisten yhdistysten, järjestöjen, koulujen, seurakunnan, yritysten ja viranomaisten kanssa, ja uusia yhteistyömuotoja käynnistetään. Samalla varmistetaan, että palvelut huomioivat tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden periaatteet.

Osallisuuden vahvistaminen ja osallisuusprosessien selkiyttäminen toteutuu järjestämällä säännöllisiä tilaisuuksia ja tapahtumia, kuten Kotokerhoja, kielikahviloita ja retkiä. Palveluiden toteutumista seurataan osallistujamäärien ja tapahtumien määrän kautta, mikä antaa tietoa palveluiden saavutettavuudesta, osallistumisen aktiivisuudesta ja kehittämistarpeista.

Kotoutumispalveluiden toiminta tukee myös asukastyytyvää sujuvaa arkea tarjoamalla matalan kynnyksen ohjaus- ja neuvontapalveluja vieraskielisille, sekä yksilö- että ryhmätapaamisina. Palveluiden saavutettavuutta ja laatua kehitetään jatkuvasti muuttuviin olosuhteisiin, ja asiakaskontaktien määrä toimii toteutumisen mittarina.

Kaiken toiminnan tavoitteena on säilyttää ja kehittää laadukasta sekä helposti saavutettavaa asiakaspalvelua, edistää maahanmuuttajien osallisuutta ja työllistymistä sekä vahvistaa yhdenvertaisuutta ja osallisuutta kaupungin arjessa.

Palvelupiste Serveri

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	104	3 658	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	104	3 658	0	0	0	0
Henkilöstökulut	-48 552	-49 033	1 724	1 767	1 811	1 855
Palvelujen ostot	-16 423	-11 700	-13 750	-11 700	-12 000	-13 750
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 424	-5 800	-6 500	-6 300	-6 200	-6 500
Muut toimintakulut	-35 232	-36 622	-42 009	-35 011	-35 603	-43 786
TOIMINTAKULUT	-107 632	-103 155	-60 535	-51 244	-51 992	-62 181
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-107 528	-99 497	-60 535	-51 244	-51 992	-62 181

Karkkilan kaupungin palvelupiste Serveri vastaa kaupungintalon aulapalveluista ja yleisestä asiakaspalvelusta. Lisäksi palvelupiste Serveri huolehtii kaupungin kuulutuksista, kaupungin puhelinvaihteesta, toimistotarvikkeista ja kokoushuoneiden, etätyötilan sekä sosiaali-tilojen ylläpidosta ja varauksista. Palvelupisteessä työskentelee vakituinen asiakaspalvelusihteeri. Palvelupiste Serverin toimintamenoihin vuodelle 2026 on varattu yhteensä 103 155 euroa. Suurin osa kustannuksista on henkilöstökustannuksia ja palvelujen ostoja, yhteensä noin 60 000 euroa (mm. henkilöstökustannukset, toimistopalvelut, postipalvelut sekä puhelin- ja tietoliikennepalvelut) sekä muita kuluja (-36 622 €). Muut kulut sisältävät mm. sisäisiä vuokria (-29 622 €), koneiden ja laitteiden vuokria (-7 000 €).

Palvelupiste Serverin toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 103 155 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on – 99 497 euroa.

Museopalvelut

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	15 213	18 000	18 000	18 000	13 000	17 000
Maksutuotot	14 450	13 000	13 000	13 000	12 900	13 280
Tuet ja avustukset	1 500	1 600	1 600	1 600	0	1 600
TOIMINTATUOTOT	31 164	32 600	32 600	32 600	25 900	31 880
Henkilöstökulut	-181 991	-174 796	-101 631	-104 147	-106 683	-109 279
Palvelujen ostot	-21 624	-16 000	-16 000	-19 050	-18 100	-16 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 451	-5 000	-4 900	-7 300	-4 570	-5 700
Muut toimintakulut	-137 706	-135 870	-136 695	-140 346	-140 997	-142 648
TOIMINTAKULUT	-347 772	-331 666	-259 226	-270 843	-270 350	-274 027
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-316 609	-299 066	-226 626	-238 243	-244 450	-242 147

Karkkilan ruukkimuseo Senkka on ruukki- ja valimohistorian erikoismuseo. Högforsin ruukin alueella sijaitsevat näyttelykohteet, Suomen Valimomuseo, Högforsin masuuni ja Työläismuseo, esittelevät ruukkilaisten työtä sulan metallin äärellä ja arkielämää kotoisissa askareissa. Karkkilan ruukkimuseo harjoittaa valimoalan tallennus-, tutkimus-, näyttely- ja julkaisutoimintaa. Museon toiminta-alueena on Karkkilan kaupunki, mutta museo tallentaa paikallishistorian lisäksi laajemmin suomalaisen valimoteollisuuden historiaa ja nykypäivää. Museon tehtävänä on säilyttää ja hoitaa hallussaan olevat kokoelmat yleisesti hyväksyttyjen museaalisten periaatteiden mukaisesti. Karkkilan ruukkimuseo kuuluu lakisääteistä valtionosuutta saavien museoiden joukkoon. Museo suunnittelee ja toteuttaa näyttelyitä ja julkaisuja yhteistyössä muiden museoiden ja tahojen kanssa. Museo osallistuu myös vapaaehtoistyön kehittämiseen paikallisten yhdistysten kanssa.

Vuonna 2026 Karkkilan ruukkimuseon kohteissa järjestetään Karkkilan Rautapäivien, Pruukkipäivän ja Historian yön tapahtumia sekä Karkkilaan historiaan liittyviä luentoja ja opastettuja retkiä. Lisäksi Galleria Bremerissä järjestetään kuusi vaihtuvaa näyttelyä. Karkkilan ruukkimuseo kuuluu Kansalliskirjaston ylläpitämään Finna-hakupalveluun, jolloin yleisöllä on mahdollisuus tutustua museon valokuva- ja esinekokoelmiin internetissä.

Karkkilan ruukkimuseon kohteet ovat myös merkittäviä kotimaan matkailukohteita. Museo osallistuu siten myös Karkkilan kulttuurimatkailun kehittämistyöhön ja toteutukseen yhteistyössä muiden matkailualan toimijoiden kanssa. Museo tarjoaa sisältöä historiallisten kohteiden esittelyä varten.

Karkkilan ruukkimuseo on edellisien vuosien tapaan mukana Museoviraston johtamassa tallennus- ja kokoelmatyössä (TAKO), jonka tarkoituksena on nykyajan dokumentointi museoiden yhteistyönä valtakunnallisesti. Karkkilan ruukkimuseo tekee myös kokoelmapolitiikkaan liittyvää yhteistyötä Länsi-Uudenmaan maakuntamuseon alueeseen kuuluvien ammatillisten museoiden kanssa.

Museotoiminnan toimintakulut vuodelle 2026 ovat 331 666 euroa, joista henkilöstökulut ovat suurin kustannus (n. -174 000 €), palvelujen ostoihin on varattu noin 16 000 euroa (mm. painatukset ja ilmoitukset, asiantuntijapalvelut, puhelin- ja tietoliikennepalvelut, vakuutukset). Muut toimintakulut, noin 135 870 euroa koostuvat museon vuokramaksuista (-49 500 €) sekä sisäisistä vuokrista (-82 540 €). Museolla työskentelee museonjohtaja, museoamanuenssi, osa-aikainen museonhoitaja sekä osa-aikainen työpajaohjaaja.

Museopalveluiden toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä -331 666 euroa ja kustannuspaikan toimintakate on -299 066 euroa.

Kulttuuripalvelut

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Tuet ja avustukset	3 000	0	3 000	0	3 000	3 000
Muut toimintatuotot	4 754	3 000	3 700	3 000	3 700	4 000
TOIMINTATUOTOT	7 754	3 000	6 700	3 000	6 700	7 000
Henkilöstökulut	-89 683	-91 383	-93 603	-93 305	-98 290	-100 704
Palvelujen ostot	-31 616	-31 020	-21 020	-25 770	-26 450	-32 020
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 912	-5 060	-5 060	-5 060	-3 950	-5 060
Muut toimintakulut	-38 900	-39 107	-39 471	-40 199	-40 227	-42 211
TOIMINTAKULUT	-164 112	-166 570	-159 154	-164 334	-168 917	-179 995
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-156 358	-163 570	-152 454	-161 334	-162 217	-172 995

Kulttuurilla on tutkitusti myönteisiä vaikutuksia ihmisen kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin. Karkkilan kaupungin kulttuuripalveluiden lakisääteisenä tehtävänä on luoda edellytyksiä kulttuurin monipuoliselle kokemiselle, tekemiselle ja saatavuudelle kunnassa (laki kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019).

Kulttuuripalvelut tukee kaupunkilaisten omaehtoista kulttuuritoimintaa tekemällä yhteistyötä yhdistysten, yhteisöjen ja muiden kulttuuritoimijoiden kanssa. Kulttuuripalveluissa suhtaudutaan avoimesti uusiin ideoihin ja avauksiin. Lisäksi kehitetään kaupungin toimialat ylittäviä toimintamalleja, joilla edistetään Karkkilan aktiivista kulttuurielämää ja kulttuurikaupunkimainetta.

Kulttuuripalveluiden perustehtäviä ovat elämyspolkutoiminnan koordinointi ja sisällöntuotanto, Karkkilan ilta- ja viikonloppukäytöstä vastaaminen, Kaikukortti-toiminnan ja järjestötilojen koordinointi sekä AV-yhteistyötuotannot. Lisäksi kulttuuripalvelut osallistuu mm. kaupungin tapahtumaviestintään ja matkailun kehittämiseen sekä koordinoi erilaisia vapaaehtoisverkostoja. Kulttuuripalveluiden henkilöstöresurssi muodostuu kulttuurisihteerin (100 %) ja av-tekniikon (60 %) tehtävistä.

Elämyspolku kokoaa yli toimialojen yhteen kulttuuri- ja liikuntasisältöjä kaikenikäisille karkkilalaisille. Toiminta on osallistujilleen maksutonta ja sitä toteutetaan sekä kohdennetusti kaupungin yksiköissä että avoimina yleisötilaisuuksina. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa elämyspolkuohjelma toteuttaa Karkkilan kulttuurikasvatussuunnitelmaa (KOPS).

Vuodelle 2026 Elämyspolun määrärahaa on kulttuuripalveluiden osalta leikattu 32 % edellisvuoteen verrattuna, mikä tarkoittaa kaupunkilaisille tarjottavan maksuttoman kulttuuritoiminnan merkittävää supistamista. Leikkaukset kohdistuvat niin avoimiin yleisötapahtumiin kuin kulttuurikasvatussuunnitelman sisältöihin.

Kulttuuripalvelut vastaa konsertti-, teatteri- ja luentokäytössä sekä valtuustosalina toimivan Karkkilan ilta- ja viikonloppukäytöstä. Salin osa-aikainen av-tekniikko palvelee tarvittaessa myös muita kaupungin tiloja ja tapahtumia, jolloin kulttuuripalvelut tuottaa kaupungin sisäisiä tukipalveluja.

Kaikukortti on tarkoitettu tiukassa taloudellisessa tilanteessa oleville henkilöille ja sen jakelusta vastaavat sosiaali- ja terveysalan toimijat. Kortilla voi hankkia maksuttomia pääsylippuja kulttuuritapahtumiin ja kursseille. Toiminta perustuu valtakunnalliseen toimintamalliin, vastikkeettomuuteen ja vapaaehtoisuuteen. Kaikukortti on keskeinen osa kulttuurihyvinvointityötä sekä yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.

Kulttuuripalvelut koordinoi järjestötila Kansankulman kanssa, joka on kaupunkilaisten yhteiskäytössä oleva kokoontumispaikka. Tilaa käyttävät erilaiset yhdistykset, yhteisöt ja harrasteryhmät sekä

kaupungin omat toimijat. Vuonna 2026 järjestöjen käytössä olevien tilojen, myös Kansankulman, sijoitumista tarkastellaan osana kaupungin palveluverkkotyötä.

Kulttuuripalveluiden toimintatuotot muodostuvat Karkkilasalin vuokratuotoista. Vuokratuottojen merkittävä lisääminen edellyttäisi vuokran perimistä Karkkilasalia maksutta käyttäviltä tahoilta (kaupungin sisäiset toimijat kuten sivistystoimi ja kaupunginvaltuusto, taidekoulut, sekä avustettavat ja yhteistyötapahtumat).

Vuodelle 2026 kulttuuripalveluille on varattu henkilöstökulujen ohella seuraavat määrärahat:

- Palvelujen ostot 31 020 euroa: kaupunkilaisille järjestettävät kulttuuritapahtumat ja -sisällöt, Kaikukortin järjestelmä- ja painatuskulut, kaluston ja laitteiston huoltokulut, sekä vyörytetyt yleiskustannukset (mm. ICT- ja järjestelmäkulut)

- Aineet, tavarat ja tarvikkeet 5 060 euroa: Karkkilasalin kalustohankinnat, tapahtumien ja työpajojen materiaalit ja tarvikkeet, toimisto-, siivous- ja ensiaputarvikkeet

- Muut toimintakulut 39 107 euroa: sisäiset vuokrat, laitteiden leasing-kulut, tapahtumissa tarvittavan kaluston ja tilojen vuokrat. Sisäisen vuokran osuus kokonaisuudesta on 36 407 euroa.

Kulttuuripalveluiden toimintamenot vuodelle 2026 ovat yhteensä 166 570 euroa ja kustannuspaikan toimintakate -163 570 euroa.

Toiminnan keskeiset painopisteet vuonna 2026:

1. Kulttuuritoiminnan priorisointi käytettävissä olevien resurssien puitteissa: Elämyspolun supistaminen ja kulttuurikasvatussuunnitelman rakenteelliset muutokset, Karkkilasalin vuokraus- ja toimintakäytäntöjen tarkastelu, järjestötilatoiminnan jatkon turvaaminen ja tilatarkastelu, sekä osallistuminen kaupungin avustuskäytäntöjen kehittämiseen.

2. Kulttuurihyvinvoinnin ja yhdenvertaisuuden edistäminen: Yhteistyön vahvistaminen Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa erityisesti Kaikukortti-toiminnassa, syrjäytymisvaarassa olevien kohderyhmien huomioiminen kulttuuripalveluissa.

3. Verkostomaisen kulttuuriyhteistyön lisääminen: Osallistuminen alueellisiin ja valtakunnallisiin verkostoihin sekä pilottihankkeisiin, kuten UUSI KULMA – Kulttuuria ja luontoliikkumista Uudellamaalla -hankkeeseen, Lähiteatterilahja -pilottiin sekä Hanaholmen Kultur -verkostoon.

4. Kulttuurin ja matkailun yhteyden vahvistaminen: Kulttuurisisältöjen kehittäminen kaupungin vetovoiman tukemiseksi, kuten Elokuviin Karkkila -reitin toteuttaminen.

4. ELINVOIMALAUTAKUNNAN KEHITYSHANKKEET

UUSI KULMA: kulttuuria ja luontoliikkumista Uudellamaalla

Rahoittajana Uudenmaan liitto (AKKE = alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määräraha)

Hankkeen koordinoijana Espoon kaupunki

Toteutusaika 12/2025–5/2027

MUUTOSTEEMA	HANKKEEN PÄÄTA-VOITE	HANKKEEN TALOUS	HANKKEEN HENKILÖRE-SURSSIT
Hyvinvoinnin vahvistaminen: Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki, Karkkila on lähi- luonnon ja harrastamisen kotikaupunki	Hanke on Espoon kaupungin toteuttama, yhteistyökumppaneina ovat Karkkilan ja Lohjan kaupungit, Siuntion kunta sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue. Hankkeessa yhdistetään kulttuuri ja taide luonto-liikumiseen. Tavoitteena on vahvistaa kohderyhmiin kuuluvien osallisuutta, hyvinvointia, toimintakykyä ja luonto-suhdetta. Hanke kannustaa ympäristö-vastuullisuuteen. Hankkeessa toteutetaan kulttuuripalveluita innovatiivisella tavalla ja työllistetään taiteilijoita ja luontoalan pienyrittäjiä.	Karkkilan kaupungin omarahointusosuus 0 % Hanke tarjoaa Karkkilassa toteutettavia, kaupungille ja osallistujille maksuttomia luontoretkiä, joihin yhdistyy taide- tai kulttuurielämyksiä. Retkiä Karkkilassa toteutetaan n. 8-10 kpl hankekauden aikana.	Kulttuurisihteerin työpanos n. 3 % Kotoutumiskoordinaattorin työpanos n. 3 % Hankkeeseen kohdennettava Karkkilan kaupungin henkilöstön työaika kohdentuu pääasiassa retkien käytännön järjestelyistä sopimiseen, sekä hankkeeseen liittyvään viestintään (esim. kohderyhmään kuuluvien henkilöiden löytäminen, ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa).

