

# Karkkilan kaupunki

sivistyslautakunta 3.3.2026

## Sivistyslautakunnan vuosisuunnitelma 2026



# Sisällysluettelo

1.	1.	JOHDANTO.....	3
2.	2.	RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025 .....	4
	2.1	Lautakunnan strategiset tavoitteet .....	5
3.	3	LAUTAKUNNAN VUODEN 2026 MÄÄRÄRAHOJEN KOHDENNUKSET .....	16
	3.1	Kokonaistalous .....	17
	3.2	Toimintaympäristö.....	17
	3.3	Kustannuspaikkakohtaiset talouden vastuuhenkilöt.....	18
4.	4	Kustannuspaikkakohtaiset kohdennukset.....	19
	4.1	Sivistyslautakunnan hallinto.....	20
	4.1.1	Sivistyslautakunnan hallinto .....	20
	4.2	Varhaiskasvatuksen palvelualue.....	21
	4.2.1	Var.kasv. ohjaus ja hallinto .....	22
	4.2.2	Högforsin päiväkoti .....	23
	4.2.3	Toivikkeen päiväkoti .....	24
	4.2.4	Haukkamäen päiväkoti .....	25
	4.2.5	Tuorilan koulun päiväkoti .....	26
	4.2.6	Nyhkälän koulun päiväkoti.....	27
	4.2.7	Perhepäivähoito .....	28
	4.2.8	Varhaiskasvatuksen ostopalvelut.....	28
	4.2.9	Päivähoidon ostopalv. muut .....	29
	4.2.10	Lasten kotihoidon tuki .....	29
	4.2.11	Varhaiskasvatuksen projektit .....	29
	4.3	Opetuksen palvelualue .....	30
	4.3.1	Opetuksen hallinto .....	33
	4.3.2	Opetuksen hallinnon projektit .....	34
	4.3.3	Haukkamäen koulu.....	34
	4.3.4	Nyhkälän koulu.....	35
	4.3.5	Tuorilan koulu .....	37
	4.3.6	Yhteiskoulu.....	38
	4.3.7	Lukio .....	39
	4.4	Vapaa-ajan palvelualue.....	41
	4.4.1	Kirjasto.....	42
	4.4.2	Kirjaston projektit.....	43
	4.4.3	Työväenopisto .....	44

4.4.4 Liikuntatoiminta .....	46
4.4.5 Liikuntatoiminnan projektit .....	47
4.4.6 Nuorisotoiminta .....	48
4.4.7 Nuorisotoiminnan projektit .....	50
4.4.8 Nuorten työpajatoiminta .....	52
4.4.9 Etsivä nuorisotyö .....	53
4.4.10 Taiteen perusopetus .....	54
5. 5. Kehityshankkeet .....	55

## 1. JOHDANTO

Tämä sivistyslautakunnan vuosisuunnitelma on kaupunginvaltuuston hyväksymän (KV 15.12.2025 § 118) talousarvion toimeenpanon yksityiskohtaisempi toiminnallinen ja taloudellinen linjaus sivistyslautakunnan alaisesta toiminnasta.

Vuosisuunnitelmassa esitetään valtuuston talousarvion määrärahojen kohdennukset tarkemmalle tasolle. Lisäksi tässä vuosisuunnitelmassa esitetään lautakunnan alaisen toiminnan kehittämisen painopisteet sekä kehittämishankkeet.

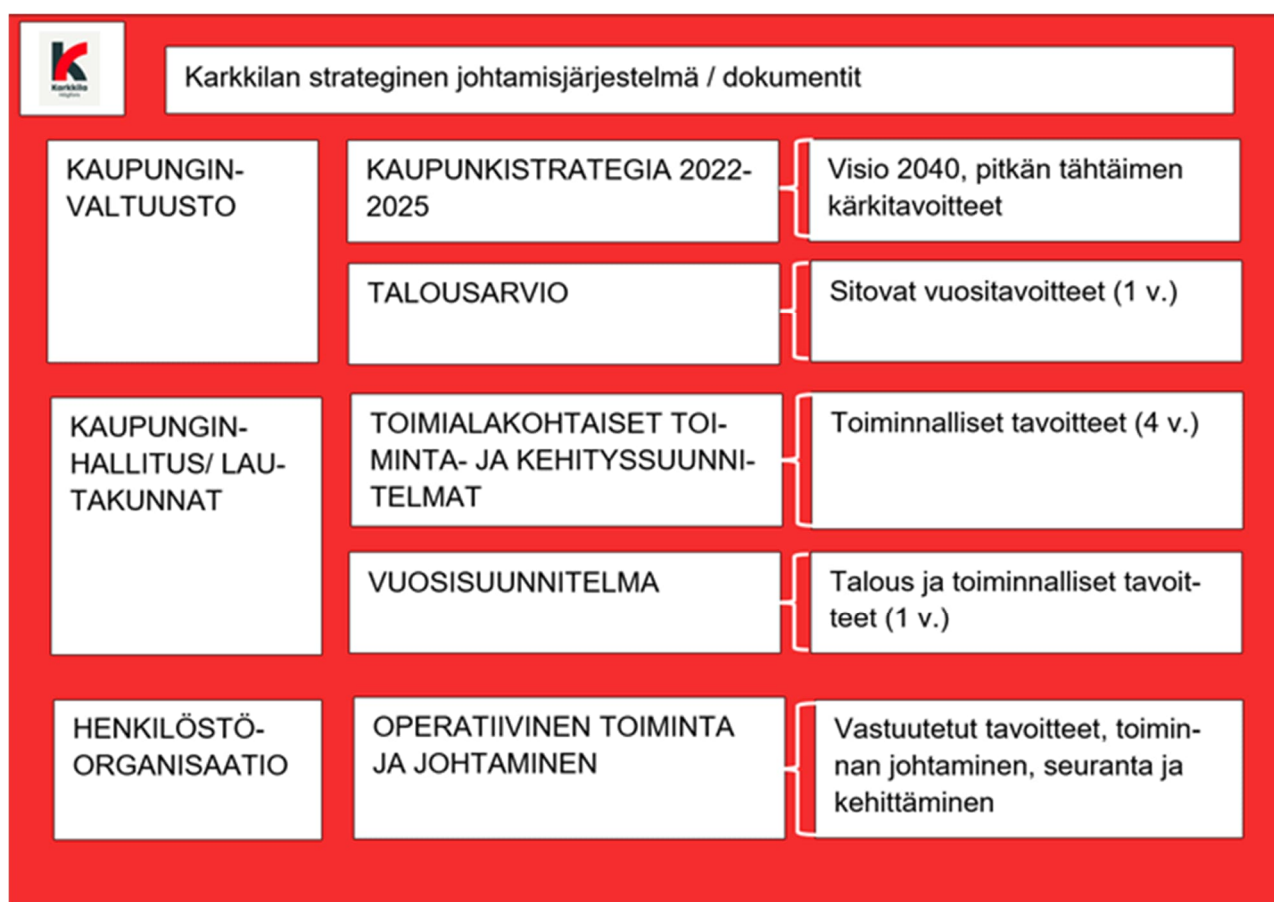
Karkkilan kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kaupunkistrategian Rautainen kotikaupunki kokouksessaan 20.12.2021. Tässä vuosisuunnitelmassa esitetään myös kaupunkistrategiaan perustuvat valtuustoon näiden sitovat strategiset tavoitteet ja niiden vuodelle 2026 suunnitellut toimenpiteet lautakunnan alaisen toiminnan osalta. Strategiset tavoitteet ja vuoden 2026 sitovat toiminnalliset tavoitteet on hyväksytty valtuustossa 15.12.2025.

Vuosisuunnitelman toteutumista seurataan lautakunnassa talousraporteilla sekä touko- ja syyskuun tilanteista laadittavilla laajemmilla sekä toiminnan että talouden seurannan osavuosisikatsauksilla. Koko vuoden toteutuma raportoidaan tilinpäätöksellä.

## 2. RAUTAINEN KOTIKAUPUNKI – KAUPUNKISTRATEGIA 2022–2025

Karkkilan kaupunginvaltuusto hyväksyi Karkkilan uuden kaupunkistrategian *Rautainen kotikaupunki* vuosille 2022–2025 kokouksessaan 20.12.2021. Alkaneelle valtuustokaudelle laaditaan uusi strategia, jonka valmistelu on käynnistynyt. Vuoden 2026 talousarvion toiminnalliset tavoitteet perustuvat kuitenkin vielä kaupunkistrategiaan 2022 – 2025.

Alla on kuva Karkkilan kaupungin strategisten dokumenttien kokonaisuudesta.



Karkkilan kaupunkistrategiassa on kolme yhteistä muutosteemaa sekä niille asetetut kahdeksan tavoitetta. Tavoitteille on asetettu strategiassa myös onnistumisen mittarit. Strategiset tavoitteet esitellään tässä vuosisuunnitelmassa vuoden 2026 tavoitteiden eteen tehtävinä toimenpiteinä.

## 2.1 Lautakunnan strategiset tavoitteet

Alla esitetään lautakunnan alaisen toiminnan valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet ja niiden toteuttamiseksi vuonna 2026 tehtävät toimenpiteet, joiden pohjana on valtuuston talousarviossa päätetty vuoden 2026 sitova toiminnallinen tavoite.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet (talousarvio 2026) on esitetty strategiakorttien muodossa, joita käytetään myös tavoitteiden toteutumisen seurannassa osavuosikatsausten yhteydessä. Korteissa näkyy myös kortin omistajat eli viranhaltijat, jotka vastaavat tavoitteen toteuttamiseksi suunniteltujen toimenpiteiden toteutumisesta ja raportoinnin kokoamisesta.

Talousarviossa päätettyihin strategiakortteihin nähden tässä vuosisuunnitelmassa esitetään strategiakorttien jälkeen taulukot, joissa kuvataan vuonna 2026 lautakunnan alaisessa toiminnassa tehtävät toimenpiteet tarkemmin. Lisäksi taulukoissa esitetään toimenpiteiden karkea toteutusaikataulu ja vastuuyksikkö tai vastuuhenkilö.

Talousarvion 2026 strategiaan perustuvat valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet ovat seuraavat:

<b>KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN</b>		<b>1</b>
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Asukasmäärän kehitys</li> <li>➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys</li> <li>➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys</li> </ul>	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Pito- ja vetovoiman edistäminen Suunnitelmallinen maanhankinta Ennakoiva kaavoitus Tonttien suunnitelmallinen ja kohdennettu markkinointi Kilpailukykyinen verotus Matkailupalveluiden kehittäminen ja markkinointi (reitit, matkailuneuvonta ja tapahtumat)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki			
<b>Pito- ja vetovoiman edistäminen</b>			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Laaditaan selvitys kansainvälisten opiskelijoiden ottamisesta Karkkilan lukioon	Kevät 2026	Selvitys esitetty sivistyslautakunnassa 6/2026 mennessä.	lukion rehtori
Sivistystoimen markkinointiviestinnän kehittäminen	Vuosi 2026	Sivistystoimen markkinoinnin vuosisuunnitelma valmistuu	sivistysjohtaja

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys</li> <li>➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys</li> <li>➤ TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka)</li> </ul>
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<p>Lukiokoulutuksen kehittäminen</p> <p>Koulutusyhteistyön kehittäminen</p> <p>Paikkaan sitomattomien koulutuksen toimintamallien kehittäminen</p> <p>Aktiivinen työllisyyspolitiikka</p> <p>Verkostomaisen kulttuurityön kehittäminen</p>
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimajohtaja

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki

### Lukiokoulutuksen kehittäminen

Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Lukiokoulutuksen painotusmahdollisuuksien selvittäminen	Kevät 2026	Selvitys sivistyslautakunnalle valmistuu kesäkuuhun 2026 mennessä.  ( <i>toteutettu/ei toteutettu</i> )	lukion rehtori  sivistysjohtaja
Lukion ja Työväenopiston yhteistyön tiivistäminen	Kevät 2026	Tarjotaan työväenopiston kursseja lukiolaisille.  ( <i>toteutettu/ ei toteutettu, määrä</i> )	työväenopiston rehtori  lukion rehtori

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki

### Koulutusyhteistyön kehittäminen

Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Nuorten työpajan opinnollistamismahdollisuuksien laajentaminen	Vuosi 2026	Opinnollistettavien alojen määrä ( <i>vähintään kolme alaa opinnollistettuna</i> )  Opinnollistamisen suorittaneiden nuorten määrä/suoritettut opintopisteet	liikunta- ja nuorisopäällikkö  liikunta- ja nuorisopäällikkö

Kesätyöpassikoulutukset	Vuosi 2026	Kesätyöpassikoulutusten määrä/ osallistujat	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Nivelvaiheyhteistyön kehittäminen	Vuosi 2026	Nivelvaiheiden toimintamallien päivitys:  varhaiskasvatus ja esiopetus ( <i>toteutettu/ ei toteutettu</i> )  esiopetus ja alakoulut ( <i>toteutettu/ ei toteutettu</i> )  alakoulut ja ja yläkoulu ( <i>toteutettu/ ei toteutettu</i> )  yläkoulu ja toinen aste ( <i>toteutettu/ ei toteutettu</i> )	varhaiskasvatuspäällikkö ja päiväkodinjohtajat  varhaiskasvatuspäällikkö ja alakoulujen rehtorit  alakoulujen rehtorit ja yläkoulun rehtori  Yläkoulun rehtori ja lukion rehtori
Perusopetuksen ja lukion henkilöstön osaamisen ja koulutuksen kokonaiskartoittaminen	Vuosi 2026	Kartoituksen suorittaminen ( <i>toteutettu/ei toteutettu</i> )	sivistysjohtaja

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
<b>Paikkaan sitomattomien koulutuksen toimintamallien kehittäminen</b>			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Työväenopiston kurssien tarjoaminen myös etänä	Syyskuu 2026	Tavoitteena 3 kurssia.  ( <i>toteutettu/ei toteutettu</i> )	työväenopiston rehtori
Tarjotaan liikuntaneuvonta asiakkaille mahdollisuus etätapaamiseen	Vuosi 2026	Etätapaamisten määrä/ asiakkaat	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Tarjotaan matalankynnyksen liikunnanohjausta etänä	Vuosi 2026	Etäohjausten määrä/ asiakkaat	liikunta- ja nuorisopäällikkö

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
<b>Aktiivinen työllisyyspolitiikka</b>			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö

Nuorten työpajan työkokeilut suunnataan yhteistyöyrityksiin	Vuosi 2026	Työkokeilun yrityksessä tai kaupungin oman toiminnan ulkopuolella suorittaneiden määrä	liikunta- ja nuorisopäällikkö
---	------------	--	-------------------------------

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		3
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys)</li> <li>➤ Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys)</li> <li>➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)</li> </ul>	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Kestävän kehityksen edistäminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki			
Kestävän kehityksen edistäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Lainattavien liikuntavälineiden saatavuuden parantaminen	Vuosi 2026	Selvitetään, miten liikuntavälinelainaan toimintaa saataisiin laajennettua.  <i>(toteutettu/ ei toteutettu)</i>	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Kouluruokailun kehittäminen	Vuosi 2026	Varhaiskasvatuksessa, alakouluissa sekä yläkoulussa ja lukiossa toteutetaan ruokailun ja ruokakasvatuksen nykytilan arvioinnit ( <a href="http://www.nykytila.fi">www.nykytila.fi</a> ).  varhaiskasvatusyksiköt <i>(toteutettu/ei toteutettu)</i>  alakoulut <i>(toteutettu/ ei toteutettu)</i>  yläkoulu <i>(toteutettu/ ei toteutettu)</i>  lukio <i>(toteutettu/ ei toteutettu)</i>	päiväkodinjohtajat  alakoulun rehtorit  yläkoulun rehtori  lukion rehtori
Lukutaidon vahvistaminen	Vuosi 2026	Karkkilan kaupungin lukutaitostrategia valmistuu	sivistysjohtaja

		(toteutettu/ei toteutettu)	
--	--	----------------------------	--

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		4
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka)</li> <li>➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka)</li> <li>➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)</li> </ul>	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen Osallisuuden vahvistaminen ja osallisuusprosessien selkiyttäminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
<b>Tasa-arvon- ja yhdenvertaisuuden edistäminen</b>			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Nuorten työpajan tavoitettavuuden kasvattaminen	Vuosi 2026	Työpajalla olleiden valmentautujien määrä (vertailu 2025/2026 Par-tilastoon)	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Nuorten työpajajaksojen kokonaiskeston lyhentäminen	Vuosi 2026	Työpajajaksojen kokonaiskeston keskiarvo (vertailu 2025/2026 Par-tilastoon)	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Varhaiskasvatuksessa yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja osallistumisen suunnitelmien tekeminen	Vuosi 2026	Varhaiskasvatuksessa yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja osallistumisen suunnitelmat on tehty.  (toteutettu/ ei toteutettu)	päiväkodin johtajat
		----- Kehittämistoimenpiteet viety käytäntöön ja arvioitu.  (toteutettu/ ei toteutettu)	päiväkodin johtajat

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki
---

<b>Osallisuuden vahvistaminen ja osallisuusprosessin selkeyttäminen</b>			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Oppilaskuntarakenteiden yhtenäistäminen	Vuosi 2026	Oppilaskuntien kokousten järjestämismäärä  (vähintään neljä / lukuvuosi / yksikkö)	alakoulun rehtorit  yläkoulun rehtorit lukion rehtori
Liikuntapalveluiden ja seuratoiminnan vakiinnuttaminen	Vuosi 2026	Järjestetään neljä seurafoorumitapaamista  (Toteutettu/(ei toteutettu, määrä))	liikunta- ja nuorisapäällikkö
Asiakkaiden osallistaminen kurssien suunnitteluun	Kevät 2026	Kurssitoivekysely toteutettu  (toteutettu/ei toteutettu, vastaajien määrä)	työväenopiston rehtori
Lasten ja huoltajien osallisuuden vahvistaminen suunnitellusti varhaiskasvatuksessa	Vuosi 2026	Osallistumistilaisuudet  (tapahtumien määrä ja osallistuneiden huoltajien määrä)  -----  Dokumentointi siitä, miten lapsia on osallistettu  (toteutettu/ei toteutettu)	päiväkodin johtajat    päiväkodin johtajat

<b>HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN</b>		<b>5</b>
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys</li> <li>➤ Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa</li> </ul>	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Asukastyytyväisyyden vahvistaminen Suunnitelmallinen kaupunki-infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen Saavutettavuuden edistäminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki			
<b>Saavutettavuuden edistäminen</b>			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö

Varhaiskasvatuksessa saavutettavuuden tukeminen; asiakastyytyväisyyskyselyn kehittäminen Webropolilla ja kyselyt Daisyssä	Vuosi 2026	Asiakastyytyväisyyskyselyn vastausprosentti ja saatu palaute	varhaiskasvatuspäällikkö päiväkodin johtajat
Etsivän nuorisotyön kohtaamispaikan kehittäminen	Vuosi 2026	Tavoitettujen asiakkaiden määrä/ kerrat	liikunta- ja nuorisopäällikkö

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki			
<b>Asiakastyytyväisyyden edistäminen</b>			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Kirjaston asiakastyytyväisyyskysely	Vuosi 2026	Kirjaston asukastyytyväisyyskyselyn selvittäminen ja tulos <i>(vertailu edelliseen kyselyyn)</i>	kirjastonjohtaja
Oppilas- ja huoltajakyselyiden toteuttaminen	Vuosi 2026	Hyvinvointiprofiilikysely (4-6.lk) <i>(toteutettu/ei toteutettu)</i>  KiVa-kysely (1-6.lk) <i>(toteutettu/ei toteutettu)</i>  Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely (7.-9.lk) <i>(toteutettu/ei toteutettu)</i>  Huoltajakysely <i>(toteutettu/ei toteutettu)</i>	alakoulujen rehtorit   yhteiskoulun rehtori  sivistysjohtaja
Työväenopiston asiakastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen	Kevät 2026	asiakastyytyväisyyskysely toteutettu <i>(Toteutettu/ei toteutettu)</i>	työväenopiston rehtori

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		6
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys</li> <li>➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5 –luokkalaiset, 8-9 –luokkalaiset ja lukiolaiset)</li> </ul>	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen Harrastustoiminnan kehittäminen kaikille ikäryhmille, yhteistyössä sidosryhmien kanssa	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki			
<b>Harrastustoiminnan kehittäminen kaikille ikäryhmille, yhteistyössä sidosryhmien kanssa</b>			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Koulu yhteistyö paikallisten seurojen kanssa	Vuosi 2026	Tapahtumien järjestäminen <i>(yhdessä järjestettyjen tapahtumien määrä &gt;2)</i>	Alakoulujen rehtorit
Varhaiskasvatuksessa yhteistyö eri harrastustoimijoiden kanssa, monipuolinen harrastustoiminta	Vuosi 2026	Lapselle tarjottujen harrastuskokeilujen määrä <i>(määrä / toimintakausi / yksikkö)</i>	päiväkodin johtajat

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		7
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys</li> <li>➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys</li> </ul>	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	Työhyvinvoinnin kehittäminen Kaupunkiorganisaation kehittäminen Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen Työterveysyhteistyön kehittäminen työkykyasioissa	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstöpäällikkö	

Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki

### Työhyvinvoinnin kehittäminen

Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Varhaisen välittämisen mallin mukaiset keskustelut aktiivisesti käytössä	Vuosi 2026	Varhaisen välittämisen mallin keskustelut käyty silloin kuin syytä on  <i>(Käydyt keskustelut/varhaisen välittämisen mallin kriteerit täyttäneet henkilöt per palvelualue)</i>	Kukin sivistystoimen esihenkilö omalta osaltaan. Raportoidaan palvelualueittain:  <u>opetus:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• rehtorit</li></ul> <u>varhaiskasvatus:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• varhaiskasvatuspäällikkö</li><li>• päiväkodin johtajat</li></ul> <u>vapaa-aika:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• liikunta- ja nuorisopäällikkö</li><li>• työväenopiston rehtori</li><li>• kirjastonjohtaja</li></ul>
Kehityskeskustelut käyty vuosittain	Vuosi 2026	Esihenkilö on käynyt kehityskeskustelun jokaisen työntekijänsä kanssa (käydyt kehityskeskustelut/henkilöstömäärä)	Kukin sivistystoimen esihenkilö omalta osaltaan:  sivistysjohtaja  rehtori  varhaiskasvatuspäällikkö  päiväkodinjohtajat  liikunta- ja nuorisopäällikkö  työväenopiston rehtori  kirjastonjohtaja

Perustehtävän ja pedagogiikan vahvistaminen hyvinvoinnin lisääjänä	Vuosi 2026	Varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden uudistus. Varhaiskasvatussuunnitelman perusteet käydään keväällä läpi. Syyskaudelle ja seuraaville vuosille tehdään suunnitelma pitkäkestoisesta koulutuksesta pedagogiikan vahvistamiseksi <i>(Toteutunut / ei toteutunut)</i>	varhaiskasvuspäällikkö päiväkodin johtajat
		----- Esiopetussuunnitelman mukainen liikunnallisen elämäntavan edistäminen. Toiminnallisten opetusmenetelmien edistäminen esim. koulutus. <i>(Toteutunut / ei toteutunut)</i>	varhaiskasvuspäällikkö päiväkodin johtajat

Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki			
<b>Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen</b>			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Sivistyksen esihenkilöiden yhteiset koulutukset	Vuosi 2026	Sivistystoimen johtoryhmälle vähintään kolme omaa koulutuskertaa	Sivistysjohtaja Sini Lilja

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		8
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys)</li> <li>➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys</li> <li>➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan</li> <li>➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin</li> </ul>	
VUODEN 2026 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<p>Tasapainotussuunnitelman toimenpiteiden 2026 – 2030 toteuttaminen</p> <p>Palveluverkon kehittäminen valtuuston päätöksen mukaisesti talouden tasapainovelvoite huomioiden</p> <p>Hallintosäännön päivitystyö käynnistetään alkuvuodesta 2026</p> <p>Vuoden 2027 talousarviovalmistelu aloitetaan toukokuussa 2026</p>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

### 3 LAUTAKUNNAN VUODEN 2026 MÄÄRÄRAHOJEN KOHDENNUKSET

Sivistyslautakunnan alainen toiminta jakautuu varhaiskasvatuksen, opetuksen sekä vapaa-ajan palvelualueisiin. Sivistysjohtaja vastaa koko sivistystoimen toimialasta ja sen lisäksi opetuksen ja vapaa-ajan palvelualueiden johtamisesta. Varhaiskasvatuksen palvelualueetta johtaa varhaiskasvatuspäällikkö.

### 3.1 Kokonaistalous

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	574 302	484 989	365 400	365 200	365 200	365 200
Maksutuotot	207 120	173 200	166 700	158 900	164 900	164 900
Tuet ja avustukset	470 123	353 600	294 600	198 600	198 600	173 600
Muut toimintatuotot	64 337	62 765	58 465	56 200	53 700	53 700
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 315 882</b>	<b>1 074 554</b>	<b>885 165</b>	<b>778 900</b>	<b>782 400</b>	<b>757 400</b>
Henkilöstökulut	-11 907 906	-11 286 311	-11 170 132	-11 184 239	-11 188 961	-11 189 347
Palvelujen ostot	-2 853 614	-2 766 965	-2 699 580	-2 694 530	-2 583 550	-2 584 290
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-426 735	-432 211	-411 551	-401 681	-387 286	-384 696
Avustukset	-349 557	-395 750	-285 750	-285 750	-285 750	-285 750
Muut toimintakulut	-5 333 858	-5 342 565	-5 365 687	-5 345 644	-5 444 380	-5 543 533
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-20 871 669</b>	<b>-20 223 802</b>	<b>-19 932 700</b>	<b>-19 911 844</b>	<b>-19 889 927</b>	<b>-19 987 616</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-19 555 787</b>	<b>-19 149 248</b>	<b>-19 047 535</b>	<b>-19 132 944</b>	<b>-19 107 527</b>	<b>-19 230 216</b>

### 3.2 Toimintaympäristö

Sivistyslautakunnan toimintaympäristö vuonna 2026 rakentuu merkittävän talouden sopeutuksen ja palvelurakenteen muutoksen vaiheeseen. Kaupunginvaltuuston hyväksymä vuosien 2026–2030 talouden tasapainottamisohjelma ohjaa kaikkea sivistystoimen toimintaa. Sen tavoitteena on kattaa kaupungin taseeseen kertynyt alijäämä sekä turvata lakisääteiset peruspalvelut pitkällä aikavälillä. Tämä edellyttää rakenteellisten ratkaisujen valmistelua ja vaiheittaista toimeenpanoa tilanteessa, jossa osa palveluverkkoon liittyvistä päätöksistä on edelleen keskeneräisiä.

Kaupungin taloudelliseen liikkumavaraan vaikuttavat samanaikaisesti väestörakenteen muutos, valtion-osuusuudistus sekä yleinen taloustilanne. Lasten ja nuorten määrän selkeä väheneminen näkyy erityisesti varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelutarpeessa sekä rahoituksessa. Tämä lisää painetta tarkastella palvelujen järjestämistapoja, tilojen käyttöä ja henkilöstöresurssien kohdentamista uudelleen siten, että palvelut säilyvät laadukkaina ja lain edellyttämällä tasolla muuttuvassa tilanteessa.

Valtuusto on 10.11.2025 tekemällään päätöksellä (§ 101) linjannut tahtotilan, jonka mukaan perusopetuksen vuosiluokkien 1–6 opetus keskitetään Haukkamäen, Nyhkälän ja Tuorilan kouluille. Näissä yksiköissä järjestetään myös esiopetus ja sitä täydentävä varhaiskasvatus. Alle esiopetusikäisten lasten varhaiskasvatus toteutetaan Toivikkeen ja Haukkamäen päiväkodeissa sekä tarvittaessa koulujen yhteydessä.

Palveluverkon muutos etenee poliittisen ohjausryhmän ohjaamana. Samalla vapaan sivistystyön, nuorisotoiminnan ja taiteen perusopetuksen toimintoja pyritään kokoamaan ensisijaisesti kaupungin omiin tiloihin, mikä tukee sekä taloudellisuutta että toiminnallista yhteistyötä eri palveluiden välillä. Palveluverkon jatkokehittämistä ja linjausten valmistelua varten perustetaan poliittinen ohjausryhmä.

Talouden sopeuttamistarve ja palvelurakenteen muutos ovat heijastuneet myös henkilöstöön. Koko kaupungin henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut käynnistettiin elokuussa 2025 ja toimeenpannaan sivistyksen osalta pääosin kevään 2026 aikana. Sivistystoimessa neuvottelut johtavat henkilöstörakenteen muutoksiin, tehtävien uudelleenjärjestelyihin ja työnkuvien yhdistämiseen erityisesti varhaiskasvatuksen ja opetuksen palvelualueilla. Vuonna 2026 keskeisenä tavoitteena on henkilöstöresurssien tarkoituksenmukainen

kohdentaminen siten, että palvelujen jatkuvuus ja pedagoginen laatu turvataan samalla, kun kustannuskehitys saadaan hallintaan.

Toimintaympäristöön vaikuttavat lisäksi palkkaratkaisujen kustannusvaikutukset, digitalisaation eteneminen sekä opetuksen ja kasvatuksen pedagogiset muutokset, jotka edellyttävät sekä osaamisen kehittämistä että toiminnan uudelleenarviointia. Tilojen ja kiinteistöjen käyttöä tarkastellaan osana kokonaisratkaisua, jossa tavoitteena on tehokas, turvallinen ja tarkoituksenmukainen oppimis- ja toimintaympäristö.

Kokonaisuutena sivistystoimen toimintaympäristöä vuonna 2026 leimaavat taloudellinen niukkuus, väestönmuutos ja meneillään oleva palvelurakenteen uudistamisen tarve. Vuosisuunnitelman keskeiset painopisteet ovat muutosten hallittu toimeenpano, henkilöstöressurssien kestävä kohdentaminen sekä sivistyspalvelujen laadun, saavutettavuuden ja lainmukaisuuden turvaaminen taloudellisella tavalla.

### 3.3 Kustannuspaikkakohtaiset talouden vastuuhenkilöt

kohde	Nimi	ensimmäinen käsittelijä		vastuuhenkilö/hyväksyjä	
<b>KP</b>	<b>KASVATUS- JA OPETUSLTK HALLINTO</b>	<b>asiatarkastaja/tiliöijä</b>	<b>sijainen</b>	<b>hyväksyjä</b>	<b>hyväksyjän sijaiset</b>
3000	Kasvatus- ja opetusl. hallinto	Mirka Hellman	Jasmina Prodanovic	Sini Lilja	Kokkonen/ Viitanen / Koivu
<b>KP</b>	<b>PAIVAKODIT</b>	<b>asiatarkastaja/tiliöijä</b>	<b>sijainen</b>	<b>hyväksyjä</b>	<b>hyväksyjän sijaiset</b>
3100	Var.kasv. ohjaus ja hallinto	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Kirsi Viitanen	Huhmarniemi/ Mäkinen
3110	Högforsin päiväkoti	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Nina Mäkinen	Kirsi Viitanen
3111	Toivikkeen päiväkoti	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Nina Mäkinen	Kirsi Viitanen
3114	Haukkamäen päiväkoti	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Iina Huhmarniemi	Kirsi Viitanen
3115	Tuorilan koulun päiväkoti	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Iina Huhmarniemi	Kirsi Viitanen
3116	Nyhkälän koulun päiväkoti	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Iina Huhmarniemi	Kirsi Viitanen
3140	Perhepäivähoito	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Nina Mäkinen	Kirsi Viitanen
3161	Karkki	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Kirsi Viitanen	Huhmarniemi/ Mäkinen
3162	Pupula	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Kirsi Viitanen	Huhmarniemi/ Mäkinen
3163	Vilperi	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Kirsi Viitanen	Huhmarniemi/ Mäkinen
3165	Päivähoidon ostopalv. muut	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Kirsi Viitanen	Huhmarniemi/ Mäkinen
3166	Muut	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Kirsi Viitanen	Huhmarniemi/ Mäkinen
3170	Lasten kotihoidon tuki	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Kirsi Viitanen	Huhmarniemi/ Mäkinen
3190	Varhaiskasvatuksen projektit	Jasmina Prodanovic	Mirka Hellman	Kirsi Viitanen	Huhmarniemi/ Mäkinen
<b>KP</b>	<b>PERUSOPETUS</b>	<b>asiatarkastaja/tiliöijä</b>	<b>sijainen</b>	<b>hyväksyjä</b>	<b>hyväksyjän sijaiset</b>
3200	Perusopetuksen hallinto	Mirka Hellman	Jasmina Prodanovic	Sini Lilja	Kokkonen/ Viitanen /

					Koivu
3201	Haukkamäen koulu	Henriikka Linden	Tuula Lahti	Tomi Saikkonen	Salla Nikander/ Sini Lilja
3202	Nyhkälän koulu	Henriikka Linden	Tuula Lahti	Elisa Annala	Heli Tirkkonen/ Sini Lilja
3203	Tuorilan koulu	Henriikka Linden	Tuula Lahti	Tomi Saikkonen	Nina Saarinen/ Sini Lilja
3204	Yhteiskoulu	Tuula Lahti	Henriikka Linden	Minna Saukkola	Tapio Kesälähti/ Sini Lilja
3215	Ip-toiminta	Mirka Hellman	Jasmina Prodanovic	Elisa Annala/Tomi Saikkonen	Sini Lilja
<b>KP</b>	<b>LUKIO</b>	<b>asiatarkastaja/tiliöijä</b>	<b>sijainen</b>	<b>hyväksyjä</b>	<b>hyväksyjän sijaiset</b>
3301	Lukio	Tuula Lahti	Henriikka Linden	Ossi Kokkonen	Jussi Aholainen/ Sini Lilja
3350	Lukio-opetuksen projektit	Tuula Lahti	Henriikka Linden	Ossi Kokkonen	Jussi Aholainen/ Sini Lilja
<b>KP</b>	<b>KULTTUURI- JA VAPAA-AIKA</b>	<b>asiatarkastaja/tiliöijä</b>	<b>sijainen</b>	<b>hyväksyjä</b>	<b>hyväksyjän sijaiset</b>
3610	Kirjasto	Sini Peltola	Seija Taberman	Mila Hulse-Heathfield	Sini Lilja
3615	Kirjaston projektit	Sini Peltola	Seija Taberman	Mila Hulse-Heathfield	Sini Lilja
3620	Työväenopisto	Tuula Gröhn		Jari Valtari	Sini Lilja
3640	Liikuntatoiminta	Hanna Vilhunen		Anna Koivu	Sini Lilja
3645	Liikuntatoiminnan projektit	Hanna Vilhunen		Anna Koivu	Sini Lilja
3660	Nuorisotoiminta	Sinikka Rautakoski		Anna Koivu	Sini Lilja
3661	Nuorisotoiminnan projektit	Sinikka Rautakoski		Anna Koivu	Sini Lilja
3662	Nuorten työpajatoiminta	Heidi Örnmark	Henri Niskanen	Anna Koivu	Sini Lilja
3663	Etsivä nuorisotyö	Anna Koivu		Sini Lilja	Kokkonen/ Viitanen

Sivistysjohtajalla on oikeus toimia tarvittaessa kaikkien kustannuspaikkojen vastuuhenkilönä ja hyväksyä laskuja.

#### 4 Kustannuspaikkakohtaiset kohdennukset

## 4.1 Sivistyslautakunnan hallinto

### 4.1.1 Sivistyslautakunnan hallinto

#### Talous

	Talousarvio 2026	TA muutos 2026	Muutettu TA 2026
Tuet ja avustukset	0	0	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Henkilöstökulut	-172 232	0	-172 232
Palvelujen ostot	-19 300	0	-19 300
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 200	0	-1 200
Avustukset	-100 000	100 000	0
Muut toimintakulut	-138 756	0	-138 756
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-431 488</b>	<b>100 000</b>	<b>-331 488</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-431 488</b>	<b>100 000</b>	<b>-331 488</b>

Sivistyslautakunnan hallinnon alta on siirretty 100 000 € taiteen perusopetuksen avustuksia omalle taiteen perusopetuksen kustannuspaikalle. Siirretty summa näkyy sarakkeessa TA muutos 2026 ja sivistyslautakunnan hallinnon uusi kokonaistilanne sarakkeessa Muutettu TA 2026.

#### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
sivistysjohtaja	virka	1	1	1
toimistosihteeri	toimi	1	1	1
yhteensä		2	2	2

#### Toimenpiteet

Vuonna 2026 sivistyslautakunnan hallinnon kustannuspaikan alaisuudessa huolehditaan sivistyslautakunnan ja sen alaisten palvelujen hallinnollisesta valmistelusta, päätöksenteosta tai päätöksenteon tukemisesta sekä päätösten toimeenpanon varmistamisesta. Toiminta kohdistuu erityisesti sivistystoimen kokonaisohjaukseen, talousarvion valmisteluun ja talouden seurantaan, toiminnan lainmukaisuuden ja ajantasaisen ohjeistuksen varmistamiseen sekä lautakunnan päätöksenteon sujuvuuteen.

Sivistysjohtaja vastaa toiminnan strategisesta ohjauksesta, esittelystä, talouden ja toiminnan seurannasta sekä päätösten toimeenpanosta. Toimistosihteeri vastaa lautakunnan kokousjärjestelyistä, asiakirjahallinnosta, päätöksenteon teknisestä valmistelusta, pöytäkirjojen laatimisesta sekä hallinnon arjen sujuvasta toiminnasta. Lisäksi toiminnassa painottuu sisäisen tiedonkulun ja yhteistyön vahvistaminen sivistystoimen eri palvelualueiden sekä kunnan muun hallinnon kanssa.

## 4.2 Varhaiskasvatuksen palvelualue

Varhaiskasvatuksen palvelualueeseen kuuluu tällä hetkellä viisi kaupungin omaa varhaiskasvatuyksikköä, joissa järjestetään varhaiskasvatusta ja/tai esiopetusta: Toivikkeen päiväkoti, Högforsin päiväkoti (vuorohoidon yksikkö), Haukkamäen päiväkoti, Nyhkälän koulun esiopetusyksikkö sekä Tuorilan koulun esiopetusyksikkö. Tämän lisäksi kaupungissa toimii kolme yksityistä päiväkotiä; Karkin, Pupulan ja Vilperin päiväkodit, joiden kanssa tehtävästä yhteistyöstä ja valvonnasta vastaa varhaiskasvatuspäällikkö. Lisäksi varhaiskasvatuksen palvelualueella toimii kolme kunnallista perhepäivähoitajaa sekä kolme yksityistä hoitajaa, joista yksi hoitaa lapsia lasten kotona. Kunnallisesta perhepäivähoidosta luovutaan kesän 2026 aikana. Kunnallisten päiväkotien (Haukkamäki, Högfors ja Toivike) osalta ravitsemis- ja siivouspalvelut siirtyvät kaupunkikehityksen järjestettäväksi toukokuussa, joten työntekijät on irtisanottu varhaiskasvatuksesta. Vuorohoito tullaan järjestämään tuntityönä, joten kaupungin palveluksessa ei ole enää syyskaudella jaksotyötä tekeviä työntekijöitä. Monet muutokset ja lapsimäärän väheneminen tarkoittavat myös henkilöstössä tehtäviä vähennyksiä, mikä tulee vaikuttamaan sekä tarvittavien työntekijöiden määrään että myös psyykkisesti työntekijöihin.

Alkuvuodesta työstämme talouden tasapainotukseen liittyviä irtisanomisia ja toimintojen lakkauttamisia. Valtakunnallinen varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden uudistus on tullut voimaan 1.1.2026. Työstämme perusteita kevään aikana ja teemme kaupungin omat linjaukset perusteissa vaadittaviin asioihin sekä käymme tarkemmin läpi koko asiakirjaa pedagogisesta näkökulmasta käsin. Esiopetuksen opetussuunnitelmaan tulee voimaan lisäys liikunnallisen elämäntavan edistämisestä 1.8.2026 alkaen (muutos esi- ja perusopetuslakiin). Työstämme tätä myös suunnitelmallisesti yhdessä henkilöstön kanssa.

Varhaiskasvatuksen palvelusetelilaki tuli voimaan 1.1.2026, mikä tulee ottaa kokonaisuutena käyttöön 1.8.2026 alkaen. Palvelusetelin sääntökirja päivitetään uuden lain mukaiseksi ja samalla tarkistamme muitakin käytäntöjä. Varhaiskasvatusmaksujen indeksikorotuksen tarkistus tehdään kahden vuoden välein ja uudet maksut tulevat voimaan niin ikään 1.8.2026. Tämä tulee alentamaan maksutuottoja. Samalla työstämme kevään aikana hoitoaikaperustaisen varhaiskasvatuksen tuntirajoja niin, että niitä olisi jatkossa vähemmän kuin nykyiset kuusi tuntiporrasta.

Talouden tasapainottaminen sekä terveellisten, turvallisten ja pedagogisesti toimivien tilojen saaminen ovat varhaiskasvatuksen hallinnossa ensiarvoisen tärkeä tehtävä. Haasteellisessa ajassa elämisen keskellä pidämme tärkeimpänä kuitenkin lasta, lapsen leikkiä ja oppimista ja kehitämme toimintaamme turvataksemme laadukasta varhaiskasvatusta Karkkilan lapsille. Koulutussuunnitelmassa jatkamme syksyllä 2025 aloitettuja kuvatuki- ja vireystilakoulutuksia ja panostamme lukutaidon edistämiseen. Ensi toimintakaudella otamme käyttöön yhtenäisen lukuvuosisuunnitelman / yksikön toimintasuunnitelman sekä arvioinnin suunnitelman / vuosikellon Kansallinen koulutuksen arviointikeskus Karvin Valssi – Varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmän mukaisesti.

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	10	0	0	0	0	0
Maksutuotot	60 015	37 700	35 200	27 400	35 400	35 400
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>60 025</b>	<b>37 700</b>	<b>35 200</b>	<b>27 400</b>	<b>35 400</b>	<b>35 400</b>
Henkilöstökulut	-2 798 284	-2 560 869	-2 517 114	-2 579 663	-2 583 693	-2 564 719
Palvelujen ostot	-1 086 051	-1 133 173	-1 137 698	-1 137 698	-1 100 978	-1 100 978
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-17 422	-15 911	-15 866	-15 616	-15 616	-15 616
Avustukset	-251 928	-295 750	-285 750	-285 750	-285 750	-285 750
Muut toimintakulut	-594 450	-662 648	-669 158	-684 986	-695 207	-708 227
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-4 748 136</b>	<b>-4 668 351</b>	<b>-4 625 586</b>	<b>-4 703 714</b>	<b>-4 681 244</b>	<b>-4 675 290</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-4 688 111</b>	<b>-4 630 651</b>	<b>-4 590 386</b>	<b>-4 676 314</b>	<b>-4 645 844</b>	<b>-4 639 890</b>

#### 4.2.1 Var.kasv. ohjaus ja hallinto

##### Talous

	Talousarvio 2026
Henkilöstökulut	-241 700
Palvelujen ostot	-56 895
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 500
Muut toimintakulut	-14 419
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-314 514</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-314 514</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Varhaiskasvatuspäällikkö	virka	1	1	1
Toimistos sihteeri	toimi	1	1	1
Varhaiskasvatuksen konsultoiva erityis- opettaja	toimi	2	2	2
yhteensä		4	4	4

##### Toimenpiteet

Varhaiskasvatus ohjaus ja hallinto -kustannuspaikalle on siirretty edellisenä vuonna Päivähoito yhteiset -kustannuspaikassa olleet asiat. Asiantuntijapalveluista ja opetus- ja kulttuuripalveluista on siirretty varoja henkilöstön osalta yksiköiden kustannuspaikoille. Aineet, tarvikkeet, tavarat summa on tarkoitettu varhaiseri-tyiskasvatuksen sekä hallinnon hankintoihin.

Varhaiskasvatuspäällikkö vastaa varhaiskasvatuksen palvelualueen kokonaisuudesta, toiminnan strategiasta ja operatiivisesta johtamisesta sivistystoimen ja kaupungin linjausten mukaisesti sekä alaisestaan talouden ja toiminnan seurannasta. Varhaiskasvatuspäällikkö huolehtii varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen lainmukaisesta, laadukkaasta ja yhdenvertaisesta järjestämisestä sekä toimintamallien ja pedagogisten linjausten kehittämisestä. Lisäksi varhaiskasvatuspäällikkö vastaa palvelujen yhteensovittamisesta muun sivistystoimen kanssa sekä toimii valmistelijana lautakunnan varhaiskasvatusta koskevilla asioilla.

Varhaiskasvatuksen toimistosiihteri vastaa varhaiskasvatuksen hallinnollisista ja talouteen liittyvistä tukitehtävistä. Tehtäviin kuuluvat muun muassa asiakirjahallinta, taloushallinnon valmistelu ja seuranta, asiakasmaksuihin ja palveluseteliin liittyvät hallinnolliset tehtävät sekä varhaiskasvatuksen arjen sujuvuuden tukeminen yhteistyössä varhaiskasvatuspäällikön ja yksiköiden kanssa. Toimistosiihteri huolehtii osaltaan tiedonkulusta, asiakaspalvelusta ja hallinnollisten prosessien toimivuudesta.

#### 4.2.2 Högforsin päiväkoti

##### Talous

	Talousarvio 2026
Maksutuotot	4 200
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>4 200</b>
Henkilöstökulut	-642 770
Palvelujen ostot	-129 395
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 000
Muut toimintakulut	-175 090
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-951 255</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-947 055</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Päiväkodin johtaja	virka	0,35	0,35	0,5
Varhaiskasvatuksen opettaja	toimi	3	3	3
Varhaiskasvatuksen sosionomi	toimi	1	1	1
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	toimi	8	7	5
Kiertävä lastenhoitaja	toimi	0,73	0,73	1
Ravitsemistyöntekijä-laitoshuoltaja 1.12.2025 asti	toimi	1,73		0
Ravitsemistyöntekijä-laitoshuoltaja 2.12.2025 – 30.4.2026	toimi		1	0
yhteensä		14,81	13,08	10,5

##### Toimenpiteet

Högforsilla toimii kolme ryhmää ja siellä on kaupungin vuorohto, mikä hoidetaan 1.8. alkaen tuntityönä. Koska yksikkö on ainoa vuorohoidon yksikkö Karkkilassa, on siellä järjestettävä kesäajan varhaiskasvatus

supistettuna aikana. Pikkupuu on alle 3-vuotiaiden ryhmä, Kissankulma ja Jokitupa 3–5-vuotiaiden ryhmät ja Jokituvassa on ollut pääosin vuorohoidon lapset. Päiväkodin ruokahuolto- ja siivous siirtyvät 1.5. alkaen kaupunkikehityksen hoidettavaksi. Högforsin päiväkodin johtaja vastaa myös Toivikkeen päiväkodista sekä perhepäivähoidosta.

#### 4.2.3 Toivikkeen päiväkotiti

##### Talous

	Talousarvio 2026
Maksutuotot	10 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>10 000</b>
Henkilöstökulut	-568 356
Palvelujen ostot	-95 141
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 378
Muut toimintakulut	-191 472
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-858 347</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-848 347</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Päiväkodin johtaja	virka	0,35	0,35	0,5
Varhaiskasvatuksen opettaja	toimi	3	3	3
Varhaiskasvatuksen sosionomi	toimi	1	1	1
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	toimi	6	5	5
Kiertävä lastenhoitaja	toimi	1	0	1
Perhepäivähoitaja päiväkodissa	toimi	1	1	0
Ravitsemistyöntekijä-laitoshuoltaja 30.4.2026 asti	toimi	1,73	1	0
yhteensä		14,08	11,35	10,5

##### Toimenpiteet

Toivikkeen päiväkodissa toimii kolme ryhmää, Omenalaakso alle 3-vuotiaille, pienennetty ryhmä Kukkaketo (tilojen vuoksi) ja Lintukoto 3–5-vuotiaille lapsille. Perhepäivähoidon varahoitajan tehtävä ei jatku perhepäivähoidon lakkauttamisen vuoksi kesän jälkeen. Päiväkodin ruokahuolto- ja siivous siirtyvät 1.5. alkaen kaupunkikehityksen hoidettavaksi. Kiertävä lastenhoitaja on ollut ryhmässä tammikuusta 2026 alkaen, koska yksi lastenhoitajista irtisanoutui kaupungin palveluksesta. Toivikkeen päiväkodin johtaja vastaa myös Högforsin päiväkodista sekä perhepäivähoidosta.

#### 4.2.4 Haukkamäen päiväkoti

##### Talous

	Talousarvio 2026
Maksutuotot	10 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>10 000</b>
Henkilöstökulut	-520 665
Palvelujen ostot	-99 981
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 553
Muut toimintakulut	-142 730
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-766 929</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-756 929</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Päiväkodin johtaja	virka	0,50	0,5	0,5
Varhaiskasvatuksen opettaja	toimi	3	3	3
Varhaiskasvatuksen sosionomi	toimi	1	1	1
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	toimi	4	4	4
Kiertävä lastenhoitaja	toimi	1	1	1
Ravitsemistyöntekijä-laitoshuoltaja 30.4.2026 asti	toimi	1	1	0
yhteensä		10,5	10,5	9,5

##### Toimenpiteet

Haukkamäen päiväkodissa on kolme ryhmää. Piharakennuksessa on alle 3-vuotiaiden Oravanpesä ja 4–5-vuotiaiden Siilinpesä. Koululla toimii 14 lapsen esiopetusryhmä. Siilinpesä ja esiopetuksen ryhmä käyvät syömässä koulun ruokalassa. Siilinpesä syö aamu- ja välipalan päiväkodilla ja Oravanpesä ruokailee omassa ryhmätilassaan. Kaupungin esiopetuksen oppilaaksioton perusteissa on sivistyslautakunnassa 3.2.2026 linjattu, että esiopetusyksikköön ei hakijoiden vähäisen määrän vuoksi muodosteta esiopetusryhmää, mikäli esiopetusyksikköön hakee ensisijaisesti ja toissijaisesti yhteensä vähemmän kuin 10 lasta. Syyskauden esiopetuspaikat ja -ryhmät selviävät, kun esiopetukseen ilmoittautuminen on päättynyt. Päiväkodin ruokahuolto- ja siivous siirtyvät 1.5. alkaen kaupunkikehityksen hoidettavaksi. Haukkamäen, Nyhkälän ja Tuorilan yksiköillä on yhteinen päiväkodin johtaja.

#### 4.2.5 Tuorilan koulun päiväkoti

##### Talous

	Talousarvio 2026
Maksutuotot	3 500
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>3 500</b>
Henkilöstökulut	-82 332
Palvelujen ostot	-16 337
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-655
Muut toimintakulut	-19 290
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-118 614</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-115 114</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Päiväkodin johtaja	virka	0,20	0,20	0,20
Varhaiskasvatuksen opettaja	toimi	1	1	1
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	toimi	1	1	1
Ryhmäavustaja	toimi	1	1	0
yhteensä		3,2	3,2	2,2

##### Toimenpiteet

Tuorilan esiopetuksessa on kevätkaudella ryhmäavustaja. Tälle ei ole tarvetta syyskaudella. Kaupungin esiopetuksen oppilaaksioton perusteissa on sivistyslautakunnassa 3.2.2026 linjattu, että esiopetusyksikköön ei hakijoiden vähäisen määrän vuoksi muodosteta esiopetusryhmää, mikäli esiopetusyksikköön hakee ensisijaisesti ja toissijaisesti yhteensä vähemmän kuin 10 lasta. Jos Tuorilassa ei järjestetä esiopetusta syksyllä 2026, lapset ja varhaiskasvatuksen opettaja sekä lastenhoitaja sijoittuvat muihin yksiköihin. Syyskauden esiopetuspaikat ja -ryhmät selviävät, kun esiopetukseen ilmoittautuminen on päättynyt. Tuorilan esiopetus on toiminnut pienissä pukuhuonetiloissa, missä on tilapäinen lupa toimia. Tilat ovat toimimattomat ja epäkäytännölliset. Haukkamäen, Nyhkälän ja Tuorilan yksiköillä on yhteinen päiväkodin johtaja.

#### 4.2.6 Nyhkälän koulun päiväkoti

##### Talous

	Talousarvio 2026
Myyntituotot	0
Maksutuotot	7 700
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>7 700</b>
Henkilöstökulut	-443 895
Palvelujen ostot	-65 729
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 530
Muut toimintakulut	-119 647
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-631 801</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-624 101</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Päiväkodin johtaja	virka	0,30	0,30	0,30
Varhaiskasvatuksen opettaja	toimi	2	2	2
Varhaiskasvatuksen sosionomi	toimi	0	0	0
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	toimi	4	4	4
Kiertävä lastenhoitaja	toimi	1	1	1
Ryhmäavustaja	toimi	1	1	0
yhteensä		8,30	8,30	7,30

##### Toimenpiteet

Nyhkälässä toimii kaksi esiopetusryhmää Karhut ja Ketut. Ryhmätilat ovat sen verran pienet, että ryhmät ovat hyödyntäneet kahta ryhmätilaa toiminnassaan. Ryhmätilat eivät mahdollista 21 lapsen ryhmää. Keväällä yksi ryhmätila on perusopetuksen käytössä. Kaupungin esiopetuksen oppilaaksioton perusteissa on sivistyslautakunnassa 3.2.2026 linjattu, että esiopetusyksikköön ei hakijoiden vähäisen määrän vuoksi muodosteta esiopetusryhmää, mikäli esiopetusyksikköön hakee ensisijaisesti ja toissijaisesti yhteensä vähemmän kuin 10 lasta. Syyskauden esiopetuspaikat ja -ryhmät selviävät, kun esiopetukseen ilmoittautuminen on päättynyt. Nyhkälästä jää ryhmäavustaja pois syyskaudelta. Haukkamäen, Nyhkälän ja Tuorilan yksiköillä on yhteinen päiväkodin johtaja.

#### 4.2.7 Perhepäivähoito

##### Talous

	Talousarvio 2026
Maksutuotot	2 300
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>2 300</b>
Henkilöstökulut	-61 151
Palvelujen ostot	-695
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-295
Muut toimintakulut	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-62 141</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-59 841</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Päiväkodin johtaja	virka	0,30	0,30	0
perhepäivähoitaja	toimi	3	3	0
yhteensä		3,30	3,30	0

##### Toimenpiteet

Kunnallisia perhepäivähoitajia on ollut tehtävässä kolme. Perhepäivähoidon varahoito on järjestetty Toivikkeen päiväkodilla, joten työntekijä on Toivikkeen budjetissa. Perhepäivähoidon esihenkilönä on toiminut päiväkodin johtaja, jonka yksiköitä ovat myös Toivikkeen ja Högforsin päiväkodit. Kunnallinen perhepäivähoito lakkautetaan kesällä 2026.

#### 4.2.8 Varhaiskasvatuksen ostopalvelut

##### Talous

	Talousarvio 2026
Palvelujen ostot	-639 000
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-639 000</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-639 000</b>

## Toimenpiteet

Varhaiskasvatuksen ostopalveluissa on palvelusetelien summat Karkin, Pupulan ja Vilperin päiväkoteihin. Kevätkaudella palvelusetelin perusarvo on 924,60 € ja alle 3-vuotiaan ikäkerroin on 1,6 eli summa on 1479,36 €. Tuen lasten osalta palveluseteliä voidaan korottaa 100–300 € kuukaudessa. Palvelusetelin arvo tarkastetaan varhaiskasvatuksen indeksikorotuksen yhteydessä niin, että uudet summat ovat voimassa 1.8.2026 alkaen. Sivistyslautakunta on päättänyt 3.2.2026 huoltajan omavastuuosuuden suuruudesta Karkkilan palvelusetelipäiväkodeissa varhaiskasvatuksen palvelusetelilain (1048/2025) mukaisesti. Omavastuuosuus voi olla enintään 60 €/lapsi enemmän kuin varhaiskasvatuksen asiakasmaksulakiin perustuva varhaiskasvatuksen asiakasmaksu. Yksityinen päiväkotitoimi laskuttaa omavastuuosuuden huoltajilta.

### 4.2.9 Päivähoidon ostopalv. muut

#### Talous

	Talousarvio 2026
Palvelujen ostot	-30 000
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-30 000</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-30 000</b>

## Toimenpiteet

Muissa kunnissa olevien karkkilalaisten lasten varhaiskasvatusmaksuihin on varattu vuodelle 2026 yhteensä 30 000 €.

### 4.2.10 Lasten kotihoidon tuki

#### Talous

	Talousarvio 2026
Avustukset	-295 750
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-295 750</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-295 750</b>

## Toimenpiteet

Lasten kotihoidon tuki summasta on 270 000 € kotona hoidettavien lasten kotihoidon- sekä yksityisen hoidon tukea ja 25 750 € on yksityisen hoidon tuen kuntalisää, jota maksetaan yksityisessä perhepäivähoidossa olevista lapsista tai jos hoitaja hoitaa lapsia näiden kotona.

### 4.2.11 Varhaiskasvatuksen projektit

#### Talous

	Talousarvio 2026
Henkilöstökulut	0
Muut toimintakulut	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>

#### Toimenpiteet

Varhaiskasvatuksella ei ole voimassa olevia projekteja.

### 4.3 Opetuksen palvelualue

Opetuksen palvelualueeseen kuuluu kolme alakouluopetuksen yksikköä: Nyhkälän koulu, Tuorilan koulu sekä Haukkamäen koulu. Alakoulujen yhteydessä järjestetään myös koululaisten iltapäivätoimintaa, mikäli vuosittainen iltapäivätoimintaan hakeutuneiden lasten vähimmäismäärä täyttyy. Kaikille yhteinen yläkouluopetus järjestetään Karkkilan yhteiskoulussa ja lukio-opetus Karkkilan lukiossa. Sivistysjohtaja toimii opetuksen palvelualueen päällikkönä.

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	525 997	469 989	355 000	354 800	354 800	354 800
Maksutuotot	33 890	30 000	42 000	42 000	42 000	42 000
Tuet ja avustukset	110 581	129 000	136 000	15 000	15 000	15 000
Muut toimintatuotot	25 161	28 265	29 265	28 000	28 000	28 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>695 629</b>	<b>657 254</b>	<b>562 265</b>	<b>439 800</b>	<b>439 800</b>	<b>439 800</b>
Henkilöstökulut	-7 484 397	-7 435 424	-7 418 886	-7 383 680	-7 357 705	-7 394 425
Palvelujen ostot	-1 589 306	-1 481 623	-1 411 793	-1 406 743	-1 332 483	-1 333 223
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-300 590	-303 750	-283 725	-274 155	-259 760	-257 070
Muut toimintakulut	-3 607 615	-3 580 269	-3 586 564	-3 651 691	-3 722 520	-3 790 969
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-12 981 909</b>	<b>-12 801 066</b>	<b>-12 700 968</b>	<b>-12 716 269</b>	<b>-12 672 468</b>	<b>-12 775 687</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-12 286 280</b>	<b>-12 143 812</b>	<b>-12 138 703</b>	<b>-12 276 469</b>	<b>-12 232 668</b>	<b>-12 335 887</b>

#### Toimenpiteet

Vuonna 2026 opetuksen palvelualueen toiminta kohdistuu perusopetuksen ja muun opetustoiminnan laadukkaaseen, yhdenvertaiseen ja lakisääteiseen järjestämiseen Karkkilan kaupungin alueella. Toiminnassa painottuvat opetuksen pedagoginen kehittäminen, oppimisen tuen uudistuksen toimeenpano sekä oppimisen tukea koskevan päätöksenteon ja toimintamallien kehittäminen. Karkkilan kaupungin äärimmäisen haastava taloustilanne ohjaa toimintaa vuonna 2026 ja palvelualueella painotetaan taloudellisesti kestävien ratkaisujen etsimistä siten, että opetuksen laatu ja lakisääteiset veloitteet turvataan.

Lisäksi keskeisiä toimenpiteitä ovat talousarvion raamien mukainen tarkka toiminnan suunnittelu ja seuranta, henkilöstöressurssien tarkoituksenmukainen kohdentaminen, hallinnollisten prosessien selkeyttäminen ja yhtenäistäminen sekä hallinnollisten ohjelmistojen käytön kehittäminen. Haastavassa taloustilanteessa korostuu henkilöstön työhyvinvoinnin ja jaksamisen tukeminen, selkeä johtaminen, avoin viestintä sekä muutosten hallittu toimeenpano. Pedagogisesti vuoden 2026 aikana painottuu lukutaitotyön suunnitelmallinen kehittäminen.

Sivistysjohtaja vastaa opetuksen palvelualueen kokonaisjohtamisesta, strategisesta ohjauksesta, talouden ja toiminnan seurannasta sekä toiminnan kehittämisestä yhteistyössä koulujen johdon ja henkilöstön kanssa.

Lukuja:

<u>Tunnusluku/ Mittari</u>	<u>TP2023</u>	<u>TA2024</u>	<u>TA 2025</u>	<u>TA 2026</u>
PERUSOPETUS				
Vahvistettu tuntikehys (yleisopetus)	(lv. 2022-2023) 1479	(lv. 2023-2024) 1485,5	(lv.2024-2025) 1462,5	(lv. 2025-2026) 1332
Haukkamäki	182,5	181,5	180,5	156,5
Tuorila	106,5	107,5	107,5	106,5
Nyhkälä	536	535,5	535,5	455,5
Yhteiskoulu	654	661	642	613,5
Vahvistettu tuntikehys (erityisopetus)	(lv. 2022-2023) 554	(lv. 2023-2024) 583	(lv.2024-2025) 570	(lv.2025-2026) 518
Haukkamäki				
Tuorila	343	344	317	321
Nyhkälä				
Yhteiskoulu	211	239	253	197
Vahvistettu tuntikehys (valmistava + S2)	(lv. 2022-2023) 106	(lv. 2023-2024) 133	(lv.2024-2025) 122	(lv.2025-2026) 105
Haukkamäki	0	0	0	0
Tuorila	0	0	0	0
Nyhkälä	66	93	82	58

Yhteiskoulu	40	40	40	42
Oppilasmäärä	936	906	875	791
Haukkamäki	105	105	108	88
Tuorila	69	69	60	58
Nyhkälä	405	387	355	332
Yhteiskoulu	354	348	352	316
Vieraskielisten oppilaiden määrä	-	-	105	82
Haukkamäki	-	10	7	1
Tuorila	-	-	1	1
Nyhkälä	-	68	57	42
Yhteiskoulu	-	-	40	38
Valmistavan opetuksen oppilasmäärä	-	-	12	4
Haukkamäki	-	-	0	0
Tuorila	-	--	0	0
Nyhkälä	-	-	5	2
Yhteiskoulu	-	-	7	2
Erityisen tuen oppilasmäärä	138	135	130	119
Haukkamäki	90	81	4	4
Tuorila			1	2
Nyhkälä			78	69
Yhteiskoulu	48	54	47	44
Tehostetun tuen oppilasmäärä	144	193		139
Haukkamäki	102	114	16	4
Tuorila			13	9
Nyhkälä			59	57
Yhteiskoulu	39	39		69
LUKIO				

Oppilasmäärä	182	177	178	175
Kurssien määrä	275,85	275,85	279,75	269,75

#### 4.3.1 Opetuksen hallinto

##### Talous

	Talousarvio 2026	TA muutos 2026	Muutettu TA 2026
Myyntituotot	469 989	0	469 989
Tuet ja avustukset	121 000	-121 000	0
Muut toimintatuotot	4 265	0	4 265
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>595 254</b>	<b>-121 000</b>	<b>474 254</b>
Henkilöstökulut	-164 929	164 929	0
Palvelujen ostot	-574 723	0	-574 723
Muut toimintakulut	-5 265	0	-5 265
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-744 917</b>	<b>164 929</b>	<b>-579 988</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-149 663</b>	<b>43 929</b>	<b>-105 734</b>

Perusopetuksen hallinnon kustannuspaikalle merkittävänä tuloina tulevat esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset. Opetuksen järjestäjällä on oikeus saada kotikuntakorvaus oppilaan kotikunnalta, kun oppilas suorittaa oppivelvollisuuttaan muualla kuin oman kuntansa esi- tai perusopetuksessa. Valtiovarainministeriö hoitaa kotikuntakorvauslaskutuksen keskitetysti valtionosuusmaksatuksen yhteydessä, jotta välttyttäisiin kuntien keskinäiseltä sekä kuntien ja muiden opetuksen järjestäjien väliseltä laskutukselta. Kotikuntakorvauskysely esi- ja perusopetuksen oppilastiedoista toteutetaan Opetushallituksen ylläpitämän KOSKI-tietovarannon kautta. Tilastokeskus yhdistää tiedon oppilaiden kotikunnasta väestörekisteritiedoista. Kotikuntakorvaus perustuu varainhoitovuotta edeltävää vuotta edeltäneen vuoden lopussa olevaan tilanteeseen. Esimerkiksi vuoden 2022 kotikuntakorvaukset perustuvat loppuvuoden 2020 tilanteen mukaisiin oppilastietoihin. Karkkila saa Valtiovarainministeriön mukaan kotikuntakorvauksia 468 189 € ja vastaavasti maksaa -134 273 €.

Asiakaspalveluiden ostoon on maksettavien kotikuntakorvausten lisäksi varattu Valteri-koulun avustajakustannukset (n. -27 300 €). Muiden palveluiden ostot koostuvat Karkkilan sisäisistä koulukuljetuskustannuksista sekä oppilaan kuljetuskustannuksista Valteri-kouluun (-359 000 €). Tämän lisäksi ostoissa ovat IT-palvelut,

joihin kuuluvat mm. CGI:n Facta-palvelun sivistystoimen osuus sekä koulukuljetuksiin liittyvät kouluun.fi- sekä Movit-palvelut.

#### Toimenpiteet

Opetuksen hallinnon kustannuspaikka on hallinnollinen kustannuspaikka, jonka alle on tiettyjä opetukseen liittyviä kustannuksia, joita ei voi jakaa tarkemmin yksiköihin, mutta jotka vyörytetään ja lasketaan opetuksen järjestämisen kustannuksiksi.

### 4.3.2 Opetuksen hallinnon projektit

#### Talous

	Talousarvio 2026	TA muutos 2026	Muutettu TA 2026
Tuet ja avustukset	0	121 000	121 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0</b>	<b>121 000</b>	<b>121 000</b>
Henkilöstökulut	0	-164 929	-164 929
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>0</b>	<b>-164 929</b>	<b>-164 929</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>-43 929</b>	<b>-43 929</b>

Opetuksen hallinnon alta on siirretty opetuksen hallinnon projektit-kustannuspaikalle perusopetuksen hallinnon alta tasa-arvo- ja yhdenvertaisuushankkeet tulot sekä hankkeelle varatut henkilöstökustannukset. Kustannuspaikan talouden kokonaisuus on nähtävillä sarakkeessa muutettu TA 2026.

#### Toimenpiteet

Opetuksen hallinnon projekteihin kuuluu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuushanke, jonka hanketulot ovat 121 000 € ja kulut henkilöstökuluina -164 929 euroa.

### 4.3.3 Haukkamäen koulu

#### Talous

	Talousarvio 2026
Myyntituotot	0
Muut toimintatuotot	4 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>4 000</b>
Henkilöstökulut	-550 834
Palvelujen ostot	-83 690
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-17 850
Muut toimintakulut	-423 802
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-1 076 176</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 072 176</b>

## Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / k 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Peruskoulun luokanopettaja	virka	6	5	4
Englannin kielen lehtori	virka	0,6	0,6	0,6
erityisopettaja	virka	1	1	0,6
Rehtori/luokanopettaja	virka	0,6	0,6	0,6
Resurssiopettaja, määräaikainen	Virka (ma.)	0,5	0,3	0
Koulunkäynnin avustaja	toimi	139 h (4 hlö)	40 h (2 hlö)	2 hlö (40-60 h)
yhteensä	opettajat ohjaajat	8,7 139 h	7,5 40 h	5,8 40-60 h

## Toimenpiteet

Lukuvuonna 25-26 koulussa viisi luokkaa, joista yksi yhdysluokka (1-2.lk) Laskevan oppilasmäärän johdosta lukuvuoden 26-27 alusta muodostetaan yhdysluokat 1-2, 3-4, 4-5 ja 5-6. Erityisopettajan työpanos jakautuu Haukkamäen ja Tuorilan koulujen kesken (15 h Haukkamäessä ja 10 h Tuorilassa). Määräaikaisesta resurssiopettajasta luovutaan. Koulunkäyntiavustajien (2 hlö) viikkotuntimääriin vaikuttaa se, tuleeko iltapäivätoimintaa.

### 4.3.4 Nyhkälän koulu

#### Talous

	Talousarvio 2026	TA muutos 2026	Muutettu TA 2026
Myyntituotot	0	0	0
Maksutuotot	0	22 800	22 800
Tuet ja avustukset	0	0	0
Muut toimintatuotot	9 000	0	9 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>9 000</b>	<b>22 800</b>	<b>31 800</b>
Henkilöstökulut	-2 598 742	-55 489	-2 654 231
Palvelujen ostot	-326 000	-13 148	-339 148
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-84 800	0	-84 800
Muut toimintakulut	-1 549 795	-16 658	-1 566 453
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-4 559 337</b>	<b>-85 294</b>	<b>-4 644 632</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-4 550 337</b>	<b>-62 494</b>	<b>-4 612 832</b>

Nyhkälän kouluun on jyvitetty 76 % vanhalle iltapäivätoiminnan kustannuspaikalle talousarviossa varattuja kustannuksia. Siirretyt summat näkyvät sarakkeessa TA muutos 2026 ja muutettu kokonaissumma sarakkeessa muutettu TA 2026.

#### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Peruskoulun luokanopettaja	virka	18	18	16
Peruskoulun lehtori	virka	1	1	1
Erityisluokanopettaja	virka	4	4	4
Erityisluokanopettaja määräaikainen	virka	3	3	3
Erityisopettaja	virka	3	3	3,8
S2-opettaja	virka	2	2	2
S2-opettaja, määräaikainen	virka	-	-	-
Määräaikaiset luokanopettajat sijaiset	virka	4	1	
Rehtori	virka	1	1	1
Koulusihteeri	Toimi	0,6	0,6	0,6
Koulunkäyntiavustaja vakituiset	Toimi	15hlö,(2 työvapaalla)	14 hlö (2 työvapaalla)	14 hlöä
Koulunkäyntiavustaja määräaikaiset	Toimi	5 hlö, joista kaksi työvapaalla olevien sijaisia	6 hlö, joista kaksi työvapaalla olevien sijaisia ja yksi eläkkelle siirtyneen sijainen	3 hlöä
Avustajatunnit yhteensä , htv		509 13 htv (18 hlöä)	509 13 htv (18 hlöä)	475- 480 n 12,4 htv (17 hlöä) 5 hlö, joista

				kaksi työvapaalla olevien sijaisia
yhteensä	opettajat ohjaajat	36,6 509 h	33,6 509 h	31,4 475-480h

### Toimenpiteet

Syyslukukaudella 2025 vakituisista avustajista kaksi ovat työvapaalla. Viidestä määräaikaisista avustajista on kaksi heidän sijaisiaan. Vähennystä määräaikaisista avustajista verrattuna kevääseen on kolme henkilöä (luku ei sisällä sijaisia).

Keväällä 2026 yksi määräaikainen avustaja tuli lisää, koska vakituisista avustajista jäi eläkkeelle yksi avustaja jouluna 2025.

Syyslukukaudella 2026 on avustajista yhden henkilön vähennys, koska yksi vakituisista jäi si 2025 eläkkeelle. Paikkaa ei täytetä.

Mikäli iltapäivätoiminta toteutuu, tarvitaan ryhmämäärästä riippuen yhdestä kahteen avustajaa. Lisäksi on mahdollista, että toimintaa tulee järjestää toiminta-alueittain opiskelevalle oppilaalle. Hän tarvitsee henkilökohtaisen avustajan. Tämän vuoksi avustajatuntimäärä on ilmoitettu arviona syyslukukaudelle 2026.

Syksyllä 2026 aloittavia yleisluokkia on yksi vähemmän. Luokanopettajan virkoja on yksi vähemmän.

### 4.3.5 Tuorilan koulu

#### Talous

	Talousarvio 2026	TA muutos 2026	Muutettu TA 2026
Maksutuotot	0	7 200	7 200
Muut toimintatuotot	0	0	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0</b>	<b>7 200</b>	<b>7 200</b>
Henkilöstökulut	-360 362	-17 523	-377 884
Palvelujen ostot	-57 290	-4 152	-61 442
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 100	0	-14 100
Muut toimintakulut	-346 210	-5 260	-351 470
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-777 962</b>	<b>-26 935</b>	<b>-804 897</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-777 962</b>	<b>-19 735</b>	<b>-797 697</b>

Tuorilan kouluun on jyvitetty 24 % vanhalle iltapäivätoiminnan kustannuspaikalle talousarviossa varattuja kustannuksia. Siirretyt summat näkyvät sarakkeessa TA muutos 2026 ja muutettu kokonaissumma sarakkeessa muutettu TA 2026.

#### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Peruskoulun luokanopettaja	virka	2	2	2
Päätoiminen tuntiopettaja, luokanopetus	virka	1	1	1
Rehtori, luokanopettaja	virka	0,4	0,4	0,4
Englannin kielen lehtori	virka	0,4	0,6	0,4
erityisopettaja	virka	0,6	0,6	0,4
Koulunkäynnin avustaja	toimi		1,56 (30h+30h)	1,56 (30h+30h)
yhteensä				

#### Toimenpiteet

Lukuvuoden 26-27 alusta alkaen yhteinen erityisopettaja Haukkamäen koulun kanssa, erityisopettajalla 10 tuntia opetusta Tuorilan koulussa. Koulunkäyntiavustajien tuntimääriin vaikuttaa se, tuleeko iltapäivätoimintaa.

#### **4.3.6 Yhteiskoulu**

##### Talous

Talousarvio 2026	
Myyntituotot	0
Tuet ja avustukset	8 000
Muut toimintatuotot	8 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>16 000</b>
Henkilöstökulut	-2 707 216
Palvelujen ostot	-283 300
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-103 700
Muut toimintakulut	-767 658
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 861 874</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-3 845 874</b>

### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / k 2025	HTV / s 2025	HTV/k 2026	HTV / s 2026
Lehtori	virka	17	16	16	15
Päätoiminen tuntiopettaja	virka	5	5	6	7
Yhteiskoulun ja lukion yhteinen lehtori	virka	4	4	3	3
Päätoim. to, S2, määräaikainen	virka	3	2	2	2
Eriyisluokanopettaja	virka	2	2	2	2
Eriyisluokanopettaja, määräaikainen	virka	4	4	4	3
Eriyisopettaja	virka	2	2	2	2
Sosiaaliohjaaja	toimi	1	1	1	1
Koulunkäynninohjaaja	toimi	9 (7,5 htv)	7 (6,2 htv)	7 (6,2 htv)	7 (6,2 htv)
Koulusihteeri	toimi	0,65	0,65	0,65	0,65
Rehtori	virka	1	1	1	1
yhteensä	opettajat ohjaajat	39,65 7,5 htv	37,65 6,2 htv	37,65 6,2 htv	36,65 6,2

### Toimenpiteet

Oppilasmäärän laskun ja tuntikehyksen vähenemisen myötä yhteiskoulun lehtorin virkojen muuttaminen vähitellen päätoimisiksi tuntiopettajiksi, erityisluokanopettajan määräaikaisen viran täyttämättä jättäminen ja käyttötalousmenojen karsiminen suunnitelmallisesti.

#### 4.3.7 Lukio

##### Talous

Talousarvio 2026	
Tuet ja avustukset	0
Muut toimintatuotot	3 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>3 000</b>
Henkilöstökulut	-980 331
Palvelujen ostot	-139 320
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-83 300
Muut toimintakulut	-465 621
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-1 668 572</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 665 572</b>

### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / k 2025	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Lehtori, lukio	virka	1	1	1	1
Lehtori, lukion ja yhteiskoulun yhteinen	virka	7	7	7	7
Päätoiminen tuntiopettaja	virka	1	1	1	1
Erityisopettaja	virka	0,36	0,36	0,36	0,36
Koulusihteeri	toimi	0,35	0,35	0,35	0,35
Rehtori	virka	1	1	1	1
yhteensä		10,71	10,71	10,71	10,71

### Toimenpiteet

Lukion opiskelijamäärä on pysynyt edelleen korkeana, minkä vuoksi vuonna 2026 henkilöstön mitoituksessa ei tapahdu muutoksia. Jos opiskelijamäärä vähentyy tulevina vuosina, lehtorin virkoja pitänee muuttaa päätoimisiksi tuntiopettajuuksiksi. Vuonna 2026 säästöjä haetaan asettamalla minimiryhmäkoko ja karsimalla suunnitelmallisesti käyttötalousmenoja.

## 4.4 Vapaa-ajan palvelualue

Vapaa-ajan palvelualueeseen kuuluvat Karkkilan kirjasto, työväenopisto sekä liikunta- ja nuorisopalvelut. Karkkilan kirjasto tarjoaa monipuolisia palveluita tiedonhankintaan, lukemiseen sekä järjestää erilaisia tapahtumia ja näyttelyitä kaikenikäisille. Työväenopisto tarjoaa laajan valikoiman kursseja ja koulutuksia harrastusten, taitojen ja elinikäisen oppimisen tueksi. Liikuntapalvelut vastaavat kaupungin erilaisten liikuntapalveluiden järjestämisestä, vertaisohjaajatoiminnan koordinoinnista sekä liikuntapalveluiden kehittämisestä. Nuorisopalvelut edistävät lasten ja nuorten hyvinvointia ja osallisuutta tarjoamalla nuorisotilatoimintaa, leiritointia, tapahtumia ja ohjattua toimintaa sekä tekemällä yhteistyötä koulujen kanssa. Nuorisopalvelut jakautuvat perusnuorisotyöhön, etsivään nuorisotyöhön, nuorten työpajatoimintaan sekä koulunuorisotyön kaksivuotisen hankkeen kautta myös koulunuorisotyöhön kesään 2027 asti.

	Toteutumaennuste 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 28	TS 29	TS 30
Myyntituotot	48 295	15 000	10 400	10 400	10 400	10 400
Maksutuotot	113 215	105 500	89 500	89 500	87 500	87 500
Tuet ja avustukset	179 697	224 600	158 600	183 600	183 600	158 600
Muut toimintatuotot	38 694	34 500	29 200	28 200	25 700	25 700
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>379 901</b>	<b>379 600</b>	<b>287 700</b>	<b>311 700</b>	<b>307 200</b>	<b>282 200</b>
Henkilöstökulut	-1 252 197	-1 117 786	-1 058 042	-1 040 718	-1 063 258	-1 041 677
Palvelujen ostot	-120 555	-132 869	-120 789	-120 789	-120 789	-120 789
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-107 527	-111 350	-110 710	-110 710	-110 710	-110 710
Muut toimintakulut	-973 447	-960 892	-969 637	-889 916	-905 321	-920 725
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-2 453 726</b>	<b>-2 322 897</b>	<b>-2 259 178</b>	<b>-2 162 133</b>	<b>-2 200 078</b>	<b>-2 193 901</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-2 073 825</b>	<b>-1 943 297</b>	<b>-1 971 478</b>	<b>-1 850 433</b>	<b>-1 892 878</b>	<b>-1 911 701</b>

### Toimenpiteet

Vuonna 2026 vapaa-ajan palvelualueen toiminta kohdistuu kuntalaisten liikunta-, nuoriso-, kulttuuri- ja vapaan sivistystyön palvelujen järjestämiseen ja kehittämiseen tarjoamalla saavutettavia ja monipuolisia palveluja. Toimintaa ohjaa kaupungin haastava taloustilanne, minkä vuoksi painopisteenä on palvelujen tarkoituksenmukainen järjestäminen, resurssien tehokas käyttö sekä toiminnan vaikuttavuuden vahvistaminen.

Liikuntapalveluissa painotetaan matalan kynnyksen liikuntamahdollisuuksien ylläpitämistä ja kehittämistä eri ikäryhmille sekä yhteistyötä seurojen ja yhdistysten kanssa. Nuorisotyössä ja etsivässä nuorisotyössä keskeistä on nuorten tavoittaminen, varhainen tuki, nivelvaiheiden tukeminen sekä yhteistyö muiden toimijoiden kanssa. Nuorten työpajatoiminnassa painopisteenä on toiminnan uudistaminen ja kehittäminen siten, että se kytkeytyy perustehtävänsä lisäksi entistä tiiviimmin työllisyysneuvontaan, koulutuspolkuihin ja nuorisotyöttömyyden ehkäisyyn.

Kirjastopalveluissa keskitytään peruspalvelujen turvaamiseen, lukemisen ja monilukutaidon edistämiseen sekä kirjaston rooliin matalan kynnyksen kohtaamispaikkana. Työväenopiston toiminnassa painottuvat joustavat ja saavutettavat opintokokonaisuudet sekä toiminnan sopeuttaminen kysyntään ja käytettävissä oleviin resursseihin, mukaan lukien etä- ja hybriditoteutusten hyödyntäminen.

Palvelualueella kiinnitetään huomiota yhteistyön vahvistamiseen, toiminnan seurantaan sekä henkilöstön työhyvinvoinnin tukemiseen taloudellisesti haastavassa toimintaympäristössä.

#### 4.4.1 Kirjasto

##### Talous

	Talousarvio 2026
Myyntituotot	400
Maksutuotot	7 000
Muut toimintatuotot	200
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>7 600</b>
Henkilöstökulut	-243 527
Palvelujen ostot	-17 580
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-64 160
Muut toimintakulut	-152 132
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-477 399</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-469 799</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Kirjastovirkailija	Toimi	2,23	2,23	2,23
Kirjastonhoitaja	Toimi	1	1	1
Erikoiskirjastovirkailija	Toimi	0,83	0,83	0,83
Kirjastonjohtaja	Virka	1	1	1
yhteensä		5,06	5,06	5,06

##### Toimenpiteet

Kirjaston tehtävänä on tuottaa Karkkilan kaupungissa lakisääteiset kirjasto- ja tietopalvelut, jotka tukevat kansalaisten elinikäistä oppimista, sananvapautta, demokratiaa ja hyvinvointia. Kirjasto tuottaa alueensa asukkaille laadukasta tieto- ja kokoelmapalvelua sekä tarjoaa alueen asukkaille tilat, laitteet ja palvelut sekä vapaan pääsyn tietoverkkoon, joita hyödyntäen kansalainen voi toimia täysipainoisesti tietoyhteiskunnan ja kansalaisyhteiskunnan toimijana.

Kirjastolla on merkittävä rooli syrjäytymisen ehkäisemisessä ja maahanmuuttajien kotouttamisessa matalan kynnyksen palvelupaikkana, jonka tarjoamat palvelut ovat maksuttomia ja joka on avoinna läpi vuoden. Oma-toimikirjasto täydentää kirjaston palveluaikojia niin, että asiakkailta on mahdollisuus käyttää kirjastoa myös varhain aamulla, iltaisin asiakaspalveluajan päätyttyä ja viikonloppuisin. Kirjaston aineistotarjonta pidetään monipuolisena ja ajantasaisena ja Lukki-kirjastojen yhteiset kokoelmapalvelut täydentävät oman kirjaston valikoimaa.

Karkkilan kirjasto on mukana kuntien yhteisessä e-kirjastossa. E-kirjasto tarjoaa laajan ja jatkuvasti uudistuvan e-aineistokokoelman tarjoten e-kirjoja, e-äänikirjoja ja e-lehtien digitaalisia näköisversioita. Kustannukset ovat 0,70 euroa asukasta kohti.

Karkkilan kirjasto toimii kiinteässä yhteistyössä paitsi muiden Lukki-kirjastojen myös Karkkilan kaupungin sisäisten toimijoiden ja Karkkilan kaupungin eri yhdistysten kanssa ja tarjoaa tiloja yhteistyökumppaneiden ja etätöntehtäjien käyttöön. Koulujen ja päiväkotien kanssa yhteistyö on tiivistä ja Elämyspolun kautta kirjasto tarjoaa elämyksiä ja opastusta eri-ikäisille asiakkailleen: nettiopastukset, satutuokiot, kirjastonkäytön opetus, kirjastoseikkailut, kirjavinkkaukset jne.

Kirjaston toimintaa kuvaavia tunnuslukuja	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
<b>Kirjasto</b>						
• fyysiset käynnit per as.	3,27	4,00	4,52	3,15	3,75	3,75
• lainat per asukas	11,65	13,77	14,08	10,45	11,35	11,50
• Käyttäjäkoulutuksiin ja tapahtumiin osallistuneet	497	1165	1169	1052	1546	1500
• aineistokulut per as./€	6,64	6,45	6,66	6,71	6,77	6,77

#### 4.4.2 Kirjaston projektit

##### Talous

	Talousarvio 2026
Tuet ja avustukset	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0</b>
Henkilöstökulut	-14 291
Palvelujen ostot	-5 080
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-740
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-20 111</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-20 111</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Kirjastovirkailija	Toimi	0,31	0,34	0,17
yhteensä		0,31	0,34	0,17

##### Toimenpiteet

Aluehallintovirasto myönsi keväällä 2025 avustusta kirjaston hankkeelle, jonka tavoitteena on vahvistaa kirjaston roolia kulttuurien välisen vuoropuhelun edistäjänä sekä kotoutumista tukevana kohtaamispaikkana.

Vuonna 2026 hankkeessa keskitytään monipuolisten ja innovatiivisten tilaisuuksien järjestämiseen sekä hyväksi todettujen toimintatapojen vakiinnuttamiseen osaksi kirjaston arkea.

#### 4.4.3 Työväenopisto

Karkkilan työväenopisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, jonka tehtävänä on sekä valmentaa että tukea ihmisiä ja yhteisöjä oppimaan ja siten selviytymään jatkuvasti muuttuvassa maailmassa. Opisto tarjoaa vuonna 2026 kursseja, luentoja sekä tapahtumia uuden oppijoille ja harrastajille. Kurssien ja tuntien määrä suhteutetaan talousarviossa annettuun määrärahaan.

Työväenopiston merkitys aktiivisen kansalaisuuden edistämässä, syrjäytymisen ehkäisyssä sekä toimintakyvyn ylläpitämisessä on merkittävä. Opisto on paikka, jossa voi tutustua uusiin ihmisiin ja löytää uuden yhteisön. Palveluiden tulevaisuuden turvaamiseksi rakennetaan jatkuvasti kestävä yhteistyötä monipuolisesti kaupungin eri toimijoiden ja kolmannen sektorin kanssa. Edulliset hinnat sekä maksuttomat luennot ja tapahtumat mahdollistavat kaikkien osallistumisen. Opisto on myös mukana sekä Kaikukortin että Elämyspolun toiminnassa.

##### Talous

Työväenopiston toimintaa säätelee laki vapaasta sivistystyöstä (632/1998) ja sen opetustuntikohtaisesta kustannuksesta rahoitetaan 57 % vapaan sivistystyön opetustuntikohtaisen valtionosuuden turvin. Opetushallituksen päätöksen mukaisesti työväenopiston valtionosuus on 206.862 € vuodelle 2026, lisäksi opisto saa kotoutumiskoulutuksen järjestämiseen 2.177 €. Työväenopisto tekee kiinteää yhteistyötä kaupungin toimijoiden, kansalaisjärjestöjen ja yhdistysten kanssa. Tulevaisuuden näkymiä suunnitellaan jatkuvan oppimisen ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Työväenopistolla on merkittävä rooli maahanmuuttajien kotoutumisen edistämässä sekä palveluiden tuottamisessa eri erityisryhmille. Opisto markkinoi kursseja ja tapahtumia aktiivisesti kaupungin kotisivuilla, Facebookissa ja Instagramissa.

Talousarvio 2026	
Myyntituotot	0
Maksutuotot	86 000
Tuet ja avustukset	2 600
Muut toimintatuotot	1 300
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>89 900</b>
Henkilöstökulut	-349 971
Palvelujen ostot	-29 250
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 750
Muut toimintakulut	-190 800
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-575 771</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-485 871</b>

## Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Työväenopiston rehtori	Virka	1	1	1
Suunnittelijaopettaja / käden taidot	Toimi	1	1	1
Opettaja / liikunta	Toimi	0,6	-	1
Opistosihtööri	Toimi	1	1	1
yhteensä		3,6	3,0	4,0

Työväenopistolla on määräaikaista tuntiopettajia ja luennoitsijoita noin 60

## Toimenpiteet

Toiminnan suunnittelussa sekä toiminnan sisällöllä että opetustilojen tarkastelulla on keskeinen asema. Koulutusta suunnitellaan vuorovaikutuksessa kaupungin muiden toimijoiden ja opettajien kanssa sekä opiskelijoita osallistamalla. Opetustiloja on opiston omissa tiloissa, kouluilla ja palvelukeskuksessa. Tilojen kehittäminen on keskeisellä sijalla vuoden 2026 aikana. Tiloja pyritään kehittämään opiskelijakunnan tarpeita vastaavaksi sekä yhdenvertaisuuden että saavutettavuuden periaatteita noudattaviksi. Opistotalon, koulujen ja palvelukeskuksen tilajärjestelyt ja tarpeet ovat keskeisessä asemassa opetustiloja tarkasteltaessa ja toimintaa suunniteltaessa. Työväenopiston toimintakate on -485.871 euroa. Opiston kielikurssien ja musiikin yksityisopetuksen tarjontaa tullaan vähentämään lukuvuoden 2026–27 opetustarjonnassa. Kurssitarjonnassa painotetaan entistä enemmän lyhytkursseja ja kurssimaksuja tullaan nostamaan maltillisesti lukuvuodeksi 2026 – 27.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
---------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

Työväenopisto						
• Opetus (tunnit)	3588	4453	4371	4334	4488	4100
• Opiskelijat	1557	1512	2133	2010	2112	1900
• Kurssit	132	130	132	146	152	140

#### 4.4.4 Liikuntatoiminta

Liikuntalain mukaan kunnan vastuulla on yleisten edellytysten luominen liikunnalle paikallistasolla. Kunnan tulee luoda edellytyksiä kunnan asukkaiden liikunnalle: 1) järjestämällä liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen; 2) tukemalla kansalaistoimintaa mukaan lukien seuratoimintaa; sekä 3) rakentamalla ja ylläpitämällä liikuntapaikkoja.

Liikuntapalveluiden toteuttaminen tulee tapahtua eri toimialojen yhteistyönä, sekä kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä sekä huolehtimalla tarvittaessa muista paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin sopivista toimintamuodoista. Lisäksi kunnan tulee kuulla asukkaitaan liikuntaa koskevissa asioissa ja huolehtia asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista sekä arvioida kuntalaisten liikunta-aktiivisuutta osana hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä. (Liikuntalaki 390/2015, 5 §)

#### Talous

	Talousarvio 2026
Myyntituotot	0
Maksutuotot	10 000
Tuet ja avustukset	0
Muut toimintatuotot	28 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>38 000</b>
Henkilöstökulut	-86 321
Palvelujen ostot	-35 850
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 400
Muut toimintakulut	-443 960
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-577 531</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-539 531</b>

#### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Liikunta- ja nuorisopäällikkö	virka	0,5	0,5	0,5

Liikuntakoordinaattori/ hankekoordinaattori (1 htv)	toimi	0,5	0,5	0
Liikuntakoordinaattori	toimi	0	0	1
Liikunnan suunnittelijaopettaja	toimi	0,4	0	0
yhteensä		1,9	1	1,5

### Toimenpiteet

Liikuntapalveluiden toiminta on helposti saavutettavaa matalan kynnyksen liikuntaa, joka huomioi erityisryhmät, terveytensä kannalta vähän liikkuvat, ikäihmisten liikunnan, liikuntaneuvonnan, vertaisohjaajatoiminnan sekä seura- ja järjestöyhteistyön.

Pääpaino liikuntapalveluilla on tuottaa terveystuettua liikuntaa ja työtä tehdään ennaltaehkäisevän työotteeseen näkökulmasta. Liikuntapalveluiden rooli liikkujana on antaa liikkujalle "lähtölaukaus" sekä kannustaa ja rohkaista liikkumaan ja huolehtimaan omasta hyvinvoinnista. Työssä hyödynnetään valtakunnallisia liikuntasuosituksia sekä pyritään löytämään ne henkilöt, jotka liikkuvat terveytensä kannalta liian vähän.

Vuoden 2025 alussa hyväksyttiin liikkuva Karkkila ohjelma, joka ohjaa liikuntapalveluiden toimintaa. Ohjelman tavoitteena on hyvinvoinnin vahvistaminen kehittämällä liikuntapaikkoja ja liikuntaolosuhteita sekä liikunnan palvelutarjontaa. Ohjelma on pitkän tähtäimen kehittämissuunnitelmaa ja ohjelman tavoitteiden ja poikkihallinnollisen yhteistyön tekemistä jatketaan vuonna 2026.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
Liikuntapalvelu						
• Liikunnanohjauksen kävijämäärät vuodessa (ryhmäliikunta/ yksilöohjaus)	1 392	2256	2168	2514	6912	2000
• Vertaisohjaajaryhmien kävijämäärät	2 224	4393	5952	6816	5550	5000
• Tapahtumien kävijämäärät /tapahtumien määrä	870/3	299/ 8	622/17	1354/21	1779/49	700
• Hankkeet	900	900	899	1557	731	900

\*Kuntokaaren omatoimivuorojen käyntikerrat on laskettu lukuun mukaan. Käyntikertoja yhteensä 3340.

### 4.4.5 Liikuntatoiminnan projektit

#### Talous

Liikuntatoiminnan projektien kustannuspaikalla on yksi hanke:

- Liikunnan iloa yhdessä hanke 1.8.2025-28.2.2026 -> jatkorahoitus haettu hankkeelle vuodelle 2026

Toimintatuottoihin on arvioitu saatavat tuet ja avustukset vuodessa. Toimintakuluihin on budjetoitu hankkeen omavastuuosuudet yhteensä.

Talousarvio 2026	
Maksutuotot	0
Tuet ja avustukset	25 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>25 000</b>
Henkilöstökulut	-24 669
Palvelujen ostot	0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0
Muut toimintakulut	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-24 669</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>331</b>

## Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Liikuntakoordinaattori/hankekoordinaattori (1 htv)	toimi	0,5	0,5	0
Hanketyöntekijä*	toimi	0	0	0,4
yhteensä		0,5	0,5	0,4

\*hanketyöntekijän tehtävä on määräaikainen ja riippuu hankkeen toteutumisesta.

## Toimenpiteet

### Liikunnan iloa yhdessä -Hanke

Hankkeen kohderyhmänä ovat olleet liian vähän liikkuvat alle 30 vuotiaat nuoret aikuiset ja terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat 65+ ikäiset karkkilalaiset. Hankkeen tavoitteena on löytää kohderyhmään kuuluvat ja lisätä heidän arkeen fyysistä aktiivisuutta, liikunnan avulla vahvistaa itsenäistä toimintakykyä sekä kannustaa liikunnallisen elämäntapaan. Lisäksi tavoitteena on kehittää ylisukupolvet ylittävää liikuntaa ja liikuntakulttuuria.

Avustusta saatiin hankekaudelle 1.8.2025-28.2.2026 13 000,00 euroa ja omavastuuosuus on 50 %. Hankkeen kokonaiskustannus on oltava vähintään 26 000,00 euroa. Jatkorahoitus on haettu seuraavalle hankekaudelle.

### 4.4.6 Nuorisotoiminta

Nuorisolain mukaan kunnan tehtäviin kuuluvat nuorisotyö ja -nuorisopolitiikka. Kunnan tulee paikalliset olosuhteet huomioon ottaen luoda edellytyksiä nuorisotyölle ja -toiminnalle järjestämällä nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja sekä tukemalla nuorten kansalaistoimintaa.

Nuorisolain tavoitteena on:

1. edistää nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä kykyä ja edellytyksiä toimia yhteiskunnassa,
2. tukea nuorten kasvua, itsenäistymistä, yhteisöllisyyttä sekä niihin liittyvää tietojen ja taitojen oppimista
3. tukea nuorten harrastamista ja toimintaa kansalaisyhteiskunnassa;
4. edistää nuorten yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa sekä oikeuksien toteutumista; sekä

5. parantaa nuorten kasvu- ja elinoloja.

Tavoitteen toteuttamisen lähtökohtina ovat 1) yhteisvastuu, kulttuurien moninaisuus ja kansainvälisyys; 2) kestäväkehitys, terveet elämäntavat sekä ympäristön ja elämän kunnioittaminen sekä 3) monialainen yhteistyö.

Karkkilan nuorisopalveluihin kuuluu perusnuorisotyö, etsivä nuorisotyö ja nuorten työpajatoiminta. Perusnuorisotyön kohderyhmää ovat 7-17-vuotiaat ja etsivän nuorisotyön ja nuortentyöpajan kohderyhmää ovat 16-29-vuotiaat karkkilalaiset nuoret. (nuorisolaki 1285/2016, luku 3, 8 §)

### Talous

	Talousarvio 2026
Tuet ja avustukset	0
Muut toimintatuotot	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0</b>
Henkilöstökulut	-148 922
Palvelujen ostot	-12 395
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 300
Muut toimintakulut	-15 881
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-181 498</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-181 498</b>

### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Liikunta- ja nuorisopäällikkö	virka	0,5	0,5	0,5
Vastaava nuoriso-ohjaaja/ kerhotoiminnan koordinaattori (1 htv)	toimi	0,67	0,67	0,67
Nuoriso-ohjaaja	toimi	2	2	2
yhteensä		3,17	3,17	3,17

### Toimenpiteet

Nuorisotyö järjestää viikoittain syys- ja kevätlukukausien ajan nuorisotalolla nuorten avointa toimintaa ja kerhoja sekä loma-aikana päiväleiritoimintaa ja tapahtumia eri yhteistyötahojen kanssa. Nuorisopalvelut toteuttaa myös nuorten apuohjaaja- ja kesätyöpässikoulutuksia. Jalkautuvaa nuorisotyötä tehdään yhdessä paikallisten järjestöjen ja vapaaehtoisten kanssa. Lisäksi yhteistyötä tehdään kaikkien Karkkilan koulujen, kirjaston, lähikuntien, poliisin, hyvinvointialueen ja paikallisten yritysten kanssa. Nuorisopalveluilla on myös edustus LoViKa-alueen ankkuritiimissä ja ankkuritiimin ohjausryhmässä.

Nuorisotila on ollut vuoden 2025 alusta alkaen väistötallassa ja vuokrasopimus on voimassa toukokuulle 2026. Tavoitteena on, että nuorisotilalle saadaan pysyvämpi tilaratkaisu vuoden 2026 aikana.

Laki ehkäisevästä päihdetyöstä määrittelee, että kunta huolehtii ehkäisevän päihdetyön tarpeen mukaisesta organisoinnista alueellaan ja nimeää ehkäisevän päihdetyön tehtävistä vastaavan toimielimen. Kaupungin ehkäisevän päihdetyön toimielimenä toimii kaupunginhallitus, jonka alaisuudessa toimii ehkäisevän päihdetyön työryhmä. Työryhmässä käsitellään mm. päihdehaittoihin liittyviä asioita, ilmiöitä ja paikallista tilannetta. Nuorisopalvelut on edustettuna työryhmässä ja toteuttaa työryhmän ohjauksessa esimerkiksi päihdekasvatusta kouluilla.

Vuoden 2026 alussa käynnistyi uuden nuorisovaltuuston toimintakausi, joka on kaksivuotinen. Nuorisovaltuuston toimintakaudelle 2026-2027 haki 16 nuorta ja kaikki hakijat valittiin nuorisovaltuustoon. Nuorisovaltuuston ohjaajana toimii vastaava nuoriso-ohjaaja. Nuorisovaltuuston toimintaa ohjaa Karkkilan kaupungin nuorisovaltuuston toimintaohje (hyväksytty kaupunginhallituksessa 08.09.2025 § 256) ja toiminnan rahoitus on budjetoitu kaupunginhallituksen alaisuuteen. Nuorisovaltuusto kokoontuu vähintään kahdeksan (8) kertaa toimintavuoden -26 aikana. Hallintosäännön liitteessä luottamushenkilöiden palkkiot ja korvaukset on määritelty suoritettavista kokouspalkkioista vaikuttajatoimielimille. Vaikuttamistoimielinten jäsenille maksetaan toimielimen kokousten osalta palkkio enintään kuudesta kokouksesta vuodessa.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
<b>Nuorisopalvelut</b>						
• nuortenillat (käyntikerrat)	409	1197	1402	1334	1812	1500
• retket ja muu toiminta (hlömäärä)	-	-	-	1930	6508*	1500
• leiritoimintaan osallistuneiden määrä	53	104	74	120	114	120
• kerhotoiminta:						
Mukavaa harrastaa kerhot	139	277	479	437	314	400
Karkkilan harrastamisen kerhot	-	1197	3499	3859	2020	3000

\*sis. välituntitoiminnan 5006 tavoitettua lasta ja nuorta sekä nuorten aamukahvit 91 tavoitettua nuorta.

#### 4.4.7 Nuorisotoiminnan projektit

##### Talous

Nuorisotoiminnan projektien kustannuspaikalla on kolme hanketta:

- Mukava harrastaa 2025-2026 -> jatkorahoitus haettu toimintakaudelle 2026-2027, päätös kevään 2026 aikana.
- Kla-Malli 6 -> jatkorahoitus haettu toimintakaudelle 2026-2027, päätös kevään 2026 aikana.
- Koulunuorisotyö Karkkila (1.8.2025-30.6.2027)

Toimintatuottoihin on arvioitu saatavat tuet ja avustukset vuodessa sekä maksutuotoissa leirien osallistumismaksujen tuotot. Toimintakuluihin on budjetoitu hankkeiden omavastuuosuudet yhteensä.

	Talousarvio 2026
Maksutuotot	2 500
Tuet ja avustukset	92 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>94 500</b>
Henkilöstökulut	-21 240
Palvelujen ostot	-9 800
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0
Muut toimintakulut	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-31 040</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>63 460</b>

## Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Vastaava nuoriso-ohjaaja/ kerhotoiminnan koordinaattori (1 htv)	toimi	0,33	0,33	0,33
Koulunuorisotyöntekijä	toimi	1	1	1
yhteensä		1,33	1,33	1,33

## Toimenpiteet

Mukavaa harrastaa hanke

Mukavaa harrastaa hankkeella tarjotaan matalankynnyksen kerhotoimintaa sekä loma-ajan päiväleiritoimintaa karkkilalaisille lapsille ja nuorille. Toiminta on helposti tavoitettavaa sekä lasten ja nuorten ikätason huomioivaa. Kerhojen toimintaa suunniteltaessa osallistetaan lapset ja nuoret. Lasten ja nuorten päiväleireille ja kerhoihin on avoin ilmoittautuminen ja osallistuminen. Kerhoihin ja leireihin ilmoitetaan kuntapalvelut.fi järjestelmän kautta.

Avustusta saatiin hankekaudelle 1.5.2025- 31.5.2026 6000,00 euroa ja omavastuu hankkeessa on 10 %. Hankkeen kokonaiskustannus on oltava vähintään 6 666,67 euroa. Jatkorahoitus on haettu seuraavalle hankekaudelle.

## Koulunuorisotyö

Karkkilan koulunuorisotyöhankkeen (2025–2027) tavoitteena on vahvistaa nuorten hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tarjoamalla matalan kynnyksen nuorisotyötä alakouluissa, yläkoulussa ja lukiossa. Nuorisotyöntekijä työskentelee osana koulu yhteisöä tukien nuoria keskusteluavulla, ryhmätoiminnoilla ja kiusaamisen ennaltaehkäisyllä. Hankkeen avulla vastataan hyvinvointikyselyiden esiin tuomiin haasteisiin, kuten yksinäisyyteen ja osallisuuden puutteeseen.

Hankkeeseen on palkattu yksi koulunuorisotyöntekijä.

Avustusta saatiin hankekaudelle 4.8.2025-31.7.2027 80 000,00 euroa ja omavastuuosuus on 10 %. Hankkeen kokonaiskustannukset tulee raportointivaiheessa olla vähintään 88 888,89 euroa.

Harrastamisen Suomen mallin hanke – Harrastava Karkkila

Nuorisolakiin on kirjattu harrastamisen Suomen mallin mukainen nuorten harrastustoiminta. Harrastustoiminnan tarkoituksena on edistää nuorten hyvinvointia mahdollistamalla perusopetukseen osallistuvalla nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän jälkeen tai ennen sen alkamista. Harrastukseen osallistuminen on nuorelle vapaaehtoista. Laki myös määrittelee sen, että nuoria tulee kuulla heidän harrastustoiveistaan. Karkkilassa harrastamisen hanketta on toteutettu jo kuuden toimintakauden ajan ja harrastustarjonnassa on hyödynnetty Karkkilan paikallista palvelutarjontaa. Harrastusten sisältö on toteutettu lapsilta ja nuorilta saatujen toiveiden pohjalta. Hankkeen tavoitteena on mahdollistaa mahdollisimman monelle lapselle ja nuorelle mielekäs harrastus koulupäivän yhteyteen.

Vastaava nuorisotyöntekijä koordinoi harrastava Karkkila kerhotoimintaa ja hänen työajastaan on kohdennettu hankkeelle 33 %.

Avustusta saatiin hankekaudelle 1.8.2025-31.7.2026 40 000,00 euroa ja omavastuuosuus on 30 %. Hankkeen kokonaiskustannus on oltava vähintään 57 142,86 euroa. Jatkorahoitus on haettu seuraavalle hankekaudelle.

#### 4.4.8 Nuorten työpajatoiminta

Nuorten työpajatoiminnan valtionavustus haetaan vuosittain ja hakuehtona on, että työpaja on saanut valtionapukelpoisuuden. Valtionavustus on tarkoitettu nuorisolaissa (1285/2016) säädetyin nuorten työpajatoiminnan tukemiseen.

##### Talous

	Talousarvio 2026
Myyntituotot	14 600
Tuet ja avustukset	50 000
Muut toimintatuotot	5 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>69 600</b>
Henkilöstökulut	-134 481
Palvelujen ostot	-20 114
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23 100
Muut toimintakulut	-147 629
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-325 324</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-255 724</b>

##### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Vastaava työpajavalmentaja	toimi	1	1	1

Työvalmentaja	toimi	1	1	1
Työvalmentaja*	toimi	0,5	0,5	0,5
yhteensä		2,5	2,5	2,5

\* Työvalmentajan tehtävä on 100 % ja tehtävästä 0,5 htv on museon talonmiehentehtäviä.

### Toimenpiteet

Nuorten työpaja Ruukinpajan kohderyhmää on 16-29-vuotiaat karkkilalaiset nuoret. Työpajan tehtävänä on vahvistaa työelämätaitoja käytännön tekemisen kautta, tukea arjen hallintaa ja löytää suuntaa tulevaisuudelle. Pajatoiminta sopii erityisesti nuorille, jotka ovat vailla opiskelu- tai työpaikkaa ja tarvitsevat tukea arkeen, itsenäistymiseen tai tulevaisuuden suunnitteluun. Työpajajaksolle tultaessa mietitään nuoren kanssa yhdessä tulevaisuutta ja tavoitteita. Työpajan toimintaympäristö on nuorelle turvallinen paikka kokeilla ja harjoitella erilaisia työtehtäviä. Toiminnassa on mukana vahva nuorisotyöllinen työote, jossa tärkeää on nuoren aito kuunteleminen ja kohtaaminen, luottamuksellinen ja turvallinen työympäristö sekä osallisuus ja mahdollisuus vaikuttaa.

Nuorten työpajan nykyiset tilat on irtisanottu ja toiminta ohjataan kaupungin omistamiin tiloihin 1.7.2026 mennessä. Tilojen muuttuminen uudistaa myös pajan toimintaa ja toimintatapoja sekä mahdollistaa ketterämmän yhteistyön eri nuorten palveluita tuottavien tahojen kanssa. Työpajan toimintaa linkitetään myös enemmän osaksi ohjaamon kaltaista toimintaa, jolloin nuorten palvelut olisivat helpommin saavutettavia.

Opinnollistamisen kehittämistä jatketaan. Työpajalla tehtävä työ ja arjen oppiminen tehdään näkyväksi nuorelle, niin että hän voi hyödyntää opittuja asioita opintoihin siirtyessä.

Mittari	TP	TP	TP	TA	TA	TP	TA
	2021	2022	2023	2024	2024	2025	2026
Ruukinpaja							
• työkokeilu	17	16	24	22	22	22	22
• kuntouttava työtoiminta	6	8	7	0	0	0	0
• palkkatuki ja oppisopimus	11	9	10	12	12	9	0
• muu toiminta (mm. harjoitte- lut, siviilipalvelus)	8	10	6	30	30	24	24
• Työelämään tutustumisen (2-viikon kesätyöjakso)			26	26	26	26	26

### 4.4.9 Etsivä nuorisotyö

Etsivän nuorisotyön valtionavustuksen avustuskausi on 1.10.2025-30.9.2026 ja avustusta etsivälle nuorisotyölle on myönnetty 55 000 euroa (27 500 euroa / htv). Kauden 1.10.2026-30.9.2027 avustus haetaan loppuvuodesta 2025 ja päätös avustuksesta saadaan kevään 2026 aikana. Etsivän nuorisotyön valtionavustus tulee hakea vuosittain ja se tulee käyttää etsivän nuorisotyöntekijän (2 htv) palkkauskustannuksiin.

### Talous

Talousarvio 2026	
Tuet ja avustukset	55 000
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>55 000</b>
Henkilöstökulut	-94 365
Palvelujen ostot	-2 800
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 900
Muut toimintakulut	-10 490
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-109 555</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-54 555</b>

### Henkilöstö

Ammattinimike	virka/toimi	HTV / s 2025	HTV / k 2026	HTV / s 2026
Etsivä nuorisotyöntekijä	toimi	2	2	2
yhteensä		2	2	2

### Toimenpiteet

Etsivän nuorisotyön tehtävä on tavoittaa tuen tarpeessa olevat nuoret ja auttaa heitä sellaisten palveluiden ja tuen piiriin, joilla edistetään nuoren kasvua, itsenäistymistä, osallisuutta yhteiskuntaan. Etsivä nuorisotyö auttaa nuoria myös elämänhallintaan, koulutukseen ja työnhakuun liittyvissä asioissa. Etsivän nuorisotyön palvelu perustuu nuorelle vapaaehtoisuuteen.

Etsivien toimistot sijaitsevat kaupungintalolla, kirjaston yläkerrassa. Etsivää nuorisotyötä tehdään Karkkilan yläkoulussa ja lukiossa, lähialueen oppilaitoksissa, nuorisotalolla, työpajalla ja kadulla. Etsivä nuorisotyö järjestää myös teemallisia etsivän nuorisotyön iltoja, liikuntatoimintaa, luonto ja retkitoimintaa, leirejä sekä taide- ja kulttuuritoimintaa etsivän nuorisotyön asiakkaille. Karkkilan etsivät nuorisotyöntekijät ovat suorittaneet Aikalisä-koulutuksen. Aikalisätoiminnassa tarjotaan tukea ja ohjausta kaikille kutsunta-, varusmies- ja siviilipalvelusikäisille nuorille.

Keväällä 2026 aloitetaan nuorisotalolla kokeiluna kerran viikossa etsivän nuorisotyön kohtaamispaikka toiminta nuorille aikuisille. Kokeilussa ideana on tarjota matalan kynnyksen palvelua, joka olisi helposti saavutettavaa, ennaltaehkäisevää ja nuoret tavoitettavaa.


Mittari	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025	TA2026
Etsivä nuorisotyö						
• nuoria yhteensä	60	64	88	87	108	100
• päättyneet asiakuudet	-	31	56	41	37	50

#### 4.4.10 Taiteen perusopetus

##### Talous

Taiteen perusopetuksen kustannuspaikalle on kohdistettu sivistystoimen hallinnon kustannuspaikalta - 100 000 euroa taiteen perusopetukseen vuodelle 2026 kohdistettavia avustuksia, joita maksetaan tanssiopisto Vinhalle, Karkkilan kuvataidekoululle sekä Karkkilan musiikkikoululle.

## 5. Kehityshankkeet

 Hankkeet 2026				
<b>MUUTOSTAVOITE (KS TEEMA)</b>	HANKKEEN PÄÄTAVOITE	HANKKEEN TALOUS	HANKKEEN HENKILÖRESURSSIT	Salkkutaso
<b>Koulutuksellinen tasa-arvo ja yhdenvertaisuus/ OKM rahoitus myönnetään vuosittain 2027 saakka</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Mahdollistaa kaikille lapsille saada riittävää tukea oppimiseen varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa	Ulkopuolinen rahoitus 80 %: 121 000 €/vuosi/ OKM 80 % = 363 000 € Kaupungin rahoitusosuus 20 % = 72 000 € 3 v = 100 % = 435 600 €	Kaupunki toimii koordinaattorina, 5 % työpanos Omistaja sivistysjohtaja	C

<b>Perusopetuksen kerhohanke/ OPH</b>				
<b>1.8.2025-31.12.2026</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Painopisteenä ovat nuorten koulumotivaation, yhteisöllisyyden ja jaksamisen tukeminen.	Ulkopuolinen rahoitus 80 % 15 000 € Omarahoitusosuus 20 %: 3 000 €	Kaupunki toimii koordinaattorina, useita kerhonohjaajia  Omistaja yhteiskoulun rehtori	C
<b>Karkkilan lukion Erasmus+ akkreditointi / EU</b>				
<b>myönnetty vuosille 2023-2027</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Karkkilan lukion kansainvälisyystoiminnan kehittäminen vuosina 2023–2027	Ulkopuolinen rahoitus 100 %	Lukion rehtori toimii koordinaattorina  Omistaja lukion rehtori	C
<b>Karkkilan peruskoulujen uimataidon kehittäminen (va-okm-2025-29-3)</b>				
<b>1.12.2025 - 31.7.2027</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen / Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Perusopetuksen uimataidon opetuksen vahvistaminen ja henkilöstön osaamisen vahvistaminen, paikallisen ja alueellisen koordinaation ja kehittämistoiminnan vahvistaminen	Ulkopuolinen rahoitus 80 %: 25 000 €  Omarahoitusosuus 20 %: 6 250 €	Koordinaattori ja omistaja vielä sopimatta (3/2026)	C

<b>Karkkilan harrastusmallihanke/OKM</b>				
<b>8/2025-6/2026</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Tarjotaan mahdollisuus kaikille lapsille mieluinen harrastus. Ennaltaehkäisevä vaikutus elämän ikäviltä asioilta	Kaupungin rahoitusosuus 30 % 19285,71 € Ulkopuolinen rahoitus, 45 000 OKM 70%:	Kaupunki toimii koordinaattorina, 33 % työpanos  Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
<b>Karkkilan harrastusmallihanke/OKM</b>				
<b>8/2026-6/2027</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Tarjotaan mahdollisuus kaikille lapsille mieluinen harrastus. Ennaltaehkäisevä vaikutus elämän ikäviltä asioilta	Päätös rahoituksesta saapuu keväällä 2026.	Kaupunki toimii koordinaattorina, 33 % työpanos  Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
<b>Erityisavustus lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan/ AVI – Mukavaa harrastaa 2024-2025</b>				
<b>5/2025-5/2026</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Mukavaa harrastaa toiminnalla toteutetaan matalan kynnyksen kerho ja leiritointia ala- ja yläkoulukäisille lapsille ja nuorille koulupäivien jälkeen ja lomaihana.	Ulkopuolinen rahoitus 6 000 €OKM 90 % Kaupungin rahoitusosuus 10 %	Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	
<b>Erityisavustus lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan/ AVI – Mukavaa harrastaa 2024-2025</b>				
<b>5/2026-5/2027</b>				

<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Mukavaa harrastaa toiminnalla toteutetaan matalan kynnyksen kerho ja leiritoimintaa ala- ja yläkoulukäisille lapsille ja nuorille koulupäivien jälkeen ja loma-aikana.	Päätös rahoituksesta saapuu keväällä 2026.	Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	
<b>Avustus etsivään nuorisotyöhön/AVI -jatkuva, avustuskauti 01.10.2025 – 30.09.2026, jatkorahoitus vahvistuu keväällä 2026</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>		Kaupungin rahoitusosuus Ulkopuolinen rahoitus. 55 000 €/ AVI	Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
<b>Nuorisotyö/ koulunuorisotyö 04.08.2025 – 31.07.2027</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Karkkilan koulunuorisotyöohjelman (2025–2027) tavoitteena on vahvistaa nuorten hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tarjoamalla matalan kynnyksen nuorisotyötä alakouluissa, yläkoulussa ja lukiossa.	Ulkopuolinen rahoitus: 80 000 €/ AVI Kaupungin rahoitusosuus 10 %	Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
<b>Ruukinpaja/ Työpajatoiminnan valtionavustus/AVI -jatkuva, vuoden 2026 valtionavustuksen määrä ei vielä tiedossa</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Työpajan tavoitteena on vahvistaa nuorten työelämätaitoja, arjen hallintaa ja löytää suuntaa tulevaisuudelle.	Ulkopuolinen rahoitus: xxx €/ AVI	Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
<b>Kohtaamispaikka – Kirjasto yhteisön ja osallisuuden rakentajana/AVI Toteutusaika 4/2025-12/2026</b>				
<b>Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki</b>	Hankkeessa kehitetään kirjaston roolia kulttuurien välisen vuoropuhelun edistäjänä ja kotoutumista tukevana kohtaamispaikkana. Kirjaston kulttuuriset, koulutuselliset ja sosiaaliset palvelut tarjoavat matalan kynnyksen osallistamismahdollisuuksia kaikille kuntalaisille. Kirjaston toiminnossa uudet ja vanhat karkkilalaiset voivat kohdata luontevasti kaksisuuntaista kotoutumista edistäen.	Kaupungin rahoitusosuus 20%: 10 000 € Ulkopuolinen rahoitus 80%: 37 000 €/ AVI	Hanketyöntekijän työpanos 70% työajalla, kirjastonjohtaja ½ päivää viikossa, kirjastonhoitaja ja/tai erikoiskirjastovirkailija ½ päivää viikossa ja kirjastovirkailija ½ päivää viikossa	C

