

LIITE: TARJOUSPYYNTÖLUONNOS

Palveluverkon jatkokehittämiseen tarvittavan selvitystyön hankinta

1. Hankinnan kohde

Karkkilan kaupunki pyytää tarjousta asiantuntijaselvityksestä, jonka tavoitteena on tuottaa **kolmeen kouluun perustuvat, taloudellisesti ja toiminnallisesti toteuttamiskelpoiset palveluverkkovaihtoehdot** vuosille 2026–2033.

Selvityksen tulee tukea kaupunginvaltuuston linjauksia sekä talouden tasapainottamisohjelmaa, jonka tavoitteet ovat:

- tase ≥ 1 € vuonna 2030,
- tase $\geq +1,5$ M€ vuonna 2033.

2. Selvitystyön sisältö

Tarjoajan tulee tuottaa:

A. Nykytila-analyysi

- palveluiden, tilojen, kustannusten ja palvelutarpeen nykytila
- väestö- ja ikärakenteen kehitys
- tilamitoitus ja investointitarpeet

B. Palveluverkkovaihtoehdot (vähintään 2 kpl)

Kaikkien vaihtoehtojen on perustuttava **valtuuston 10.11.2025 §101 linjauksiin**.

Vaihtoehtoisissa on esitettävä:

- tilaratkaisut ja tilatarpeet
- kustannus-, investointi- ja käyttömenovaikutukset
- vaikutukset palveluihin, saavutettavuuteen ja henkilöstöön
- vaikutukset talouteen vuosille 2026–2033

C. Talousmallinnus ja tasapainottamisohjelma

- skenaariot kustannuskehityksen, korkotason, valtionosuuksien ja palvelutarpeen muutoksista
- herkkyyssanalyysit
- riskienhallintasuunnitelma
- toimenpiteet, joilla saavutetaan
 - vuoden 2030 tase ≥ 1 €
 - vuoden 2033 tase $\geq +1,5$ M€

D. Toimeenpanosuunnitelma

- vaiheistus
- aikataulu
- investointi- ja sopeutustoimenpiteet
- vaikutukset toiminnan laatuun ja henkilöstöön

3. Hankinnan optiot

Tarjous tulee sisältää **hinnat seuraaville optioille**, jotka voidaan tilata erikseen:

- LAVA / IVA -vaikutusten arviointi
- Ympäristövaikutusten arviointi
- Liikenne- ja saavutettavuusvaikutusten arviointi
- Elinvoima- ja aluekehitysvaikutusten arviointi
- Muu kaupungin erikseen määrittelemä vaikutusarviointi

Optioita voidaan käyttää ilman uutta kilpailutusta.

4. Tarjoajan kelpoisuusvaatimukset

Tarjoajalla tulee olla:

- kokemusta kuntien palveluverkkoselvityksistä
- kokemusta talousmallinnuksesta ja herkkyyssanalyysien laatimisesta
- riittävä asiantuntijatiimi (talous, palvelurakenne, tilat, vaikutusarvioinnit)

5. Tarjousten vertailuperusteet

- **Laatu 60 %**
 - menetelmällinen selkeys
 - vaikutusarvioinnin laatu ja syvyys
 - toimeenpanokelpoisuus
 - tiimin kokemus
- **Hinta 40 %**

6. Aikataulu

- Tarjousaika: (täytetään myöhemmin)
- Sopimuskausi alkaa: (päätyksen jälkeen)
- Selvityksen toimitus viimeistään: (määräpäivä KH:n hyväksyntään)

7. Yhteyshenkilöt

- Sivistysjohtaja Sini Lilja
- Kaupunginjohtaja Juha Jokitalo

- Sähköposti: etunimi.sukunimi@karkkila.fi