

Karkkilan kaupunki

Tilinpäätös 31.12.2025

Kaupunginhallitus 30.3.2026



Sisällys

Kaupunginjohtajan katsaus

TOIMINTAKERTOMUS.....	3
1 Karkkilan kaupungin hallinto	3
1.1 Kaupunginvaltuusto	4
1.2 Kaupunginhallitus	5
1.3 Muut toimielimet	6
1.4 Henkilöstöorganisaatio	9
1.5 Tilivelvolliset viran- ja toimenhaltijat.....	9
1.6 Karkkilan kaupungin henkilöstö	9
2 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	10
2.1 Yleinen taloudellinen kehitys	10
2.2 Karkkilan kaupungin yleinen kehitys.....	19
2.2.1 Väestö	19
2.2.2 Työpaikat ja työllisyys	20
2.2.3 Olennaiset muutokset Karkkilan kaupungin toiminnassa ja taloudessa	22
2.2.4 Muut ei taloudelliset asiat	23
2.3 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	24
2.4 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	25
2.5 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.....	27
3 Tuloksen muodostuminen.....	30
3.1 Tuloslaskelma (ulk.) ja sen tunnusluvut	30
4 Toiminnan rahoitus	32
4.1 Rahoituslaskelma (1.000 €) ja sen tunnusluvut.....	32
4.2 Tase (1.000 €) ja sen tunnusluvut.....	36
4.3 Kokonaistulot ja -menot	39
5 Kaupunkikonsernin toiminta ja talous.....	40
5.1 Kaupunkikonsernin rakenne	40
5.2 Kaupunkikonsernin ohjaus	40
5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	41
5.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	41
5.5 Konsernituloslaskelma ja tunnusluvut.....	42
5.6 Konsernirahoituslaskelma ja tunnusluvut.....	43

5.7	Konsernitase ja tunnusluvut.....	44
6	Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet	46
7	Talousarvion toteutuminen.....	47
7.1	Tavoitteiden toteutuminen	47
7.2	Käyttötalousosan toteutuminen	101
7.2.1	Keskusvaalilautakunta.....	101
7.2.2	Tarkastuslautakunta.....	102
7.2.3	Kaupunginhallitus	103
7.2.4	Sivistyslautakunta	108
7.2.5	Elinvoimalautakunta	130
7.2.6	Kaupunkikehityslautakunta	139
7.2.7	Ympäristölautakunta.....	149
7.3	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	156
7.4	Investointiosan toteutuminen.....	158
7.5	Rahoitusosan toteutuminen.....	167
8	Tilinpäätöslaskelmat	168
9	Liitetiedot	176
10	Laskennallisesti eriytetyt tilinpäätökset	191

Kaupunginjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Karkkilan kaupungille taloudellisesti erittäin vaativa ja rakenteellisten ratkaisujen kannalta ratkaiseva. Taloussympäristöä leimasivat heikko talouskasvu, geopoliittiset epävarmuudet sekä julkisen talouden kiristyminen. Nämä tekijät heijastuivat koko kuntakenttään ja erityisesti Karkkilan taloudelliseen liikkumavaraan. Kaupungin talouden ohjaamisessa korostuivat varovaisuus, ennakkointi ja määrätietoinen valmistautuminen tulevien vuosien tasapainottamistoimiin.

Kaupunginvaltuuston 10.11.2025 päätti, että palveluverkkotyötä tulee jatkaa valmistelusta ehdotuksesta poiketen valtuuston uusien linjausten ja tavoitetilan suuntaisesti.

Haastavasta suhdanteesta huolimatta Karkkilan työllisyys ja yritystilanne on edelliseen vuoteen nähden paremmalla tasolla. Karkkilassa uusien yritysten nettomäärä kasvoi hie-
man. Onneksi kaupungin perusteellisuus muodostuu vahvoista yrityksistä, jotka voivat sopeuttaa toimintaansa vaikeassa suhdanteessa ja joiden oheen syntyy pienimuotoisempaa yritystoimintaa matalasuhdanteesta huolimatta. Yritysten tilauskanta on säilynyt vahvana vaikkakin talouden yleinen epävarmuus on jatkunut edellisestä vuodesta vaikuttaen työllisyystilanteeseen ja lomautuksiin vaikkakin saman aikaisesti osalla yrityksiä oli vaikeuksia osaavan työvoiman saatavuudessa.

Sen sijaan Karkkilan väkiluku on tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan edelleen laskusuunnassa. Tähän vaikuttaa edelleen jatkuva alhainen syntyvyys, Karkkilassa syntyi vain 36 lasta ja tämä lisää tarvetta kaupungin palveluverkon sopeutukselle sekä ajan että talouden suhteen.

Uusimaan työttömyys on pysynyt korkeana. Karkkilassa työttömyystilanne kuitenkin ko-
heni edellisvuoteen nähden. Työttömiä työnhakijoita oli 11,3 % (v. 2024 13,5 %)

Uuden TE-toimintamallin vaikutusta kuntatalouteen on edelleen vaikea arvioida, mutta voitaneen todeta, että työttömyyden vaikutukset vaikuttavat kaupungin talouteen aiempaa nopeammin. Kuluneen vuoden aikana työllisyysalueen ja kaupungin työllisyystoimijoiden yhteistyö on tuottanut merkittävää tulosta sekä kaupungin, että asiakkaiden kannalta.

Hyvinvointialueen taloustilanne on vakiintunut sillä seurauksella, että palveluiden taso koko hyvinvointialueen tasolla on ollut palautteen perusteella varsin hyvä. Kaupunki on edelleen esittänyt hyvinvointialueelle toiveen kuntakohtaisten tietojen saamiseksi, koska hyvinvointialueen ja kaupungin väliset viralliset keskustelut ovat toteutuivat varsin suppeasti. Edelleen rajapinnoilla tapahtuvat toimet vaativat lisää keskusteluja ja toimintatapojen kehittämistä.

Kansainvälisestä tilanteesta johtuen kaupunki jatkoi varautumiseen liittyvien asioiden kehittämistä yhdessä muiden viranomaisten kanssa.

Rudus Oy:lle suoritettu, sopimusrikkomuksesta johtuva korvaus vaikeutti merkittävästi kaupungin talouden sopeuttamista sekä ajan että määrän suhteen. Kaupunki joutui

tekemään poikkeuksellisesti pidemmän talouden tasapainottamissuunnitelman alijäämien kattamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Kaupunki haki ja sai tilanteesta johtuen harkinnanvaraista valtionosuutta 422 000 euroa.

Vuosi 2025 osoitti, että Karkkilan talouden tasapainottaminen edellyttää määrätietoista ja oikea-aikaista päätöksentekoa, rakenteellisten uudistusten läpivientiä, palveluverkon ja organisaatorakenteen päivittämistä sekä kaupungin taloudellisten puskurien vahvistamista.

Vuoden 2025 keskeisiä riskejä olivat kumulatiivisen alijäämän kasvu, päätöksenteon hitaus, valtionosuusuudistuksen mahdolliset menetykset, kansainvälisen ja kansallisen talouden heilahtelut sekä palveluverkon uudistamisen viivästyminen. Nämä riskit korostavat tarvetta vahvalle talouden ohjaukselle ja päätöksenteon johdonmukaisuudelle.

Kaupungin vahvuudet – yhteisöllisyys, yrittäjyys ja sijainti – luovat edelleen pohjan myönteiselle kehitykselle. Talouden vakauttaminen on kuitenkin ratkaisevaa, jotta kaupungin palvelut voidaan turvata tulevina vuosina.

Karkkilassa 26.3.2026

Juha Jokitalo
kaupunginjohtaja

TOIMINTAKERTOMUS

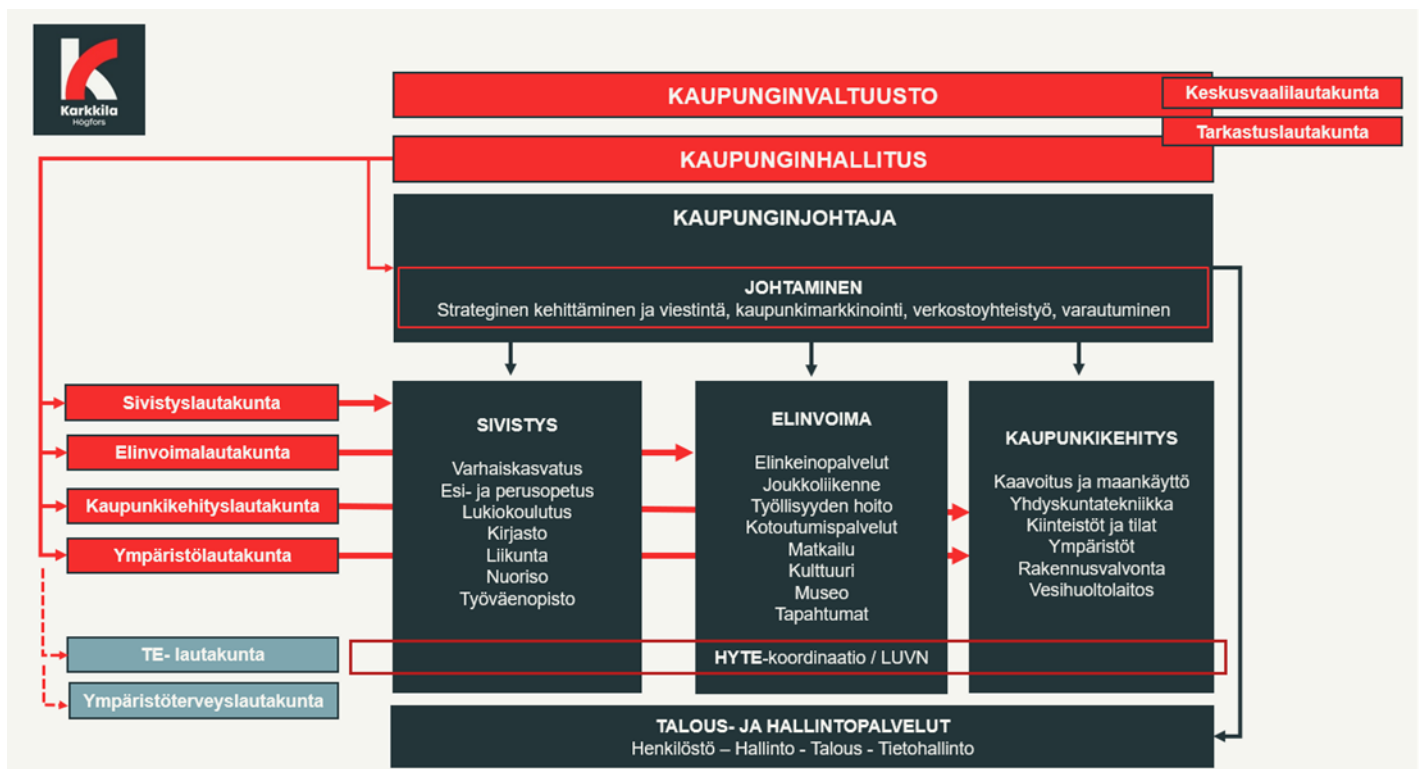
1 KARKKILAN KAUPUNGIN HALLINTO

Karkkilassa toimi vuoden 2025 lopussa kaupunginvaltuuston, kaupunginhallituksen, keskusvaalilautakunnan ja tarkastuslautakunnan lisäksi neljä lautakuntaa: sivistyslautakunta, elinvoimalautakunta, kaupunkikehityslautakunta ja ympäristölautakunta. Hallintosäätöuudistus muutti tilannetta ja 31.5.2025 asti lautakunnat olivat kasvatus- ja opetuslautakunta, vapaa-aikalautakunta, tekninen lautakunta ja ympäristölautakunta.

Karkkilan kaupunginvaltuuston jäsenet valittiin kuntavaaleissa 2025 ja uudet valtuutetut ja lautakuntien jäsenet aloittivat työnsä 1.6.2025 alkaen. Siihen asti toimivat kuntavaaleissa 2021 valitut luottamushenkilöt. Karkkilan kaupunginvaltuustossa on 31 valtuutettua sekä kuntalain mukainen määrä varavaltuutettuja.

Kaupungin henkilöstöorganisaation toimintaa johtaa kaupunginhallituksen alaisuudessa kaupunginjohtaja.

Alla olevassa kuvassa on esitetty Karkkilan kaupungin hallintosäännön mukainen organisaatio 31.12.2025.



Kuva 1. Karkkilan kaupungin organisaatio

1.1 Kaupunginvaltuusto

Karkkilan kaupunginvaltuusto vastaa kuntalain mukaisesti kaupungin toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kaupungin päätösvaltaa. Karkkilan kaupunginvaltuustossa on 31 jäsentä. Valtuuston puheenjohtajana toimi Satu Ahjoniemi (Vasemmistoliitto). Ensimmäinen varapuheenjohtaja oli Anssi Liesmala (Karkkilaan Sitoutuneet), toinen varapuheenjohtajana Paula Salapuro (Kansallinen kokoomus) ja kolmas varapuheenjohtajana Mari Rautiainen (Vasemmistoliitto). Karkkilan valtuusto kokoontui vuoden 2025 aikana 10 kertaa ja käsitteli yhteensä 119 pykälää. Kuusi näistä kokouksista piti uusi valtuusto. Seuraavissa taulukoissa on esitetty valtuuston poliittiset voimasuhteet sekä valtuuston jäsenet 31.12.2025.

Kaupunginvaltuuston puoluekohtainen edustus (kunnallisvaalit 2025)	
Puolue - Valtuustoryhmä	Paikkaa
Karkkilaan sitoutuneet	9
Vasemmistoliitto	8
Kansallinen kokoomus	6
Sosiaalidemokraattinen puolue	4
Suomen keskusta	3
Vihreä liitto	1

Taulukko 1. Karkkilan kaupunginvaltuuston poliittiset voimasuhteet valtuustokaudella 2025-2029

Kaupunginvaltuuston jäsenet 31.12.2025	
Varsinaiset jäsenet	Puolue / valtuustoryhmä
Ahjoniemi Satu, pj.	VAS
Liesmala Anssi, 1. vpj.	KS
Salapuro Paula, 2. vpj.	KOK
Rautiainen Mari, 3. vpj.	VAS
Arvila Olli-Pekka	KOK
Boström Marianne	SDP
Heathfield Duncan	VAS
Hjelm Jukka	KESK
Huotari Eino	VAS
Hyytiäinen Arto	KS
Etolin Katja	VAS
Ilonen Jarkko	VAS
Kalliaisenaho Mika	VAS
Korhonen Markku	KS
Malmberg Milla	VAS
Myllylahti Eevi	KS
Nordberg Mark	KS
Palenius Timo	KOK
Paunonen Melinda	KS
Pekkilä Jukka	KOK
Pietiläinen Simo	SDP
Riikonen Hannu	KS
Sundström Mia	KESK
Tallgren Anna	KOK
Tallgren Mika	SDP
Toikka Elina	KESK
Toikka Pertti	KS
Toivonen Tomi	KS
Tuomikoski Terhi	SDP
Vesterinen Heidi	VIHR
Vuoristo Virpi	KOK

Taulukko 2. Karkkilan kaupunginvaltuuston jäsenet 31.12.2025

1.2 Kaupunginhallitus

Karkkilan kaupunginhallituksessa on yhdeksän jäsentä. Kaupunginhallituksen puheenjohtajana toimi Markku Korhonen (Karkkilaan Sitoutuneet). Ensimmäinen varapuheenjohtaja oli Anna Tallgren (Kansallinen kokoomus) ja toinen varapuheenjohtaja Milla Malmberg (Vasemmistoliitto).

Karkkilan kaupunginhallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 23 kertaa ja käsitteli kokouksissaan yhteensä 404 pykälää. 12 näistä kokouksista piti uusi kaupunginhallitus. Kaupunginhallituksen esittelijänä toimi kaupunginjohtaja.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty kaupunginhallituksen poliittiset voimasuhteet sekä kaupunginhallituksen jäsenet ja varajäsenet.

Kaupunginhallituksen puolue / ryhmäkohtainen edustus	
Puolue - Valtuustoryhmä	Paikkaa
Karkkilaan sitoutuneet	3
Vasemmistoliitto	2
Kansallinen kokoomus	2
Sosiaalidemokraattinen puolue	1
Suomen keskusta	1

Taulukko 3. Karkkilan kaupunginhallituksen poliittiset voimasuhteet 31.12.2025

Kaupunginhallituksen jäsenet 31.12.2025			
Varsinaiset jäsenet	Puolue / valtuustoryhmä	Varajäsenet	Puolue / valtuustoryhmä
Korhonen Markku, pj.	KS	Riikonen Hannu	KS
Tallgren Anna, 1. vpj.	KOK	Vuoristo Virpi	KOK
Malmberg Milla, 2. vpj.	VAS	Etolin Katja	VAS
Arvila Olli-Pekka	KOK	Pekkilä Jukka	KOK
Ilonen Jarkko	VAS	Huotari Eino	VAS
Myllylahti Eevi	KS	Paunonen Melinda	KS
Sundström Mia	KESK	Toikka Elina	KESK
Tallgren Mika	SDP	Boström Marianne	SDP
Toivonen Tomi	KS	Toikka Pertti	KS

Taulukko 4. Karkkilan kaupunginhallituksen jäsenet ja varajäsenet 31.12.2025

1.3 Muut toimielimet

Seuraavissa taulukoissa on esitetty Karkkilan kaupungin lautakunnat ja niiden kokoonpano 31.12.2025.

Keskusvaalilautakunta 31.12.2025	
Varsinaiset jäsenet	Puolue / valtuustoryhmä
Stenholm Aulis, pj.	KOK
Sintonen Risto, vpj.	SDP
Brofeld Irene	KESK
Lepistö Jari	KS
Riekkinen Anna-Liisa	VAS
Varajäsenet sisääntulojärjestyksessä	Puolue / valtuustoryhmä
Savola Heikki	VIHR
Pohjola Lauri	KD
Lehtonen Pertti	PS
Klemola Raine	KS
Ylihärsilä Tapani	VAS
Salven Anu	KOK
Kinnunen Anja	SDP
Korte Matti	KD
Vesterinen Heidi	VIHR
Venho Sanna	KS

Taulukko 5. Karkkilan keskusvaalilautakunnan jäsenet ja varajäsenet 31.12.2025

Tarkastuslautakunta 31.12.2025			
Varsinaiset jäsenet	Puolue / valtuustoryhmä	Varajäsenet	Puolue / valtuustoryhmä
Hyytiäinen Arto, pj.	KS	Klemola Raine	KS
Palenius Timo, vpj.	KOK	Lahti Timo	KOK
Lehtinen Jukka Pekka	VIHR	Vesterinen Heidi	VIHR
Leinamo Liisa	KESK	Rantala Klaus	KESK
Pihlaja Kristiina	VAS	Salmi-Niklander Kirsti	VAS

Taulukko 6. Karkkilan tarkastuslautakunnan jäsenet ja varajäsenet 31.12.2025

Sivistyslautakunta 31.12.2025			
Varsinaiset jäsenet	Puolue / valtuustoryhmä	Varajäsenet	Puolue / valtuustoryhmä
Salapuro Paula, pj.	KOK	Arvila Olli-Pekka	KOK
Huotari Eino, vpj.	VAS	Salminen Matti	VAS
Degerstedt Laura	VAS	Kesti Sanna	VAS
Haapio Mari	KS	Linnakoski Teemu	KS
Liesmala Anssi	KS	Nordberg Mark	KS
Oinonen Mirja	KD	Toikka Elina	KESK
Pietiläinen Simo	SDP	Tuomikoski Terhi	SDP
Rautiainen Mari	VAS	Kettunen Ilkka	VAS
Salonen Rauno	KOK	Ryypö Roosa	KOK

Taulukko 7. Sivistyslautakunnan jäsenet ja varajäsenet 31.12.2025

Sivistyslautakunnan esittelijänä toimii sivistysjohtaja.

Elinvoimalautakunta 31.12.2025			
Varsinaiset jäsenet	Puolue / valtuustoryhmä	Varajäsenet	Puolue / valtuustoryhmä
Etolin Katja, pj.	VAS	Ahjoniemi Heli	VAS
Vuoristo Virpi, vpj.	KOK	Sarin Satu	KOK
Gustafsson Mia	KS	Paunonen Melinda	KS
Lehtoranta Jukka	SDP	Boström Marianne	SDP
Matinpuro Teemu	VAS	Österlund Krister	VAS
Nordberg Mark	KS	Pertti Toikka	KS
Rantala Klaus	KESK	Hjelm Jukka	KESK
Tuomikoski Terhi	SDP	Tallgren Mika	SDP
Vesterinen Heidi	VIHR	Hentunen-Vanninen Tiina	VIHR

Taulukko 8. Elinvoimalautakunnan jäsenet ja varajäsenet 31.12.2025

Elinvoimalautakunnan esittelijänä toimii elinvoimajohtaja.

Kaupunkikehityslautakunta 31.12.2025			
Varsinaiset jäsenet	Puolue / valtuustoryhmä	Varajäsenet	Puolue / valtuustoryhmä
Riikonen Hannu, pj.	KS	Toivonen Tomi	KS
Pekkilä Jukka, vpj.	KOK	Salonen Rauno	KOK
Hjelm Jukka	KESK	Rantala Klaus	KESK
Kalliaisenaho Mika	VAS	Salminen Tarja	VAS
Koivuharju Suvi	KOK	Ryppö Roosa	KOK
Laine Kari	KOK	Etolin Katja	VAS
Muurinen Marja-Leena	VAS	Ollakka Erkki	VAS
Paunonen Melinda	KS	Haapio Mari	KS
Tuomikoski Terhi	SDP	Pietiläinen Simo	SDP

Taulukko 9. Karkkilan kaupunkikehityslautakunnan jäsenet ja varajäsenet 31.12.2025

Kaupunkikehityslautakunnan esittelijänä toimii kaupunkikehitysjohdaja.

Ympäristölautakunta 31.12.2025			
Varsinaiset jäsenet	Puolue / valtuustoryhmä	Varajäsenet	Puolue / valtuustoryhmä
Boström Marianne, pj.	SDP	Pietiläinen Simo	SDP
Toikka Elina, vpj.	KESK	Sundström Mia	KESK
Heathfield Duncan	VAS	Matinpuro Teemu	VAS
Hentunen-Vanninen Tiina	VIHR	Reikko Laila	VIHR
Leppikallio Mikko	KS	Nordberg Mark	KS
Linnakoski Teemu	KS	Lepistö Jari	KS
Seppänen Sanna	KOK	Koivuharju Suvi	KOK

Taulukko 10. Ympäristölautakunnan jäsenet ja varajäsenet 31.12.2025

Ympäristölautakunnan esittelijänä toimii kaupunkikehitysjohdaja.

1.4 Henkilöstöorganisaatio

Kaupungin henkilöstöorganisaatio jakautuu neljään toimialaan; sivistys-, kaupunkikehitys-, elinvoima- sekä talous- ja hallintopalvelujen toimiala. Karkkilan kaupungin henkilöstöorganisaation toimintaa johtaa kaupunginhallituksen alaisuudessa kaupunginjohtaja. Kaupunginjohtaja toimii toimialajohtajien esihenkilönä. Kaupunginjohtajan alainen henkilöstöorganisaatio koostuu kaupunginjohtajan esikunnasta, johon kuuluvat johtamisen, viestinnän ja kaupunkimarkkinoinnin kokonaisuudet, verkostoyhteistyö sekä varautuminen.

Toimialoja johtavat toimialajohtajat. Toimialajohtajina toimivat sivistysjohtaja Sini Lilja, elinvoimajohtaja Satu Nikkilä, kaupunkikehitysjohtaja Marja Rantanen sekä talous- ja hallintojohtaja Leena Pieniemi.

1.5 Tilivelvolliset viran- ja toimenhaltijat

Kuntalain 125 §:n mukaisesti valtuusto päättää vuosittain tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille. Tilivelvollisella tarkoitetaan toimielimen jäseniä ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen johtavia viranhaltijoita (Kuntalaki § 125). Tilivelvollisia ovat siten kaikki kaupunginhallituksen, lautakuntien sekä niiden jaostojen jäsenet sekä toimialojen johtavat viranhaltijat.

Tilivelvollisiksi toimialoillaan on määritelty seuraavien toimielinten jäsenet: kaupunginhallitus, keskusvaalilautakunta, kasvatus- ja opetuslautakunta, vapaa-aikalautakunta, tekninen lautakunta, sekä ympäristölautakunta.

Tilivelvolliset viranhaltijat ja työntekijät olivat: kaupunginjohtaja, elinvoimajohtaja, talous- ja hallintojohtaja, henkilöstöpäällikkö (15.11.26 asti), sivistysjohtaja, kaupunkikehitysjohtaja, koulujen rehtorit, varhaiskasvatuspäällikkö ja päiväkodinjohtajat, liikunta- ja nuorisopäällikkö, kirjastonjohtaja, museonjohtaja, työväenopiston rehtori, yhdyskuntatekniikan päällikkö, mittaus- ja kiinteistöpäällikkö, tilapalvelupäällikkö, vastaava rakennustarkastaja, kaavoituspäällikkö, ruoka- ja puhdistuspäällikkö, vesihuoltopäällikkö ja ympäristösuojelupäällikkö.

1.6 Karkkilan kaupungin henkilöstö

Karkkilan kaupungin palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 315 henkilöä, kun vuonna 2024 henkilömäärä oli 357 henkilöä. Työntekijämäärä väheni, vuoden viimeisen päivän tilanteesta, vuodessa 42 henkilöllä.

Vuonna 2025 työntekijöistä tai viranhaltijoista vakituksessa työ- tai virkasuhteessa oli 231 henkilöä (73,3 %) ja määräaikaissä työsuhhteessa 84 henkilöä (26,7 %). Vuonna 2024 työntekijöistä vakituksia henkilöitä oli 235 (65,8 %) ja määräaikaissä henkilöitä 122 (34,2 %).

Määräaikaisten henkilöiden lukumäärä sisältää palkkatuella ja oppisopimuksella työskentelevät sekä muut pitkäaikaiset sijaiset (vanhempain-, vuorottelu- ja opintovapaa). Yhden vakinaisen palvelussuhteessa olevan sijaisuutta on voinut hoitaa useampi henkilö.

Karkkilan kaupungin henkilöstöstä vuoden 2025 lopussa naisia oli 74,6 prosenttia ja miehiä 25,4 prosenttia. Vuonna 2024 sukupuolijakauma oli naisia 76,2 prosenttia ja miehiä 23,8 prosenttia.

Karkkilan kaupungin koko henkilöstön keski-ikä vuonna 2024 oli 47,6 vuotta, sama kuin vuonna 2024 (2023: 46,6).

Tarkemmin henkilöstöstä raportoidaan erikseen laadittavassa henkilöstökertomuksessa.

2 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

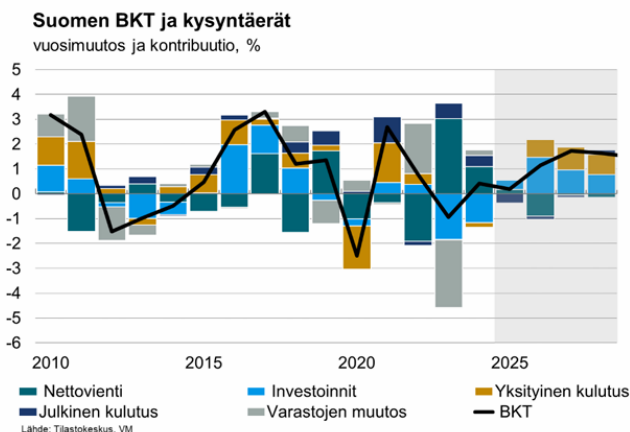
2.1 Yleinen taloudellinen kehitys

Talouden suhdannenäkymät vuosina 2025–2028

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia kuluvan vuoden aikana. ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä.

Ulkoinen kysyntä on sen sijaan ollut hieman odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös vientiin. lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevana vuosina.

Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jää 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina. Vuonna 2026 kasvu on 1,1 prosenttia, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028.



Maailmantalous elpyy epävarmuuden varjossa

Suomen talouden ongelmat eivät tule ensisijaisesti ulkoisesta kysynnästä. Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin, vaikka epävarmuustekijöitä on paljon. Euroalueen talous on toipumassa, joskin maiden väliset erot kasvussa ja näkymissä ovat varsin suuria. Yhdysvalloissa talouskasvu hidastuu, kun tullien vaikutukset heijastuvat yhä laajemmin nostaen hintoja ja hidastavan kulutuksen kasvua. Nousevissa talouksissa kasvu jatkuu ripeänä. Epävarmuudesta huolimatta maailmankaupan näkymät ovat kokonaisuutena melko myönteiset.

Tavaravienti on kasvanut vuonna 2025, vaikka Yhdysvaltojen tullit varjostavatkin näkymiä. Osin kasvuun ovat vaikuttaneet laivatoimitukset, mutta myös kysynnän toipuminen euroalueella on vahvistanut vientiä. Myös tuonti on ollut kasvussa. Vielä tänä vuonna nettoviennin vaikutus kasvuun on positiivinen, mutta jatkovuosilla puolustushankinnat ja muut investoinnit nostavat tuontia enemmän kuin mitä viennin odotetaan kasvavan.

Kulutuksen kasvua on heikentänyt pitkäkestoinen epävarmuus

Kotitalouksien ostovoiman kasvu on vuonna 2025 hidasta johtuen heikosta työllisyystilanteesta, sosiaalietuuksien leikkauksista ja kulutusverojen korotuksista. Käytettävissä olevan reaalityulon ennakoidaan kasvavan noin puoli prosenttia, ja ostovoimaa tukee lähinnä keskiansioiden nousu. Vuosina 2026–2027 ostovoiman kasvu kuitenkin vahvistuu, kun työllisyys paranee, palkankorotukset jatkuvat, inflaatio on maltillista ja ansiotuloverotus kevenee.

Kulutuksen heikko tilanne ei selity pelkästään tulojen hitaalla kasvulla. Työmarkkinoihin, geopolitiiseen tilanteeseen ja julkisen talouden sopeuttamistarpeisiin liittyvät epävarmuudet ovat painaneet kuluttajien luottamusta poikkeuksellisen pitkäkestoisesti. Reaalityulojen kasvu olisi viime vuosina sallinut selvästi nopeamman kulutuksen kasvun, mutta nyt on kasvanut säästäminen.

Kuluttajahintojen nousu on syksyllä uudestaan hidastunut alle euroalueen keskiarvon, kun kulutusverojen korotusten vaikutus hintojen muutokseen on pääosin ohi. Inflaatiota hillitsevät edelleen energian ja tuontihintojen lasku. Palveluiden hinnat nousevat yhä, tänä vuonna erityisesti terveystalouden maksujen takia. Inflaation ennustetaan myös pysyvän maltillisena. Inflaatio on 0,4 % vuonna 2025 ja nousee asteittain 1,9 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä. Inflaatiota ylläpitävät jatkossakin palveluiden hinnat, kun taas energian ja tavaroiden hintojen nousu pysyy vaimeana.

Kulutus on pysynyt vuonna 2025 edellisvuoden tasolla. Vuonna 2026 yksityinen kulutus kääntyy kasvuun työllisyyden ja reaalityulojen noustessa. Kulutuksen kasvu voimistuu vuonna 2027 säästämisasteen laskiessa, hintojen nousun pysyessä maltillisena ja työttömyyden vähentyessä. Erityisesti kestokulutustavaroiden ja palveluiden kulutuksen odotetaan elpävän, kun kotitalouksien luottamus talouteen palautuu lähemmäs keskimääräistä tasoa.

Investoinneissa pohja on ohitettu

Investoinneissa pohja on ohitettu ja käänne varovaiseen kasvuun on alkanut. Vuonna 2025 investoinnit kasvavat vajaat 2 prosenttia, mutta ensi vuodesta alkaen kasvu nopeutuu. Kasvua vetävät erityisesti energiasiirtymä, puolustushankkeet ja asuntomarkkinoiden asteittainen elpyminen. Aineettomat

investoinnit ovat vahvassa kasvussa, samoin kone- ja laiteinvestoinnit, joita puolustushankinnat vauhdittavat.

Talonrakentamisessa teollisuuden investoinnit tukevat kasvua, vaikka toimistorakentaminen jää vaikeaksi. Asuntorakentaminen toipuu hitaasti, mutta pidemmällä aikavälillä on kysyntää selvästi nykyistä suuremmalle rakentamisen määrälle. Maa- ja vesirakentamista tukevat tulevat energiahankkeet ja liikenneverkon kehittämisohjelma. Julkiset investoinnit kasvavat rajusti vuonna 2026 erityisesti puolustukseen kohdistuvien panostusten seurauksena.

Työmarkkinoilla on paljon työvoimaa – työllisyyden odotetaan kääntyvän kasvuun

Työllisyyden ennakoidaan kääntyvän kasvuun vuonna 2026, ja viitteitä käänteestä on nähty jo syksyllä 2025. Tästä huolimatta työttömyys on jatkanut kasvuaan ja noussut yli kymmeneen prosenttiin. Työttömyyden nopea nousu antaa kuitenkin liian pessimistisen kuvan työmarkkinoiden tilasta. Työttömyyden kasvu selittyy viimeisen noin vuoden aikana työvoiman määrän kasvulla, ei työllisyyden vähenemisellä. Hallituksen työllisyystoimet ja maahanmuutto ovat lisänneet työvoiman tarjontaa, mutta kysyntä ei ole ainakaan vielä riittänyt työllisyyden selvään kasvuun.

Taloukasvun piristymisen myötä työllisyys alkaa kasvaa, ja vuosina 2026–2028 työllisyys lisääntyy keskimäärin vajaan prosentin vuosivauhtia. Työllisyysaste nousee noin 72,4 %:iin vuoteen 2028 mennessä, mutta ei yllä vuoden 2022 huipputasolle. Työttömyysaste laskee, mutta pysyy edelleen rakenteellista tasoa korkeampana.

Taantumasta toipuminen, investoinnit ja puolustusmenot pitävät taloukasvua yllä

Suomen talouden tuotannon taso on selvästi alle potentiaalisen tuotannon. BKT kasvaakin myös vuosina 2029 ja 2030 nopeammin kuin viime vuosina keskimäärin, kun tuotannon oletetaan saavuttavat potentiaalisen tuotannon tason vuonna 2030. Kasvua tukevat erityisesti energia- ja teknologiasiirtymän yksityiset investoinnit sekä puolustusmenojen lisäykset. Työllisyysaste nousee 73,3 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä, ja työttömyysaste laskee 7,8 prosenttiin.

Potentiaalisen tuotannon kasvu on vuosina 2025–2030 keskimäärin 0,8 % vuodessa ja koostuu työpanoksen, pääomakannan ja tuottavuuden kehityksestä. Kokonaistuottavuuden kasvu vahvistuu jakson lopulla, mutta jää selvästi 2000-luvun alun tasosta, heijastaen talouden rakennemuutosta ja tuottavuuden hidasta kehitystä Suomessa finanssikriisin jälkeen.

Vaisu kasvu heikentää julkista taloutta ja pitää velkasuhteen kasvussa

Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä supistuu tänä vuonna 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa. Vuonna 2026 alijäämä kuitenkin syvenee 4,5 prosenttiin, sillä aiemmin tälle vuodelle ennusteessa odotetut hävittäjähankinnat kirjataan alijäämään vasta tuolloin. Vuonna 2027 alijäämä kohenee 4,0 prosenttiin talouden vahvistuvan suhdanteen ja puolustushankintojen kasvun hidastumisen ansiosta. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy kuitenkin syvänä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030.

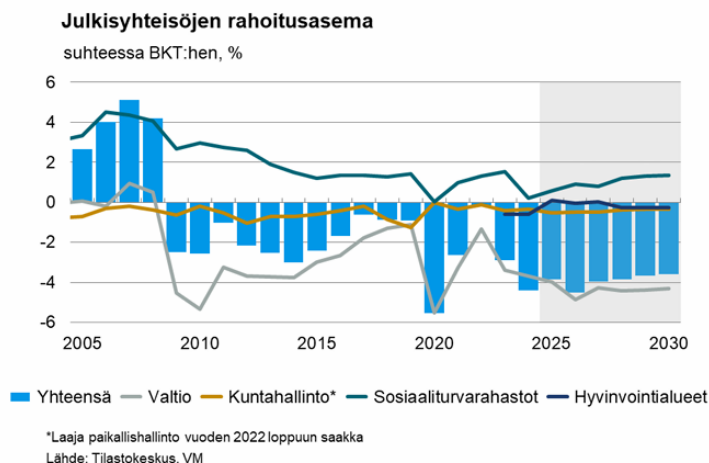
Valtion alijäämä on syvä: tänä vuonna 4,0 prosenttia ja ensi vuonna peräti 4,9 prosenttia suhteessa BKT:hen. Valtion menoja kasvattavat erityisesti puolustushankinnat sekä korkomenojen nousu. Pitkittynyt taantuma ja veronkevennykset puolestaan hidastavat verotulojen kasvua siitä, mitä se parhaimmillaan voisi olla. Valtion alijäämä asettuu 4,3 prosenttiin ennustejakson lopulla.

Paikallishallinnon menot kasvavat ennustejaksolla pääasiassa hintojen ja palkkojen nopean nousun vuoksi, mikä ylläpitää alijäämää ennustejaksolla. Hyvinvointialueiden rahoitusasema pysyy likimain tasapainossa vuosina 2025–2027, mutta heikkenee vuoden 2028 jälkeen menojen kasvun vuoksi sekä siksi, että valtion rahoitus perustuu ennusteessa kehyksiin varattuun summaan, joka pienenee vuonna 2028. Paikallishallinnon yhteenlaskettu alijäämä pysyy ennustejaksolla vakaana, sillä kuntahallinnon alijäämä supistuu noin 0,3 prosenttiin verotulojen vahvistuessa ja määräaikaisten valtionosuusleikkausten päättyessä.

Sosiaaliturvarahastot pysyvät kokonaisuutena ylijäämäisinä, erityisesti työeläkelaitosten vahvan rahoitusaseman ansiosta. Ylijäämä perustuu pääosin omaisuustuloihin ja työeläkemaksutuloihin. Muut sosiaaliturvarahastot toipuvat kuluvan vuoden alijäämästä vähitellen hieman ylijäämäisiksi ja säilyttävät tasapainon ennustejakson ajan. Rahoitusaseman vahvistumista tukevat muun muassa ensi vuoden työttömyysvakuutusmaksun korotus sekä työttömyysmenojen asteittainen lasku.

EU:n finanssipoliittisen seurannan indikaattoriksi on EU:n uudistetuissa finanssipolitiikan säännöissä nostettu nettomenojen kasvu. Tässä ennusteessa Suomen julkisyhteisöjen nettomenot vähenevät 0,1 prosenttia tänä vuonna ja kasvavat 4,0 prosenttia vuonna 2026 sekä 2,3 prosenttia vuonna 2027. Nettomenot kasvavat kuluvana vuonna aiemmin ennustettua vähemmän ja vuonna 2026 aiemmin ennustettua enemmän mm. puolustusmenojen ajoitusmuutosten vuoksi.

Velkasuhde nousee tänä vuonna yli 89 prosentin ja lähes 92 prosenttiin vuonna 2026. Kasvu jatkuu koko ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa BKT:hen.



Keskeiset riskit ennusteessa

Maailmantalouden riskit ovat edelleen merkittäviä. Kauppa- ja geopolitiikka kytkeytyvät tiiviisti toisiinsa ja kummassakin on nähty merkittäviä muutoksia, jotka varjostavat maailmantalouden kasvunäkymiä. Vaikka Yhdysvaltojen tullipolitiikassa on nähty tasaantumista, on tilanne monelta osin edelleen auki ja

uudet yllätykset ovat hyvinkin mahdollisia. Venäjän hyökkäyssodan pitkittyminen on alasuuntainen riski, mutta Ukrainan mahdollinen jälleenrakennus yläsuuntainen riski.

Tekoälyn kehitys ja siihen liittyvät investoinnit tuovat myös ennusteeseen riskiä. Lyhyellä aikavälillä tekoäly-yritysten erittäin korkeat arvostustasot markkinoilla ja massiiviset investoinnit lisäävät riskiä markkinoiden korjausliikkeestä ja investointikysynnän nopeasta laskusta. Pidemmällä aikavälillä tekoälyllä on luultavasti suuria vaikutuksia markkinoiden, erityisesti työmarkkinoiden, rakenteeseen, mutta sen kasvuvaikutusarviot vaihtelevat hyvin paljon.

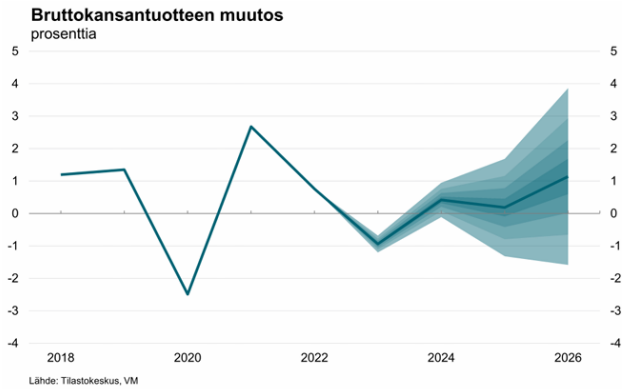
Ennusteen kasvu perustuu kotimaiselle kysynnälle ja siihen liittyy riskejä kumpaankin suuntaan. Kotitalouksien tulot ja säästöt antaisivat mahdollisuuden nopeammallekin kulutuksen kasvulle, mutta epävarmuuden ja heikon työllisyystilanteen jatkuminen saattavat myös lisätä kotitalouksien säästämistä edelleen, mikä vähentäisi kulutusta. Investointeja ennusteessa on varsin paljon, mutta investointisuunnitelmia on vielä paljon enemmän. Miten suuri osa suunnitelmista lopulta toteutuu, on varsin epävarmaa.

Taantuman vaikutukset näkyvät taloudessa pitkään, ja julkisyhteisöjen taloustilanne on vaikea. Valtion alijäämä on syvä ja paikallishallinnon talouskehitys jää vaisuksi. Velkasuhde ei ole vakiintumassa, vaan nousee ensi vuonna yli 90 prosentin ja ylittää 96 prosentin vuosikymmenen vaihteessa.

Puolustushankinnat ja niiden toimitusten ajoitus aiheuttavat merkittävää epävarmuutta julkisyhteisöjen, erityisesti valtion, alijäämään. Tässä vaiheessa vuotta on viimein tiedossa, että loppuvuodelle ennusteessa odotetut hävittäjät kirjautuvat alijäämään vasta ensi vuonna. Koska kuluvana vuonna toimituksia ei kirjata lainkaan, myöhempinä vuosina niitä kirjataan vastaavasti enemmän. Puolustushankintojen kirjautumisen ajoitukset synnyttävät alijäämään vaikeasti ennakoitavia heilahteluja. Koska mittavia hankkeita on vireillä runsaasti ja toimitusten aikataulut ovat epävarmoja, vastaavia yllättäviä vaihteluita nähdään jatkossakin. Heilahtelut vaikeuttavat kokonaiskuvan hahmottamista, sillä ne peittävät alleen suhdanteen ja sopeutustoimien vaikutukset.

Työeläkelaitosten riskit liittyvät pääosin omaisuustuloihin ja niiden kehitykseen. Muiden sosiaaliturvarahastojen keskeinen riski on työttömyystilanne, joka vaikuttaa maksutulojen lisäksi sekä työttömyysmenoihin että muihin sosiaalietuuksiin. Paikallishallinnon menot voivat jäädä arvioitua pienemmiksi, mikäli säästötoimet ja toiminnan tehostaminen onnistuvat odotettua paremmin. Kuntien omia sopeutustoimia vuodelle 2026 ei ole vielä sisällytetty ennusteeseen ja hyvinvointialueidenkin osalta säästötoimia on arvioitu varovasti suhteessa alueiden alustaviin suunnitelmiin. Toisaalta sopeutustoimien epäonnistuminen tai uudet menolisäykset voivat heikentää erityisesti hyvinvointialueiden taloutta.

Velkasuhteen ennustamista vaikeuttavat alati pettävän suhdanteen lisäksi myös valtion budjettitalouden ulkopuoliset erät ja erityisesti velanhallintaan liittyvät osin ennakoimattomat muutokset. Viime vuosina nämä riskit ovat tuottaneet epätoivottuja yllätyksiä velkaantumisessa, kun velkaa on otettu ennakoitua enemmän. Vaikka toimet lisäävät bruttovelkaa, ne eivät heikennä valtion velkakestävyyttä. Lyhyellä aikavälillä tilanteeseen ei ole odotettavissa muutosta, mutta pidemmällä aikavälillä velanhallinnan toimien vaikutukset voivat kääntyä velkaantumista vähentäväksi.



Talousskasvuennusteen epävarmuutta voidaan kuvata menneisiin ennustevirheisiin perustuvilla luottamusväleillä ennusteen ympärillä. Luottamusvälit kuvaavat väliä, jolle toteutunut kehitys on aiemmissa ennusteissa osunut 80 prosentin todennäköisyydellä. Nämä luottamusvälit sisältävät kuitenkin vain normaalin ennusteisiin liittyvän epävarmuuden, eivätkä ne ota huomioon kullakin ennustekierroksella olevia erityisiä riskitekijöitä.

Taulukko 1. Keskeiset ennusteluvut

	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
Volyymin muutos, %					
Bruttokansantuote markkinahintaan	0,4	0,2	1,1	1,7	1,6
Tavaroiden ja palvelujen tuonti	-0,8	2,0	3,6	2,5	3,0
Kokonaistarjonta	0,1	0,7	1,8	2,0	2,0
Tavaroiden ja palvelujen vienti	1,8	2,4	1,3	2,4	2,7
Kulutus	0,3	-0,5	0,7	1,1	1,3
yksityinen	-0,4	0,0	1,4	1,8	1,6
julkisen	1,7	-1,5	-0,5	-0,3	0,8
Investoinnit	-5,0	1,7	6,7	4,1	3,3
yksityiset	-7,7	1,9	2,8	6,7	4,2
julkiset	7,7	0,9	22,1	-4,4	-0,3
Kokonaiskysyntä	0,3	0,7	1,8	2,0	2,0
kotimainen kysyntä	-0,3	0,0	2,1	1,8	1,8

Taulukko 2. Julkisen talouden keskeiset ennusteluvut

	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
Suhteessa BKT:hen, %					
Julkisyhteisöjen menot	57,8	57,5	57,9	56,7	56,1
Veroaste	42,2	42,4	42,5	42,0	41,9
Julkisyhteisöjen nettoluotonanto	-4,4	-3,9	-4,5	-4,0	-3,9
Valtionhallinnon nettoluotonanto	-3,7	-4,0	-4,9	-4,3	-4,4
Julkisyhteisöjen velka	82,4	89,1	91,6	92,4	93,8
Valtionvelka	61,4	66,7	69,0	70,3	71,8

Taulukko 3. Muut keskeiset ennusteluvut

	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
Bruttokansantuote, arvo, mrd. euroa	276	281	290	302	314
Bruttokansantuotteen hinta, muutos, %	0,7	1,7	2,1	2,3	2,3
Palvelut, volyymin muutos, %	0,0	0,0	1,2	1,3	1,5
Koko teollisuus, volyymin muutos, %	4,0	1,1	1,5	1,9	1,5
Työn tuottavuus, muutos, %	1,3	1,0	0,9	0,9	0,8
Työlliset, muutos, %	-1,0	-0,3	0,2	0,9	0,9
Työllisyysaste (20–64-vuotiaat), %	76,7	76,2	76,1	76,6	77,1
Työttömyysaste, %	8,4	9,6	9,5	9,1	8,5
Kuluttajahintaindeksi, muutos, %	1,6	0,4	1,2	1,8	1,9
Ansiotasoindeksi, muutos, %	3,1	2,9	3,6	3,2	3,2
Vaihtotase, mrd. euroa	-1,9	0,8	-1,1	-1,1	-1,4
Vaihtotase, suhteessa BKT:hen, %	-0,7	0,3	-0,4	-0,4	-0,4
Lyhyet korot (euribor 3 kk), %	3,6	2,2	2,0	2,0	2,0

Julkinen talous, julkisyhteisöt yhteensä

Vuosi 2025 on ollut julkiselle taloudelle kaksijakoinen. Alijäämä kohenee, mutta hitaasti veronkorotuksista ja sopeutustoimista huolimatta. Velkasuhde kasvoi odotettua nopeammin erityisesti muista kuin alijäämästä johtuvista syistä. Aiempaan arvioituna tilannetta parantaa loppuvuodeksi oletettujen puolustushankintojen ajoittuminen vasta vuodelle 2026. Valoa synkkään kokonaiskuvaan tuo myös paikallishallinnon menojen maltillinen kasvu.

Vuonna 2026 alijäämä heikkenee 4,5 prosenttiin BKT:sta ja velkasuhde kasvaa 91,6 prosenttiin. Alijäämää painaa ensi vuonna puolustushankintojen ajoittuminen, F35-hankinnan oletetaan alkavan kirjautua menoihin koneiden saapuessa. lisäksi ensi vuoden tulojen kasvua vaimentaa veronkevennykset. Samalla myös menoihin kohdistuu säästötoimia.

Seuraavina vuosina korkomenot jatkavat nousuaan ja puolustusmenot pysyvät korkealla tasolla. Puolustusmenojen määrärahat kasvavat erityisesti vuonna 2029 korkeammalle tasolle. Verotulojen kasvua vaimentaa myös vuonna 2027 veronkevennykset. Toisaalta kohoava suhdanne lisää verotuloja ja vähentää etuusmenoja. Alijäämä on 3,6 prosenttia suhteessa BKT:hen vuonna 2030.

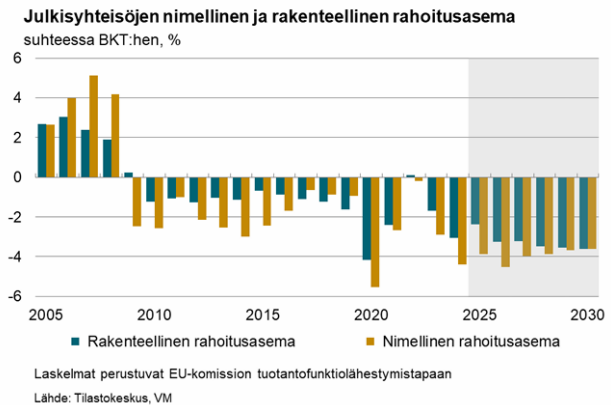
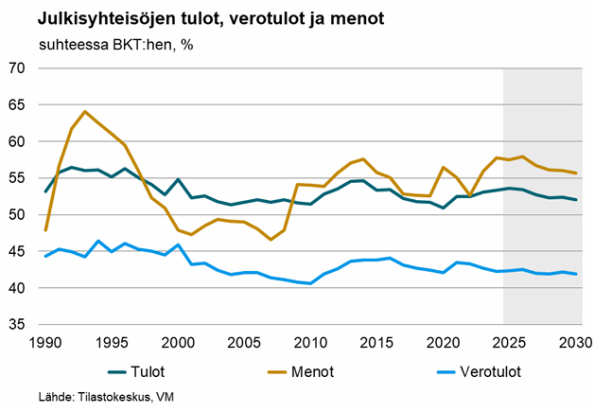
Julkisyhteisöjen velka nousee vuonna 2025 lähelle 90 prosenttia. Hidas talous kasvu sekä syvä alijäämäisyys kasvattavat velanottoa. Lisäksi kuluvana vuonna velanotto kasvaa useista alijäämästä riippumattomista syistä. Näitä syitä on esimerkiksi velkaan tilastoissa luokitellun ARA-korkotukilainakannan kasvu, valtion velan hallinnan sekä työeläkelaitosten johdannaisiin liittyvien käteisvakuuksien kasvu ja emissiotappiot. Velanotto jatkuu seuraavina vuosina hitaampana, kasvattaen velkasuhdetta keskimäärin 1½ prosenttiyksikköä vuodessa. Vuonna 2030 velka on jo lähes 97 prosenttia.

Valtion alijäämä on syvä: tänä vuonna 4,0 prosenttia ja ensi vuonna peräti 4,9 prosenttia suhteessa BKT:hen. Valtion menoja kasvattavat erityisesti puolustushankinnat sekä korkomenojen nousu. Pitkittynyt taantuma ja veronkevennykset puolestaan hidastavat verotulojen kasvua siitä, mitä se parhaimmillaan voisi olla. Ulkoisen toimintaympäristön muutoksesta johtuva menojen kasvu ja suhdanteiden heikkous peittävät alleen sopeutustoimien myönteiset vaikutukset. Valtion alijäämä asettuu 4,3 prosenttiin ennustejaksos lopulla.

Paikallishallinnon menot kasvavat ennustejaksolla pääasiassa hintojen ja palkkojen nopean nousun vuoksi, mikä ylläpitää alijäämää ennustejaksolla. Hyvinvointialueiden rahoitusasema pysyy likimain tasapainossa vuosina 2025–2027, mutta heikkenee vuoden 2028 jälkeen menojen kasvun vuoksi sekä siksi, että valtion rahoitus perustuu ennusteessa kehyksiin varattuun summaan, joka pienenee vuonna 2028. Paikallishallinnon yhteenlaskettu alijäämä pysyy kuitenkin ennustejaksolla vakaana, sillä kuntahallinnon alijäämä supistuu noin 0,3 prosenttiin verotulojen vahvistuessa ja määräaikaisten valtionosuusleikkausten päättyessä.

Sosiaaliturvarahastot pysyvät kokonaisuutena ylijäämäisinä, erityisesti työeläkelaitosten vahvan rahoitusaseman ansiosta. Ylijäämä perustuu pääosin omaisuustuloihin ja työeläkemaksutuottoihin. Muut sosiaaliturvarahastot toipuvat kuluvan vuoden alijäämästä vähitellen hieman ylijäämäisiksi ja säilyttävät tasapainon ennustejaksos ajan. Rahoitusaseman vahvistumista tukevat muun muassa ensi vuoden työttömyysvakuutusmaksun korotus sekä työttömyysmenojen asteittainen lasku.

EU:n finanssipolitiikan seurannassa käytettävän nettomenoindikaattorin mukaiset julkisyhteisöjen nettomenot vähenevät 0,1 % tänä vuonna ja kasvavat 4,0 % vuonna 2026 sekä 2,3 % vuonna 2027.



Julkinen talous, kuntahallinto

Kuntahallinnon alijäämä heikkenee tänä vuonna. Alijäämän arvioidaan kasvavan viime vuoden 0,3 prosentista noin 0,5 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Heikko suhdannetilanne jarruttaa kuntien verotulojen kehitystä, jotka kasvavat kuluvana vuonna vain 0,1 prosenttia. Lisäksi valtion tulonsiirtoja kunnille vähentää aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset.

Kuntahallinnon arvioidaan pysyvän 0,5 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen myös vuosina 2026–2027. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla melko voimakkaasti, mikä aiheutuu pääosin hintojen noususta. Keväällä sovitut palkkaratkaisut kasvattavat henkilöstövaltaisen kuntasektorin työvoimakustannuksia. Lisäksi kunta-alan ansiokehityksen ennakoitaan ylittävän yleisen ansiokehityksen vuosina 2027–2028 palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi.

Kuntahallinnon kulutusmenojen volyymi on ennustejaksolla laskeva. TE-palvelu-uudistus kasvattaa kuitenkin kuntahallinnon kulutuksen volyymia väliaikaisesti vuonna 2025. Uudistuksen myötä kunnista tulee suhdanneherkempiä ja työllisyyden kehitys vaikuttaa kuntatalouteen aiempaa voimakkaammin. Erityisesti korkean rakenteellisen työttömyyden alueilla työttömyyden kustannukset voivat nousta merkittävästi. Uudistus on ajoittunut myös heikkoon suhdannetilanteeseen, mikä on lisännyt kuntien työttömyysturvan rahoituskustannuksia aiemmin ennakoitua enemmän. Kuntien peruspalveluiden painopiste säilyy kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluissa, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Palvelutarpeen laskua on kuitenkin loivennettu painelaskelmassa, sillä palvelutarpeen väheneminen ei johda kustannusten laskuun samassa suhteessa. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja erityisen tuen tarve ovat lisääntyneet viime vuosina.

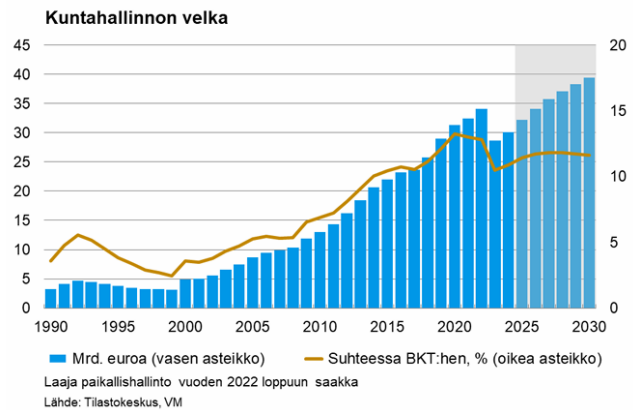
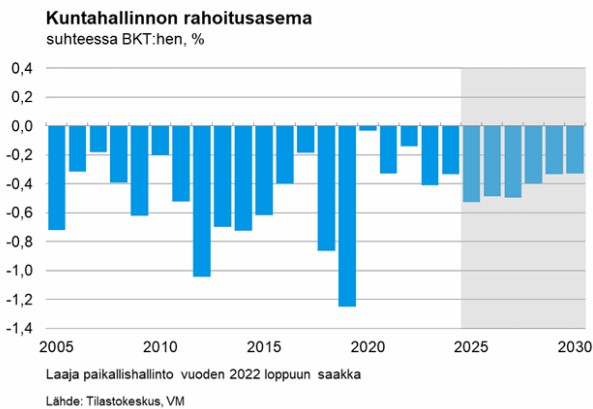
Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja. Muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee ja työikäinen väestö vähenee. Toisaalta erityisesti kasvukeskuksissa kasvava väestö ylläpitää voimakkaita investointitarpeita.

Merkittävä osa kuntien investoinneista kohdistuu välttämättömiin investointeihin kuten rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin. Kuntakohtaisista eroista huolimatta investoinnit pysyvät ennustejaksolla kokonaisuutena korkealla tasolla.

Verotulot ovat kuntien merkittävin tulonlähde. Tulojen ja menojen epätasapainosta huolimatta vain hieman yli kymmenys kunnista nosti kunnallisveroprosenttiaan ensi vuodelle. Painotettu keskimääräinen kunnallisveroprosentti nousee 7,62 prosenttiin, minkä arvioidaan lisäävän vuositulolla kuntien verotuloja yhteensä noin 50 miljoonaa euroa. Keskipitkällä aikavälillä suhdannetilanteen parantuessa kuntahallinnon verotulojen kasvu kiihtyy noin neljään prosenttiin vuosina 2026–2030.

Tulonsiirrot valtiolta kunnille kasvavat kuluvana vuonna TE-palvelu-uudistuksen laajentaessa kuntien tehtäviä ja rahoitusvastuuta. Valtionosuuksia vähentää kuitenkin samanaikaisesti peruspalveluiden valtionosuuksiin aiemmin kohdennetut vähennykset. Kuntien alijäämä supistuu hieman vuoden 2027 jälkeen, kun valtionosuuksien määräaikaiset leikkaukset päättyvät. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan menopaineita ja kuntahallinto pysyy noin 0,3 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen.

Ennusteeseen sisältyy sekä ylä- että alasuuntaisia riskejä. Kuntahallinnon menot voivat jäädä arvioitua pienemmiksi, jos kunnat ja kuntayhtymät onnistuvat sopeuttamaan toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Lisäksi muut menolisäykset, kuten arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetykset tai työttömyysetuuksien rahoituskustannukset voivat vastaavasti heikentää tilannetta.



Lähde: Valtiovarainministeriö, *Taloudellinen katsaus, Talvi 2025, talousnäkymät* (Valtiovarainministeriön julkaisu 2025:61)

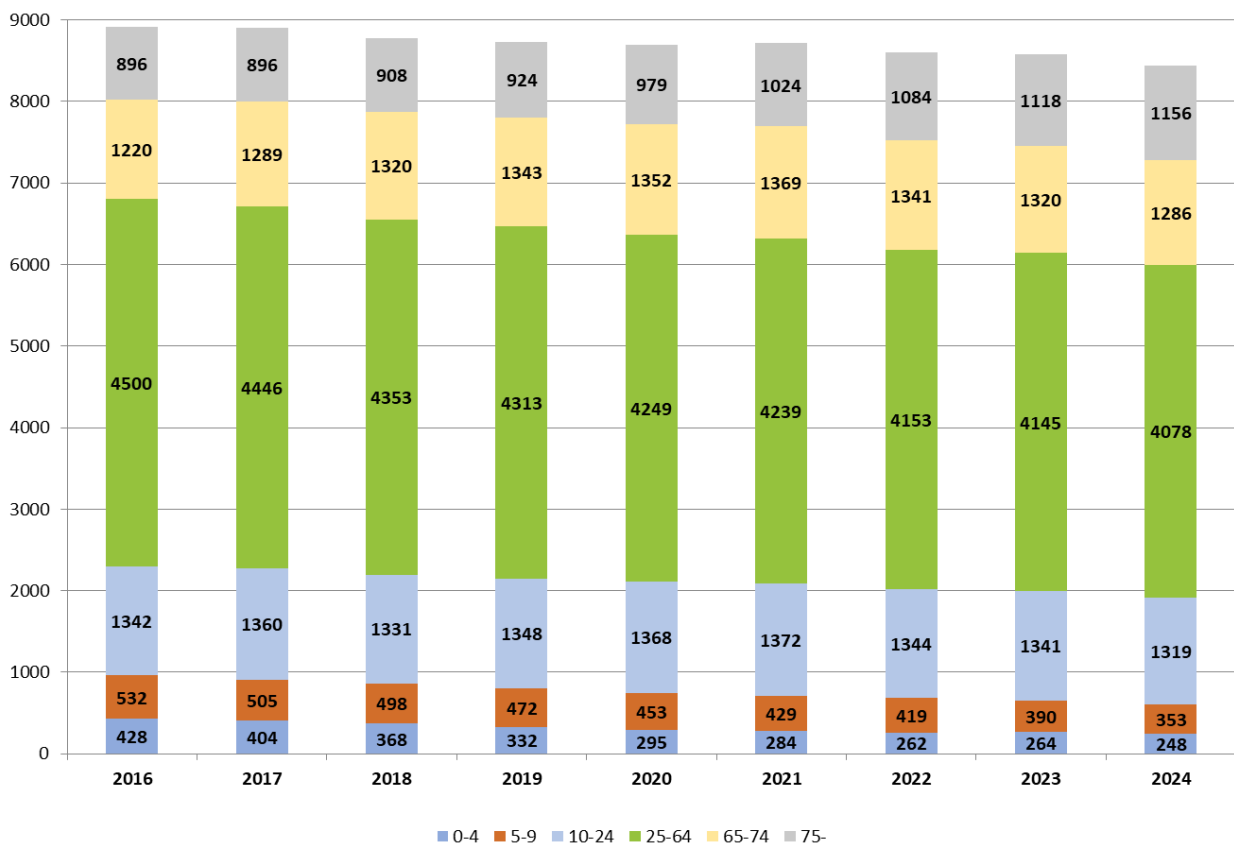
2.2 Karkkilan kaupungin yleinen kehitys

2.2.1 Väestö

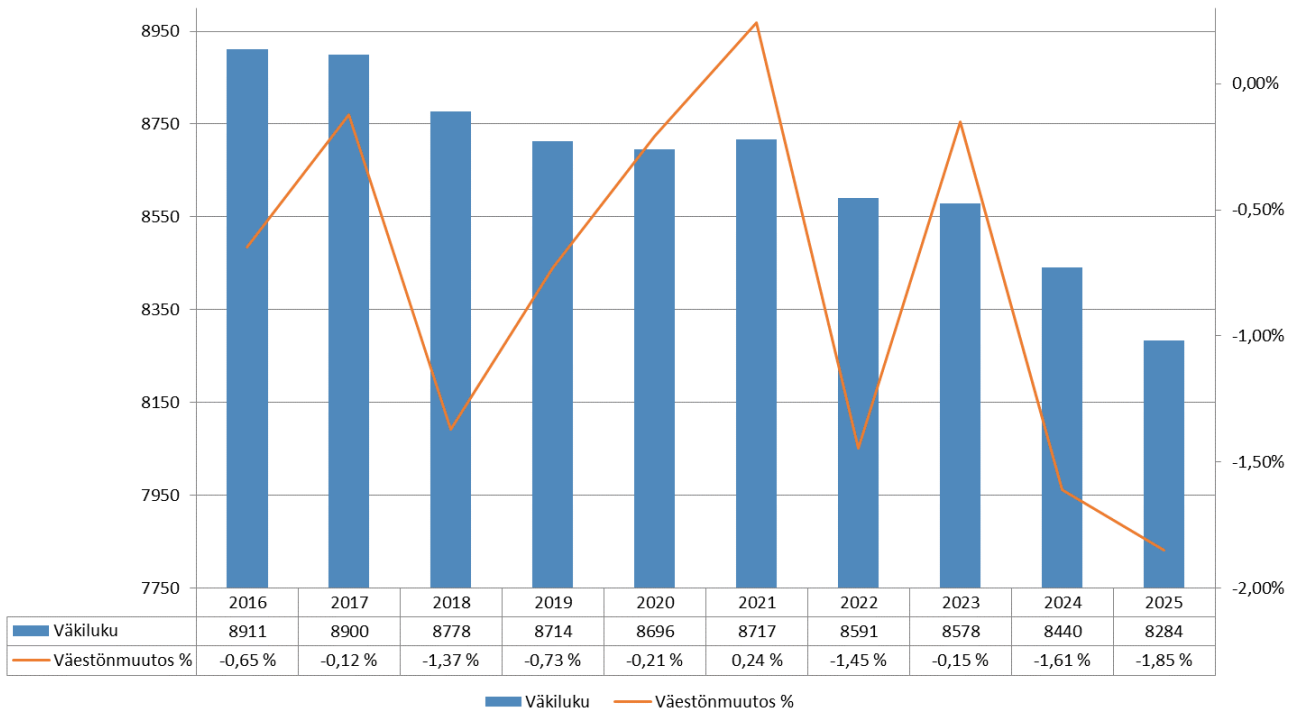
Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Karkkilan kaupungin 31.12.2025 asukasmäärä oli 8.284 henkilöä. Vähennystä vuoden 2024 asukaslukuun 8.440 oli 156 asukasta.

Kuva 4. Karkkilan väestön kehitys ikäryhmittäin 2016–2024. Lähde: Tilastokeskus

Vuoden 2025 tietoja ei saatavissa tilinpäätöksen laadintahetkellä



Kuva 5. Karkkilan kaupungin asukasluvun kehittyminen 2016–2025. Lähde: Tilastokeskus (Vuoden 2025 osalta ennakkotieto)

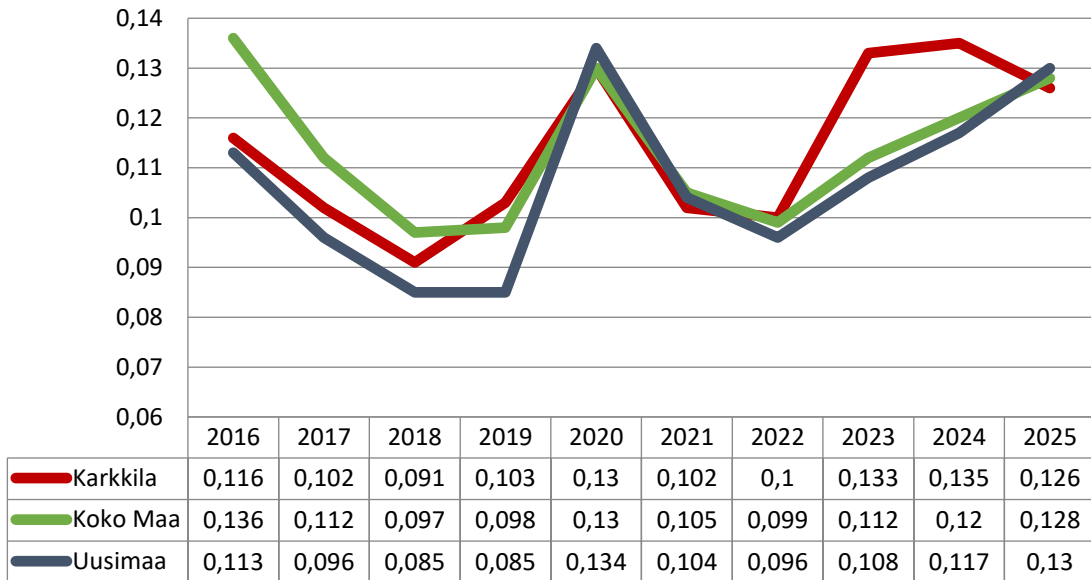


2.2.2 Työpaikat ja työllisyys

Karkkilan työttömyysaste joulukuussa 2025 oli 12,6 %, mikä oli 0,9 prosenttiyksikköä vähemmän kuin vuoden 2024 lopussa. Uudenmaan työttömyysaste oli 12,8 % ja koko maan työttömyysaste 13,0 %.

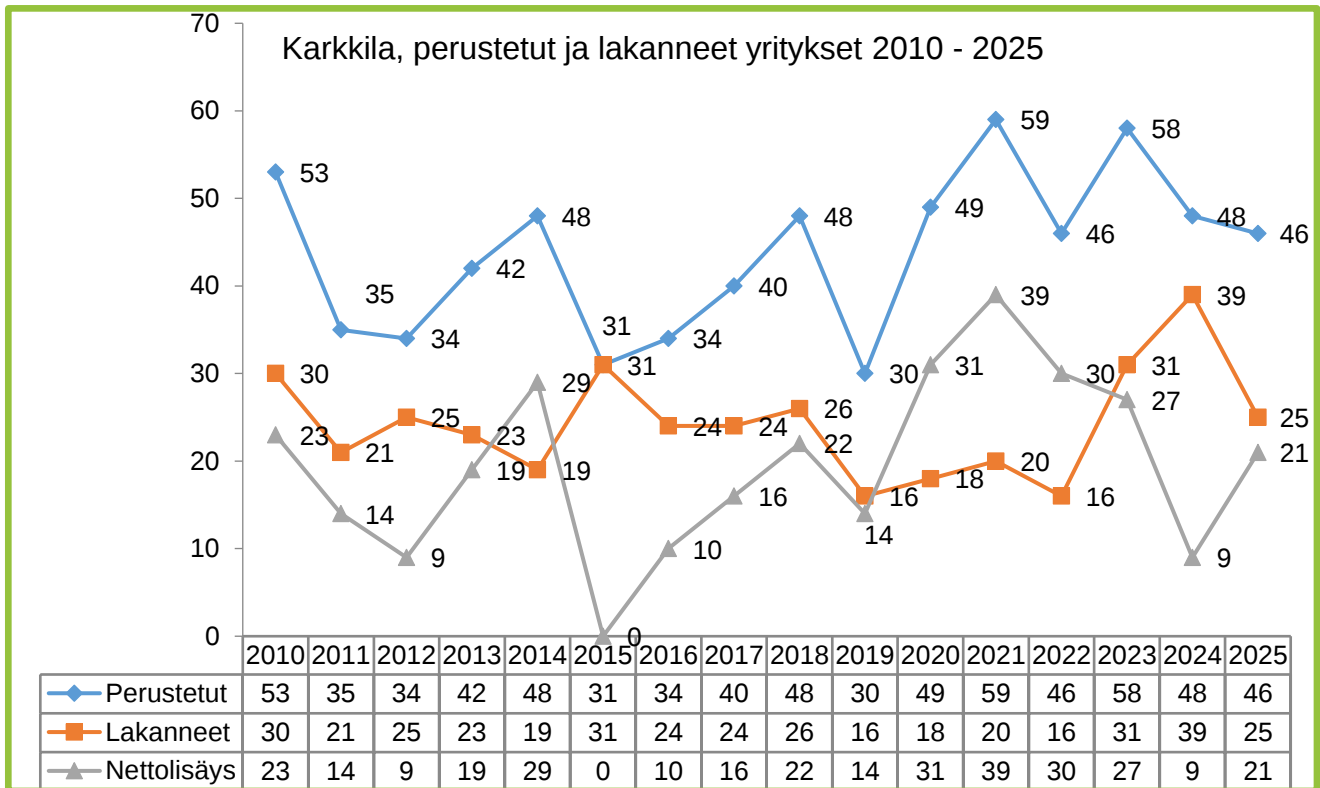
Karkkilassa työttömiä vuoden 2025 lopussa oli 493, kun vuotta aiemmin työttömiä oli 533. Heistä alle 20-vuotiaita oli 12 henkilöä, alle 25-vuotiaita 49 henkilöä, yli 50-vuotiaita 197 henkilöä.

Lomautettuja työttömistä työnhakijoista oli 49 henkilöä. Pitkäaikaistyöttömiä eli yli vuoden yhtäjaksoisesti työttömänä olleita oli 238 henkilöä. Pitkäaikaistyöttömien määrä on lisääntynyt n. 26 %. Pitkäaikaistyöttömyys on lisääntynyt myös valtakunnallisesti.

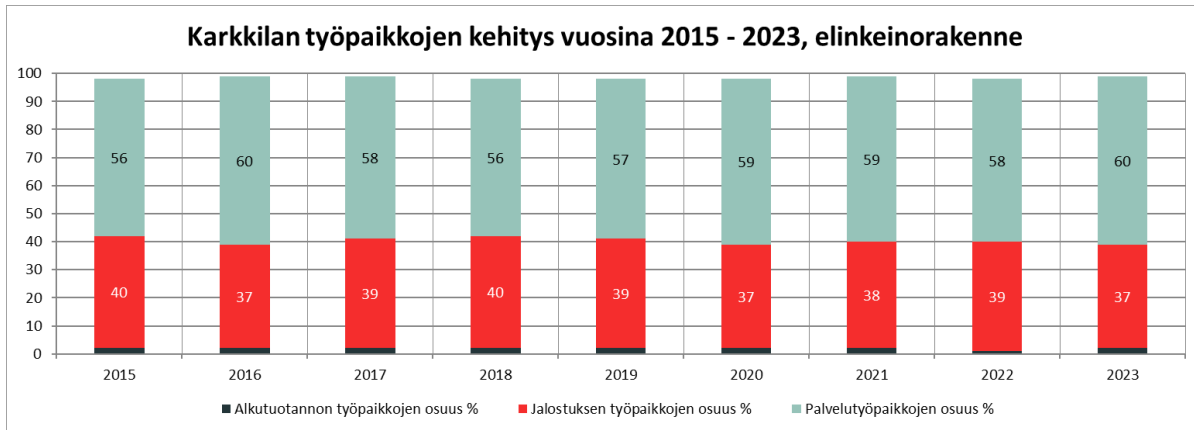


Kuva 6. Keskimääräinen työttömyysasteen kehitys 2016 - 2025. Lähde ELY -työllisyyskatsaus

Vuonna 2024 Karkkilassa perustettiin 48 uutta yritystä, vuonna 2023 perustettiin 58 uutta yritystä. Vuonna 2024 lakanneita yrityksiä oli 39, vuonna 2023 lukumäärä oli 31. Vuonna 2024 yritysten nettokasvu oli yhdeksän yritystä (v. 2023 nettokasvu 27).



Kuva 7. Karkkilan perustettujen ja lakanneiden yritysten kehitys 2010 – 2025. Lähde: Tilastokeskus



Kuva 8. Karkkilan työpaikkojen kehitysvuosina 2015 – 2023. Lähde: Tilastokeskus (vuoden 2024 tiedot saatavissa vasta keväällä 2026)

2.2.3 Olennaiset muutokset Karkkilan kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Karkkilan kaupungin vuoden 2025 tilikauden tulos oli alijäämäinen, -8.888.830 euroa (2024: +693.330 euroa). Muutettuun vuoden 2025 talousarvioon nähden tulos on 1,4 miljoonaa euroa parempi ja alkuperäiseen talousarvioon nähden 8,0 miljoonaa euroa huonompi.

Vuonna 2025 verotuloja kertyi yhteensä 18,7 miljoonaa euroa. Muutettuun talousarvioon nähden verotuloja saatiin noin 200.000 euroa vähemmän. Karkkilan kaupungin kunnallisveroprosentti vuonna 2025 oli 8,9 (2024: 8,6).

Karkkilan kaupungille kertyi kuntaveroa vuonna 2025 yhteensä 15,2 miljoonaa euroa. Tämä oli 0,7 miljoonaa euroa vähemmän kuin alkuperäisessä talousarviossa oli ennakoitu. Yhteisöveroa kertyi yhteensä noin 0,9 miljoonaa euroa, mikä oli noin 50.000 euroa enemmän kuin talousarviossa. Kiinteistöveron tuotto oli 2,6 miljoonaa euroa, joka on noin 26.000 euroa enemmän kuin talousarviossa.

Vuoden 2025 kiinteistöveroprosentit Karkkilassa ovat olleet seuraavat:

- Yleinen kiinteistöveroprosentti oli 1,10
- Vakituisen asuinrakennuksen kiinteistöveroprosentti oli 0,65
- Muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti oli 1,25
- Yleishyödyllisten yhteisöjen veroprosentti oli 0,00
- Rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroprosentti oli 4,00
- Voimalaitosten kiinteistöveroprosentti 1,5

Valtionosuuksia saatiin yhteensä noin 7,4 miljoonaa euroa. Talousarvioon nähden valtionosuuksia saatiin noin 250.000 euroa enemmän. Merkittävin ero alkuperäiseen talousarvioon oli harkinnanvarainen valtionosuuden korotus 422.000 euroa.

Ulkoisia toimintatuottoja vuonna 2025 kertyi 6,2 miljoonaa euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toimintatuottoja kertyi noin 100.000 euroa vähemmän. Ulkoisia toimintakuluja kertyi 27,9 miljoonaa euroa, joka oli muutettuun talousarvioon nähden 1,2 miljoonaa euroa vähemmän.

Karkkilan kaupungin henkilöstökulut olivat 16,2 miljoonaa euroa ja toteutuivat noin 0,4 miljoonaa euroa pienempinä kuin muutetussa talousarviossa oli arvioitu.

Palvelujen ostot olivat vuonna 2025 yhteensä 6,4 miljoonaa euroa. Muutettuun talousarvioon nähden palvelujen ostot alittuivat 0,6 miljoonaa euroa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat kertymä oli 2,6 miljoonaa euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toteutuma oli 0,4 miljoonaa euroa pienempi. Avustuksia maksettiin yhteensä 1,8 miljoonaa euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toteutuma oli lähes sama. Muita toimintakuluja kertyi noin miljoona euroa, joka oli noin 300.000 enemmän kuin talousarviossa.

Karkkilan kaupungin ulkoinen toimintakate vuonna 2025 oli -21.769.635 euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toimintakate oli noin miljoona euroa parempi. Korkokuluja lainoista maksettiin noin miljoona euroa. Talousarvioon nähden korkokuluja maksettiin 0,6 miljoonaa euroa vähemmän. Korkotuottoja ja muita rahoitustuottoja kertyi yhteensä noin 120.000 euroa, noin 50.000 euroa vähemmän kuin oli talousarviossa. Viivästyskorkoja kertyi noin 3,6 miljoonaa euroa, tästä suurin osa johtui Rudus Oy:lle maksetuista viivästyskoroista. Rahoitustuottojen ja -kulujen toteutuma oli yhteensä -4,5 miljoonaa euroa.

Vuosikate vuonna 2025 oli -64.886 euroa, joka on 1,2 miljoonaa euroa parempi kuin muutetussa talousarviossa ja noin 2,5 miljoonaa euroa huonompi kuin alkuperäisessä talousarviossa.

Poistot ja arvonalenemiset olivat noin 3,1 miljoonaa euroa eli noin 200.000 euroa pienemmät kuin talousarviossa. Satunnaiset kulut olivat noin 5,8 miljoonaa euroa. Satunnaiset kulut ovat Rudus Oy:lle maksettu vahingonkorvaus ja oikeudenkäyntikulu.

Tilikauden tulokseksi muodostui -8,9 miljoonaa euroa.

Rahoitus

Vuoden 2025 lopussa kaupungin lainakanta oli 52,3 miljoonaa euroa, joka on 9 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisessä tilinpäätöksessä. Asukaskohtainen lainamäärä vuoden 2025 lopussa oli 6.319 € / asukas (asukasluku 8.284), kun vuoden 2023`4 tilinpäätöksessä se oli 5.193 € / asukas (asukasluku 8.440).

2.2.4 Muut ei taloudelliset asiat

Kirjanpitolain 3a luvun mukaisesti tilinpäätöksessä tulee antaa tiedot siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Tiedot annetaan siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi.

Karkkilan kaupungilla ei ole tiedossa sisäpiirikauppoja, joissa kaupunki olisi mukana, eikä myöskään tietoa ihmisoikeusrikkomuksista.

2.3 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kaupungin taseessa on vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen kumulatiivista alijäämää noin 3,9 miljoonaa euroa. Tilanne muuttui dramaattisesti, kun kaupunki tuomittiin maksamaan Rudus Oy:lle vahingonkorvausta, oikeudenkäyntikuluja ja viivästyskorkoja yhteensä noin 9,4 miljoonaa euroa. Tämän maksuvelvollisuuden suorittamista varten kaupungille jouduttiin ottamaan lisää lainaa vastaava euro-määrä.

Haastavan taloustilanteen lisäksi talouden keskipitkän aikavälin näkymiin liittyy merkittäviä ja yllätyksellisiä epävarmuustekijöitä, jotka johtuvat sekä kansallisista että kansainvälisistä kehityskuluista. Valmistelussa ollut ja sittemmin siirretty valtionosuusuudistus voi toteutuessaan esitetyssä muodossa heikentää kuntatalouden rahoitus pohjaa laajasti koko kuntakentässä ja lisätä tarvetta talouden tasapainottamistoimiin myös kaupungissamme.

Kansainvälinen toimintaympäristö on edelleen poikkeuksellisen epävakaa. Geopoliittiset jännitteet, erityisesti Euroopassa jatkuva turvallisuustilanteen heikkeneminen ja suurvaltojen välisten suhteiden kiristymisen, lisäävät taloudellista epävarmuutta. Nämä ilmiöt heijastuvat energiamarkkinoihin, inflaatiokehitykseen, korkotasoon sekä julkisen talouden liikkumavaraan. Euroopan laajamittainen varautuminen turvallisuus- ja huoltovarmuuskysymyksiin sitoo merkittäviä kansallisia resursseja, mikä osaltaan kiristää julkista taloutta ja rajoittaa kuntatalouden rahoitusmahdollisuuksia.

Lisäksi Lähi-idän tilanteella on myös välillisiä vaikutuksia Euroopan ja Suomen talouteen lisääntyvän geopoliittisen riskin kautta. Epävarmuus heikentää investointien ennustettavuutta, hidastaa talouskasvua ja lisää painetta julkiselle taloudelle erityisesti silloin, kun samanaikaisesti joudutaan panostamaan turvallisuuteen, huoltovarmuuteen ja kansainväliseen kriisinhallintaan. Nämä tekijät kaventavat pitkällä aikavälillä myös kuntatalouden rahoitus pohjaa.

Lisäksi konfliktien pitkittyminen voi lisätä muuttoliikettä ja humanitaarisia tarpeita Euroopassa, mikä heijastuu valtioiden ja kuntien palvelujärjestelmiin ja kustannusrakenteisiin. Vaikutukset ovat usein epäsuoria ja ajoittuvat useille vuosille, mutta ne korostavat tarvetta varautua talouden ja palvelututannon muutoksiin ennakoivasti sekä säilyttää riittävä taloudellinen liikkumavara.

Taloudellinen kasvu on ennusteiden mukaan vaimeaa ja matalasuhdanne saattaa jatkua usean vuoden ajan. Korkotason laskuodotuksista huolimatta rahoitusympäristö säilyy epävarmana, mikä vaikuttaa investointien toteutumiseen, rakentamisen määrään sekä kuntien verotulokehitykseen. Väestökehityksen pitkän aikavälin trendit, kuten syntyvyyden lasku ja väestön ikääntyminen, lisäävät paineita palvelurakenteelle ja julkisten menojen kasvulle samalla, kun työikäisen väestön määrän kehitys heikentää veropohjaa.

Vuoden 2024 alussa käynnistetty palvelurakenneselvitys ja sen pohjalta tehtävä palveluverkon jatkokehittäminen on tarkoitus kytkeä vuoden 2027 talousarvioprosessiin. Viivästyneen aikataulun vuoksi muutosten täysimääräiset taloudelliset vaikutukset näkyvät vuositasolla vasta vuodesta 2028 alkaen.

Edellä kuvatuista syistä johtuen kaupungin talouden suunnittelussa ja päätöksenteossa korostuu varovaisuus, ennakointi ja kyky sopeutua nopeasti muuttuviin olosuhteisiin. Talouden

tasapainottamistoimien toteuttaminen niiltä osin, joihin kaupunki voi omilla päätöksillään vaikuttaa, on keskeistä taloudellisen kestävyys- ja palvelujen turvaamisen näkökulmasta myös tulevana vuosina.

2.4 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Karkkilan kaupungin riskejä arvioidaan lautakuntatasolla säännönmukaisesti. Riskejä on alla arvioitu kaupunkitasoisesti suunnittelu- ja seurantajärjestelmän, talouden ja omaisuuden sekä henkilöstön näkökulmista. Karkkilan kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnon ohje sekä riskien arvioinnin malli päivitettiin vuoden 2023 alussa.

Suunnittelu- ja seurantajärjestelmä

Suunnittelu- ja seurantajärjestelmän keskeiset riskit liittyvät talouteen ja kaupungin resursseihin. Järjestelmän taloudelliseksi riskiksi on arvioitu verotulojen ja valtionosuuksien määrän heilahtelu vuosittain sekä viime vuosien aiheuttamat haasteet ja muutokset talouden ympäristössä. Talouden ennakoitavuus on edelleen merkittävä riskitekijä kuntatalouden suunnitelmallisuudelle.

Vuosi 2025 oli talouden ja toiminnan näkökulmasta poikkeuksellinen. Helsingin hovioikeus langetti kaupungille tuomion ns. Rudus-kiistassa, jossa kaupunki velvoitettiin maksamaan noin 9,35 miljoonan euron suuruinen korvaussumma Rudus Oy:lle. Tämän seurauksena kaupungin taseen kumulatiivinen alijäämä on nyt noin neljä miljoonaa euroa. Tämä kaupungin tulee kattaa vuoden 2030 loppuun mennessä. Syntynyt tilanne haastaa tulevien vuosien talouden ja toiminnan suunnittelua kaikilla toimialoilla. Kuluneen vuoden osalta myönteistä oli se, että merkittäviä talousarviolityksiä ei aiempien vuosien tapaan tullut.

Talousraportointijärjestelmää on kehitetty ja talousseuranta on mahdollista vastuuhenkilöille reaaliaikaisesti.

Kaupunkistrategian tavoitteiden saavuttaminen on ollut aiempina vuosina haasteellista ja tavoitteiden määrä on ollut seurannan näkökulmasta suuri. Kaupunkistrategian toimivuutta arvioitiin kaupunginvaltuuston toimesta erillisellä kyselyllä keväällä 2025. Saatujen tulosten ja useilta sidosryhmiltä kerättyjen palautteiden pohjalta kehitetään uutta kaupunkistrategiaa vuosille 2025 – 2030. Tavoitteena uuden strategian valmistelussa on selkeyttää ja laatia strategiset tavoitteet.

Kaupungilla on käytössä sopimushallinnointiohjelma Cloudia, jonne kaikki sopimukset on tullut tallentaa. Selkeänä riskinä on noussut esiin, että ohjelma ei ole jalkautunut käyttöön kaikkeen toimintaan sekä se, että kaikista tarvittavista asioista ei ole aiemmin tehty kirjallista sopimusta, eikä kaikkia sopimuksia ole tallennettu sähköiseen järjestelmään. Sopimusten ajantasaisuutta ei myöskään ole seurattu systemaattisesti. Sopimusten hallinnan päivistytyö jatkuu edelleen tulevana vuonna ja sopimushallinta suunnitellaan siirrettäväksi Dynasty-asianhallintajärjestelmään, jossa on myös kaupungin päätoimintatieto.

Talous ja omaisuus

Karkkilan Vuoden 2025 alussa Karkkilan kaupunki sai Helsingin hovioikeuden päätöksen riita-asiassa Rudus Oy:n kanssa. Päätöksessä Karkkilan kaupunki tuomittiin suorittamaan Rudus Oy:lle noin 5,7 miljoonan euron vahingonkorvaus ja oikeudenkäyntikulu sekä kertyneitä viivästyskorkoja 3,6 miljoonaa euroa.

Kaupunginhallitus käsitteli asiaa alkuvuoden 2025 kokouksissaan ja päätti, että asiassa tehdään valituslupahakemus korkeimpaan oikeuteen. Marraskuussa 2025 korkein oikeus ilmoitti, ettei valituslupaa kaupungille myönnetä. Tämä tarkoitti sitä, että Helsingin hovioikeuden päätös jäi voimaan. Tämän seurauksena Karkkilan kaupungin taseeseen aiemmin kertynyt 5 miljoonan ylijäämä painui lähes 4 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Taseen alijäämä on katettava vuoden 2030 loppuun mennessä. Kaupungin taloudellinen tilanne muodostaa korkean tason riskin, jonka vuoksi Karkkilassa tulee edelleen jatkaa suunnitelmallisia ja nopeasti vaikuttavia toimenpiteitä talouden saamiseksi kestäväälle pohjalle.

Karkkilan kaupungin suuri lainamäärä on niin ikään huomattava riski, niin määrällisesti kuin myös lainojen korkokustannusten vuoksi. Nollakorkojen jälkeen kaupungin lainojen korkotaso on ollut 2 - 3 prosentin tuntumassa. Kuntatodistukset ovat pisimmillään 12 kuukauden lyhytaikaisia lainoja, joiden korkotaso vuoden 2025 aikana pystyi lähellä 2 prosentin tasoa. Koska tämä kuntatodistuslimiitti on jo lähes kokonaan käytössä, täytyy vuoden 2026 aikana kuntatodistuksista siirtää yhteensä 10 miljoonaa euroa pitkäaikaiseksi lainaksi. Näin saadaan lyhytaikaisen lainan limiittiä vapautettua mahdollisesti tarvittavaan käyttöön.

Kaupunki on varautunut kiinteää ja irtainta omaisuutta kohtaaviin vahinkoihin, vastuuvahinkoihin, toiminnan keskeytysvahinkoihin sekä tapaturmiin vakuuttamalla. Vakuutuksia hoitaa kaupungin kanssa yhteistyössä meklaripalvelut Söderberg & Partners'n (aiempi nimi NK Vakuutusmeklaripalvelut Oy). Kaupungin vakuutukset kilpailutettiin edellisen kerran vuoden 2021 aikana. Vakuutusten kilpailutusta suunniteltiin yhdessä meklarin kanssa vuodelle 2024, mutta kirjaston tuhopolton vuoksi kilpailutusta on jouduttu siirtämään. Kaupungin vakuutusmaksujen voidaan arvioida olevan kohtuullisella tasolla, mutta tuhotyöllä tulee olemaan vaikutuksia vakuutusmaksujen nousuun jatkossa. Kaupungin omaisuudessa merkittävä riskitekijä ovat ennakoimattomat korjaustarpeet ja jo nyt korkean korjausvelan kasvu.

Maksuvalmiusriski muodostuu kaupungin kyvystä kattaa jokapäiväisessä toiminnassa syntyvät menot. Karkkilan kaupunki hallitsi maksuvalmiusriskiä kassavarojen seurannalla, jossa apuna käytettiin Monetralta hankittua CashForecast -kassavirtaennusteohjelmaa. Järjestelmää ollaan uusimassa. Myös kaupungin maksuliiketiliin otettu limiitti helpottaa maksuvalmiuden seurantaa. Suomen hyvän maksuluokituksen ja kehittyneiden rahoitusmarkkinoiden myötä suomalaisilla kunnilla ei ole ollut ongelmia saada luottoja.

Henkilöstö

Kaupungin henkilöstön osalta keskeisimmät riskit ovat olleet resurssien puute ja henkilöstön vaihtuvuus. Vuonna 2025 johtajistossa ei tapahtunut muutoksia, mutta kaupungin talouden haasteet ja niistä seurannut palveluverkko- ja kiinteistöselvitys -kokonaisuus lisäsi työtaakkaa merkittävästi niin johtajiston tehtävissä kuin myös päällikötasolla laajemminkin.

Myös vuoden 2025 alue- ja kuntavaalit ja niistä seurannut valtuustokauden vaihtuminen sekä hallintosäännön uudistus kuormittivat merkittävästi hallinnollisissa tehtävissä toimivia.

Käynnissä ollut yhteistoimintamenettely aiheutti koko henkilöstössä henkistä kuormitusta.

2.5 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että kaupungin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, asetetut tavoitteet saavutetaan kohtuullisella varmuudella, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja, että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan. Tavoitteena on myös turvata kaupungin omaisuus ja käytettävissä olevat voimavarat.

Karkkilan kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selonteko perustuu toimielinten hyväksymiin asiakirjoihin, lautakuntien hyväksymiin arviointilomakkeisiin sekä kaupunginhallituksen alaisen toiminnan arviointiin ja tilintarkastajan raportointiin.

Kaupungin johtamisjärjestelmä perustuu kuntalakiin ja muihin lakeihin ja asetuksiin. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt hallintosäännön, johon on kirjattu toimielinten ja viranhaltijoiden toimivallat. Kaupunginvaltuusto on hallintosäännössä määritellyt sisäisen valvonnan tehtävät ja vastuut. Valtuusto on määrännyt kaupunginhallituksen hyväksymään johtamis- ja hallintotapaa, sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat (§ 80). Kaupunginhallitus hyväksyi 27.3.2023 uuden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kaupunginhallitus.

Lautakunnilla on velvollisuus valvoa, että niiden alainen toiminta tapahtuu kaupunginvaltuuston ja -hallituksen hyväksymien tavoitteiden mukaisesti sekä seurata tavoitteiden toteutumista. Sisäisen valvonnan ohjeen lisäksi hallintosääntö ohjaa osaltaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kaupungilla on lisäksi myös muita toimintaa ohjaavia ohjeita, esimerkiksi hankintaohje ja talousarvion täytäntöönpano-ohjeet.

Strategisen johtamisjärjestelmän perustana on toiminut Karkkilan kaupungin kaupunkistrategia 2022 - 2025. Vuosittain laadittava talousarvio ja taloussuunnitelma konkretisoivat strategisia toimia.

Kaupungin palveluiden tuottamisessa ja päätöksenteossa on arviointien perusteella pääasiassa noudatettu lakeja, määräyksiä, ohjeita ja hyvää hallintotapaa. Vuonna 2025 oli Rudus-asian ohella vireillä pääasiallisesti tavanomaisia muutoksenhaku- ja valitusprosesseja.

Sisäistä tarkastusta suoritetaan Karkkilan kaupungilla johtavien viranhaltijoiden toimesta oman viran ohessa. Sisäinen tarkastus ja tarkkailu on säännöllistä toimintaa.

Valtionosuuksien ja -avustuksien osalta on noudatettu valtionhallinnon antamia ohjeita ja toimenpiteitä. Esihenkilöille on aloitettu säännönmukainen sisäisten koulutusten sarja, jossa käydään läpi henkilöstöhallinnon, taloushallinnon ja yleishallinnon asioita. Toimialoilla huolehditaan siitä, että henkilöstö saa toimialansa tehtäviin liittyvää tarvittavaa koulutusta erityisesti lainsäädäntömuutosten yhteydessä.

Karkkilan kaupungin kokonaisvaltaisesta riskienkartoituksesta on aikaa ja kartoituksen tarve on tunnistettu ja tavoitteena on ollut sen toteuttaminen, mutta isot talouden haasteet ovat siirtäneet sen

toteuttamista. Maailmanlaajuisesti toteutuneet yllättävät tapahtumat edelleen korostavat riskienkartoituksen tekemisen tarvetta. Kaupungin valmiussuunnitelman päivitys käynnistettiin 2023 ja valmistelu jatkuu koko vuoden 2024 ja 2025 ajan. Valmiussuunnitelma valmistui 2025.

Toimialat raportoivat keskeisistä riskeistä talousarviossa ja osavuosisikatsauksissa ja raportoivat myös riskeistä.

Esihenkilöt saavat työsuojelupäällikön kautta tiedon vastuullaan oleviin toimintoihin liittyvistä läheltä piti- ja työtapaturmailmoituksista. Esihenkilöt käyvät ilmoituksia koskevat asiat läpi työyhteisössä. Ilmoitusten määrät ja keskeiset teemat käsitellään työsuojelutoimikunnassa säännöllisesti. Karkkilan kaupungin työsuojeluorganisaatio suorittaa säännöllisesti työoloihin liittyviä tarkastuksia eri työyksiköihin.

Sisäinen tarkkailu on jatkuvaa toimintaa, jolla varmistetaan tehtävien asianmukainen hoitaminen hyväksyttävällä tavalla. Toimintaperiaatteita ovat erityisesti rehellisyys, objektiivisuus, luottamuksellisuus ja ammattitaito.

Kuntalain mukainen otto-oikeusmenettely toimii yhtenä valvontamekanismina. Alemman viranomaisen päätöksiä otettiin otto-oikeuden nojalla ylemmän viranomaisen käsiteltäväksi vuonna 2025 jonkin verran.

Kaupungin toimialoilla laaditaan vuosittain sisällöltään ja laajuudeltaan erilaisia sopimuksia. Sopimusten laadinta ja seuranta on pääasiassa toimialajohtaja ja päälliköiden vastuulla. Sopimukset hyväksyvät ne viranhaltijat tai toimielimet, joilla on siihen hallintosäännössä määritelty toimivalta. Kaupungilla on käytössä Cloudia sopimushallintajärjestelmä, jonne sopimukset tallennetaan. Sopimusjärjestelmän osalta on tunnistettu tarve toimintatavan päivittämiselle.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvontaan liittyen ei ole toteutunut olennaisia menetyksiä, arvon alennuksia tai korvauksia vuonna 2025.

Vuoden 2025 alussa Karkkilan kaupunki sai Helsingin hovioikeuden päätöksen riita-asiassa Rudus Oy:n kanssa. Päätöksessä tuomittiin Karkkilan kaupunki suorittamaan Rudus Oy:lle noin 5,7 miljoonan euron korvaus sekä kertyneitä viivästyskorkoja noin 3,2 miljoonaa euroa. Kaupunginhallitus käsiteli asiaa alkuvuoden 2025 kokouksissaan ja päätti, että asiassa tehdään valituslupahakemus korkeimpaan oikeuteen. Valituslupaa ei saatu ja korvaukset jouduttiin maksamaan marraskuussa 2025.

Vuonna 2025 kaupungin toiminnan tavoitteiden seurantaa toteutettiin säännöllisesti. Käyttötalouden, rahoituksen ja investointien osavuosisiraportteja tilikauden toteumasta tuotettiin maaliskuu-, kesä- ja syyskuun lopun tilanteista tilinpäätöksen lisäksi. Näissä raporteissa esitettiin myös sitovien toiminnallisten tavoitteiden tilanne.

Karkkilan kaupungin tarkastuslautakunta suorittaa omalta osaltaan seurantaa siitä, kuinka hyvin kaupungissa on onnistuttu valtuuston tahtotilan toteuttamisessa ja kuinka tuloksellista toiminta on. Kaupungilla ei ole omaa erillistä sisäistä tarkastusta. Sisäistä tarkastusta ja tarkkailua suoritetaan oman työn ohella tai sisäisen tarkastuksen palvelua ostetaan tarvittaessa.

Sisäisen valvonnan nykytila

Arvio on kaupunkitasoisesti tehty asteikolla heikko - tyydyttävä – kohtalainen - hyvä - erittäin hyvä.

Kaupunkitasoisesti voidaan todeta arviona sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilasta seuraavaa:

- Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen – hyvä (mahdollisiin haasteisiin on puututtu johtamisen keinoin)
- Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus – hyvä (talouden johtamisessa ja seurannassa aiemmin olleisiin haasteisiin on puututtu).
- Riskienhallinnan järjestäminen – hyvä (sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on laadittu ja hyväksytty maaliskuussa 2023). Käytännön toiminnassa valvonta toteutuu melko hyvällä tasolla, mutta henkilöresurssin vähäisyys haastaa toimintaa.
- Omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta – hyvä
- Sopimustoiminta – kohtalainen (yhtenäiset toiminnan käytännöt selkeinä haasteina, keskitetty valvonta ja seuranta on osin puutteellista, resurssihaaste)
- Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä – kohtalainen/hyvä (haasteet lähinnä resursointi)

Tämän kokonaisarvioinnin lisäksi lautakunnat ja kaupunginhallitus ovat tehneet arvioinnin lautakunta-kohtaisesti.

Yhteenvetona voidaan todeta, että Karkkilan kaupungin sisäinen valvonta on pääosin kohtalaisella tai hyvällä tasolla. Kehittämiskohteet on tunnistettu ja ne huomioitu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen laadinnassa ja toiminnan kehittämisessä.

Karkkilan kaupungin sisäinen valvonta tuottaa melko hyvän varmuuden toiminnan tuloksellisuudesta, lain ja hyvän hallintotavan noudattamisesta, varojen ja omaisuuden turvaamisesta sekä johtamisen edellyttämän luotettavan toiminnallisen ja taloudellisen informaation riittävydestä. Sisäisen valvonnan toimivuutta tulee kuitenkin edelleen kehittää etenkin riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen osalta.

Vuoden 2025 aikana Karkkilan kaupungin päätöksistä on tehty jonkin verran valituksia ja oikaisuvaatimuksia.

Taloudellisesti erittäin merkittävä riski toteutui vuonna 2025, kun Rudus Oy:n ja kaupungin riita-asia päättyi Hovioikeuden tuomion jäädessä voimaan.

3 TULOKSEN MUODOSTUMINEN

3.1 Tuloslaskelma (ulk.) ja sen tunnusluvut

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toimintatuotot	6 151	7 222
Valmistus omaan käyttöön	0	0
Toimintakulut	-27 921	-27 386
Toimintakate	-21 770	-20 163
Verotulot	18 743	19 050
Valtionosuudet	7 431	6 215
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	58	169
Muut rahoitustuotot	61	67
Korkokulut	-1 018	-1 653
Muut rahoituskulut	-3 570	-5
Vuosikate	-65	3 680
Poistot ja arvonalentumiset	-3 072	-2 987
Satunnaiset erät	-5 752	0
Tilikauden tulos	-8 889	693
Tilinpäätössiirrot	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-8 889	693

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot / Toimintakulut, %	22,03	26,37
Vuosikate / Poistot, %	-2,11	123,21
Vuosikate, euroa / asukas	-7,83	436,02
Asukasmäärä	8284	8440

Tilikauden tuloksen muodostuminen kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitus rahoituslaskelmassa. Molempien laskelmien ja niistä johdettujen tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa kunnan rahoituksen riittävyys. Rahoituslaskelmassa osoitetaan edelleen, miten investoinnit, sijoitukset ja lainanhennykset tulorahoituksen lisäksi muutoin rahoitetaan.

Tilikauden tulojen riittävyys menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla.

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista 22,03 % (2024: 26,37 %)

Tunnusluku osoittaa, paljonko toiminnan kuluista saadaan katetuksi myynti- ja maksutuotoilla ja muilla varsinaisen toiminnan tuotoilla. Saatu prosenttiosuus vähennettynä sadasta osoittaa, millainen osuus toimintakuluista rahoitetaan verotuloin ja valtionosuuksin.

Toimintakate -21 769 576,78 € (2024: -20 163 222,16 €)

Toimintakate heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna 1 606 354,62 euroa.

Vuosikate -64 827,96 € (2024: 3 679 974,14 €)

Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien käyttöomaisuuden poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Vuosikate ei kuitenkaan yksistään riitä kuvaamaan tulorahoituksen riittävyyttä. Tässä kohdin pitää myös huomioida rahoituslaskelman lainanlyhennykset.

Karkkilan kaupungin vuosikate on negatiivinen ja tulorahoitus ei riitä kattamaan poistoja. Vuodesta 2024 vuoteen 2025 vuosikate heikkeni -3 744 802,10 euroa.

Vuosikate -2,11 prosenttia poistoista -7,83 €/asukas (2024: 123,21 % ja 436,02 €/asukas)

Tunnusluku osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, poistoihin ja lainan lyhennyksiin. Tunnusluvun ollessa 100 % oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Vuosikate romahti, eikä tulorahoitus riittänyt investointeihin, poistoihin ja lainan lyhennyksiin.

Tilikauden tulos -8 888 772,52 € (2024: 693 329,68 €)

Tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa.

Tilikauden 2025 tulos on muutettuun talousarvioon nähden 1,4 miljoonaa euroa parempi ja alkuperäiseen talousarvioon nähden noin 9,5 miljoonaa euroa huonompi. Vuoden 2024 tulokseen nähden se on 8,2 miljoonaa euroa huonompi.

4 TOIMINNAN RAHOITUS

4.1 Rahoituslaskelma (1.000 €) ja sen tunnusluvut

	2025	2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-65	3 680
Satunnaiset erät, netto	-5 752	0
Tulorahoituksen korjauserät	-69	-448
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 399	-2 525
Rahoitusosuudet investointimenoihin	25	0
Pysyvien vastaav.hyödykk.luovutustulot	92	451
Toiminnan ja investointien rahavirta	-8 168	1 158
Rahoituksen rahavirta		
Antolainojen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 000	10 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 478	-5 803
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 425	-6 447
Oman pääoman muutokset	0	131
Muut maksuvalmiuden muutokset	445	65
Rahoituksen rahavirta	9 393	-2 053
Rahavarojen muutos	1 225	-895
Rahavarat 31.12.	1 663	438
Rahavarat 1.1.	438	1 334

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	2 559 583	13 941 632
Investointien tulorahoitus, %	-2,73	145,77
Laskennallinen lainanhoitokate	0,13	0,75
Lainanhoitokate	0,15	0,72
Kassan riittävyys, pv	15,03	4,28
Asukasmäärä	8 284	8 440
Kassastamaksut, M €	40	37

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta 2 560 t€ (2024: 13.942 t€)

Tunnusluvun avulla seurataan investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Jos tunnusluku on positiivinen, määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Negatiivinen määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirta ei saisi olla pysyvästi negatiivinen.

Toiminnan ja investointien rahavirta oli Karkkilan kaupungissa negatiivinen vielä vuonna 2021, mutta muuttui positiiviseksi vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Negatiivisuus oli seurausta suurista investoinneista aiempina vuosina. Tunnusluvun kertymä suureni vuodesta 2023 alkaen, tähän vaikutti erityisesti näiden vuosien investointien vähäinen toteutuminen. Vuodesta 2024 vuoteen 2025 tunnusluku heikkeni -11 382 t€.

Investointien tulorahoitus -2,73 % (2024: 145,77 %)

Investointien tulorahoitus kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttöomaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen määrää vähentämällä.

Investointien tulorahoitus heikkeni vuodesta 2020 vuoteen 2021 hieman, mutta parani vuonna 2022 merkittävästi. Tunnusluvun arvo heikkeni jo vuosien 2023 ja 2024 tilinpäätöksissä ja nyt vuoden 2025 tilinpäätöksessä se muuttui negatiiviseksi.

Laskennallinen lainanhoitokate 0,13 % (2024: 0,75 %)

Laskennallinen lainanhoitokate kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanlyhennys saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, joka kuvastaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Kunnan lainanhoitokate on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä luvun ollessa 1 - 2 ja heikko, kun tunnusluku jää alle yhden.

Karkkilan kaupungin lainanhoitokyky heikkeni vähän vuodesta 2020 vuoteen 2021, mutta parani vuonna 2022 ja edelleen vuonna 2023. Vuodesta 2023 vuoteen 2024 tunnusluku taas heikkeni, eikä ollut tavoitetasolla. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä tunnusluku edelleen heikkeni merkittävästi.

Lainanhoitokate 0,15 % (2024: 0,72 %)

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

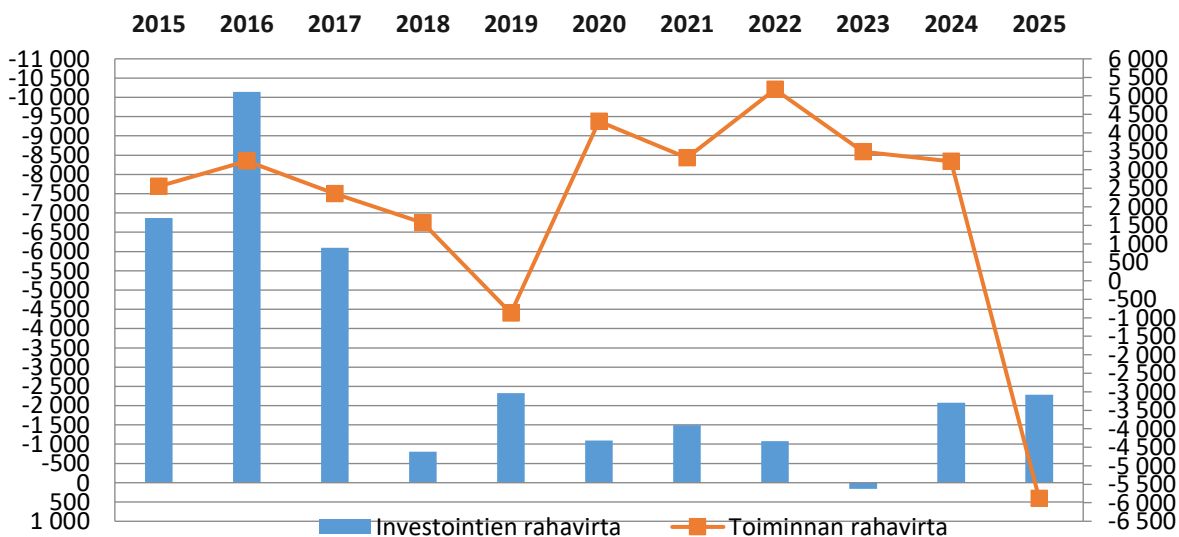
Kassan riittävyys 15,03 päivää (2024: 4,28 päivää)

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan kassavaroilla.

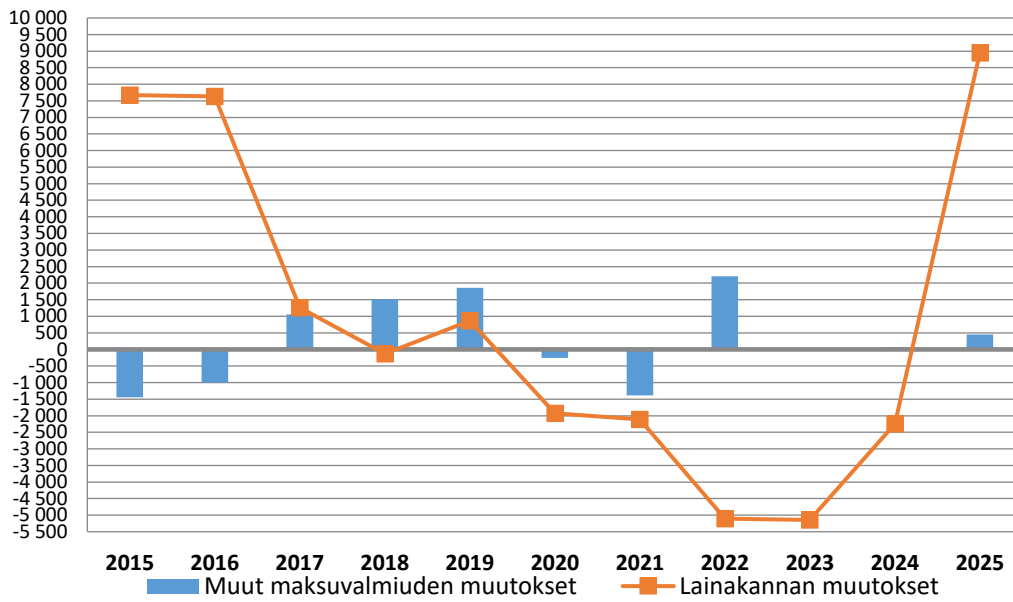
Toiminnan ja investointien rahavirta

Toiminnan ja investointien rahavirta on rahoituslaskelman välitulos, jonka negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee, että menoja joudutaan kattamaan joko kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa. Positiivinen (yliäämäinen) määrä ilmaisee, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Toiminnan rahavirta muodostuu vuosikatteesta ja sen jälkeen mahdollisesti esiintyvistä satunnaisista eristä. Näiden lisäksi huomioidaan tulorahoituksen kirjanpidolliset korjauserät.

Karkkilan kaupungin toiminnan rahavirta vuonna 2025 oli -5,9 miljoonaa euroa (2024: 3,2 milj.e). Investointien rahavirta muodostuu käyttöomaisuuden investointimenoista, rahoitusosuuksista sekä myyntituloista. Kaupungin investointimenojen määrä oli tilikaudella noin 2,4 miljoonaa euroa (2024: 2,5 milj. e). Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot olivat 0,1 miljoonaa euroa (2024: 0,5 milj. euroa). Toiminnan ja investointien rahavirta oli -8,2 miljoonaa euroa alijäämäinen (2024: 1,2 milj. euroa yliäämäinen).



Kuva 11. Toiminnan ja investointien rahavirta Karkkilassa vuosina 2015-2025



Kuva 12. Rahoituksen rahavirta Karkkilassa vuosina 2015-2025

4.2 Tase (1.000 €) ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	55 158	55 876
Aineettomat hyödykkeet	10	47
Aineettomat hyödykkeet	0	45
Muut pitkävaikutteiset menot	10	3
Aineelliset hyödykkeet	48 328	49 011
Maa- ja vesialueet	9 157	9 171
Rakennukset	28 986	30 394
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 208	8 747
Koneet ja kalusto	971	692
Muut aineelliset hyödykkeet	6	6
Ennakkomaksut ja keskener.hankinnat	0	0
Sijoitukset	6 820	6 818
Osakkeet ja osuudet	6 820	6 818
Muut lainasaamiset	0	0
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	285	285
Valtion toimeksiannot	0	0
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	285	285
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 283	1 339
Vaihto-omaisuus	0	0
Aineet ja tarvikkeet	0	0
Saamiset	620	901
Pitkäaikaiset saamiset	1	1
Muut saamiset	1	1
Lyhytaikaiset saamiset	619	900
Myyntisaamiset	322	383
Lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	106	155
Siirtosaamiset	190	361
Rahoitusarvopaperit	35	35
Osakkeet ja osuudet	35	35
Rahat ja pankkisaamiset	1 628	404
VASTAAVAA	57 726	57 500

VASTATTAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
OMA PÄÄOMA	-115	8 771
Peruspääoma	3 738	3 735
Muut omat rahastot	4	4
Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)	5 032	4 339
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-8 889	693
PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Eläkevaraukset	0	0
Muut pakolliset varaukset	0	0
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	647	644
Valtion toimeksiannot	0	0
Lahjoitusrahastojen pääomat	645	642
Muut toimeksiantojen pääomat	2	2
VIERAS PÄÄOMA	57 193	48 085
Pitkäaikainen	26 140	21 615
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	25 520	20 997
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	620	618
Lyhytaikainen	31 053	26 470
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	26 828	22 403
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Saadut ennakot	4	5
Ostovelat	1 408	1 639
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	340	360
Siirtovelat	2 473	2 064
VASTATTAVAA	57 726	57 500

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	-0,20	15,26
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	176,92	148,00
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	-3 856	5 032
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	-465,52	596,26
Lainakanta 31.12., 1000 €	52 347	43 400
Lainakanta 31.12., €/asukas	6 319	5 142
Lainat ja vuokravastuut, 31.12, 1000€	52 688	43 832
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	6 360	5 193
Lainasaamiset, 1000 €	0	0
Asukasmäärä	8 284	8 440
Oman pääoman sidottujen erien osuus,%	6,5	6,5
Rahoitusvarallisuus, €/asukas	-6 628	-5 538

Omavaraisuusaste -0,20 % (2024: 15,26 %)

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 65 - 70 prosentin omavaraisuutta. 50 prosenttia ja sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Karkkilassa omavaraisuusaste on ollut jo aiemmin huomattavasti alle tavoitetason, vuoden 2025 tilinpäätöksessä se muuttui negatiiviseksi.

Suhteellinen velkaantuneisuus 176,92 % (2024: 148,00 %)

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvitaan vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska käyttöomaisuuden ikä, käyttöomaisuuden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Karkkilan kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus on ollut varsin korkealla tasolla pitkään ja heikkeni vuoden 2025 aikana edelleen.

Kertynyt ali-/ylijäämä -3.856.333 € (2024: 5.032.439 €)

Kertynyt ylijäämä osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Vuoden 2022 ylijäämäisen tuloksen myötä taseen alijäämä saatiin katettua ja taseeseen kertyi ylijäämää 2 000 012,35 euroa. Vuoden 2023 ylijäämäinen tulos kerrytti ylijäämää ja kertynyt ylijäämä vuoden 2023 lopussa oli 4.339.109 euroa. Vuoden 2024 ylijäämäinen tulos 693.329,68 euroa lisäsi ylijäämää ja ylijäämä vuoden 2024 lopussa oli 5.032.439 euroa. Vuoden 2025 tilinpäätöksen alijäämä muutti taseen alijäämäiseksi.

Kertynyt ali-/ylijäämä/asukas -466 € (2024: 596 €)

Asukaslukuna on käytetty vuoden 2024 osalta tilinpäätöksessä tilastokeskuksen ennakkotietoa (8.444) ja vuoden 2023 osalta tilinpäätöksessä 2023 käytettyä asukaslukua (8578).

Lainakanta 31.12.2025 oli 52,3 milj. € (2024: 43,4 milj. €)

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkoilla sekä osto- ja siirto- ja muilla veloilla. Kokonaislainamäärää saatiin vuoden aikana vähennettyä 2,3 miljoonaa euroa.

Lainat €/asukas 6.319 € (2024: 5.142 €)

Asukaskohtainen lainamäärä pieneni 182 euroa / asukas vuonna 2024.

4.3 Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Kokonaistulo ja -menokäsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön.

	1 000 €		1 000 €
TULOT		MENOT	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	6 151	Toimintakulut	-27 921
Verotulot	18 743	- Valmistus omaan käyttöön	0
Valtionosuudet	7 431	Korkokulut	-1 018
Korkotuotot	58	Muut rahoituskulut	-3 570
Muut rahoitustuotot	61	Satunnaiset kulut	-5 752
Satunnaiset tuotot	0	Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät	-69	Pakollisten varausten muutos	
- Pysyvien vast.hyöd.luovutusvoitot (-)		- Pakollisten varausten lis (+), väh (-)	0
Investoinnit		- Pysyvien vast.hyöd.luovutustappiot (-)	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	25	Investoinnit	
Pysyvien vast.hyöd.luovutustulot	92	Investointimenot	-2 399
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	0	Antolainasaamisten lisäykset	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 478
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (netto)	4 425	Lyhytaikaisten lainojen vähennys (netto)	0
Oman pääoman lisäykset (netto)	0	Oman pääoman vähennykset (netto)	0
Kokonaistulot yhteensä	46 917	Kokonaismenot yhteensä	-46 138
Täsmäytys			
Kokonaistulot - Kokonaismenot			779
Muut maksuvalmiuden muutokset - Rahavarojen muutos			
Muut maksuvalmiuden muutokset			445
Rahavarojen muutos			1 225
			779

Karkkilan kaupungin kokonaistulot kuluneella tilikaudella olivat 46,9 miljoonaa euroa. Suurin tuloerä muodostuu verotuloista, jonka osuus kokonaistuloista on 39,9 prosenttia.

Kokonaismenot olivat tilikaudella 46,1 miljoonaa euroa. Olennaisin menoerä koostuu toimintakuluista, joiden osuus kokonaismenoista on 60,5 prosenttia.

Vuonna 2025 kokonaistulot olivat noin 779.000 euroa suuremmat kuin kokonaismenot.

5 KAUPUNKIKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

5.1 Kaupunkikonsernin rakenne

Karkkilan kaupunkikonserniin kuuluivat 31.12.2025 seuraavat yhteisöt:

Konsernitaseeseen yhdisteltävät yhteisöt	Omistuosuus
	%
Länsi-Uudenmaan ammattikoulutuskuntayhtymä	9,48
Uudenmaan liitto	0,82
<i>Tytäryhteisö:</i>	
Kiinteistöosaakeyhtiö Sorvirinne	74,41

5.2 Kaupunkikonsernin ohjaus

Kaupunginvaltuuston 6.9.2010 § 45 hyväksymällä kaupungin konserniohjeella luodaan puitteet konserniin kuuluvien yhteisöjen omistajaohjaukselle kaupungin tavoitteiden mukaisesti. Ohjetta noudatetaan soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen ja kuntayhtymien omistajaohjauksessa.

Konserniohjeella pyritään yhteisöjen ohjauksen ja käytäntöjen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen, kaupungin yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen ja tiedonkulun tehostamiseen. Konserniohjeen lisäksi kaupunginvaltuusto on hyväksynyt hyvää hallinto- ja johtamista koskevan suosituksen kuntakonsernissa. Suosituksella täydennetään muun muassa lakisääteisiä menettelytapoja ja Karkkilan kaupungin konserniohjeissa antamia ohjeita. Suosituksella on tarkoitus yhtenäistää ja vakiinnuttaa konserniohjauksen kannalta konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden johtamis- ja hallintokäytännöt ja siten varmistaa, että tytäryhtiöissä toteutuvat terveet liikeperiaatteet, riittävä avoimuus, tulostietojen oikeellisuus, asianmukainen sisäinen valvonta, riskien hallinta sekä se, että kaupungin omistuksia hoidetaan tarkoituksenmukaisesti, luotettavasti ja tehokkaasti kuntakonsernin kokonaisuutena turvaten. Hyvää hallinto- ja johtamista koskeva suositus ohjaa myös yleisohjeena kaupunkia yhtiökokouksessa edustavia ja muita kaupungin puolesta omistajaohjausta käyttäviä.

Konserniohjeen mukaan konsernin valvonnasta vastaa konsernijohto. Kuntalain ja kaupungin hallintosäännön mukaan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja sekä toimialajohtajat.

5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Hyvinvointialueuudistus vaikutti merkittävästi Karkkilan kaupungin konserniin 1.1.2023 alkaen, kun aiemmin konserniin kuuluneet sosiaali- ja terveystaloudelliset tuottavat yhteisöt poistuivat Karkkilan kaupungin konsernista.

Kaupunkikonserniin edelleen kuuluva yhtiö, Kiinteistö Oy Sorvirinne on pieni, joten sen vaikutus konsernilaskelmissa on pieni. Yhtiön toiminnassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kiinteistö Oy Sorvirinne

Yhtiön rakennukset sijaitsevat kaupungin omistamalla vuokratontilla, jonka pinta-ala on 6.918 m². Asuntopinta-ala on 1.555 m². Rakennusten valmistumisvuosi on 1989. Yhtiössä on 35 asuntoa ja yksi yhtiön hallussa oleva huoneisto, jonka alakerrassa on pannuhuone. Kaupungin omistamia asuntoja on yhteensä 26.

5.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Konsernivalvonta ja omistajaohjaus vaativat kuitenkin edelleen kehittämistä. Jotta talouden ja toiminnan ohjausvaikutus ja luotettavuus parantuisi, suunnitteluun, seurantaan, raportointiin ja sopimuksiin tulee kiinnittää huomioita.

5.5 Konsernituloslaskelma ja tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	9 219	10 388
Toimintakulut	-30 693	-30 188
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	0	0
Toimintakate	-21 474	-19 800
Verotulot	18 738	19 045
Valtionosuudet	7 431	6 215
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	85	221
Muut rahoitustuotot	80	87
Korkokulut	-1 026	-1 664
Muut rahoituskulut	-3 570	-6
Vuosikate	264	4 098
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelmanmukaiset poistot	-3 213	-3 188
Omistuksen elimointierot	0	0
Arvonalentumiset	0	0
Satunnaiset erät	-5 752	0
Tilikauden tulos	-8 701	910
Tilinpäätössiirrot	0	1
Tilikauden verot	0	0
Laskennalliset verot	0	0
Vähemmistöosuudet	0	0
Tilikauden ylijäämä(+)/alijäämä(-)	-8 701	911

TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toimintatuotot / Toimitakulut, %	30,04	34,41
Vuosikate / Poistot, %	8,21	128,54
Vuosikate, euroa / asukas	31,82	485,55
Asukasmäärä	8 284	8 440

5.6 Konsernirahoituslaskelma ja tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
+Vuosikate	264	4 098
+/- Satunnaiset erät	-5 752	0
+/-Tilikauden verot	0	0
+/-Tulorahoituksen korjauserät	-82	-475
Investointien rahavirta		
-Investointimenot	-2 784	-2 737
+Rahoitusosuudet investointimenoihin	25	0
+/-Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	182	484
Toiminnan ja investointien rahavirta	-8 146	1 370
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
-Antolainasaamisten lisäys	0	0
+Antolainasaamisten vähennys	0	0
Lainakannan muutokset		
+Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 000	10 000
-Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 519	-5 869
+/-Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 372	-6 447
Oman pääoman muutokset	2	
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	3	-9
Vaihto-omaisuuden muutos	-5	-9
Saamisten muutos	317	280
Korottomien velkojen muutos	184	-299
Rahoituksen rahavirta	9 355	-2 354
Rahavarojen muutos	1 209	-984
Rahavarojen muutos		
+Rahavarat 31.12.	3 474	2 266
-Rahavarat 1.1.	2 266	3 250
TUNNUSLUVUT		
	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000€	-1 827,59	
Investointien tulorahoitus, %	9,6	149,7
Laskennallinen lainanhoitokate	0,2	0,2
Kassan riittävyys (pv)	29	202

5.7 Konsernitase ja tunnusluvut

VASTAAVAA	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	57 711	58 276
Aineettomat hyödykkeet	17	61
Aineettomat oikeudet	7	58
Muut pitkävaikutteiset menot	10	3
 Aineelliset hyödykkeet	 52 110	 52 632
Maa- ja vesialueet	9 234	9 279
Rakennukset	32 416	33 574
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 283	8 835
Koneet ja kalusto	1 109	841
Muut aineelliset hyödykkeet	7	7
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	60	96
 Sijoitukset	 5 584	 5 584
Osakkuusyhteisöosuudet	0	0
Muut osakkeet ja osuudet	5 584	5 584
Joukkovelkakirjalainasaamiset		
Muut lainasaamiset		
Muut saamiset		
 TOIMEKSIANTOJEN VARAT	 408	 419
 VAIHTUVAT VASTAAVAT	 4 354	 3 457
Vaihto-omaisuus	140	135
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	9	13
Lyhytaikaiset saamiset	731	1 043
 Rahoitusarvopaperit	 1 331	 1 302
 Rahat ja pankkisaamiset	 2 144	 964
VASTAAVAA YHTEENSÄ	62 473	62 152

VASTATTAVAA	2025	2024
	<i>1 000 €</i>	<i>1 000 €</i>
OMA PÄÄOMA	3 086	11 784
Peruspääoma	3 738	3 735
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	0	0
Arvonkorotusrahasto	0	0
Muut omat rahastot	980	980
Edellisten kausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)	7 068	6 157
Tilikauden ylijäämä (+)/alijäämä (-)	-8 701	911
VÄHEMMISTÖOSUUDET	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET	0	12
Eläkevaraukset	0	0
Muut pakolliset varaukset	0	12
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	778	785
VIERAS PÄÄOMA	58 609	49 571
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	26 465	22 033
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	620	618
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	26 890	22 469
Lyhytaikainen koroton vieraspääoma	4 634	4 451
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	62 473	62 152

6 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET

Tilikauden tuloksen käsittely

Karkkilan kaupunginhallitus ehdottaa, että tilikauden alijäämä -8 888 772,52 euroa siirretään kokonaisuudessaan alijäämänä taseen omaan pääomaan edellisiltä tilikausilta kertyneisiin yli-/alijäämiin.

Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kuntalain 115 §:n mukaan kunnan taseen sisältäessä kattamattomia alijäämiä, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainottamisen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Karkkilan kaupungin tase oli tilikauden 2021 lopussa alijäämäinen 0,5 miljoonaa euroa. Tilikauden 2022 tulos kattoi taseen alijäämän ja vuoden 2023 tilinpäätös sekä 2024 tilinpäätös ylijäämäisinä lisäsivät taseen ylijäämää, joka oli 31.12.2024 tilanteessa 5.032.439,08 euroa. Tilikauden 2025 alijäämäinen tulos kääntää Karkkilan kaupungin taseen negatiiviseksi. Taseen alijäämä on -3 856 333,44.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen vahvistamisesta alkaa alijäämänkattamisvelvoite, joka tarkoittaa sitä, että Karkkilan kaupungin taseen alijäämä on katettava viimeistään 2030 vuoden tilinpäätöksessä.

7 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talousarvion toteutuminen -kohdassa selvitetään valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025.

7.1 Tavoitteiden toteutuminen

Kaupunginvaltuusto hyväksyy toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet talousarvion yhteydessä. Toiminnassa ja taloudessa on noudatettava talousarviota. Kaupunginvaltuustoon nähden sitoviksi eriksi on käyttötalousosassa määriteltä toimielimien ulkoinen toimintakate. Kaupunginhallituksen alaisen luottamustoimihallinnon toimintakatetta laskettaessa ei oteta huomioon pysyvien vastaavien myynnistä kertyviä myyntivoittoja tai myyntitappioita.

Investointiosan määrärahat ovat valtuustoon nähden sitovia taseen päälajeittain eli aineettomat oikeudet, maa- ja vesialueet, osakkeet ja osuudet, koneet, kalusto ja kuljetusvälineet, rakennukset ja rakennelmat sekä kiinteät rakenteet ja laitteet. Myös talousarviossa esitetyt toiminnalliset tavoitteet on määriteltä sitoviksi. Sitovuus tarkoittaa sitä, että tavoitteista ei voida poiketa ilman kaupunginvaltuuston päätöstä.

Sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		1
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukasmäärän kehitys ➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys ➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi (positiivisen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut) ➤ Suunnitelmallinen investointien houkuttelu, yritystonttien tarjonnan kehittäminen ➤ Matkailu- ja kulttuuripalvelujen kehittäminen (luontoreitit, matkailuneuvonta, oppaat, museon aukiolojen laajentaminen, markkinointiviestintä) ➤ Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, elinvoimapäällikkö	

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 1) 1.1. – 31.12.2025

Asukasmäärän kehitys

31.12.2025 Karkkilassa oli tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 8.284 asukasta. 31.12.2024 asukkaita oli 8.440, asukasmäärä on vähentynyt 156 henkilöllä.

Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys

Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys 1.1. – 31.12.2025: uusia yrityksiä perustettiin 46, yrityksiä lakkautettiin 21 (poistot, lakanneet, konkurssit), yritysten lukumäärän nettokasvu oli 25 yritystä. 1.1. – 31.12.2024 uusia yrityksiä perustettiin 48 ja lakkautettiin 35, yritysten lukumäärän nettokasvu oli 13 yritystä.

Matkailutulon ja työllisyysvaikutusten kehitys

Matkailun vaikutusta Karkkilan elinkeinoin hin seurataan Telian toimittaman liikkumisdatapalvelun kautta. Liikkumisdata on ajalta 1.6. – 31.8.2025. Liikkumisdata esitetään päiväkohtaisesti ja lähtökunnittain. Karkkilassa vieraili kesä-elokuussa yhteensä 1 191 134 henkilöä. Luku sisältää myös Karkkilan omien asukkaiden ja pendelöijien liikkumisen. Karkkilan ulkopuolelta eniten vierailijoita tuli lähikunnistamme Vihti, Lohja, Loppi sekä Helsingistä ja Espoosta. Yksittäisistä tapahtumista kävijämääriltään suosituimmat olivat Rautapäivien ja Rompetorin lauantaitapahtuma, juhannusaaton tori, Rautapäivien sunnuntai- ja perjantaitapahtumat, Työväen Näyttämön esitykset, SM-Motocross, perjantain toripäivät, Kesämarkkinat, Ruukin Taiteiden yö ja Sunset Beach Party.

Viikonpäivistä hiljaisimpia olivat maanantait ja tiistait. Kuukausitasolla Karkkilassa vierailumäärät olivat: kesäkuu 153 778 (33 %), heinäkuu 161 336 (35 %) ja elokuu 148 589 (32 %) henkilöä. Vierailijoiden kokonaiskävijämäärä kolmen kuukauden seurantajaksolla oli 463 702 kävijää. Prosenttiluku kertoo kävijöiden osuuden koko tilastoseurantajaksolta (kesä-elokuu). Elokuun loppupuolisko oli kävijämäärältään vähäisin.

Vuoden 2025 sitovien toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen, toimielinkohtaisten toimenpiteiden toteuma (strategiakortti 1) 1.1. – 31.12.2025

Kaupunginhallituksen vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi (positiivinen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut) Suunnitelmallinen investointien houkuttelu sekä yritystonttien tarjonnan kehittäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi / yhteistyösopimukset Markkinointiyhteistyösopimusten prosessin kehittäminen	2025	Vuoden 2025 markkinointiyhteistyösopimukset on valmisteltu ja niiden mukaiset toimenpiteet toteutettu <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Tavoite toteutui.</i> Uusi markkinointiyhteistyön sopimusmalli valmis ja otettu käyttöön. Mallin toimivuudesta kerätty palaute <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Malli valmistunut, palautekeräily valmis ja analysoitu.</i>	Kaupunginjohtaja
Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi / yleisen markkinointikampanjan toteutus, asukas- ja tonttimarkkinointi,	2025	Asukas- ja tonttimarkkinoinnin prosesseja on kehitetty. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Prosessi käynnistyi ja jatkuu vuonna 2026.</i> Kohdennetut digimainoskampanjat toteutettu (Google Ads ja Meta Ads) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Toteutettu.</i> Dronevideot tonttialueista verkkosivuille ja someen toteutettu	Kaupunginjohtaja

		<u>Tilanne 31.12.2025:</u> Valmistelussa. Uuden asukkaan tervetuloa –paketti toteutettu ml. digiversio <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Uusille asukkaille postitettu tervetuloa-paketti. Markkinointimateriaalia on uudistettu ja kaupunkimarkkinointia yhdenäistetty <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Www-sivujen uusimisen yhteydessä kaupunkimarkkinointia yhdenäistetty. Työ jatkuu vuonna 2026. Karkkilan kaupungin Instagram-tilin avattu <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Valmistelussa.	
Kaupungin ulkoisen ja sisäisen viestinnän kehittäminen	2025	Viestintäohje valmis kesä 2025 <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Valmistelussa edelleen, valmistuu kesäkuuhun 2026 mennessä.	Kaupunginjohtaja
Nettisivu-uudistus	2025	Valmistuu kevät 2025 <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Valmis. Tavoite toteutui.	Kaupunginjohtaja
PTV-tietokannan päivittäminen PTV-ohjeistuksen laadinta	2025	Valmistuu kevät 2025 <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Valmis. Tavoite toteutui.	Kaupunginjohtaja

Sivistyslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on vetovoimaisen asumisen, matkailun ja yrittämisen kaupunki			
Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Varhaiskasvatuksen sekä opetuksen palvelualueen positiivinen markkinointi	Koko vuosi 2025	Varhaiskasvatuksesta kolme positiivista nostoa/uutista markkinointitiimille/viestintään. (toteutettu/ei toteutettu, määrä) <u>Tilanne 31.12.2025</u> 5–6-vuotiaiden lasten YH-DESSÄ-aidenäyttely 8.–13.4. kaupungintalon ala-aulassa. Näyttelyn valmisti Haukka-mäen, Nyhkälän ja Tuorilan päiväkodit ja esiopetus. 31.10. Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen lapset olivat kat-somassa Tanssiteatteri Raati-kon esitystä Karkkilasalissa. (Toteutettu 2/3). Lisäksi päivä-kodeilla on omia Instagram-ti-lejä, missä he kertovat omasta toiminnastaan. Opetuksesta kolme positiivista nostoa/uutista markkinointitiimille/viestintään. (toteutettu/ei toteutettu, määrä) <u>Tilanne 31.12.2025</u> Yhteiskoulussa: Yhteiskoulun oppilaskunta yh-teistyössä huoltajien kanssa järjestivät Maalismarkkinat koululla 8.3.2025. Tilaisuudessa oli myös oppilasesityksiä ja varat käytetään oppilaiden aamupalaan sekä	Varhaiskasva-tusjohtaja sivistysjohtaja

		<i>muuhun hyvinvointia tukevaan toimintaan. Tapahtuma näkyi lehdistössä (Karkkilainen 25.2.2025 ja 12.3.2025), somekanavilla sekä kaupungin tiedotuksessa.</i> <i>Lisäksi Yhteiskoulun IG-tilillä tarinoita ja postauksia tapahtumista.</i> <i>Nyhkälässä:</i> <i>Nyhkälässä lukutoukkahaaste, jossa on kannustettu oppilaita lukemaan kirjoja. Haaste aloitettiin viime syksynä syysloman jälkeen ja sitä jatkettiin kevätlukukauden ajan. Toukokuussa toukassa on yli 550 palloa ja se kertoo siitä, että oppilaat ovat lukeneet useita kirjoja lukuvuoden aikana.</i> <i>Toukan palloista arvottiin jokaiselle vuosiluokalle sekä pienryhmille voittajat, joita oli 14 kappaletta. Palkinnoksi kukin oppilas sai kirjan, jonka on lahjoittanut Kustannus-Mäkelä Karkkilasta. Tapahtuma näkyi lehdistössä. (Karkkilainen 24.5.2025)</i> <i>Haukkamäessä:</i> <i>Karkkilan ja oman koulun historia lukuvuoden kestäväenä, koko koulun yhteisenä monialaisena teemana. Teemaan liittyen kodin ja koulun lauantaikoulupäivä syksyllä 25, toimintapisteitä koulun lähiympäristössä ja Karkkilan kulttuuriympäristöissä (lehtijuttu Karkkilalaisessa). Kulttuurin ja juhlaperinteen korostaminen. Koulun tiernapojat ja Luciat esiintyvät useaan kertaan</i>	
--	--	--	--

		joulukuun aikana, myös viikonloppuisin, erilaisissa kaupungin tapahtumissa. Lukiossa: Lukio näkyi kaupungin somekanavilla vuonna 2025 useita kertoja. Tällaisia olivat esimerkiksi lukion viihdeorkesterin konsertti, penkkarit, vanhojen tanssit, lakkiaiset, itsenäisyyspäivän juhla sekä Erasmus+-yhteistyö pohjoisitalialaisten Orbassanon ja Gallaraten koulujen kanssa. Lukion pääasiallisella omalla somekanavalla Instagramissa on yli 1200 seuraajaa. Lisäksi lukio on usein esillä myös Karkkilaisessa. (Toteutettu 3/3).	
Aktiivinen osallistuminen matkailutiimin toimintaan	koko vuosi	Osallistumiskerrat per järjestetty kokous <u>Tilanne 31.12.2025:</u> 6 kokousta, 29 osallistumiskertaa. Matkailutiimi ei ole koontunut enää kesän jälkeen.	sivistysjohtaja
Luonto- ja kulttuurimatkalupalveluiden tuottaminen	koko vuosi	Työväenopiston järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kursseja on toteutunut 132, kursseille on osallistunut 1903 kurssilaista, tunteja on pidetty 4488. Liikuntapalveluiden järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Tapahtumia 48 / kävijöitä yht. 1766	työväenopiston rehtori liikunta- ja nuorisopäällikkö

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden tarjottimen luominen matkailun tueksi	koko vuosi	Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden palvelutarjottimen valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.2.2025:</u> <i>Ei toteutettu.</i>	sivistysjohtaja

Elinvoimalautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki			
Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi (positiivinen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut)			
Suunnitelmallinen investointien houkuttelu sekä yritystonttien tarjonnan kehittäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi /kaupunkitapahtumat	2025	<i>Kaupunkitapahtumien kokonaisuutta on kehitetty ja suunnitellut tapahtumat toteutettu (Rautapäivät, muut kaupunkitapahtumat)</i> <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kaupungin sisäinen matkailutiimi kokoontui viisi kertaa suunnittelemaan kaupunkitapahtumia. Rautapäivien tapahtumien kehittämiseen saatiin ehdotuksia kohderyhmittäin Laurean ammattikorkeakoulun matkailualan opiskelijoilta.</i> <i>Matkailuyritysten verkosto osallistui Helsingin messukeskuksen Matka 2025 messuille tammi-kuussa.</i> <i>Uusimaapäivää 15.5. vietettiin Karkkilasalissa.</i>	Kaupunginjohtaja ja elinvoimajohtaja

		<i>Toritapahtumien kehittäminen erityisesti tiistaitorien osalta on käynnissä.</i> <i>Kauppatorilla järjestettiin normaalin toriajan ulkopuolella yhdeksän avointa toritapahtumaa.</i>	
Suunnitelmallinen investointien houkuttelu/ markkinointitoimenpiteiden kehittäminen	2025	Yhteydenotot (tavoitteena 10 keväällä ja 10 syksyllä) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Yhteydenottoja 4 kpl sekä alempana mainittu sähköinen markkinointikirje 317 yritykseen. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Neuvotteluja käyty 3 kpl Uusia markkinointitoimenpiteitä on käynnistetty. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kokeiltu yritysten kanssa yhteistä markkinointiesitettä, mutta se ei toteutunut. Vt 2:n digitaalisen mainostaulun toteuttamisprosessi yritysten kanssa yhteistyössä on käynnissä ja toteutunee keväällä 2026. Lähetetty digitaalinen markkinointikirje Karkkilan yritystonteista ja sijoittumismahdollisuuksista Karkkilaan 317 yritykseen. Yritysten toimialat: Biotekniikka, elintarvikeala, elektroniikka, viihdetuotanto, taide- ja kulttuuri, majoitus, kuljetusliikenne, vähittäiskauppa, kierrätys, metallityöt, ohjelmistopalvelut, pienoistavaratalot, sähkön ja lämmön tuotanto, tekniikan tutkimus ja kehittäminen, tietojenkäsittely, varastointi, viihde-elektroniikka,	Kaupunginjohtaja ja elinvoimajohtaja

		<i>koneiden korjaus ja huolto, äänitustekniikka.</i>	
Matkailupalvelujen kehittäminen / palvelutarjonnan vahvistaminen	2025	Vuoden 2025 vuosikalenterin mukaisesti on toteutettu matkailupalveluita (kesäoppaat, kaupunkikierrokset, Topi-kaupunkijuna) ja matkailupaketteja. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Rekrytoitu määräaikaisiin työsuhteisiin kesääjäksi kaksi matkailuneuvonnan asiakasneuvojaa, TOPI- Karkkilan junan kuljettaja sekä nuorten kesätyösetelillä kuusi kesäopasta matkailuneuvontaan. Toinen matkailuneuvonnan asiakasneuvoja, TOPI- junan kuljettaja sekä osa kesäoppaista, aloittivat tehtävissään kesäkuussa. TOPI- junan turistiopastuksesta vastasi kuljettaja ja kesäoppaat. Heinäkuussa TOPI- oppaana toimi kerran viikossa kaupungin museo-opas. Luontokohteiden/ulkoilureittien kehittämistä on jatkettu ja toteutettu uusia reittejä, opasteita ja karttoja. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> ELY-keskuksen osittain rahoittama Karkkilan lähivirkistysaluehanke käynnistyi huhtikuussa. Toimenpiteitä valmisteltiin toukokuussa, ja hanketyöntekijä aloitti kesäkuun lopulla. Hankkeen kohteena on Haukkalammen uuden opastetun ulkoilureitin perustaminen. Toimenpiteinä polkujen perusparannus välille Käpylän yleisurheilukenttä - Haukkalampi, laavun, tulipaikan ja portaiden rakentaminen Haukkalammen kalliolle sekä opasteviittojen ja opaskarttojen valmistaminen ja kiinnitys	Elinvoimajohtaja

		<i>maastoon. Hankkeen toimenpiteet valmistuivat 31.12.2025.</i> <i>Uusi opastettu kaupunkireitti Karkkilan keskustan historiallisiin kohteisiin valmistui ja avattiin käyttöön marraskuussa.</i> Visit Karkkila -sivut yhdenmu- kaistettu kaupungin sivujen kanssa <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Visit Karkkila –sivujen uudistuk- sen suunnittelu siirtyi vuodelle 2026.	
Matkailun sisältöjen ja ta- pahtumien tuottaminen	2025	Karkkilan Rautapäivien tapahtu- mat/kävijämäärä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Rautapäiviä vietettiin 12.–15.6. Päivien aikana järjestettiin yli 50 tapahtumaa ja tilaisuutta, mu- kana oli myös uusia tapahtumia ja yhteistyökumppaneita. Yle 100-bussi vieraili Valurautapais- tin-pannutenniksen MM-kilpai- luissa Vattolan tenniskentällä.</i> <i>Telian kesäkuukausien tilasto- seurannan mukaan vierailijoita oli eniten Rautapäivien lauan- taina 7773 vierailijaa. Toiseksi eniten vierailijoita kävi juhannus- aaton toritapahtumassa 7557. Rautapäivien sunnuntaina vie- railijoita oli 6652 ja perjantaina 6424. Rautapäivien yleisöky- selyyn saatiin 43 vastausta.</i>	Museonjohtaja

Luonto- ja kulttuurimatkalupalveluiden tuottaminen	2025	Museon järjestämien tapahtumien tapahtuma-/kävijämäärä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Suomen Valimomuseon Galleria Bremerissä järjestettiin tammi-joulukuussa seitsemän vaihtuvaa näyttelyä, kävijöitä museo-kohteissa oli 11 180. Gallerian kesänäyttely esitteli taiteilija Hannu Palosuon maalauksia. Työläismuseon Parvin talossa järjestettiin kesä-elokuussa Taikinan taju-kiertonäyttely.</i> <i>Museo osallistui Karkkilan Raupäivien tapahtumiin 12. - 15.6., Taiteiden yö- tapahtumaan 1.8., Fagerkulla Folk -tapahtumaan 30.8. sekä Ruukin joulumarkkinoille 21.12.</i> <i>Museon henkilökunta ja kesätyöntekijät toimivat oppaina Karkkilan koskireitillä, Högforsin ruukkireitillä ja Karkkilan kaupunkireitillä sekä Topi-kaupunkijunassa.</i>	museonjohtaja
Matkailu- ja kulttuuripalveluiden kehittäminen Lapsille ja lapsiperheille järjestettävien avointen tapahtumien määrän kasvattaminen	2025	Palvelualueen järjestämien tapahtumien määrä (vertailuvuosi 2024) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kulttuuri- ja museopalveluissa on järjestetty yhteensä 37 lapsille ja lapsiperheille kohdennettua avointa tapahtumaa. Vertailutietoja vuodelta 2024 on vain kulttuuripalveluista, joissa muutos +19.</i>	kulttuurisihteeri
Elinkeinojen neuvottelukunnan säännölliset tapaamiset	2025	Neuvottelukunnan tapaamiset 2 kertaa vuonna 2025 <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Ensimmäinen kokous pidettiin toukokuussa ja toinen joulukuussa.</i>	Elinvoimajohtaja

Yritysyhteistyön vahvistaminen 1. Yritysfoorumi ja yritysten kanssa toteutettavat muut yhteiset tilaisuudet 2. Säännölliset yrityskäynnit alueen yrityksissä	2025	Yritysfoorumi ja muita yhteisiä tilaisuuksia on järjestetty 3 kpl vuonna 2025. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> 13.2. Yritysten aamukahvit, teema: TE-uudistus ja Lohja-Karkkila työllisyyspalvelujen työnantajapalvelujen esittely Kaupungin järjestämä rekrytointitapahtuma 27.2 Karkkilan työväentalolla. Kesäkuussa lähetettiin karkkilaisille yrittäjille ja yrityksille sähköinen uutiskirje. Syksyn uutiskirjeet julkaistiin lokakuussa ja joulukuussa. Uutiskirjeessä kerrotaan ajankohtaisista yritystapahtumista ja yritysten kehittämiseen liittyvistä asioista. Karkkilan Yrittäjien kanssa yhteistyössä järjestettiin 5.9. yrittäjän päivän aamukahvitilaisuus. Kaupunki osallistui 24.9. Lukian rekrymessuille. 6.11. kaupunki järjesti Kino Laikassa yritysten rahoitus-, hanke- ja kiertotalouden kehittämissankkeiden infotapahtuman. 17.11. kaupungintalolla järjestettiin Keuken tekoälytyöpaja. 2.12. kaupungintalolla järjestettiin Karkkilan yritysten tulevaisuusfoorumi. Vuonna 2025 on toteutunut 12 yrityskäyntiä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Yrityskäyntejä 10 kpl	Elinvoimajohtaja
---	-------------	--	-------------------------

Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	2025	Keskusta-alueen kehittämisen tiedonkeruun tulosten pohjalta on kokeiltu pilotointoja yhdessä kaupunkikehityksen kanssa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Suunnitellut toimenpiteet tullaan toteuttamaan vuonna 2026.	elinvoimajohtaja, kaupunkikehitysjohtaja
Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen	kevät 2025	Nuorten yhteisötaidehakkeen toteutuminen: puumerkkejä -penkkiprojekti Projektin valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Toteutettu, valmis. Projektin aikana järjestettiin 14 työpajaa, joissa penkkiä rakennettiin yhteistyössä nuorten kanssa. Penkki sijoitettu Nyhkälänharjun lähiliikuntapaikan rinteeseen. Avajaiset pidettiin 13.6. Osallistuneiden nuorten määrä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> 13 työpajaa/tapahtumaa nuorille, joissa yhteensä 108 nuorta osallistujaa 2 kaikille avointa työpajaa/tapahtumaa, joissa 69 eri-ikäistä osallistujaa	kulttuurisihteeri

Kaupunkikehityslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki Suunnitelmallinen kaupunkimarkkinointi (positiivinen tunnettuus, tonttimyynti, matkames- sut) Suunnitelmallinen investointien houkuttelu sekä yritystonttien tarjonnan kehittäminen Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuyksikkö/vastuuhenkilö
Tonttien myyntikampanjassa onnistuminen ja uusien Liistonkujan tonttien myynissä onnistuminen	2025	Myytyjen tonttien määrä <i>Tilanne 31.12.2025:</i> <i>Uusia omakotitontteja ei ole myyty.</i> <i>Omakotitonttien kysyntä on ollut erittäin vähäistä.</i>	Mittaus- ja kiinteistöpäällikkö
Yritystonttien lisääminen ja yritysalueiden houkuttelevuuden parantaminen	2025 (2023-)	Maanhankinnan jatkaminen ja luonnossuunnittelu kaavamuutosten pohjaksi. Keskustelut yritysten kanssa (tarvelähtöinen suunnittelu). <i>Tilanne 31.12.2025:</i> <i>Yritysalueiden laajentamiseksi varattiin määrärahat lisäämaanhankintaa vuoden 2026 talousarvioon.</i>	Mittaus- ja kiinteistöpäällikkö, kaavoituspäällikkö (yhteistyössä elinvoimapäällikkö)
Keskustan kehittäminen	2025 (2024-)	Aluekehityskuvan laatiminen, asukas- ja toimijayhteistyön jatkaminen. Tilapäiset julkisen tilan parannukset (kokeilut). <i>Tilanne 31.12.2025</i> <i>Keskusta-alueen kehittämisen taustaksi toteutetun tiedonkeruun raportit</i>	Kaavoituspäällikkö (yhteistyössä yhdyskuntatekniikan päällikkö)

		valmistuivat alkuvuodesta 2025. Keskustan rakennettujen kerrostalokiinteistöjen kehittämistä ja lisärakentamista koskeva konsulttityö valmistui keväällä 2025. Konsultti laati vanhan kunnantuvan rakennushistoriaselvitystä kesällä ja työ valmistui syksyllä. Keskustan kehittämisen työtä jatketaan vuonna 2026 aloittamalla aluekehityskuvan laatiminen ja toteuttamalla keskustan tilapäisiä julkisen tilan parannuksia, jotka jäivät toteuttamatta kesällä 2025.	
--	--	---	--

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		2
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys ➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys ➤ TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka)	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin (Työväenopisto) ➤ TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen ➤ Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimapäällikkö	

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 2) 1.1. – 31.12.2025

Eri tasoisien koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys

Varhaiskasvatuksen lapsimäärä on laskenut vuosittain: vuonna 2020 lapsia oli 253, kun taas vuonna 2025 määrä oli enää 191. Esiopetuksessa kehitys on ollut samansuuntainen, vaikkakin maltillisempaa: vuonna 2020 oppilaita oli 78, mutta vuonna 2025 enää 55. Perusopetuksessa oppilasmäärä on vähentynyt 945:stä (2020) 794:ään (2025). Lukiokoulutuksessa vuosien 2020–2025 välillä opiskelijamäärä pysyi pääasiassa vakaana, ollen korkeimmillaan 183 (2024) ja alimmillaan 168 (2020–2021). Yleisesti suunta on laskeva kaikissa ikäluokissa.

Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys

Karkkilassa joulukuussa kokonaan työttömiä henkilöitä oli 493, työttömyysaste oli 12,6 %, joka on 0,9 prosenttiyksikköä vähemmän kuin vuotta aiemmin. Pitkäaikaistyöttömien määrä on noussut edellisvuodesta runsaasti. Joulukuussa pitkäaikaistyöttömiä oli 238, nousua pitkäaikaistyöttömien määrässä oli 28 % vuodentakaiseen verrattuna. Pitkäaikaistyöttömyys on kasvanut valtakunnallisesti ja selittyy osittain työttömien aktivointias-teen huomattavalla laskulla aiempiin vuosiin verrattuna.

Työttömyysetuuksien kuntaosuutta 2025 Karkkila maksoi 1 135 816 €. Kuntaosuutta kunnat maksavat nyt kaikista työttömyysetuuksista aiemman työmarkkinatuen sijaan. 1.1.2025 rahoitusvastuu myös aikaistui ja kuntaosuutta maksetaan nyt kaikista yli 100 pv työttömyysetuutta saaneista ja kuntaosuudesta työtön poistuu vain työllistymällä avoimille työmarkkinoille ja saamalla täytettyä työssäoloehdon. Summa ei ole vertailtavissa edellisiin vuosiin, koska kuntaosuutta kunnat maksavat työmarkkinatuen lisäksi myös muista työttömyysetuuksista sekä myös palveluissa olevista työttömistä 1.1.2025 alkaen.

TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos

Karkkilan kaupungin tulos 85, kun koko maan keskiarvo on 77.

TEA-viisarin kulttuurin osa-alue kuvaa kuntien rakenteita ja toimintatapoja, joilla edistetään asukkaiden hyvinvointia kulttuurin keinoin. Karkkilan kulttuurin TEA-viisarin kokonaistulos vuonna 2025 on 85, mikä on selvästi parempi kuin vuonna 2023 (61) ja myös koko maan keskiarvoa (77) korkeampi. Vaikka TEA-viisarin painopisteet vaihtelevat eri vuosina, tulos osoittaa kulttuurihyvinvoinnin rakenteiden vahvistumista.

Kehitystä on tapahtunut erityisesti palveluiden seurannassa ja tarveanalyysissä (44 à 100) sekä sitoutumisessa (56 à 100). Myös kulttuuripalveluiden voimavarat (62 à 81), johtaminen (70 à 80) sekä osallisuus (58 à 85) ovat parantuneet. Tulokseen myönteisesti vaikuttaneita konkreettisia muutoksia ovat mm. kulttuurin aiempaa selkeämpi tunnistaminen kaupungin hyte-rakenteissa, kuten hyvinvointikertomuksessa, ohjelmien ja asiakirjojen käsittely luottamushenkilöhallinnossa ja johtoryhmässä, sekä kulttuurikasvatussuunnitelman valmistuminen.

Sen sijaan muut ydintoiminnot -osa-alueessa on edelleen parannettavaa, mikä näkyy myös osa-alueen tuloksen laskuna (78 à 67). Kokonaistulosta heikentää se, että kulttuurin edistämisestä vastaavat asiantuntijat eivät ole osallistuneet vuonna 2024

valmisteltujen päätösten vaikutusten ennakoarviointiin, toisin kuin aiempina vuosina. Kehittämiskohteita on myös mm. osallistavassa budjetoinnissa sekä kulttuuripalveluiden ostoihin ja avustuksiin varatussa resurssissa (euroa /asukas).

Vuoden 2025 sitovien toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen, toimielinkohtaisten toimenpiteiden toteuma (strategiakortti 2) 1.1. – 31.12.2025

Sivistyslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin (Työväenopisto)			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Korostetaan viestinnällisesti ja visuaalisesti työelämävalmiuksia tukevia kursseja	Syksy (lv.25–26 ohjelma)	Toteutettu/ ei toteutettu. Kurssien määrä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Toteutettu. Työelämävalmiuksia tukevat kurssit (16) on merkitty oppaaseen.	Työväenopiston rehtori
Te-uudistuksen käynnistymisen tukeminen sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Nuorten työpajan työllistämistä tukevien palveluiden kartoittaminen	Kevät 2025	Työpajatoiminnan uudistettu malli valmis (toteutuu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Toteutettu. Kartoitus esitelty Siville 23.9.2025	Liikunta- ja nuorisopäällikkö

Elinvoimalautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin	2025	Koulutustarjonnan valikoima Karkkilassa on laajentunut--> osallistuttu erilaisiin koulutus- ja valmennuspilotointeihin eri asteisten oppilaitosten ja hankkeiden kautta. Työväenopiston vahvempi rooli työelämään suuntaavassa opetustarjonnassa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Oppilaitosyhteistyötä matkailun osalta tehty Laurean amk:n ja Savonian amk:n kanssa. Jatkettu keskustelua oppilaitosyhteistyöstä Faktian, Hyrian ja Luk-sian kanssa.	Elinvoimajohtaja

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen ja sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Työllisyyden edistäminen	2025	Rekrytointituki on otettu käyttöön yrityksissä ja yhdistyksissä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Rekrytointitukia myönnetty 4 kpl Yhteistyö työllisyysalueen kanssa on sujuvaa ja uusia yhteistyömuotoja on kehitetty <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Työllisyyskoordinaattorin neuvonta ja ohjauspalvelu työnhakija asiakkaille hyvin saavutettavissa. Kaupungin työllisyyskoordinaattorin ja työllisyysasiantuntijan yhteistapaamiset alkaneet	Elinvoimajohtaja

		<i>pitkääaikaistyöttömien osatyökykyisten asiakkaiden tilanteen selvittämiseksi.</i> Opinnollistaminen on alkanut Ruukinpajalla yhteistyössä toisen asteen ammatillisen oppilaitoksen kanssa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Hyrian kanssa aloitettu opinnollistamisyhteistyö Ruukin pajalla.</i> On pilotoitu työttömille uudenlaisia valmennuspalveluita yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Työelämävalmennus vieraskielisille toteutettu kesäkuussa. Alle 30-vuotiaille työttömille suunnattu 2 viikkoa kestävä Duunivalmennus toteutunut elokuussa ja marraskuussa. Toteuttajana kaupungin työllisyyskoordinaattori. Työnhakuvalmennusta on tarjottu kaikille työttömille yksilöohjauksena.</i>	
--	--	--	--

Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki			
Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot)			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Kulttuuripalvelut mukana uuden kaupunkistrategian työstämisessä	2025	Kulttuuritekoja-kampanjan data koottu strategiatyön tueksi (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Data koottu, keväällä 2026 henkilöstön kanssa</i>	kulttuurisihteeri

		<i>käynnistyvää kaupunkistrategiatyötä varten.</i>	
Yhteistyön lisääminen kulttuuritoimijoiden ja kaupungin kesken	2025	Kulttuurifoorumin järjestäminen kulttuuritoimijoille (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Ei toteutettu erillistä foorumia. Kulttuuritoimijoita on kutsuttu osallistumaan vuoden aikana mm. Karkkila kohtaa -tapahtumaan, yritysfoorumiin, Kulttuurimarkkinat -hankkeen verkostopaamisiin, matkailuverkoston ja Rautapäivien suunnitteluun.</i>	kulttuurisihteeri
Matalan kynnyksen kulttuuritoiminnan toteuttaminen yhteistyössä kulttuuritoimijoiden kanssa	2025	Kulttuuritekoja-kampanjan tapahtumien määrä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Toteutuneita 3 kpl.</i>	kulttuurisihteeri

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		3
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys) ➤ Perusasteen jälkeen tutkinon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys) ➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus ➤ Kestävän kehityksen kriteerien käyttöönotto hankinnoissa ➤ Metsäsuunnitelmien käytännön ja jatkuvan kasvatuksen periaatteen jalkauttaminen	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 3) 1.1. – 31.12.2025

Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys)

Vuoden 2025 tietoja ei ole vielä saatavissa. Kunnan kokonaispäästöt ovat vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna kasvaneet 4 %. Kun verrataan kunnan päästökehitystä koko maan keskiarvoon (-5 %), kunnan päästökehitys on ollut heikompaa. Taajaan asuttujen kuntien keskiarvoon (-3 %) verrattuna kunnan päästökehitys on ollut heikompaa.

Vuonna 2024 kolme suurinta päästösektoria kunnassa olivat Tieliikenne, Kaukolämpö ja Maatalous. Näiden sektorien päästöt ovat muuttuneet suhteellisesti seuraavasti:

- Tieliikenne: 3 % suhteessa vertailuvuoteen, mikä tarkoittaa 0.5 tuhatta tonnia.
- Kaukolämpö: 34 % suhteessa vertailuvuoteen, mikä tarkoittaa 3.1 tuhatta tonnia.
- Maatalous: 2 % suhteessa vertailuvuoteen, mikä tarkoittaa 0.1 tuhatta tonnia.

Vuonna 2024 päästöjen määrä asukasta kohden on ollut 5.5 tCO₂e, mikä on korkeampi kuin koko maan keskiarvo (4.7 tCO₂e / asukas). Vertailuvuodesta 2023 lähtien asukas-kohtaiset päästöt ovat muuttuneet 6 %. Taajaan asuttujen kuntien keskiarvoon (-2 %) verrattuna päästökehitys vertailuvuodesta on ollut heikompaa. (Lähde: https://paas-tot.hiilineutraalisuomi.fi/#fi_kunta224)

Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys)

Perusasteen jälkeisen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä on kasvanut maltillisesti: vuonna 2020 osuus oli 64,5 % (4772 henkilöä) ja vuonna 2024 jo 66,5 % (4888 henkilöä). Tämä kehitys kertoo koulutustason noususta, mikä vahvistaa alueen sosiaalista kestävyyttä ja luo paremmat edellytykset työllistymiselle ja hyvinvoinnille.

Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)

Asukaskohtainen lainakanta oli vuoden lopussa 6.319 euroa (2024: 5.142).

Vuoden 2025 sitovien toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen, toimielinkohtaisten toimenpiteiden toteuma (strategiakortti 3) 1.1. – 31.12.2025

Kaupunginhallituksen vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on kestävä kehityksen kotikaupunki			
Taloudellinen kestävyys, lainakanta / asukas			
Toimenpide	Aika-taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Tarkka talousseuranta	2025	Kaupungin lainakanta on pienempi kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Ei toteutunut. Kaupungin lainakanta kasvoi merkittävästi.</i>	Kaupunginjohtaja, talous- ja hallintojohtaja

Sivistyslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki			
Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus			
Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vapaa-aikatoimen hankehakujen kohdentaminen sosiaalisesti kestäviin hankkeisiin	koko vuosi	Vähintään kahden hankkeen haku, joissa kantavana teemana sosiaalisesti kestävä kehitys (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Liikuntapalvelut hakivat ja saivat liikunnan iloa yhdessä!-hankkeen rahoituksen. Hanke kohdentuu liian vähän liikkuviin alle 30-vuotiaisiin ja terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat 65+ vuoden ikäisiin. Fyysisen aktiivisuuden lisäämisen lisäksi tavoitteena on kehittää ylisukupolvet ylittävää liikuntaa ja liikuntakulttuuria. Hanke on käynnistynyt 8/2025 Kirjasto on hakenut ja saanut rahoitusta hankkeeseen "Kohtaamispaikka – Kirjasto yhteisön ja osallisuuden rakentajana". Hanke käynnistynyt 5/2025 (Toteutettu)	sivistysjohtaja

Elinvoimalautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki			
Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävän kehityksen tukeminen	2025	Kaikukorttikäyttökertojen määrä Karkkilan palveluissa <u>Tilanne 31.12.2025:</u> 174 käyttökertaa	kulttuurisihteeri

Kaupunkikehityslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuyksikkö/vastuuhenkilö
Kestävän kehityksen metsäsuunnitelman laatiminen	2024-2025	Suunnitelma valmis <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Metsäsuunnitelman laatimisesta sovittiin Lapin ammattikorkeakoulun kanssa. Ammattikorkeakoulu toteuttaa metsäsuunnitelman osaan metsistä opiskelijatyönä. Opiskelija aloitti työn tekemisen vuonna 2025. Työ valmistuu vuonna 2026.	Yhdyskuntatekniikan päällikkö Kaavoituspäällikkö Kaupunkikehitysjohtaja

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN

4

VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka) ➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta ➤ Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen ➤ Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen kehittäminen ➤ Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 4) 1.1. – 31.12.2025

HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka)

HYTE-kertoimen kokonaispisteet: 65.

TEAvisari: Kunnan kokonaistulos (vrt koko maan ka)

Kunnan kokonaistulos: 70 (vrt. koko maan 72).

TEAvisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)

78 (koko maan ka. 83)

Vuoden 2025 sitovien toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen, toimielinkohtaisten toimenpiteiden toteuma (strategiakortti 4) 1.1. – 31.12.2025

Kaupunginhallituksen vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Hyvinvointikertomuksen 2021-2024 laatiminen	2025	Kertomus valmis. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Hyvinvointikertomus hyväksytty kaupunginvaltuustossa 26.5.2025 § 35.</i>	Kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
Linkitetään hyvinvointisuunnitelman teko uuden strategian laatimiseen	2025	Strategia valmis. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Valmistelu käynnissä.</i>	Kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vaikuttajatoimielinten osallistaminen ennen päätöksentekoa	2025	Osallistaminen olennaisissa valmistelussa olevissa asioissa. <u>Tilanne 31.12.2025:</u>	Kaupunginjohtaja

		<i>Vammaisneuvosto kokousti yhteensä kuusi kertaa. Kokouksissa vieraili seitsemän viranhaltijaa / asiantuntijaa keskustelemassa ja kertomassa ajankohtaisista asioista. Vammaisneuvosto antoi evästyksiä omaan toimintasääntöön ja kaksi eri kannanottoa (palveluverkkotyöhön sekä talousarvioluonnoksesta).</i> <i>Vanhusneuvosto kokousti yhteensä kuusi kertaa. Kokouksissa vieraili kahdeksan viranhaltijaa / asiantuntijaa keskustelemassa ja kertomassa ajankohtaisista asioista. Vammaisneuvosto antoi evästyksiä omaan toimintasääntöön ja kaksi eri kannanottoa (palveluverkkotyöhön sekä talousarvioluonnoksesta).</i> <i>Vanhusneuvosto järjesti vanhusviikon juhlan perjantaina 10.10. klo 14 Karkkilan palvelukeskuksen ruokasalissa.</i> <i>Nuorisovaltuusto on pitänyt 10 kokousta.</i>	
Vaikuttajaelinten toiminnalle vuosikello	2025	Vuosikello valmis. <u><i>Tilanne 31.12.2025:</i></u> <i>Vuoden 2026 osalta vammais- ja vanhusneuvoston toimintaa suunniteltu alustavan vuosikellon pohjalta. Vuosikelloa tarkennetaan vuoden aikana.</i>	Hyvinvointisuunnittelija
Vaikuttajatoimielinten ohjesääntöjen päivitys	2025	Ohjesäännöt päivitetty	Hyvinvointisuunnittelija

		<u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kaupunginhallitus hyväksyi kokouksessaan 18.8.2025 (§ 238) uuden toimintasäännön vammaisneuvostolle ja kokouksessaan 18.8.2025 (§ 239) uuden toimintasäännön vanhusneuvostolle.	
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen lisääminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Osallistuvan budjetoinnin kokeilun valmistelu	2025	Valmistelutyö tehty vuoden 2026 talousarvion käsittelyä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Ei toteutunut.	Kaupunginjohtaja
Asukkaille tilattavissa oleva säännöllinen uutiskirje	2025	Uutiskirje käytössä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Tavoite ei toteutunut.	Kaupunginjohtaja, viestintä

Sivistyslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Kouluterveyskyselyn tulosten läpikäynti	Syysy 2025	Kouluterveyskyselyn tulosten läpikäynti opiskeluhoollon johtoryhmässä. (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kouluterveyskyselyn tulokset käsitelty opiskeluhoollon ohjausryhmän kokouksessa marraskuussa. (Toteutettu.)	Sivistysjohtaja

		Kouluterveyskyselyn tulosten esittely ja läpikäynti opettajien/henkilöstön sekä oppilas-huoltoryhmissä kokouksessa kouluittain. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kouluterveyskyselyn tulokset käyty läpi henkilöstön kanssa sekä yhteisöllisessä opiskelu-huollossa. Lukiossa tulokset käsitelty lisäksi opiskelijakunnan hallituksen kanssa. (Toteutettu)	Nyhkälän kou- lun rehtori Tuorilan kou- lun rehtori Haukkamäen koulun rehtori Yhteiskoulun rehtori Lukion rehtori
Kouluympäristön terveel- lisyyden ja turvallisuus- den sekä kouluyhteisön hyvinvoinnin tarkastus	Syksy 2025	Tarkastus tehty. (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Ympäristötarkastaja käynyt kai- kissa alakouluissa sekä yhteis- koulussa ja lukiossa. Muut toimi- jat eivät. (Ei toteutettu kokonaan)	Nyhkälän kou- lun rehtori Tuorilan kou- lun rehtori Haukkamäen koulun rehtori Yhteiskoulun rehtori Lukion rehtori
Someturva-palvelun ak- tiivisempi käyttöönnotto		Someturva-aktivointiprosentin korottaminen. (Vertailu vuoden 2024 tulokseen 33,4 %). <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Someturvan pohjausryhmän pa- laveri pidetty 6.5. ja 21.10. So- meturva-aktivointiprosentti hie- man noussut. Lokakuun palave- rissa 34,5 %. (Toteutettu)	Sivistysjohtaja
Oppilaiden poissaolojen vähentyminen	Syksy 2025	Oppilaiden koulukohtaisten pois- saolojen seuranta. (Syksyn 2025 poissaolomäärän	

Kuntalaisten suunnitelmallinen osallisuuden kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Oppilasedustajan nimeäminen yhteisölliseen opiskeluhuoltoryhmään	Syksy 2025	Oppilaskunnan hallituksen edustajan nimeäminen alakouluissa. (toteutettu/ei toteutettu)	Nyhkälän koulun rehtori Tuorilan koulun rehtori Haukkamäen koulun rehtori
		<u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Alakoulujen yhteisölliseen opiskeluhuoltoryhmään osallistuu kaksi oppilaskunnan hallituksen jäsentä vuorollaan soveltuvissa kokouksissa.</i> (Toteutettu)	
		Yhteiskoulun yhteisölliseen opiskeluhuoltoryhmään osallistuu kaksi oppilaskunnan hallituksen jäsentä vuorollaan. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>On osallistunut.</i> (Toteutettu)	Yhteiskoulun rehtori
Huoltajaedustajan nimeäminen yhteisölliseen opiskeluhuoltoryhmään	Syksy 2025	Lukion yhteisölliseen opiskeluhuoltoryhmään osallistuu opiskelijakunnan hallituksen jäsen. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>On osallistunut.</i> (Toteutettu)	Lukion rehtori
		Esitetään kutsu vanhempainyhdistyksille/ vanhemmille nimeämistä varten. (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Nyhkälässä osallistui huoltajia yhteisölliseen opiskeluhuoltoryhmään kaikille huoltajille suunnatun kutsun perusteella.</i>	Nyhkälän koulun rehtori Tuorilan koulun rehtori Haukkamäen koulun rehtori

		<i>Haukkamäessä ja Tuorilassa toteutunut. (Toteutettu)</i>	
Huoltajien osallistaminen koulun toiminnan suunnitteluun ja arviointiin	Koko vuosi 2025	Yhteiskoulun vanhempaintoimikunta osallistuu koulun toiminnan suunnitteluun ja arviointiin. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Tapahtumien suunnittelu ja toteutus, sekä yleiskeskustelu koulun toiminnasta. Toimikunta kokoontuu kolme-neljä kertaa vuodessa. (Toteutettu)	Yhteiskoulun rehtori
Oppilaiden osallisuuden lisääminen	Koko vuosi 2025	Osallistunut koulun asioiden suunnitteluun, % 4. ja 5. luokan oppilaista. (Sotkanet info ind. 4813, vertailu v. 2023 tulokseen 44,3 %) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kouluterveyskyselyn 2025 tulos on karkkilalaisten 4. ja 5. luokan oppilaiden osalta noussut. Kyselyn mukaan 50 % oppilaista on osallistunut koulun asioiden suunnitteluun (v.2023 44,3 %). Lisäksi keväällä teetetyn hyvinvointiprofiilin mukaan Nyhkälässä oppilaiden kokema osallisuus on noussut edelliseen vuoteen verrattuna (pojilla nousu 2%-yksikköä, tytöillä 11%-yksikköä). Haukkamäessä osallisuuden kokemukset ovat nousseet edelliseen vuoteen verrattuna. Tuorilassa osallisuuden kokemukset ovat nousseet huomattavasti edelliseen vuoteen verrattuna. Alakouluilla oppilaskunta osallistunut koulujen tapahtumien ideointiin ja järjestämiseen.	Nyhkälän koulun rehtori Haukkamäen ja Tuorilan koulun rehtori

		<i>Tuorilassa toimii Vihreän lipun raati, jossa edustus joka luokasta.</i> (Toteutettu) Erittäin heikko osallisuuden kokemus % 8. ja 9. luokan oppilaista (Sotkanet info id. 4703, vertailu v. 2023 tulokseen 15,6 %) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Vuoden 2025 kouluterveyskyselyssä ei ollut kyselyä osallisuudesta. (Ei voitu arvioida). Erittäin heikko osallisuuden kokemus, % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista (Sotkanet info id. 5681, vertailu v. 2023 tulokseen 12,0 %) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Vuoden 2025 kouluterveyskyselyssä ei ollut kyselyä osallisuudesta. (Ei voitu arvioida).	Yhteiskoulun rehtori Lukion rehtori
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen			
Nuorisovaltuuston toiminnan kehittäminen	koko vuosi	Nuorisovaltuuston toimintaohjeen päivittäminen (toteutettu/ ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Nuorisovaltuuston toimintäsääntö on päivitetty ja hyväksytty kaupunginhallituksessa 8.9.2025 (Toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö

Lasten ja nuortenharrastamisen hankkeen kerhotoiminnan sisältöön vaikuttaminen	kevät 2025	Kysely harrastustoimintatoiveista (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kysely teetetty, vastauksia saatiin 257 kpl (Toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö
--	------------	--	-------------------------------

Elinvoimalautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Hyvinvointikertomuksen 2021–2024 laatiminen	2025	Kertomus valmis. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Hyväksytty KV 26.5.25 35 §	Kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
Linkitetään hyvinvointisuunnitelman teko uuden strategian laatimiseen	2025	Strategia valmis. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Valmistelu käynnissä	Kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat
HYTE-viestinnän vuosikello	2025	Vuosikello käytössä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> 2025 toteutettu L-U-kuntien yhteistä teemaviestintää. Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen väestöviestintää toteutetaan päivittyvän vuosikellon pohjalta vuonna 2026.	Kaupunginjohtaja, hyvinvointisuunnittelija
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen lisääminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Osallisuuden vuosikello	2025	Osallisuuden vuosikello käytössä <u>Tilanne 31.12.2025:</u>	Hyvinvointisuunnittelija

		<i>Valmistelu aloitettu.</i>	
Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vakiinnutetaan organisaation sisäiset HYTE-rakenteet	2025	Toimiva rakenne valmis. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Organisaatiouudistuksen jälkeen ovat uudet hytetu-rakenteet olleet valmistelussa. EPT-ryhmä on jatkanut pääosin entisellä tavalla, mutta vastuu siirtyi kesäkuusta elinvoiman toimialalle. Uusissa rakenteissa tehtävä vielä toimialarajat ylittävää valmistelua. Uudet rakenteet nimitetään vasta 2026.</i>	Hyvinvointisuunnittelija

Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki			
Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Nuorisovaltuuston vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen	kevät 2025	Nuorisovaltuusto on mukana kulttuurikasvatussuunnitelman suunnittelussa (toteutettu/ ei toteutettu). <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kulttuurikasvatussuunnitelma noudattaa lukuvuosiajattelua. Nuorisovaltuusto on osallistunut lukuvuoden 2025–2026 suunnitelman suunnitteluun. Lukuvuodelle 2026–2027 kulttuurikasvatussuunnitelmaan tehdään vuoden 2026 talousarviosta johtuvia leikkauksia, joiden suunnitteluun nuorisovaltuusto osallistuu keväällä 2026.</i>	kulttuurisihteeri
Koulujen oppilaskuntien ja luokkien	kevät 2025	Kolmasluokkalaisten neuvottelukuntatoiminta käynnistyy (toteutettu/ ei toteutettu)	kulttuurisihteeri

vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen (kulttuuri-palveluissa)		<u>Tilanne 31.12.2025:</u> Toteutettu. Neuvottelut käyty luokissa keväällä. Koulujen yhteinen neuvottelukunta kokoon-tunut toukokuussa.	
	2025	Oppilaskuntien hallituksia osal-listavien tapahtumien tai kyselyi-den lukumäärä	kulttuurisihteeri
		<u>Tilanne 31.12.2025:</u> 4 toteutunutta tapahtumaa	

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		5
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys ➤ Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen kaupungin infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen (kadut, vesi- ja viemäriverkostot, yleisilme, liikenneturvallisuus) ➤ Saavutettavuuden edistäminen (VT2, joukkoliikenne) ➤ Asukastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen ➤ Esteettömyyden huomioiminen palveluissa	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 5) 1.1. – 31.12.2025

Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys

Kysely on suoritettu, analyysi vielä kesken.

Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa

Ei vielä raportoitavaa.

Vuoden 2025 sitovien toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen, toimielinkohtaisten toimenpiteiden toteuma (strategiakortti 5) 1.1. – 31.12.2025

Kaupunginhallituksen vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki Saavutettavuuden edistäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Asukastyytyväisyyskyselyn 2024 analysointi	2025	Analysointi valmis 8/2025 liitettäväksi kaupunkistrategiatyöhön. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kysely suoritettu, analyysi kesken.	Kaupunginjohtaja

Sivistyslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki Asukastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Valssi – varhaiskasvatuksen laadunvalvontajärjestelmä otetaan käyttöön	Koko vuosi 2025	Käyttöönoton toteutuminen. (toteutuu/ei toteudu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Henkilöstölle on tehty loppukeväästä pedagogisen prosessin kysely Valssissa (varhaiskasvatyksiköt). Vastausprosentti 52 %. Syyskaudella oli Valssissa kansallinen arviointi. Arvioinnin aiheena oli varhaiskasvatuksen laadunhallinta. Henkilöstön vastausprosentti 80 %. Johdolle oli oma kysely ja siihen vastasi 38 %. (Toteutunut)	varhaiskasvatusjohtaja

		<i>Asiasta keskusteltu kaupunkikehityksen kanssa, mutta ei toteutettu. (Ei toteutettu.)</i>	
Vapaa-aikatoimen tilojen esteettömyys- ja saavutettavuustietojen lisääminen kunnan nettisivuille	koko vuosi	Päivitettyjen tilatietojen määrä <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Nettisivu-uudistuksen toteutus-ajankohta venähti. (Ei toteutettu.)</i>	sivistysjohtaja

Elinvoimalautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki Saavutettavuuden edistäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Saavutettavuuden edistäminen / Edistetään Karkkilan liikenteellistä saavutettavuutta (ulkoinen ja sisäinen)	2025	VT2-parantamista on edistetty aktiivisesti laajassa yhteistyössä (neuvottelukunta, ELY, päätöksentekijät) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Höökikyydin uusia palveluita on kehitetty ja pilotoitu. Liikennöitsijän kanssa on neuvoteltu palvelun muuttumisesta osittain kutsuliikenteeksi vuodelle 2026. Neuvottelut loma-aikojen Höökikyydistä jatkuvat.</i> <i>Kesähöökki oli tämän kesän ilmainen. Kokeilu sai paljon kehuja asukkailta. Lähes 500 matkustettua matkaa kesän aikana.</i> <i>Gemini-hanke toimitti elokuussa 3 sähköpyörää, joita kaupunkilaiset ovat voineet lainata ilmaiseksi yhden viikon ajan. Kokeilu kesti lokakuun loppuun asti. Neuvottelut tulevalle vuodelle on aloitettu. Pyörät olivat täyteen lainattuja ja saivat paljon positiivista palautetta.</i>	Kaupunginjohtaja, Kaupunkikehitysjohtaja ja elinvoimajohtaja

Saavutettavuuden edistäminen / joukkoliikennepalveluiden kehittäminen	2025	Länsi-Uudenmaan kuntien yhteisen järjestämistapamallin mukaista liikennettä on toteutettu ja varmistettu saavutettavuutta aktiivisesti <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Järjestämistapamallin liikenne toimii ja asiakkaat ovat löytäneet palveluun. Tehtiin lisähankinta Karkkila-Helsinki-työmatkaliikenteeseen suoran vuoron muodossa. Matkustajamäärät järjestämistavan liikenteessä nousivat toivottuun ja lipputulo-arvio ylittyi.	Elinvoimajohtaja
Asukastytyväisyyskyselyn 2024 analysointi	2025	Analysointi valmis 8/2025 liitettäväksi kaupunkistrategiatyöhön. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Käynnissä	Kaupunginjohtaja, elinvoimajohtaja

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		6
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys ➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5-luokkalaiset, 8-9-luokkalaiset ja lukiolaiset)	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen (Koskireitti, muut luontoreitit, Toivike, Nyhkälänharju, kulttuurireitti) ➤ Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen (liikuntapaikkojen kokonaisuuden kehittäminen) ➤ Lähivirkistysalueiden kytkeminen osaksi HYTE-yhteistyötä (LUVN, PTV-kirjaukset)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 6) 1.1. – 31.12.2025

Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys

Harjun virkistysreitti jäi toteutumatta, vain alustavat toimenpiteet saatiin tehtyä, mm. suunnitellun reitin siivoaminen.

Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5-luokkalaiset, 8-9 luokkalaiset, lukiolaiset)

- 4.–5.-luokkalaiset: Osuus säilyi korkeana vuosina 2021 (97 %) ja 2023 (94 %), mutta laski merkittävästi vuoteen 2025 mennessä (84 %).
- 8.–9.-luokkalaiset: Vuonna 2021 kaikki (100 %) harrastivat viikoittain, vuonna 2023 osuus oli 97 %, mutta vuonna 2025 enää 73 %.
- Lukiolaiset: Harrastamisaktiivisuus oli 97 % (2021), 94 % (2023) ja laski 82 prosenttiin vuonna 2025.

Mittarit osoittavat, että säännöllinen harrastaminen on vähentynyt etenkin vanhemmissa ikäryhmissä viime vuosina.

Vuoden 2025 sitovien toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen, toimielinkohtaisten toimenpiteiden toteuma (strategiakortti 6) 1.1. – 31.12.2025

Kaupunginhallituksen vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen 2			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
PTV-integraatiokehityksen seuranta Digi ensin -hanke	2025	Käydään vuoropuhelua toimittajien kanssa ja valmistaudutaan integraation toteuttamiseen vuonna 2026 <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Käynnissä.</i>	Kaupunginjohtaja

Sivistyslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki			
Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vuoropuhelun parantaminen kaupungin toimialojen kesken	kevät 2025	Poikkihallinnollisen työryhmän koollekutsuminen (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Työryhmä on kokoontunut 4.3.2025, 2.6.2025, 1.9.2025 (Liikkuva Karkkila työryhmä) (Toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Yhteistyön lisääminen liikuntatoimijoiden ja kaupungin kesken	koko vuosi	Liikuntafoorumin toteuttaminen (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Liikuntaseurat kutsuttu koolle kauden 2025-2026 salivuoroihin liittyen maanantaina 9.6.2025. Seurafoorumi pidettiin maanantaina 3.11.2025. (Toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö
Liikuntapaikkojen kehittäminen	syksy 2025	Sirkanpuiston lisälaitteiden valmistuminen (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Hankinta ja toteutus valmis. (Toteutettu)	liikunta- ja nuorisopäällikkö

Elinvoimalautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki			
Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen / toimenpiteiden jatkaminen	2025	Toimenpiteitä lähivirkistysalueiden kehittämiseksi tehdään yhteistyössä (esim. Koski-reitti, Högforsin ruukkireitti, Kaupunkireitti) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Karkkilan opastettu kaupunkireitti valmistui käyttöön marraskuussa. Kaupunkireitin kohteet on julkaistu Visitkarkkila -sivuilla, ulkoilureitti löytyy luontoon.fi -sivuilta.	Kaupunginjohtaja, kaupunkikehitysjohtaja, elinvoimajohtaja
Suunnitelmallinen pyöräilyreitistön kehittäminen	2025	Karkkila on osa Uudenmaan laajaa pyöräilyreitistöä. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> HelsinkiNorth by Cycle -hankkeen uudet reitit on avattu käyttöön ja julkaistu kesäkuussa. Karkkilan kautta kulkee 325 km Nuuksio-Sipoonkorpi -reitti. Reitin aloitus ja päätepiste Helsingin rautatieasema.	elinvoimajohtaja

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		7
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys ➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen ➤ Kaupunkiorganisaation kehittäminen (tehtäväkuvat, rakenteiden selkeys, yhteistyö, työhyvinvointi, hallintosääntö) ➤ Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen (esihenkilökoulutuspaketin jatkaminen, johtoryhmäkoulutus)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö	

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 7) 1.1. – 31.12.2025

Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys

Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen siirtyi kevääseen 2026

Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys

Raportoidaan vuoden 2025 henkilöstökertomuksessa.

Vuoden 2025 sitovien toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen, toimielinkohtaisten toimenpiteiden toteuma (strategiakortti 7) 1.1. – 31.12.2025

Kaupunginhallituksen vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki			
Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen, kaupunkiorganisaation kehittäminen, esimiestyön ja johtamisen kehittäminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuhenkilö
Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen	2025	Työhyvinvointisuunnitelmat on laadittu kaikilla toimialoilla ja niiden toimenpiteet käynnistetty <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <u>Toteutunut osittain.</u>	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

Kaupunkiorganisaation kehittäminen	2025	Kaupunkiorganisaation kehittämistä on jatkettu suunnitelmallisesti kaikilla toimialoilla. Jokaisessa tehtävässä on ajan tasalla oleva tehtävänkuvaus. Toimintarakenne on selkeä ja toimialojen välinen yhteistyö on toimivaa. Yksiköiden työhyvinvointitoiminta on suunnitelmallista. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Osittain toteutunut.</i> Toimialojen yhteistyötä on kehitetty ja vuorovaikutustaitoja vahvistettu. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kehitystyö aloitettu ja jatkuu edelleen.</i>	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat
Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen	2025	Esimiesten osaamista on vahvistettu uusilla koulutuksilla <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Virka- ja työehtosopimus-koulutus (KVTES;TS;TTES) esihenkilöille järjestettiin yhteistyössä palkkopalveluiden kanssa 4.2.2025.</i> <i>Talousseurantakoulutus (Accunan käyttö) järjestettiin sisäisenä koulutuksena 3.4.2025 ja 13.5.2025.</i> <i>Talouskoulutus pidettiin sisäisenä koulutuksena 12.5.2025.</i> Johtoryhmätyötä on kehitetty koulutuksella, yhteistyön kehittämisellä ja toiminnallisilla uudistuksilla.	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö

		<u>Tilanne 31.12.2025:</u> Toteutettu. Henkilöstöinfoja on kehitetty. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Säännöllisesti Teams-yhteydellä toteutetut henkilöstöinfot ovat jatkuneet.	
--	--	--	--

Sivistyslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki			
Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Yksikkökohtaisten työhyvinvointisuunnitelmien päivittäminen vuosille 25–26	Kevät 2025	Jokaisen yksikön työhyvinvointisuunnitelma on päivitetty vuosille 2025–2026 (toteutuu/ei toteudu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Varhaiskasvatus: ei ole päivitetty. (Ei toteutettu) Opetus: työhyvinvointisuunnitelmia ei ole päivitetty. (Ei toteutettu) Vapaa-aika: Työväenopiston suunnitelma on päivitetty 12.6. Kirjaston suunnitelma on päivitetty 10.7. Liikunta- ja nuorisopalveluiden suunnitelma on päivitetty 18.4. (Toteutettu)	varhaiskasvatusjohtaja sivistysjohtaja sivistysjohtaja

		<i>Työyhteisöillat pidetty Toivikkeen päiväkodissa keväällä, mutta ei kaikissa yksiköissä. (Toteutettu osittain)</i> <i>Yksiköiden työhyvinvointipäivät. (toteutui osittain)</i> <u><i>Tilanne 31.12.2025:</i></u> <i>Nyhkälän koulu:</i> <i>Toteutunut 29.4.2025 ja 26.11.2025</i> <i>Haukkamäen koulu:</i> <i>Toteutunut 17.12.2025</i> <i>Tuorilan koulu:</i> <i>Toteutunut 12.12.2025</i> <i>Yläkoulu:</i> <i>Toteutunut 9.5.2025 ja 24.10.2025</i> <i>Lukio:</i> <i>Toteutunut 9.5.2025 ja 24.10.2025</i> <i>Toivikkeen päiväkot:</i> <i>Toteutunut 16.5.2025.</i> <i>Tuorilan esiopetus:</i> <i>Toteutunut 30.5.2025</i> <i>Högforsin päiväkot:</i> <i>Toteutunut 23.5.2025</i> <i>Haukkamäen päiväkot:</i> <i>Toteutunut 30.5.2025</i> <i>Nyhkälän päiväkot:</i> <i>Toteutunut 30.5.2025</i> <i>perhepäivähoito:</i> <i>Perhepäivähoitajille tarjottiin mahdollisuutta osallistua Toivikkeen kanssa yhteiseen tyhypsäpäivään 16.5.2025, johon yksi perhepäivähoitajista osallistui.</i> <i>Varhaisen välittämisen mallin periaatteet käydään läpi</i>	<i>Päiväkodin johtajat</i> <i>Koulujen rehtorit</i>
--	--	--	---

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		8
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys) ➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys ➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	➤ Talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen ➤ Palveluverkon sopeuttaminen väestökehityksen mukaiseksi ➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittäminen ➤ Sisäisten ohjeiden päivittäminen (ml. hallintosäätö ja valmiussuunnitelma)	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, konsernipalvelujohtaja, henkilöstö- ja hallintopäällikkö	

Onnistumisen mittarien toteuma (strategiakortti 8) 1.1. – 31.12.2025

Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys)

Vuoden 2025 tilinpäätös toteutui tuloksen osalta merkittävästi alkuperäistä talousarviota heikompana, ollen 8,9 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys

Lainakanta kasvoi 43,4 miljoonasta eurosta 52,3 miljoonaan euroon. Asukaskohtainen lainakanta kasvoi 5.142 eurosta 6.319 euroon.

Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan

Sivistystoimen palveluverkkoselvitys valmistui ja se esiteltiin valtuuston iltakoulussa helmikuussa. Kaupunginhallitus asetti 4.3.2024 työryhmän määrittämään palvelurakenteen vaihtoehtoja valmistelutyön pohjaksi. Viranhaltijoista koostuva työryhmä perustettiin kaupunginjohtajan viranhaltijapäätöksellä syyskuussa.

Alkuvuodesta 2025 pidettiin palveluverkkoon liittyvä asukasilta. Lisäksi kerättiin palveluverkon kehittämiseen liittyvää palautetta sekä kaupunkilaisilta että henkilöstöltä.

Palveluverkko esitettiin kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi marraskuussa. Kaupunginvaltuuston ei hyväksynyt palveluverkkoa. Palveluverkon kehittämistoimenpiteitä ei toteutunut.

Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin

Kaupungin organisaatorakennetta uudistettiin hallintosäätötyön yhteydessä. Hallintosäätöpäivitys valmistui ja uusi hallintosäätö voimassa 1.6.2025 alkaen. Merkittäviä

henkilöstörakenteen kehittämistoimia ei voitu toteuttaa, koska palveluverkkopäätös ei toteutunut.

Vuoden 2025 sitovien toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen, toimielinkohtaisten toimenpiteiden toteuma (strategiakortti 8) 1.1. – 31.12.2025

Kaupunginhallituksen vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki			
Talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen, palveluverkon sopeuttaminen väestökehityksen mukaiseksi, kaupungin organisaatorakenteen kehittäminen, sisäisten ohjeiden päivittäminen			
Toimenpide	Aika- taulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Toiminnan sopeuttaminen oikeasuhtaiseksi	2025	Kaupungin tilinpäätös 2025 on talousarvion mukainen tai parempi. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kaupungin vuoden 2025 tilinpäätös on merkittävästi huonompi kuin talousarvio, tilikauden tulos on – 8,9 miljoonaa euroa (TA -851.000 e)) Tavoite ei toteutunut.</i> Vuoden 2026 talousarvio ei ole alijäämäinen. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kaupunginvaltuusto vahvisti vuoden 2026 talousarvion tilikauden tulokseksi 843.657 euroa. Tavoite toteutui.</i>	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat
Palveluverkon kehittäminen	2025	Palveluverkon vaiheittainen kehittäminen on käynnistetty. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Palveluverkon kehittäminen käynnistettiin ja valmistunut ehdotus esitettiin kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi 10.11.2025. Valtuusto ei hyväksynyt esitystä.</i>	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja Kaupunginjohtaja, kaupunkikehitysjohtaja

		Kiinteistöselvityksen mukaisia toimenpiteitä on käynnistetty. Kiinteistöstrategia on päivitetty. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Selvitykset valmistuneet, strategian päivitys kesken.	
Kaupungin organisaatiorakenteen kehittäminen	2025	Kaupunkiorganisaation rakenteellista kehittämistä on suunniteltu ja kehittämissi-tyksiä on valmisteltu osana palveluraken-neuudistusta. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kaupunkiorganisaation rakenteellista ke- hittämistä suunniteltiin palveluverkon ke- hittämisen yhteydessä. Valmistunut ehdo- tus esitettiin kaupunginvaltuuston hyväk- syttäväksi 10.11.2025. Valtuusto ei hy- väksynyt esitystä.	Kaupunginjohtaja, toimialajoh- tajat
Sisäisten ohjeiden päivittäminen	2025	Kaupungin sisäisten ohjeiden päivitys-työtä on jatkettu. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Päivitystyötä tehty, jatkuu vuoden 2026 aikana. Valmiussuunnitelma, viestintäohje ja krii-siviestintäohje on saatu valmiiksi. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Valmiussuunnitelma ja kriisiviestintäohje valmistuneet, viestintäohje valmistu-massa. Hallintosääntö on päivitetty. <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Tavoite toteutui.	Kaupunginjohtaja, talous- ja hallintojohtaja, henkilöstö- ja hal-lintopäällikkö

Sivistyslautakunnan vuoden 2025 toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi

Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki			
Palveluverkon sopeuttaminen väestökehityksen mukaiseksi			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Palveluverkkoselvitys valmistuu	Syksy 2025	Palveluverkkoselvitys esitelty hallitukselle. (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Palveluverkkoselvitys esitetty. Kuulemiset toteutettu. (Toteutettu)	Sivistysjohtaja
Sisäisten ohjeiden päivittäminen			
Talouden seurantaan tehostetaan	Koko vuosi 2025	Kustannuspaikkakohtainen kustannusten seuranta. (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Kasvatus- ja opetuslautakunnan kustannuspaikkakohtaista Excel-seuranta toteutettu miltei kuukausittain. Accunasta seurattu kuukausittain. (Toteutettu)	Sivistysjohtaja
Esihenkilöiden talousosaamista kehitetään	Koko vuosi 2025	Esihenkilöiden talousvalmennusta järjestetään. (toteutettu/ei toteutettu, määrä) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Talous- ja hallintopalvelut järjestäneet yhteistä koulutusta koko kaupungille. Sivistystoimella ollut erillisiä omia talousasioihin keskittyneitä palaverreja. (Toteutettu)	Sivistysjohtaja
Omatoimikirjaston käytösääntöjen päivitys	kevät 2025	Käytösäännöt päivitetty (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> Käytösäännöt päivitetty ja hyväksytty vapaa-aikalautakunnassa 10.6.2025 (Toteutettu)	kirjastonjohtaja
Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki			

Talouden tasapainotustoimien toteuttaminen			
Toimenpide	Aikataulu	Toteutumisen mittari	Vastuuhenkilö
Vapaa-aikatoimen tilavuokrien ja muiden maksutaksojen tarkistus	kevät 2025	Tilavuokrien ja maksujen tarkistus (toteutettu/ei toteutettu) <u>Tilanne 31.12.2025:</u> <i>Kirjaston maksut ja tilavuokrat on tarkastettu lautakunnassa 11.2.2025</i> <i>Liikunta- ja nuorisopalveluiden taksat tarkistettu lautakunnassa 20.5.2025</i> <i>Työväenopiston hinnasto tarkistettu lautakunnassa 20.5.2025 (Toteutettu)</i>	sivistysjohtaja

7.2 Käyttötalouden toteutuminen

Valtuusto on vahvistanut talousarviossa vuoden 2025 määrärahat ja tuloarviot sekä niiden sitovat toimintakatteet toimielimien osalta. Nämä määrärahat on esitetty talousarvion ja toteuman osalta kaupunginhallituksen sekä lautakuntien toimintakertomuksissa kokonaisuudessaan ja palvelualueittain. Mukaan on otettu myös lisätietoa tuomaan vastuualuetta tarkemmat erittelyt. Toimintakertomuksissa on myös esitetty perustelut suurimmille poikkeamille.

7.2.1 Keskusvaalilautakunta

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	16 000	3 000	3 693	123,1 %	-693
Sisäiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
TOIMINTATUOTOT	16 000	3 000	3 693	123,1 %	-693
Ulkoiset toimintakulut	-27 914	-28 914	-27 322	94,5 %	-1 592
Sisäiset toimintakulut	0	0	-3 245	0,0 %	3 245
TOIMINTAKULUT	-27 914	-28 914	-30 567	105,7 %	1 653
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-11 914	-25 914	-26 874	103,7 %	960
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	0	0	0	0,0 %	0
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0,0 %	0
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-11 914	-25 914	-26 874	103,7 %	960

Keskusvaalilautakunta toimittaa ne tehtävät, mitkä sille vaalilain mukaan kuuluvat. Keskusvaalilautakunnan käytännön toimintaa hoidetaan kaupunginhallituksen alaisessa päätöksenteossa.

Vuonna 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit. Vaalipäivä oli 13.4.2025. Aluevaalin osalta hyvinvointi-alue maksoi arvioitua vähemmän korvausta vaalien järjestämisestä. Kaupunginvaltuusto myönsi tästä syystä keskusvaalilautakunnan toimintakatteeseen lisämäärärahan

7.2.2 Tarkastuslautakunta

Talouden toteutuminen

Tarkastuslautakunta

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
Sisäiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	0,0 %	0
Ulkoiset toimintakulut	-30 450	-30 450	-25 273	83,0 %	-5 177
Sisäiset toimintakulut	-300	-300	0	0,0 %	-300
TOIMINTAKULUT	-30 750	-30 750	-25 273	82,2 %	-5 477
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-30 750	-30 750	-25 273	82,2 %	-5 477
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	0	0	0	0,0 %	0
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0,0 %	0
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-30 750	-30 750	-25 273	82,2 %	-5 477

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet (Kuntalaki § 121). Valtuuston valitseman tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa hyvän tilintarkastustavan mukaisesti tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös. Tilintarkastajan tehtävistä säädetään kuntalain §:ssä 123.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2025 yhteensä kahdeksan kertaa. Vuoden aikana lautakunta kuuli kokouksissaan tarpeen mukaan eri johtavia viranhaltijoita.

Tilintarkastusyhteisönä toimii TALVEA Julkishallinnon palvelut Oy, vastuutarkastajana Jukka Vuorio.

Lautakunnan talous alitti talousarvion ja toimintakatteen toteutumisprosentti oli 82,2.

7.2.3 Kaupunginhallitus

Valtuuston valitsemassa kaupunginhallituksessa on hallintosäännön mukaan 7-11 jäsentä. Valtuuston puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajilla on läsnäolo- ja puheoikeus kaupunginhallituksen kokouksissa.

Kaupunginjohtaja johtaa kaupunginhallituksen alaisena kaupungin hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa. Kaupunginjohtajana toimi Juha Jokitalo.

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	0	0	97 312	0,0 %	-97 312
Sisäiset toimintatuotot	66 413	66 413	52 301	78,8 %	14 112
TOIMINTATUOTOT	66 413	66 413	149 613	225,3 %	-83 200
Ulkoiset toimintakulut	-2 875 067	-2 784 970	-2 606 348	93,6 %	-178 622
Sisäiset toimintakulut	-35 977	-35 977	-27 360	76,0 %	-8 617
TOIMINTAKULUT	-2 911 044	-2 820 947	-2 633 708	93,4 %	-187 239
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 844 631	-2 754 534	-2 484 094	90,2 %	-270 440
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-48 200	-48 200	-39 246	81,4 %	-8 954
Vyörytystulot	1 583 551	1 583 551	1 324 286	83,6 %	259 265
Vyörytysmenot	0	0	0	0,0 %	0
Muut laskennalliset kustannukset	1 583 551	1 583 551	1 324 286	83,6 %	259 265
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-1 309 280	-1 219 183	-1 199 054	98,3 %	-20 129

Vuonna 2025 ulkoisia toimintatuottoja kertyi noin 97.300 euroa. Tuotot ovat toteutuneen hankkeen hankerahoja. Hankkeesta ei ollut talousarviovaiheessa tietoa. Ulkoiset toimintakulut alittuivat talousarvioon nähden yhteensä noin 179.000 eurolla ja toimintakate alitti talousarvion noin 270 000 eurolla.

Kaupunginvaltuuston kustannuksia kertyi toimintavuoden aikana yhteensä noin 76.870 euroa. Näistä kokouspalkkioiden osuus oli noin 36.000 euroa. Valtuustoseminaareista kertyi noin 15.000 euron kustannukset. Kaupunginhallituksen kustannuksia kertyi yhteensä noin 638.000 euroa. Kokouspalkkioiden osuus oli noin 50.000 euroa. Osuus verotuskustannuksiin oli noin 90.000 euroa ja muut yhteistoimintaosuudet olivat noin 65.000 euroa. Vakuutusmaksuihin meni noin 27.000 euroa ja asiantuntijapalveluihin noin 100.000 euroa.

Hallinnon kustannuksia kertyi yhteensä noin 240.000 euroa, josta henkilöstökulut noin 187.000 euroa. Viestinnän kustannuksia kertyi yhteensä noin 129.000 euroa, joista henkilöstökulut noin 102.000 euroa. Vaikuttajatoimielinten kustannuksia kertyi 4.300 euroa ja johtoryhmän kuluja 5.000 euroa.

Henkilöstö

Vuoden 2025 aikana kaupunginhallituksen alaisessa toiminnassa tapahtui hallintosääntömuutoksesta johtuvia merkittäviä henkilöstömuutoksia, kun elinvoimapaalvelut siirtyivät uuden elinvoimalautakunnan alaisuuteen. Henkilöstöstä raportoidaan tarkemmin henkilöstökertomuksessa.

Toiminnan toteutuminen

Johtaminen osioon vaikutti merkittävästi uuden valtuustokauden käynnistyminen. Uusien päättäjien perehdyttäminen vaikuttavat lautakuntien ja valtuuston lisäksi myös johtamisen toimintoihin.

Johtaminen -osiossa jatkettiin vuonna 2021 hyväksytyn Rautainen kotikaupunki -kaupunkistrategian (2021 – 2025) toimenpiteiden jalkauttamista ja sen mukaisten kaupungin yhteisten tavoitteiden ja niitä toteuttavien toimenpiteiden johtamista.

Keskeisinä kokonaisuuksina toimenpiteissä johtamisessa olivat palveluverkkotyön tukeminen sekä jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen-osion toimenpiteet. Vuotta 2025 määrittivät merkittävästi varautumiseen ja taloustilanteeseen liittyvät seikat. Ukrainan sodasta johtuen erilaisia varautumiseen liittyviä toimenpiteitä tehtiin pitkin vuotta yhteistyössä toisten viranomaisten kanssa. Rudus-korvauksesta johtuen tulevien vuosien taloussuunnittelu vaikeutui ja vaatii merkittävästi erilaisia sopeuttamiskeinoja koko kaupungin tasolla. Kaupungin valtuusto hyväksyikin syksyllä 2025 talouden tasapainottamisohjelman, joka tarvittiin myös harkinnanvaraisen valtionosuuden hakemiseen.

Karkkilan kasvun ja vetovoiman edistämistä haastoi edelleen merkittävästi romahtanut syntyvyys ja sen vaikutus kaupungin talouteen. Heikko taloussuhdanne näkyi työllisyysluvussa, joskin Karkkilan osalta hieman ennakoitua parempana. Joillain aloilla koettiin samaan aikaan työvoimapulaa. Uusia yrityksiä aloitti suhdanteesta huolimatta edellisvuotta enemmän. Valitettavasti matalasuhdanne vaikutti matkailijamääriin, joiden arvioitiin jäävän edellisvuotta vähäisemmäksi.

Osana kaupungin talouden tasapainottamista käynnistettiin taloudellista ja tuotannollista syistä johtuen yhteistoimintamenettely, jonka johdosta päättyi xx työsuhdetta. Lisäksi tiettyjä määräaikaista työsuhteita ei jatkettu

Loppuvuodesta käynnistettiin uuden kaupunkistrategian valmistelu valtuuston erillisessä strategiaseminaarissa. Strategiatyöhön osallistettiin päättäjien ja henkilöstön lisäksi erillisellä kyselyllä kaupunkilaisia ja muita sidosryhmiä. Vuoden 2026 puolella työ jatkuu erilaisissa seminaareissa ja työpajoissa. Tavoitteena on, että uusi strategia astuisi voimaan kesäkuussa 2026

Johtaminen

Johtaminen-kokonaisuus muodostui vuonna 2025 kaupunginjohtajasta ja kaupunginjohtajan esikunnasta ja strategisesta kehittämisestä. Lisäksi osio sisältää valtuuston, kaupunginhallituksen ja vaikuttamistoimielinten eli vammaisneuvoston, vanhusneuvoston ja nuorisovaltuuston määrärahat.

Johtaminen

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
Sisäiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	0,0 %	0
Ulkoiset toimintakulut	-1 225 102	-1 135 005	-1 248 274	110,0 %	113 269
Sisäiset toimintakulut	48 116	48 116	51 276	106,6 %	-3 160
TOIMINTAKULUT	-1 176 986	-1 086 889	-1 196 998	110,1 %	110 109
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 176 986	-1 086 889	-1 196 998	110,1 %	110 109
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-11 700	-11 700	-2 758	23,6 %	-8 942
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	0	0	0	0,0 %	0
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0,0 %	0
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-1 188 686	-1 098 589	-1 199 756	109,2 %	101 167

Vuonna 2025 ulkoiset toimintakulut ja toimintakate olivat -1.196.998 euroa.

Toiminnan toteutuminen

Viestintä

Karkkilan kaupungin viestintäyksikkö kuuluu johtamisen kokonaisuuteen, ja viestintää johtaa kaupunginjohtaja.

Vuonna 2025 henkilöstön tiedottamisen tavat vakiintuivat. Tiedottamista tehostettiin tiedotettu sähköisillä tiedotuskanavilla, kaupungin intranetillä eli Kantrilla sekä sähköpostilla. Yhteistoimintaneuvottelusta johtuen henkilöstölle suunnattua viestintää lisättiin ns. viikkotiedotteella.

Ulkoiseen viestintään käytettäviä kanavia ovat kaupungin www-sivut, sosiaalisen median kanavat sekä julkiset tiedotteet.

Kaupungin www-sivusto uudistettiin ja toimialakohtaisia viestintävastuista niiden ylläpitämisestä selkiytettiin. Palvelutietovarantojen kokoaminen käynnistettiin loppuvuodesta 2024 ja se jatkuu edelleen. Lisäksi käynnistettiin markkinointivastuiden ja välineiden tarkastelu, jota on jatkettava vuoden 2025 lopulla tapahtuneiden henkilöstö muutosten johdosta. Kaupungille hankitun tekstiviestijärjestelmän

käyttöä tehostettiin ja siihen liittyviä viestintä vastuita tarkennettiin. Kaupungin kriisiviestintäohje otettiin käyttöön osana päivitettyä valmiussuunnitelmaa. Kotitalouksiin jaettiin erillinen varautumisohje, jossa on ohjeet mm. pitkän sähkökatkon aikaiseen viestintään.

Talous- ja hallintopalvelut

Talous- ja hallintopalveluiden tehtävänä on tuottaa keskitetysti talous-, henkilöstö- ja hallintopalvelut sekä antaa niihin liittyvää asiantuntijapalvelua kaupungin kaikille toimialoille. Talous- ja hallintopalveluihin kuuluvat myös ICT-palvelut, jotka on ulkoistettu ja ostettu Tiera Oy:ltä, kaupungin InHouse-yhtiöltä.

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	0	0	97 312	0,0 %	-97 312
Sisäiset toimintatuotot	66 413	66 413	52 301	78,8 %	14 112
TOIMINTATUOTOT	66 413	66 413	149 613	225,3 %	-83 200
Ulkoiset toimintakulut	-1 649 965	-1 649 965	-1 358 074	82,3 %	-291 891
Sisäiset toimintakulut	-84 093	-84 093	-78 636	93,5 %	-5 457
TOIMINTAKULUT	-1 734 058	-1 734 058	-1 436 709	82,9 %	-297 348
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 667 645	-1 667 645	-1 287 096	77,2 %	-380 549
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-36 500	-36 500	-36 488	100,0 %	-12
Vyörytystulot	1 583 551	1 583 551	1 324 286	83,6 %	259 265
Vyörytysmenot	0	0	0	0,0 %	0
Muut laskennalliset kustannukset	1 583 551	1 583 551	1 324 286	83,6 %	259 265
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-120 594	-120 594	703	-0,6 %	-121 296

Ulkoisia toimintakuluja kertyi yhteensä -1.436.709 euroa, toimintatuottoja noin 150.000 euroa ja talous- ja hallintopalveluiden toimintakate oli -1.287.096 euroa. Toimintakate alitti talousarvion noin 381.000 eurolla.

ICT-palveluiden kustannuksien toteutuma oli noin 306.000 euroa. Kustannuksiin oli varattu noin -30.000 euroa enemmän, mutta ICT-ympäristön kehittäminen ei edennyt vuoden 2025 aikana kaikilta osin ennakkoarvion mukaisesti, vaan joitakin osia siirtyi vuodelle 2026. Ympäristön kehittäminen jatkuu edelleen tulevana vuosina.

Koko kaupungin TYHY-toimintaan käytettiin noin -15.000 euroa ja liikunta- ja kulttuurisetelien osalta käyttö oli noin -36.000 euroa. Työterveyshuollon kustannuksia kertyi yhteensä -194.800 euroa, joka on -34.800 euroa enemmän kuin talousarviossa oli varattu.

Henkilöstökuluja kertyi yhteensä noin -440.000 euroa.

Toiminnan toteutuminen

Talous- ja hallintopalveluiden toiminnassa toimintojen kehittäminen oli mukana koko tilikauden aikana niin talous- kuin henkilöstöhallinnon asioissa ICT-toimintojen kehittämisen ohella. Myös asianhallinta-asioiden kehittäminen jatkui. Valtuustokauden vaihtuminen ja hallintosäännön uudistuminen aiheutti merkittävästi lisätyötä. Palkkahallinnon ja taloushallinnon tehtävien osalta käytiin edelleen tiiviisti vuoropuhelua Monetra Pirkanmaa Oy:n kanssa kehittäen yhteistyötä. Myös ICT-asioiden osalta vuoropuhelu Tieran kanssa oli tiivistä. ICT-ympäristön saneeraus toteutui kaupungintalokiinteistön osalta ja Nyhkälän koulun ICT-ympäristön saneeraus oli suunnittelussa vuodelle 2026. Myös Karkkilan ja Vihdin ICT-ympäristön irtautumisprosessi jatkui. Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen Karkkilan kaupungin ja Vihdin kunnan yhteinen it-kokonaisuus muuttui olennaisesti, kun Perusturvakuntayhtymä Karviainen purettiin.

7.2.4 Sivistyslautakunta

Kasvatus- ja opetuslautakunta Karkkilan kaupungin organisaatiorakenne päivittyi 1.6.2025 alkaen. Organisaatiouudistuksen myötä entinen kasvatus- ja opetuslautakunta sekä osa vapaa-aikalautakunnan palveluista muodostavat nyt uuden sivistyslautakunnan. Sivistyslautakunnan tehtävänä on vastata Karkkilan kaupungin varhaiskasvatuksesta, esiopetuksesta, aamu- ja iltapäivätoiminnasta, perusopetuksesta sekä lukiokoulutuksesta sekä kirjasto-, liikunta- ja nuorisopalveluista sekä työväenopiston toiminnasta. Sivistyslautakunta koordinoi myös yhteistyötä ja avustuksia taiteen perusopetukseen.

Sivistyslautakunnan alainen toiminta jakautuu varhaiskasvatuksen, opetuksen sekä vapaa-ajan palvelualueisiin. Sivistysjohtaja vastaa koko sivistystoimen toimialasta ja sen lisäksi opetuksen ja vapaa-ajan palvelualueiden johtamisesta. Varhaiskasvatuksen palvelualueetta johtaa varhaiskasvatuspäällikkö.

Varhaiskasvatuksen palvelualueeseen kuuluu tällä hetkellä viisi kaupungin omaa varhaiskasvatusyksikköä, joissa järjestetään varhaiskasvatusta ja/tai esiopetusta: Toivikkeen päiväkotia, Högforsin päiväkotia (vuorohoidon yksikkö), Haukkamäen päiväkotia, Nyhkälän koulun esiopetusyksikkö sekä Tuorilan koulun esiopetusyksikkö. Tämän lisäksi kaupungissa toimii kolme yksityistä päiväkotia; Karkin päiväkotia, Pupulan päiväkotia sekä Vilperin päiväkotia, joiden kanssa tehtävästä yhteistyöstä ja valvonnasta vastaa varhaiskasvatuspäällikkö. Lisäksi varhaiskasvatuksen palvelualueella toimii kolme kunnallista perhepäivähoitajaa sekä kolme yksityistä hoitajaa, joista yksi hoitaa lapsia lasten kotona.

Opetuksen palvelualueeseen kuuluu kolme alaopetuksen yksikköä: Nyhkälän koulu, Tuorilan koulu sekä Haukkamäen koulu. Alakoulujen yhteydessä järjestetään myös koululaisten iltapäivätoimintaa, mikäli vuosittainen iltapäivätoimintaan hakeutuneiden lasten vähimmäismäärä täyttyy. Kaikille yhteinen yläkouluopetus järjestetään Karkkilan yhteiskoulussa ja lukio-opetus Karkkilan lukiossa. Erityistä tukea tarvitsevien oppilaiden opetus on alakoulujen osalta keskitetty pääosin Nyhkälän kouluun.

Vapaa-ajan palvelualueeseen kuuluvat Karkkilan kirjasto, työväenopisto sekä liikunta- ja nuorisopalvelut.

Karkkilan kirjasto tarjoaa monipuolisia palveluita tiedonhankintaan, lukemiseen sekä järjestää erilaisia tapahtumia ja näyttelyitä kaikenikäisille. Työväenopisto tarjoaa laajan valikoiman kursseja ja koulutuksia harrastusten, taitojen ja elinikäisen oppimisen tueksi. Liikuntapalvelut vastaavat kaupungin erilaisen liikuntapalveluiden järjestämisestä, vertaisohjaajatoiminnan koordinoinnista sekä liikuntapalveluiden kehittämisestä. Nuorisopalvelut edistävät lasten ja nuorten hyvinvointia ja osallisuutta tarjoamalla nuorisotilatoimintaa, tapahtumia ja ohjattua toimintaa sekä tekemällä yhteistyötä koulujen kanssa. Nuorisopalvelut jakautuvat perusnuorisotyöhön, etsivään nuorisotyöhön, nuorten työpajatoimintaan sekä koulunuorisotyön kaksivuotisen hankkeen kautta myös koulunuorisotyöhön kesään 2027 asti.

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	1 184 050	1 184 050	1 299 511	109,8 %	-115 461
Sisäiset toimintatuotot	3 650	3 650	16 371	448,5 %	-12 721
TOIMINTATUOTOT	1 187 700	1 187 700	1 315 882	110,8 %	-128 182
Ulkoiset toimintakulut	-14 710 860	-14 702 860	-14 525 015	98,8 %	-177 845
Sisäiset toimintakulut	-6 459 741	-6 459 741	-6 346 655	98,2 %	-113 086
TOIMINTAKULUT	-21 170 601	-21 162 601	-20 871 669	98,6 %	-290 931
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-19 982 901	-19 974 901	-19 555 787	97,9 %	-419 113
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-58 400	-58 400	-51 186	87,6 %	-7 214
Vyörytystulot	211 026	211 026	1 476 070	699,5 %	-1 265 044
Vyörytysmenot	-1 392 406	-1 392 406	-2 464 569	177,0 %	1 072 163
Muut laskennalliset kustannukset	-1 181 380	-1 181 380	-988 500	83,7 %	-192 880
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-21 222 681	-21 214 681	-20 595 473	97,1 %	-619 208

Sivistyslautakunnan vuotuinen toimintakate sisäisten ja ulkoisten tuottojen sekä kulujen osalta vuodelle 2025 oli muutetussa talousarviossa -19 974 901 euroa. Joulukuun lopun toteuman mukaisesti sivistyslautakunta on pysynyt talousarviossa toimintakatteen ollessa 97,9 %. Lautakuntatasolla euro-määräisesti tämä tarkoittaa toimintakatteen -419 113 euron alitusta, joka koostuu 112 182 euroa ennakoitua suuremmista toimintatuotoista sekä -290 931 euroa arvioitua pienemmistä toimintakuluista.

Sivistyslautakunnan hallinto

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	100 000	100 000	137 118	137,1 %	-37 118
Sisäiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
TOIMINTATUOTOT	100 000	100 000	137 118	137,1 %	-37 118
Ulkoiset toimintakulut	-148 993	-148 993	-333 491	223,8 %	184 498
Sisäiset toimintakulut	-17 021	-17 021	-86 391	507,6 %	69 370
TOIMINTAKULUT	-166 014	-166 014	-419 882	252,9 %	253 868
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-66 014	-66 014	-282 764	428,3 %	216 750
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytystulot	177 915	177 915	1 153 708	648,5 %	-975 793
Vyörytysmenot	0	0	-870 391	0,0 %	870 391
Muut laskennalliset kustannukset	177 915	177 915	283 317	159,2 %	-105 402
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	111 901	111 901	553	0,5 %	111 348

Sivistyslautakunnan hallinnon kustannuspaikka on toimintakatteeltaan –66 014 euroa alkuperäisessä talousarviossa vuodelle 2025. Lautakunnan hallinnon alainen toteuma joulukuun lopussa on 428,3 %. Kustannuspaikkakohtainen ylitys johtuu esi- ja perusopetuksen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuushankkeen toteuman kirjausmuutoksista, joka kirjattiin sivistyslautakunnan hallinnon alle.

Sivistystoimen hallinnossa toimintatuottojen alle kirjataan esi- ja perusopetuksen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuushankkeen tulot sekä kulut. Tuloja on vuodelle 2025 tiedossa 121 000 euron verran, mikä on 21 000 euroa enemmän kuin talousarvioon on alun perin kirjattu. Hankkeen kokonaiskustannusten tulee olla -151 250 euroa, jossa omavastuun osuus on -30 250 euroa. Huomioitava on, että osavuosi-katsaukseen menopuolelle on ennusteessa siirretty hankkeen henkilöstökustannusten verran kustannuksia varhaiskasvatustyksiköiden sekä perusopetuksen yksiköiden alta, yhteensä 151 250 euroa. Hankkeen osalta kustannukset eivät siis ole kasvaneet, vaan ne on siirretty ennusteessa yksiköiden alta hallinnon alle.

Muilta kuin hankkeen osalta henkilöstökuluissa on 80 % toimialajohtajan palkkakuluista sekä 80 % sivistystoimen toimistosihteerin palkkakuluista. Palveluiden ostot koostuvat matkapuhelin ja laitekustannuksista, IT-palveluista (mm. Someturva-palvelut, lomakkeiden hallintapalvelut, sivistystoimen visuaalinen tietokanta sekä kaupungin striimauspalveluiden jaetut kustannukset) sekä majoitus- ja matkustuskuluista. Muissa toimintakuluissa on hallinnon tilojen vuokra.

Varhaiskasvatuksen palvelualue

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	54 000	54 000	60 025	111,2 %	-6 025
Sisäiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
TOIMINTATUOTOT	54 000	54 000	60 025	111,2 %	-6 025
Ulkoiset toimintakulut	-3 976 794	-3 976 794	-3 819 785	96,1 %	-157 009
Sisäiset toimintakulut	-913 610	-913 610	-928 351	101,6 %	14 741
TOIMINTAKULUT	-4 890 404	-4 890 404	-4 748 136	97,1 %	-142 268
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-4 836 404	-4 836 404	-4 688 111	96,9 %	-148 293
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-9 600	-9 600	-8 767	91,3 %	-833
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	-343 397	-343 397	-351 304	102,3 %	7 907
Muut laskennalliset kustannukset	-343 397	-343 397	-351 304	102,3 %	7 907
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-5 189 401	-5 189 401	-5 048 182	97,3 %	-141 219

Varhaiskasvatuksen palvelualueen talous jäi alle suunnitellun talousarvion ollen 96,9 %. Maksutuottoja kertyi 9 015 € enemmän kuin oli arvioitu (117,7 %), silti tuottoja oli 7 179 € vähemmän kuin vuonna 2024. Henkilöstökulut alittuivat talousarviosta 2,1 %:lla (55 190 €). Henkilöstössä tehtiin vähennyksiä loppuvuodesta. Yksi päiväkodin johtajan, kaksi varhaiskasvatuksen opettajan ja kaksi lastenhoitajan tehtävää jätettiin täyttämättä syyskaudella. Palvelujen ostot jäivät 3,3 % alle talousarvion

(36 589 €). Hankintoja tehtiin koko varhaiskasvatuksessa 3 928 € vähemmän, kuin oli arvioitu (Aineet, tarvikkeet, tavarat 81,6 %). Avustuksia (lasten kotihoidon tuet sekä yksityisen hoidon tuet) maksettiin 68 072 € vähemmän (78,7 %). Muut toimintakulut (sisäiset vuokrat, koneiden ja laitteiden vuokrat, ylittivät hieman ollen 103,8 % (21 510 €).

Varhaiskasvatuksen lasten ja henkilöstön lukuja:

2025

Täyttöaste	28.2.	31.3.	30.4.	31.5.	30.6.	31.7.	31.8.	30.9.	31.10.	30.11.	31.12.
Haapala	93 %	93 %	96 %	91 %	79 %	72 %	0	0	0	0	0
Haukka- mäki	52 %	62 %	67 %	57 %	57 %	48 %	(81 %) 91 %	(81 %) 92 %	92 %	90 %	90 %
Högfors	98 %	100 %	97 %	103 %	98 %	96 %	94 %	90 %	92 %	90 %	89 %
Nyhkälä	62 %	64 %	64 %	52 %	46 %	44 %	71 %	71 %	71 %	71 %	71 %
Toivike	93 %	98 %	100 %	98 %	99 %	99 %	106 %	111 %	116 %	113 %	115 %
Tuorila	57 %	57 %	57 %	14 %	7 %	0 %	75 %	88 %	88 %	88 %	88 %

Karkki	101 %	101 %	101 %	101 %	98 %	94 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Pupula	100 %	100 %	100 %	95 %	95 %	86 %	101 %	98 %	98 %	90 %	90 %w
Vilperi	100 %	96 %	96 %	96 %	93 %	93 %	104 %	104 %	100 %	100 %	100 %

2025

Käyttö- aste**	1.–28.2.	1– 31.3.	1– 30.4.	1– 31.5.	1– 30.6.	1– 31.7.	1– 31.8.	1– 30.9.	1– 31.10.	1– 30.11.	1– 31.12.
Haapala	69,61	67,47	76,65	67,25	55,53	61,16	0	0	0	0	0
Haukka- mäki	40,07	50,05	55,15	57,65	61,12	16,32	67,22	69,32	62,57	65,27	57,04
Högfors	55,36	61,96	60,26	54,84	65,15	69,47	54,69	65,77	59,41	57,76	46,70
Nyhkälä	50,66	49,76	56,7	44,81	33,95	54,65	46,93	54,09	50,98	56,71	59,29
Toivike	62,3	68,17	69,75	65	67,61	43,73	50,28	67,44	70	70,16	68,15
Tuorila	55,87	47,09	47,26	46,38	2,42	0	62,75	85,02	88,21	83,51	87,47

Käyttöaste = lasten läsnäolo% / henkilökunnan läsnäolo%.

HINTA / LAPSI / YKSIKKÖ KAUPUNGIN YKSIKÖT

20.9.2025 lapsia Vuosikate Hinta / lapsi

Haukkamäki	46	509868	11084
Högfors	49	898305	18333
Toivike	43	836180	19446
Nyhkälä	34	695413	20453
Tuorila	7	147505	21072
pph	12	143454	11955
	191	3230725	16915

Kaupungin yksiköiden vuosikatteessa on mukana myös asiakasmaksutulot, henkilöstökulut, sisäiset vuokrat ja ateriamaksut sekä kaikki muut kulut. Yksityisten päiväkotien osalta vuosikate on palveluseteleistä maksettu summa. Yksityiset päiväkodit laskuttavat itse asiakasmaksut ja hoitavat kaikki kulusensa itse.

HINTA / LAPSI / YKSIKKÖ YKSITYISET PÄIVÄKODIT

YKSITYISET lapsia Vuosikate Hinta/lapsi

Karkki	18	190335	10574
Pupula	16	191282	11955
Vilperi	18	206698	11483
	52	588315	11314

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yksikötHögforsin päiväkot

Högforsin päiväkodilla oli kevätkaudella kaksi ryhmää tammi-helmikuussa ja maaliskoukokuussa kolme ryhmää sekä neljän lapsen pieni lisäryhmä. Syyskaudella ryhmiä on ollut kolme (alle 3-vuotiaiden Pikkupuu, 2–4-vuotiaiden Kissankulma sekä vuorohoitoryhmä Jokitupa). Högforsin ja Haapalan päiväkodeilla on ollut yhteinen päiväkodinjohtaja 31.7.2025 asti. 1.8. alkaen päiväkodin johtajalla on ollut johdettavanaan Högforsin sekä Toivikkeen päiväkodit. Högforsin päiväkodilla on järjestetty kaupungin vuorohoito.

Högforsin toimintakate on 112,6 %, mikä johtuu kevätkaudella lisäryhmien perustamisesta eli henkilöstökuluja on tullut maaliskoukokuusta lisää varhaiskasvatuksen opettajan ja kahden lastenhoitajan palkkojen verran. Talousarviossa oli arvioitu Högforsin päiväkotiin vähemmän ryhmiä, kuin todellinen tarve lopulta oli. Lapsimäärän kasvaessa sisäiset ravitsemuskulut ovat myös nousseet (palvelujen

ostot). Marras-joulukuussa Högforsilla siirryttiin ulkoistettuun iltasiivoukseen, mikä on nostanut palvelujen ostoja, ylitys puhtaanapito- ja pesulapalvelussa on +3743 €. Samalla henkilöstökuluissa on vähennystä 30 t/vko ravitsemustyöntekijä-laitoshuoltajan palkan verran jo lokakuun alusta joulukuun loppuun.

Vuorohoitoa on käytetty seuraavasti vuoden 2025 aikana

- lauantaisin 24 lasta
- sunnuntaisin / arkipyhinä 40 lasta
- yöhoitoa 17 yötä
- aamuja ma-pe klo 5–6 välillä 172 lasta (laskettuna jokainen aamu erikseen/lapsi)
- iltoja ma-pe klo 18–22.30 välillä 93 lasta (laskettuna jokainen ilta erikseen/lapsi)
- 23 kertaa on palkattu ulkopuolinen sijainen täydentämään viikonlopun ja iltojen henkilöstöä

Toivikkeen päiväkot

Toivikkeen päiväkodilla on ollut koko vuonna kolme ryhmää (alle 3-vuotiaiden ryhmä Omenalaakso, 4–5-vuotiaiden ryhmä Lintukoto sekä pienennetty ryhmä Kukkaketo 2–4-vuotiaille lapsille). Päiväkodilla on toiminut perhepäivähoidon varahoito, josta on vastannut perhepäivähoitaja päiväkodissa. Hän on toiminut ryhmissä apuna, jos perhepäivähoidon lapsia ei ole ollut paikalla. Kevätkaudella Toivikkeen päiväkodilla ja perhepäivähoidolla on ollut yhteinen päiväkodinjohtaja. 1.8. alkaen johtajalla on ollut lisäksi Högforsin päiväkot johdettavanaan. Toivikkeen päiväkodin toimintakate on 98.1 %. Henkilöstökulujen ylitys selittyy pitkillä poissaoloilla ja sijaisten palkkaamisella. Toivikkeen päiväkodissa aloitettiin myös ulkoistettu iltasiivous, mikä on nostanut palvelujen ostoja +4537 €. Samalla 30 t/vko työntekijä on voitu jättää palkkaamatta.

Haapalan päiväkot

Haapalan päiväkodin toimintakate on 54,9 %. Haapalan päiväkot lakkautettiin 31.7.2025, mikä ei ollut talousarviossa. Lapset ja henkilöstö siirtyivät juhannuksesta muihin yksiköihin, jolloin henkilöstökulut sekä varhaiskasvatusmaksujen tuotot siirrettiin myös niihin. Muutoin Haapalan talous on ollut varhaiskasvatuksen käytössä vuoden 2025 loppuun.

Haukkamäen päiväkot / esiopetus

Haukkamäen päiväkodissa toimi kevätkaudella vain yksi ryhmä, jossa oli 5-vuotiaita sekä esiopetuksessa olevia lapsia. Syyskaudella päiväkotirakennuksessa toimi kaksi ryhmää (alakerrassa Oravapesä 1–3-vuotiaille ja yläkerrassa Siilipesä 4–5-vuotiaille lapsille) ja koulun puolella toimii 14 lapsen esiopetusryhmä. Koko päiväkotirakennus on ollut varhaiskasvatuksen käytössä 1.8.2025 alkaen, minkä vuoksi sisäiset vuokrat ovat tulleet kokonaan varhaiskasvatukselle. Haukkamäen, Tuorilan ja Nyhkälän koulujen päiväkodeissa ja esiopetuksessa on ollut yhteinen päiväkodinjohtaja.

Haukkamäen päiväkodin toimintakate on reilusti yli ollen 213,1 %, mikä johtuu Haapalan päiväkodin lakkauttamisen aiheuttamasta henkilöstön sekä lasten siirtymisestä Haukkamäen päiväkotiin.

Lakkauttamista tai siirtoja ei ollut huomioitu talousarvioon. Lapsimäärän kasvun myötä sisäisten ravitsemispalvelujen määrä on myös noussut (288,2 %).

Nyhkälän koulun päiväkoti / esiopetus

Nyhkälän päiväkodissa toimi kevätkaudella kolme esiopetuksen ryhmää (Karhut, Ketut ja Siilit) sekä 5-vuotiaiden ryhmä (Oravat). Syyskaudella siellä oli kaksi esiopetuksen ryhmää, Karhut ja Ketut. Haukkamäen, Tuorilan ja Nyhkälän koulujen päiväkodeissa ja esiopetuksessa on yhteinen päiväkodinjohtaja.

Nyhkälän päiväkodin toimintakate on 81,2 %. Henkilöstökulut alittuvat selvästi ollen 75,8 %, mikä johtuu ryhmien määrän vähenemisestä.

Tuorilan koulun päiväkoti ja esiopetus

Tuorilassa on toiminut pieni esiopetusryhmä. Haukkamäen, Tuorilan ja Nyhkälän koulujen päiväkodeissa ja esiopetuksessa on yhteinen päiväkodinjohtaja. Tuorilan päiväkodin toimintakate on ylittynyt (108,2 %). Tämä johtuu henkilöstökulujen korotuksesta, koska ryhmässä on syyskaudella ollut ryhmäavustaja varhaiskasvatuksen opettajan ja lastenhoitajan lisäksi.

Perhepäivähoito

Perhepäivähoidossa tarjotaan hoitoa pienille lapsille perhepäivähoitajan kotona. Perhepäivähoitajia on ollut tehtävässä kolme. Alkuvuonna päiväkodin johtajalla oli johdettavanaan Toivikkeen päiväkoti sekä perhepäivähoito. 1.8. alkaen perhepäivähoidon esihenkilönä on toiminut päiväkodin johtaja, jolla on vastuullaan myös Toivikkeen ja Högforsin päiväkodit. Perhepäivähoidon varahoito on järjestetty Toivikkeen päiväkodissa. Perhepäivähoitaja päiväkodissa -tehtävän palkkakulut ovat päiväkodin budjetissa. Perhepäivähoidon toimintakate on 98,4 %.

Päivähoidon yhteiset toiminnot

Päivähoidon yhteiset toiminnot toimintakate on 94,3 %. Kustannuspaikalla ovat varhaiskasvatuspäällikön, kahden konsultoivan varhaiskasvatuksen erityisopettajan ja varhaiskasvatuksen sihteerin palkat. Palvelujen ostoissa on mm. uusi toiminnan ohjausjärjestelmä Daisy ja varhaiskasvatuksen koulutukset sekä asiantuntijapalvelut (mm. mentorointi).

Lasten kotihoidon tuki

Lasten kotihoidon tuen toimintakate on 78,7 %. Kotona hoidettavia lapsia on ollut kokonaisuutena vähemmän kuin on arvioitu, joten tukia on maksettu myös vähemmän. Kokonaissummasta -251 928 € on yksityisen hoidon tuen kuntalisää -28 203,60 €, loput ovat kotihoidon sekä yksityisen hoidon tukia. Kotihoidon tuki on kokonaisuudessaan kunnan kustantamaa tukea perheille, vaikka tuki maksetaankin Kelan toimesta. Kotihoidon tuki lakkaa, kun perheen nuorin lapsi täyttää 3 vuotta. Varhaiskasvatuspäällikkö on käynyt yksityisten perhepäivähoitajien luona ohjauskäynnillä kesäkuussa.

Päivähoidon ostopalvelut

Päivähoidon ostopalveluissa on palvelujen ostoissa kaupungin yksityisestä varhaiskasvatuksesta maksamia palvelusetelimaksuja yhteensä -588 315 € ja toiseen kuntaan maksettuja varhaiskasvatusmaksuja -26 114 €. Yksityisten päiväkotien valvontaan liittyvät valvontakäynnit tehtiin touko-kesäkuussa. Käynnillä tarkastettiin ja täytettiin Aluehallintoviraston selvityspyyntö yksityisen päiväkodin henkilöstön kelpoisuuksista. Yksityisten päiväkotien kanssa on pidetty palaveria kolme kertaa vuoden 2025 aikana. Näissä aiheina ovat olleet mm. oppimisen tuki esiopetuksessa, Daisy ja palveluseteli / asiakasmaksun määräytyminen, ohjauskäynneistä sopiminen, lapsen tuki ja tuen korvaus sekä raportointi. Varhaiskasvatuspäällikkö on kuunnellut vuoden aikana kaksi AVI:n webinaaria liittyen yksityisen varhaiskasvatuksen valvontaan (Kunnan rooli yksityisen vakan lupa- ja ilmoitusmenettelyssä sekä Valvontaohjelma 2025).

Opetuksen palvelualue

Opetuksen palvelualueeseen kuuluu kolme alakoulua, yhteiskoulu ja lukio sekä koululaisten iltapäivätoiminta. Opetuksen palvelualue järjestää jokaiselle Karkkilassa asuvalle perusopetusikäiselle lakisääteiset perusopetuksen palvelut sekä lukioon valituille opiskelijoille lukio-opetuksen palvelut tarvittavine tukitoimineen.

Iltapäivätoimintaa järjestetään kaikilla kolmella perusopetuksen alakoululla, mikäli vuosittainen minimiraja toteutuu. Toiminnan turvaamiseksi lautakunta on päättänyt ryhmän minimikooksi 8 oppilasta. Keväällä 2025 iltapäivätoimintaa järjestettiin kaikilla alakouluilla. Syksyllä 2025 iltapäivätoimintaa järjestettiin Nyhkälän ja Tuorilan kouluilla.

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	659 150	659 150	695 799	105,6 %	-36 649
Sisäiset toimintatuotot	0	0	-170	0,0 %	170
TOIMINTATUOTOT	659 150	659 150	695 629	105,5 %	-36 479
Ulkoiset toimintakulut	-8 810 122	-8 810 122	-8 574 140	97,3 %	-235 982
Sisäiset toimintakulut	-4 512 224	-4 512 224	-4 407 769	97,7 %	-104 455
TOIMINTAKULUT	-13 322 346	-13 322 346	-12 981 909	97,4 %	-340 437
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-12 663 196	-12 663 196	-12 286 280	97,0 %	-376 916
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-47 700	-47 700	-41 314	86,6 %	-6 386
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	-864 263	-864 263	-802 404	92,8 %	-61 859
Muut laskennalliset kustannukset	-864 263	-864 263	-802 404	92,8 %	-61 859
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-13 575 159	-13 575 159	-13 129 998	96,7 %	-445 161

Opetuksen palvelualueen talous on toteutunut joulukuun lopun tilanteessa alle toimintakatteen. Joulukuun lopun tilanteen mukaisesti toimintakate on yhteensä 97,0 %. Toimintatuotot ovat toteutuneet 5,5 % eli 36 479 euroa yli arvion ja toisaalta toimintakulut ovat toteutuneet -340 437 € alle talousarvion. Henkilöstökulujen alitus johtuu käytännössä henkilöstökustannusten toteuman siirrosta tasa-arvo- ja yhdenvertaisuushankkeelle sivistystoimen hallinnon alle.

Toimintatuotot ovat toteutuneet 5,5 % yli tavoitteen. Myyntituotot koostuvat valtionvarainministeriön koordinoimista kotikuntakorvauksista, jotka tulevat kuukausittain tasaisesti. Myyntituottojen tasaiseen toteumaan vaikuttaa kuitenkin se, että kotikuntien ylimääräiset korvaukset toimintavuodelta laskutetaan niin, että ne kohdistuvat kuluvan vuoden joulukuulle ja ovat siten hankalasti eksaktisti ennustettavissa. Opetuksen palvelualueen maksutuotot koostuvat pääosin iltapäivätoiminnan maksujen tuotoista. Hankerahojen toteuma koostuu opetuksen palvelualueen alla yhteiskoulun kerhotoiminnan hankkeesta sekä lukion Erasmus+ -hankkeen tuloista. Muut toimintatuotot koostuvat pääosin koulujen saamista valokuvausrahoista, joita kertyi vuoden alussa jo yli arvioidun.

Toimintakulut opetuksen palvelualueella ovat joulukuun lopun tilanteeseen mennessä toteutuneet 97,4 % ja näistä henkilöstökulut 97,2 %; palvelujen ostot 96,0 %; aineet tarvikkeet ja tavarat 81,5 % ja muut toimintakulut 100,3 %. Ennusteessa henkilöstökuluja on siirretty esi- ja perusopetuksen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuushankkeelle sivistyslautakunnan hallinnon alle, mikä selittää hallinnon kustannuspaikan ylittymisen ja toisaalta opetuksen palvelualueen henkilöstökulujen samansuuntaisen alituksen. Palvelujen ostojen sekä aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnan osalta yksiköiltä on vaadittu tiukkaa kulukuria, mikä näkyy näiden osalta yhteensä miltei 135 000 euron onnistuneena säästönä suhteessa talousarvioon.

Lukuja:

Taulukon oppilasmäärät ovat tilastopäivän 20.9.2025 mukaisten oppilasmäärien mukaiset. Toimintakulut on laskettu bruttokustannusten mukaisesti eli mukaan on laskettu vain koulukohtaiset sisäiset ja ulkoiset toimintakulut ilman tuloja. Tuloksia jokin verran vääristää se, että opetuksen kustannuksia on vuonna 2025 ollut myös sivistystoimen hallinnossa hankkeen alla sekä koulujen yhteiset-kustannuspaikalla.

	Haukkamäen koulu	Nyhkälän koulu	Tuorilan koulu	Yhteiskoulu	Lukio
oppilasmäärä	88	332	58	316	175
toimintakulut	1 182 839	4 801 199	785 251	3857 091	1644 469
toimintakulut (€/oppilas)	13 441	14 461	13 539	12 206	9 397
henkilöstö (€/oppilas)	6 905	8 408	6 135	8 477	5549
palvelujen ostot (€/oppilas)	1 071	1 126	1 100	998	816
aineet, tarvikkeet (€/oppilas)	272	276	301	300	409
muut kulut (€/oppilas)	5192	4 651	6 003	2 431	2 623
sisäinen vuokra (€/oppilas)	5 120	4 582	5 936	2 401	2 381

Taulukosta voidaan havaita, että Nyhkälän ja Yhteiskoulun oppilaskohtaiset henkilöstökustannukset ovat korkeammat verrattuna muihin kouluihin. Tämä johtuu siitä, että kyseisissä kouluissa toimii useita pienluokkia, joita muissa kouluissa ei ole. Pienluokat vaativat enemmän henkilöstöä suhteessa oppilasmäärään, mikä nostaa kustannuksia per oppilas. Tämän vuoksi kustannusrakenne ei ole suoraan vertailukelpoinen muiden koulujen kanssa, joissa opetusta järjestetään pääsääntöisesti suuremmissa ryhmissä.

Perusopetuksen yksiköt ja lukio

Koulukohtaisissa palvelujen ostoissa ovat koulukuljetukset, kouluruokailu, ict-palvelut, laitteiden kunnossapitopalvelut, henkilöstön koulutus ja oppilaiden opetussuunnitelman mukaiset kuljetuspalvelut

Aineet, tavarat ja tarvikkeet koostuvat kirjallisuus-, koulutarvike-, työaine- ja kalusto-ostoista.

Perusopetuksen hallinto

Perusopetuksen hallinnon toimintakate on vuoden lopussa 91,8 % eli 8,2 % ja -31 364 euroa alle talousarvion. Perusopetuksen hallinnon kustannuspaikalle kirjautuvat tuloina koulukuljetusten myyntituotot sekä menoina koulukuljetusten kustannukset. Hallinnon kustannuspaikan alitus johtuu koulukuljetusten tiivistämisestä niin, että syksystä lähtien voitiin jättää yksi auto kuljetuksista pois.

Tuorilan koulu

Tuorilan toimintakate on 93,1 %. Henkilöstökulut ovat 86,6 %. Aineet, tarvikkeet ja tavarat ovat 81,3 %.

Haukkamäen koulu

Haukkamäen toimintakate on 90,8 %. Henkilöstökulut ovat 89,9 %. Aineet, tarvikkeet ja tavarat on vain 84,2 %.

Nyhkälän koulu

Nyhkälän toimintakate on toteutunut 99,1 %. Henkilöstökulut ovat 100,1 %. Aineet, tarvikkeet ja tavarat ovat toteutuneet 89,5%.

Karkkilan yhteiskoulu

Yhteiskoulun toimintakatteen toteutuma on 93,8 % eli noin 250 000 € alle budjetoidun. Henkilöstökulujen toteutuma on 94,7 %, palveluiden ostojen 89 % ja aineet, tarvikkeet ja tavarat käyttö 81,1 % eli kaikilta osa-alueilta alle budjetoidun, keväällä 2025 sovitun sivistystoimialan ja yhteiskoulun säästösuunnitelman mukaisesti. Säästöt ovat kohdentuneet henkilöstöön opetustuntien vähentämisen (82,5 vuosihiikkotuntia 1.8.2025 alkaen), koulunkäynnin ohjaajien vähentämisen (kaksi vähemmän), valvontaruokailuedun vähentämisen 90 % henkilöstöltä ja sijaiskuluista säästämisen kautta sekä hankintoihin ostojen karsimisen kautta.

Koulujen yhteiset

Koulujen yhteisten kustannuspaikan osalta toimintatuotot ovat toteutuneet 87,4 %. Toimintatuottojen alle kuuluvat myyntituottoina tilitettävät kotikuntakorvaukset, joita Karkkilan kaupunki saa oppilaan kotikunnalta, kun oppilas suorittaa oppivelvollisuuttaan muualla kuin oman kuntansa esi- tai perusopetuksessa. Tukien ja avustusten määrä ei toteutunut ennakoidusti, sillä avustuksia ei ole saatu arvioidua määrää. Jatkossa tuloihin kirjataan vain tiedossa olevat varmistetut hanketuotot.

Toimintakulujen toteuma on 133,5 %. Henkilöstökuluissa on saatu säästettyä hieman keväällä tehdyn ja vuoden loppupuolella realisoituneen irtisanomisen vuoksi. Palvelujen ostojen budjetoitua korkeampi toteuma johtuu palvelujen ostoista valtiolta (-27 258 €), jolla on kustannettu Valteri-kouluun siirretyn oppilaan avustajakustannukset sekä asiakaspalveluiden ostoista kunnilta, johon oli varatun -10 000 euron sijaan mennyt -63 294 €. Asiakaspalveluiden ostot kunnilta koostuvat kotikunnan maksuosuuksista niiden sijoitettujen oppilaiden osalta, joilla opetuksen kustannukset ovat Valtiovarainministeriön maksamia kotikuntakorvauksia suuremmat. Näitä kustannuksia on etukäteen vaikea arvioida ja ne laskutetaan vuosittain joulutammikuussa.

Iltapäiväkerho

Iltapäivätoimintaa järjestetään Karkkilan alakouluilla, mikäli lautakunnan osoittama minimiryhmäkoko täyttyy. Keväällä 2025 toimintaa järjestettiin Haukkamäen, Nyhkälän ja Tuorilan kouluilla, mutta syksyllä vain Nyhkälän ja Tuorilan kouluilla.

Iltapäivätoiminnan toimintakate on vuoden lopun tilanteessa toteutunut 83,5 % eli euromääräisesti -12 704 euroa alle talousarvion. Toimintatuottojen toteuma on 89,5 % ja se koostuu iltapäivätoiminnasta saatavista maksutuotoista sekä muista toimintatuotoista. Maksutuottojen toteuma on 79,5 % ja muut toimintatuotot 4209 €.

Toimintakulujen toteuma 85,6 % koostuu henkilöstökuluista, palveluiden ostoista, aineista, tarvikkeista ja tavaroista sekä muista toimintakuluista. Henkilöstökulujen arvioitua pienempi toteuma johtuu siitä, ettei Haukkamäen koululle muodostunut syksyksi ryhmää. Palveluiden ostot koostuvat sisäisistä ravitsemus- ja majoituspalveluista eli iltapäivätoiminnan sisäisesti laskutettavista välipalakustannuksista. Muut toimintakulut koostuvat sisäisistä vuokrakustannuksista (-21 943 €) sekä myyntisaamisten luottotappioista.

Lukio-opetus

Lukion toimintakate on toteutunut 100,2 % eli ylitys on 0,2 %, mikä vastaa euromääräisesti 2 813 euroa. Toimintatuloja on kertynyt 6026 €, nämä ovat opiskelijoilta kerättyjä opintomatkojen osallistumismaksuja. Henkilöstökulut ovat 108 %. Ylitystä selittää opiskelijoiden yllättävät opintojaksovalinnat ja kaupunkitasolla riittämättömästi budjetoidut palkankorotukset. Vaikka henkilöstökulut ylittivät budjetoidun, säästöjä pystyttiin saamaan muissa kategorioissa. Erityisesti palveluiden ostot (80,7 %) ja aineet, tarvikkeet ja tavarat (73,3 %) alittavat selvästi budjetoidun toimintakulun.

Vapaa-ajan palvelualue

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	45 000	45 000	43 209	96,0 %	1 791
Sisäiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
TOIMINTATUOTOT	45 000	45 000	43 209	96,0 %	1 791
Ulkoiset toimintakulut	-164 012	-156 012	-200 597	128,6 %	44 585
Sisäiset toimintakulut	-136 307	-136 307	-67 419	49,5 %	-68 888
TOIMINTAKULUT	-300 319	-292 319	-268 016	91,7 %	-24 303
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-255 319	-247 319	-224 807	90,9 %	-22 512
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytystulot	33 111	33 111	322 361	973,6 %	-289 250
Vyörytysmenot	0	0	-118 108	0,0 %	118 108
Muut laskennalliset kustannukset	33 111	33 111	204 253	616,9 %	-171 142
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-222 208	-214 208	-20 554	9,6 %	-193 654

Vapaa-ajan palvelualueen tehtäviin kuuluvat kirjasto-, liikunta- ja nuorisopalvelut sekä työväenopiston toiminta. Palvelualueen useilla palveluilla on osaltaan merkittävä rooli kaupungin asukkaiden hyvinvoinnin edistämisessä ja syrjäytymisen ehkäisyssä.

Vapaa-aikapalveluiden kokonaistalous on tasaisen toteuman mukaisesti joulukuun lopussa 95,9 %. Lautakuntatasolla toimintatuotot ovat toteutuneet 115,3 %. Toimintatuotoista tukien ja avustusten hyvä toteuma selittyy sellaisilla hankkeilla, joihin on saatu hankerahaa talousarvion laatimisen jälkeen.

Palvelualueen toimintakulut ovat toteutuneet 98,5 %. Palvelualue jakautuu eri yksiköihin, joista palvelualueen kokonaistalous koostuu. Niistä tarkemmin alla kustannuspaikoittain.

Vapaa-aikatoimen hallinnon toimintakokonaisuuden muodostavat hallinto sekä hallinnon projektit. Tämän kokonaisuuden toimintakate vuoden lopussa on toteumaltaan 90,9 %. Toimintatuotot ovat toteutuneet 96,0 % ja ne perustuvat Karkkilan liikkumisen mallin nro viisi hankerahoituksen purkuun sekä elokuusta alkaneen hankkeen numero kuusi rahojen purkuun. Toimintakulut ovat toteutuneet 91,7 %. Henkilöstökuluihin (131,8 %) kuuluivat vuoden 2025 loppuun asti sivistysjohtajan ja sivistystoimen toimistoshteerin palkoista 20 %, viranhaltijoiden lautakuntien kokouspalkkiot, luottamushenkilöiden kokouspalkkiot sekä hankkeille kohdistuvia tunti- ja urakkapalkkoja. Palveluiden ostot koostuvat hankkeiden toteuttamiseen käytetyistä kuluista. Avustuksissa on taiteen perusopetuksen tanssiopisto Vinhalle, kuvataidekoululle sekä musiikkikoululle maksetut avustukset. Muut toimintakulut koostuvat sisäisistä vuokrista, jotka toteutuivat arvioitua pienempinä.

Työväenopisto

Työväenopiston toimintakate on 100,7 %. Kursseja toteutui hieman aiempaa enemmän. Maksutuotot ylittyivät 5 533 € ja muut toimintatuotot 1 925 €. Opintoteliavustusta saatiin OPH:lta 2 600 €.

Henkilöstökulut ylittyivät 5 198 €, koska opiston kursseja toteutui hieman ennakoitua enemmän ja tuntiopetusta sekä ostopalvelua jouduttiin ostamaan enemmän keväällä. Syksyn osalta opetusta suunniteltiin noin 10 % vähemmän edelliseen lukuvuoteen verrattuna. Palvelujen ostojen osalta ylitystä tapahtui 4 133 €, koska opiston uuneja jouduttiin ennakoimattomasti korjaamaan useaan kertaan kevään aikana. Lisäksi ulkoisia vuokrakuluja on maksettu 4 678 € ennakoitua enemmän kaupungintalon alakerran luokasta ja toimistotiloista. Opetustuntien lisääntymisen ja tuntien laskennallisen euromäärän nousun ansiosta opisto sai vuonna OKM:n 2025 valtionosuutta 10 025 € euroa enemmän (2024 405 €) kuin vuonna 2024 (192 380 €). Tämä näkyy kaupunkitason tulojen alla, ei kohdistettuna työväenopiston toimintatuotoiksi.

Työväenopiston toimintaa kuvaavia lukuja:

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Työväenopisto						
• Opetus	3588	4453	4371	4334	4700	4488
• opiskelijat	1557	1512	2133	2010	2100	2112
• kurssit	132	130	132	146	160	152

Kirjastopalvelut

Kirjaston toimintakate on 99,3 %. Väistötiloissa toimiminen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana on vaikuttanut huomattavasti kirjaston toimintaan. Kirjasto avautui ruukkialueella omissa tiloissaan 28.4.2025, jonka jälkeen päästiin normaaleihin asiakaspalveluaikoihin. Omatoimikirjaston kirjautumis- päätteet ja käyttösäännöt päivitettiin ja otettiin uudelleen käyttöön heinäkuussa 2025.

Elämyspolkutoiminnan kautta kirjasto on tarjonnut elämyksiä ja opastusta eri-ikäisille asiakkailleen: satupiknikit (3 kpl), satutuokiot (8 kpl), Vauvan päivän tapahtuma (1 kpl), kirjavinkkaukset (9 kpl), kirjaston käyttäjäkoulutukset (18 kpl), sanataidetuokiot (6 kpl), mediakasvatustapahtumat (5 kpl), syysloman Ruskakirjasto (4 kpl), backgammonturnaus (1 kpl), varhaiskasvatuksen ja koulujen kirjalaatikkotilaukset (45 kpl), lukuhaasteet (2 kpl), Novellikoukku-illat (16 kpl), kirjailijavieraat (4 kpl), kirjastokonsertti (1 kpl) sekä kirjastonjohtajan kyselytunti (1 kpl). Lisäksi kirjastolla on järjestetty ikäihmisten digitukea (18 kpl) osin yhteistyössä Enter ry:n kanssa. Lapsiperheiden lukuinnostuksen vahvistamiseksi Lukki-kirjastoissa on käytössä Satupolku, jossa lukumatkan aikana kerätään tarroja ja lopuksi saadaan palkinnoksi kangaskassi tulevia lainoja varten (51 osallistujaa vuonna 2025).

Kirjastossa järjestettiin yhteensä 18 erilaista näyttelyä, joista 8 yhteistyössä museon kanssa, 5 asiakkaiden omaa näyttelyä, 3 kirjaston Kohtaamispaikka -hankkeen tuottamana sekä 2 etsivän nuorisotyön järjestämää karkkilalaisten nuorten näyttelyä.

Kirjaston toimintaa kuvaavia tunnuslukuja	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kirjasto						
• fyysiset käynnit per as.	3,27	4,00	4,52	3,15	4,50	3,75
• lainat per asukas	11,65	13,77	14,08	10,45	14,00	11,35
• Käyttäjäkoulutuksiin ja tapahtumiin osallistuneet	497	1165	1169	1052	1100	1546
• aineistokulut per as./ €	6,64	6,45	6,66	6,71	6,71	6,77

Kirjaston projektit

Aluehallintoviraston rahoittama hanke Kohtaamispaikka – Kirjasto yhteisön ja osallisuuden rakentajana käynnistyi suunnittelutyöllä toukokuussa 2025. Hankkeessa kehitetään kirjaston roolia kulttuurien välisen vuoropuhelun edistäjänä ja kotoutumista tukevana kohtaamispaikkana. Kirjaston toiminnoissa uudet ja vanhat karkkilalaiset voivat kohdata luontevasti kaksisuuntaista kotoutumista edistään.

Hanke on edennyt hankesuunnitelman mukaisesti. Kirjaston henkilökunnalle on järjestetty Erätauko-säätiön mukainen keskustelunohjaajakoulutus, nykyistä toimintaa on muokattu tukemaan eri kieliryhmiin kuuluvien osallistumismahdollisuuksia ja kirjastossa on järjestetty tilaisuuksia kuten monikulttuurinen perhepäivä (1 kpl), korisaiheinen lukuhetki (1 kpl), lyhytelokuvapaja (7 työpajakertaa sekä 4 kuvauspäivää), suomen kielen keskustelukerho eli kotokerho (13 kpl) ja avoin keskustelutilaisuus (1 kpl).

Nuorisopalvelut

Toimintatuottoihin on kirjautunut alkuvuodesta työllistämistukia, joita ei ole arvioitu budjettiin. Rakenusten vuokratuotot eivät toteutuneet vuonna 2025 ollenkaan väistötilojen vuoksi. Henkilöstökulujen toteuma on pienempi, koska osa henkilöstökuluista näkyy nuorisotoiminnan projektit kustannuspäikällä. Nuorisotila siirtyi alkuvuodesta sisäilmaongelmien vuoksi pois kaupungin omistamasta tilasta ja korvaava tila jouduttiin vuokraamaan ulkopuolelta. Väistötilan vuokraa ja tilan siivousta ei budjettiin osattu arvioida budjettia laadittaessa. Toimintakulut saatiin kuitenkin pysymään budjetissa.

Vaikka alkuvuosi lähtikin käyntiin tilahaasteiden osalta, niin väistötilaratkaisu osoittautui sijainniltaan erittäin onnistuneeksi. Avoimen toiminnan kohdentamista eri ikäluokille jouduttiin tekemään tilan pienen vuoksi, koska samanaikaisesti tilassa sai olla vain 30 henkeä. Nuorten iltoja toteutettiin neljänä iltana viikossa.

Perusnuorisotyön tilastot / 2025	Osallistujat
1) Mukavaa harrastaa -kerhot	314
2) 3-5lk avoimet iltapäivät (ma ja pe)	483
3) 5-7lk avoimet illat (ma syyskausi)	252
4) 6-8lk avoimet illat (ma kevätkausi/ ti syyskausi)	418
5) 6-9lk avoimet illat (ke syyskausi)	208
6) 6lk-17v. avoimet illat (ke ja pe kevätkausi)	150
7) 7lk-18-vuotiaiden avoimet illat (pe)	194
8) 7lk-lukiolaiset avoin iltapäivä (ma-pe)	107
9) Muut tapahtumat	6385
10) Nuvan tapahtumat	52
11) Loma-ajan leiritoiminta 1-6lk	114
12) Loma-ajan toiminta 6lk-17 v.	71
Lapset ja nuoret yhteensä	8748

Vuoden 2025 aika jalkauduttiin myös enemmän kouluille ja sen kautta tavoitettiin myös lapsia ja nuoria paremmin. Retket ja muu toiminta kohtaan on laskettu mukaan välituntitoiminta, jonka kautta tavoitettiin yhteen 5006 lasta ja nuorta. Lisäksi järjestettiin 7lk - lukiolaisille aamukahveja ennen koulun alkua, jossa käyntikertoja oli yhteensä 91 kpl.

Nuorisopalvelut olivat mukana erilaisissa tapahtumissa kuten kulttuuriloikassa, peuhiksissa ja unelmien liikuntapäivässä. Nuorille järjestettiin myös erilaisia tapahtumia mm. koulujen päätösviikonlopun tapahtuma, tyttöjen iltaa, olkkari iltapäiviä Nyhkälän koululla, keilaus retkiä, DND peli iltoja ja yö Vuotinaisten leirikeskuksella.

Nuorisovaltuuston toimintasääntöä päivitettiin ja uusi sääntö hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 8.9.2025. Nuorisovaltuuston toimintakausi päättyi vuoden loppuun. Uuteen nuorisovaltuuston haki 16 nuorta ja kaikki valittiin mukaan toimintaan.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Nuorisopalvelut						
• nuortenillat (käyntikerrat)	409	1197	1402	1334	1500	1812
• retket ja muu toiminta (hlömäärä)	-	-	-	1930	1500	6508*
• leiritoimintaan osallistuneiden määrä	53	104	74	120	120	114
• kerhotoiminta:						
Mukavaa harrastaa kerhot	139	277	479	437	400	314
Karkkilan harrastamisen kerhot	-	1197	3499	3859	3000	2020

*sis. välituntitoiminnan

Nuorisotoiminnan projektit

Nuorisotoiminnan projektit kustannuspaikalle kirjautuu Mukavaa harrastaa-hankkeen kustannukset, jotka ovat toteutuneet suunnitellusti. Hankkeen toimintatuottoihin kirjautuu hankkeen avustus sekä päiväleirien maksutuotot. Toimintakulut ovat toteutuneet hankesuunnitelman mukaisesti. Nuorisotyöntekijöiden tehtäviin kuuluu kerhojen ohjaaminen ja toteutuneet tunnit ohjataan hankkeen kustannuksiin. Mukavaa harrastaa hankkeella toteutetaan päiväleiritoimintaa sekä matalankynnyksen kerhoja. Vuoden aikana on toteutettu yhteensä 12 erilaista kerhoa ja leirejä 6 viikon ajan.

Nuorten työpajatoiminta

Toimintatuottojen toteuma oli arvioitua suurempi, koska työpajatoimintaan saatiin valtionavustusta arvioitua enemmän (77 000 euroa) sekä vuoden 2024 työllistämistukia (4 283 euroa) on kirjautunut vielä alkuvuodesta tuottoihin. Myyntituottojen osalta ulkoisten myyntituottojen toteuma oli arvioitua pienempi (41 000 euroa -> 33 598 euroa), mutta taas sisäiset myyntituotot olivat arvioitua reilusti isommat (3 650 euroa -> 13 636 euroa). Vuotinaisten leirikeskusten vuokratuottoja saatiin arvioitua vähemmän (11 000 euroa -> 9 034 euroa). Vuokratuottoihin vaikutti myös kohdeavustusten kautta myönnetty tilavuokranperimättäjäättämiset, jota myönnettiin 1592,46 euron edestä.

Henkilöstökulujen toteuma on arvioitua pienempi, mihin vaikuttaa nuorten palkkarahojen toteuma sekä loppu vuoden henkilöstö vähennykset (1 htv). Toimintakulujen osalta palveluiden ostot sekä aiheet, tarvikkeet ja tavarat toteutuma oli arvioitua pienempi. Muiden toimintakulujen toteuma oli taas arvioitua suurempi, johon vaikutti suurempi vuokratuotto sekä tilan siivouskustannukset, joita ei budjetoinnissa huomioitu.

Nuorten työpaja on vuoden 2025 aikana ollut ison muutoksen edessä. Tiloja on supistettu, joka on vaikuttanut tehtäviin töihin, mutta toisaalta nuorille on saatu monipuolisempia työtehtäviä yhteistyössä muiden yksiköiden kanssa. Nuoret ovat päässeet mukaan erilaisiin tapahtumiin kuten kulttuuriloikkaan ja unelmien liikuntapäivään, päässeet rakentamaan Konnankieppi-ulkoilureittiä sekä olivat mukana Puumerkkiä-penkkiprojektissa. Nuorille on myös järjestetty yritysvierailuja paikallisiin yrityksiin ja oppilaitosvierailuja lähialueen oppilaitoksiin. Liikunta kuuluu pajan viikoittaiseen ohjelmaan ja sitä on lisätty myös vuoden 2025 aikana liikuntapalveluiden liikunnan iloa hankkeen avulla.

Työllisyyspalveluiden kanssa on tiivistetty yhteistyötä ja nuorten asioita edistämään perustettiin nuorten työllisyydenhoidon ryhmä, jossa on edustus nuorten työpajalta, elinvoimasta ja työllisyyspalveluista.

Hyria koulutus Oy:n ja nuorten työpajan kanssa laadittiin loppu vuodesta yhteistyösopimus opinnollistamisen osalta. Tunnistettuja opintoaloja ovat puhtaus- ja kiinteistöpalveluala sekä media-ala ja kuvallinen ilmaisu.

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2024	TA 2025	TP 2025
Ruukinpaja							
• työkokeilu	17	16	24	22	22	24	22
• kuntoutuva työtoiminta	6	8	7	0	0	0	0
• palkkatuki ja oppisopimus	11	9	10	12	12	12	9
• muu toiminta (mm. harjoittelut, siviilipalvelus)	8	10	6	30	30	30	24

• Työelämään tutustuminen (2-viikon kesätyöjakso)			26	26	26	26	26
---	--	--	----	----	----	----	----

Etsivä nuorisotyö

Etsivän nuorisotyön toiminta on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Toimintatuottojen toteumassa näkyy etsivän nuorisotyön valtionavustus, joka kohdennetaan etsivän nuorisotyön henkilöstökuluihin. Palkkojen toteuma on hieman arvioitua suurempi, mutta muut toimintakulut ovat alittuneet. Etsivän nuorisotyön valtionavustus jakautuu vuoden 2025 osalta kahdelle hankekaudelle, josta ensimmäinen 50 000 euroa (25 500/ htv) oli ajalle 01.10.2024 - 30.09.2025 ja toinen 55 000 euroa (27 500/ htv) ajalle 01.10.2025 - 30.09.2026. Avustus tulee käyttää etsivän nuorisotyöntekijän palkkakustannuksiin.

Etsivän nuorisotyön tehtävänä on edelleen ollut tarjota matalan kynnyksen palvelua 16-29-vuotiaille karkkilalaisille nuorille. Tehtävä on nuoren rinnalla kulkemista, jossa tuetaan nuoren hyvinvointia yksilöllisesti, luottamuksellisesti ja nuori lähtöisesti. Karkkilan etsivän nuorisotyön sosiaalisen vahvistamisen mittarin tuloksien vastauksissa vuoden 2025 osalta esiin nousee keskustelutuki (63 %), tuki virastoasioissa (58 %), tukea opiskeluun liittyen (54 %) ja tukea työnhaussa (50 %).

Etsivä nuorisotyö on jalkautunut vuoden 2025 aikana Karkkilan kouluihin ja lähialueen oppilaitoksiin, nuorten työpajalle ja nuorisotalolle. Nuorille on järjestetty liikuntaa, taidelähtöistä toimintaa, leirejä, retkiä mm. kirppis vierailuja ja luontoretkiä. Etsivät nuorisotyöntekijät ovat myös verkostoituneet, jalkautuneet kadulle sekä osallistuneet Karkkilan kutsuntoihin.

Etsivä nuorisotyön						
• asiakuudessa yhteensä nuoria	60	64	88	87	100	108
• päättäneet asiakkuudet	-	-	56	41	60	37

Liikuntapalvelut

Toimintatuottoihin on kirjautunut sisäliikuntatilojen ja ulkoliikuntatilojen vuoromaksut, kuntosalien käyttömaksut sekä liikuntaryhmien tuotot. Tuotot ovat jääneet hiukan alle arvion. Henkilöstökulujen toteuma on arvioitua suurempi. Palveluiden ostot sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat toteuma arvioitua pienempi, mutta osa kuluista näkyy liikuntatoiminnan projektien kustannuspaikalla (vesiliikunnan kulut). Loppuvuodesta tehtiin liikuntahallin tulostaulun päivitys/ korjaus, joka myös vaikutti toteumaan.

Vuosi 2025 on liikuntapalveluiden osalta ollut hyvin tapahtumarikas. Toimintaa on järjestetty kaikille kohderyhmille, niin lapsille, nuorille, aikuisille kuin ikäihmisille. Hankkeiden kautta on kokeiltu uusia toimintatapoja kuten pop up liikuntaneuvontaa sekä uusia ryhmiä vähän liikkuville ikäihmisille sekä nuorille. Yhteistyötä on tehty tiiviisti eri toimijoiden kanssa ja alueellista verkostoyhteistyötä on tehty liikuntaneuvonnan osalta.

Vuoden alussa hyväksyttiin liikkuva Karkkila ohjelma. Ohjelman avulla on kehitetty poikkihallinnollista yhteistyötä kaupungin sisällä sekä käynnistetty urheiluseurojen kanssa yhteistyö. Sirkan puistoon

hankittiin uusia ulkokuntosali laitteita sekä harjun alueen ulkoilureittien kehittämisessä on oltu mukana.

Liikuntapalveluiden tilastot 2025

1) LIKUNNANOJHAUS (käyntikerrat)	
Seniorit ja erityisliikunta	3706
Työikäiset	1381
Lapset ja perheet, nuoret	592
Vesiliikunta	1233
Yht.	6912
2) VERTAISOHJAAJATOIMINTA	
Vertaisohjaajat	5337
Vertaisohjaajien koulutuksiin osallistunut yhteensä	108
Varhaiskasvatuksen liikkumisen koordinointi	105
Yht.	5550
3) TAPAHTUMAT	
Tapahtumien määrä	49
Tapahtumat	1779
4) MUUT	
Veneiden vuokraus (lainaus kerrat)	19
Liikuntavälinelainaamo (lainaus kerrat)	50
Pyhäjärven avantouimapaikan uintisuoritukset	8344
5) HANKKEET	
Ohjautuminen liikuntaneuvontaan kpl	22
Liikuntaneuvonta	279
Liikuntaneuvonta Karkkilassa 1.1.-31.7.2025	301
Liikunnan iloa yhdessä hanke	430
Yht.	731

Mittari	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024		TP 2025
Liikuntapalvelu						
• Liikunnanohjauksen kävijä- määrät vuodessa (ryhmälii- kunta/ yksilöohjaus)	1 392	2256	2168	2514	2000	6912
• Vertaisohjaajaryhmien kävijä- määrät	2 224	4393	5952	6816	5000	5550
• Tapahtumien kävijämäärät /tapahtumien määrä	870/3	299/ 8	622/17	1354/ 21	700	1779/ 49
• Hankkeet	900	900	899	1557	900	731

Liikuntatoiminnan projektit

Liikuntatoiminnan projektit kustannuspaikalle kirjautunut liikuntaneuvontaa Karkkilassa 3 ja liikunnan iloa yhdessä hankkeiden kulut (omavastuu hankkeissa 50 %) sekä vesiliikunnan kulut. Liikunnan iloa hankkeen alkuperäinen toteutusaika oli 1.8.-31.12.2025, mutta hankkeelle jouduttiin hakemaan

jatkoaikaa helmikuun 2026 loppuun asti. Jatkoaikaa haettiin, koska osaa suunnitelluista toiminnoista ei ehditty toteuttamaan alkuperäisessä ajassa. Toimintatuottoihin kirjautuu hanketukien lisäksi keski-
viikon vesijumppa ryhmän tuotot.

Hankkeet ovat toteutuneet suunnitellusti.

Liikuntaneuvontaa Karkkilassa 3

Hankkeen kolmas hankekausi päättyi heinäkuun 2025 loppuun. Hankkeen aikana kehitettiin liikunta-
neuvonnan prosessia, juurrutettiin toiminta osaksi liikuntapalveluiden toimintaa, tehtiin yhteistyötä alu-
eellisissa verkostoissa, työterveyden ja hyvinvointialueen kanssa sekä kokeiltiin erilaisia toimintata-
poja tuoda liikuntaneuvontaa esiin.

Liikunnan iloa hanke

Hankkeen kohderyhmää on ollut terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat alle 30-nuoret aikuiset ja yli
65-vuotiaat seniorit. Tavoitteena hankkeessa on ollut tehdä yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa, li-
sätä osallisuutta, kehittää osaamista, kokeilla erilaisia ohjaustapoja ja lisätä luonnossa liikkumista
kohderyhmän osalta. Hankkeen aikana on koulutettu vertaisohjaajia sekä tehty yhteistyötä etsivän
nuorisotyön ja työpajatoiminnan kanssa.

Sivistystoimen kehityshankkeet

 Hankkeet 2025				
MUUTOSTAVOITE (KS TEEMA)	HANKKEEN PÄÄTAVOITE	HANKKEEN TALOUS	HANKKEEN HENKILÖRESURSSIT	Salkku- taso
Karkkilan harrastusmallihanke/OKM 11/2021-7/2025				
Hyvinvoinnin vahvista- minen/ Karkkila on hyvinvoin- nin ja osallistamisen kotikaupunki	Tarjotaan mahdollisuus kaikille lapsille mieluisen harrastukseen. Ennaltaehkäisevä vaikutus elämän ikäviltä asioilta.	Kaupungin rahoitusosuus 10%: oman toiminnan ostopalvelut, 10 000 € Ulkopuolinen rahoitus, 45 000 OKM 70%:	Kaupunki toimii koordi- naattorina, 50% työpa- nos Omistaja sivistysjohtaja	C
Toteutuma 31.12.2025: Koululla on järjestetty monipuolista kerhotoimintaa hankkeen puitteissa.				
Koulutuksellinen tasa-arvo ja yhdenvertaisuus/ OKM- rahoitus 12/27 saakka				
Hyvinvoinnin vahvista- minen/ Karkkila on hyvinvoin- nin ja osallistamisen kotikaupunki	Mahdollistaa kaikille lapsille saada riittävää tukea oppimiseen varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa	Ulkopuolinen rahoitus 80 %: 121 000 €/vuosi/ OKM 80 % = 363 000 € Kaupungin rahoitusosuus 20 % = 72 000 € 3 v = 100 % = 435 600 €	Kaupunki toimii koordi- naattorina, 5 % työpa- nos Omistaja sivistysjohtaja	C

Toteuma 31.12.2025: Karkkilan kaupungin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuushankehauille myönnettiin rahoitus vuodelle 2025 tammikuussa. Vuositasolla hankkeen kokonaiskustannukset tulee olla vähintään 151 250 euroa, josta omavastuuosuus on 30 250 €/vuodessa ja saatu hankeavustus 121 000 €/vuodessa. Vuoden 2025 loppuun mennessä hankkeen toimintakulut olivat yhteensä -152 582 €.				
Perusopetuksen kerhohanke/ OPH 1.8.2025-31.12.2026				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Painopisteenä ovat nuorten koulumotivaation, yhteisöllisyyden ja jaksamisen tukeminen.	Ulkopuolinen rahoitus 80 % 15 000 € Omarahoitusosuus 20 %: 3 000 €	Kaupunki toimii koordinaattorina, useita kerhohjoajia Omistaja yhteiskoulun rehtori	C
Toteuma 31.12.2025: Karkkilan yhteiskoulun kerhotoimintaa on toteutettu tarjoamalla kerhotoimintaa suunnitelman mukaisesti. Oppilaat osallistuvat toimintaan hyvin ja toimintaa jatketaan hankerahoituksella lukuvuoden 2025-2026 loppuun.				
Karkkilan lukion Erasmus+ akkreditointi / EU myönnetty vuosille 2023-2027				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Karkkilan lukion kansainvälisyystoiminnan kehittäminen vuosina 2023–2027	Ulkopuolinen rahoitus 100 %	Lukion rehtori toimii koordinaattorina Omistaja lukion rehtori	C
Toteuma 31.12.2025: Opiskelija- ja henkilöstövaihtoa tapahtuu ympäri vuoden. Vuonna 2025 Erasmus+-toiminta toteutui suunnitelman mukaan ja hankkeen budjetin puitteissa. Erasmus+-rahoituksella toteutettiin kahden opiskelijaryhmän vaihto pohjoisitalialaisten Orbassanon ja Gallaraten koulujen kanssa. Syksyllä 2025 sovittiin tulevasta vaihdosta saksalaisen ja ranskalaisen koulun kanssa.				

Karkkilan harrastusmallihanke/OKM 8/2024-6/2025				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tarjotaan mahdollisuus kaikille lapsille mieluinen harrastus. Ennaltaehkäisevä vaikutus elämän ikäviltä asioilta	Kaupungin rahoitusosuus 30 % 19285,71 € Ulkopuolinen rahoitus, 45 000 OKM 70%:	Kaupunki toimii koordinaattorina, 33 % työpanos Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
Toteutuma 31.12.2025: Keväällä 2024 teetettiin kerhokysely, jossa kysyttiin mm. kulkemista kerhoihin, onko säännöllistä harrastusta, mitkä ovat kolme tärkeintä asiaa harrastusryhmässä, milloin mieluiten harrastaisi sekä toiveita kerhovalikoimaan tulevalle hankekaudelle. Kyselyyn saatiin 1-8-luokkalaisilta 406 vastausta. Kyselyn pohjalta pyydettiin tarjoukset kerhojen sisällöstä toimintakaudelle 2024-2025. Kerhoja oli yhteensä 27 kerhoa, joista toteutui 22. Kaikki kerhot toteutettiin koulupäivien jälkeen ja kerhoja tarjottiin kaikille ikäluokille (1-9-luokkaan). Hankkeen toimintakulujen toteuma oli 64 309,00 euroa, josta omavastuuosuuden toteuma oli 19 309,00 euroa. Hanke päättyi 06/2025 ja loppuraportti on tehty.				
Liikunnallinen elämäntapa; Liikuntaneuvonta Karkkilassa 3/ AVI - Hanke alkoi 1.8.2024 8/2024-7/2025				
Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tavoitteena on kehittää ja luoda liikunta-neuvonnasta johdonmukainen ja tavoitettava kokonaisuus, joka vakiinnutetaan osaksi	Kaupungin rahoitusosuus 50%: 25 000 € Ulkopuolinen rahoitus 50 %: 25 000 €/ AVI	Kaupunki toimii koordinaattorina, 80 % työpanos	C

	laajempaa terveyden ja hyvinvoinnin palveluketjua. Hanke on suunniteltu kolmevuotiseksi ja kokonaistavoitteena on, että Karkkilassa liikuntaneuvonta toimii ponnahduslautana kohti liikkuvampaa elämäntapaa.		Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	
	Kolmas hankekausi.			

Toteuma 31.12.2025:

Hankkeen kolmas toimintakausi käynnistyi elokuussa 2024 ja tavoitteena oli kehittää liikuntaneuvontaa osaksi laajempaa palveluketjua yhteistyössä terveyspalveluiden ja muiden toimijoiden kanssa, sekä luoda helposti saatavilla oleva palvelu, joka tukee, ohjaa ja motivoi tiellä kohti aktiivisempaa elämäntapaa ja kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin lisäämistä. Jotta liikuntaneuvonta olisi osa laajempaa kokonaisuutta, on myös ollut tarve kehittää tiedonvaihtoa toimijoiden välillä sekä kirjaa- ja tilastointikäytäntöjä. Liikuntaneuvonnan avulla on ollut tavoitteena tavoittamaan terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat karkkilalaiset, jotka eivät itseohjautuvasti hakeudu liikkumaan tai eivät ole tietoisia liikkumisen aloittamisen mahdollisuuksista. Hankkeen aikana on luotu liikuntaneuvonnalle prosessikuvaus, lisätty tiedotusta sekä liikuntaneuvonnan tunnettavuutta. Liikuntaneuvonta jäi osaksi liikuntapalveluiden toimintaa.

Hankkeen toimintakulujen toteuma oli 50 271 euroa, josta omavastuu osuus oli 25 271 euroa.

Hanke päättyi 07/2025. Hankkeen loppuraportti on tehty ja hyväksytty 9.10.2025.

Erityisavustus lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan/ AVI – Mukavaa harrastaa 2024-2025 6/2024-5/2025

Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Mukavaa harrastaa toiminnalla toteutetaan matalan kynnyksen kerho ja leiritointia ala- ja yläkoului- kälä lapsille ja nuorille koulupäivien jälkeen ja loma- aikana.	Kaupungin rahoitus- osuus 10%: 667€ Ulkopuolinen rahoitus 90 %: 6000€/ AVI	Kaupunki toimii koordinaattorina Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
--	--	---	--	---

Toteuma 31.12.2025:

Hankkeella on toteutettu 6kpl erilaisia kerhoja lukukaudella 2024-2025. Lisäksi hankkeella on toteutettu päiväleirejä koulujen loma-aikoina, joista neljä leiriviikkoa on toteutettu kesäkaudella 2024 sekä syyslomaviikolla ja talvilomaviikolla on pidetty leirit.

Hankkeen kokonaiskustannus oli 15 992 euroa, josta leiri tuottoja oli 3168 euroa ja kunnan omavastuuosuus oli 6824 euroa. Omavastuu osuus koostuu vakituisten henkilöstön palkkakustannuksista.

Hanke päättyi 05/2025. Hankkeen loppuraportti on tehty ja hyväksytty 28.7.2025.

Avustus etsivään nuorisotyöhön/AVI -jatkuva, avustuskauti 01.10.2024 – 30.09.2025

Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Tavoitteena tavoittaa tukea ja apua tarvitsevat nuoret ja ohjata opiskeluun / työelämään tai oikeiden palveluiden piiriin.	Ulkopuolinen rahoitus: 50 000 €/ AVI (25 000 €/ htv)	2 etsivää nuorisotyöntekijää, 100 % Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
--	--	--	---	---

Toteuma 31.12.2025:

Etsivän nuorisotyön tavoitteena on kohdata ja löytää nuoria, jotka tarvitsevat palveluja ja apua arjen asioiden hoitamiseen. Etsivä nuorisotyön kautta vahvistetaan nuoren sosiaalisia taitoja, ohjataan oikean avun piiriin sekä lisätään yhteiskunnallista osallisuutta. Etsivä nuorisotyöntekijä toimii myös turvallisena aikuisena tukien nuorta asioissa, joissa nuori kokee tarvitsevänsä apua. Etsivän nuorisotyön tavoitteena on vähentää nuorten syrjäytymistä ja ohjata nuoria työnhakuun tai opiskelupaikan etsinnässä. Etsivässä nuorisotyössä tärkeä on aito nuoren kohtaaminen nuoren ehdoilla. Vuoden 2025 Sovari kyselyssä nousi esiin erityisesti keskustelutuki, tuki virastoasioissa, tuki opiskeluun liittyen ja tuki työnhaussa. Etsivä nuorisotyö on matalan kynnyksen palvelu, joka nuoren on helppo saavuttaa, johon on helppo tulla ja se on palveluna helposti lähestyttävää.

Etsivän nuorisotyön kustannukset ajalla 1.10.2024-30.9.2025 olivat 105 625,00 euroa, josta kaupungin osuus oli 55 625,00 euroa.

Hanke kausi päättyi 9/2025. Hankkeen loppuraportti on tehty ja hyväksytty 4.12.2025.

Ruukinpaja/ Työpajatoiminnan valtionavustus/AVI -jatkuva,

Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Nuorten työpajatoiminnan valtionavustus	Ulkopuolinen rahoitus: 77 000 €/ AVI (arvio)	2,5 henkilöä 100 % Omistaja liikunta- ja nuorisopäällikkö	C
--	---	--	--	---

Toteuma 31.12.2025:

Ruukinpaja on nuorten työpaja, joka on toiminut Karkkilassa vuodesta 1996 asti. Pajan valmennuksessa on karkkilalaisia nuoria, joita ohjataan arjen ja elämänhallintaan liittyvissä asioissa. Työpajalla nuoren on ollut mahdollista saada yksilövalmennusta ja työvalmennusta. Työpajan toimintaa ohjaa vahva nuorisotyöllinen ote, jossa osallisuus, yhdenvertaisuus, nuorten kuuleminen, nuoren kohtaaminen yksilönä ja luottamuksellisuus ovat osa arkea. Nuorten työpajan toiminnalla tuetaan karkkilalaisten nuorten 16-29-vuotiaiden työelämään kuulumista, oppimista, sosiaalisten taitojen vahvistumista sekä vuorovaikutusta. Työpajalla vahvistetaan nuorten koulutus- ja työelämävalmiuksia sekä arjentaitojen oppimista. Toiminta on ennaltaehkäisevää toimintaa, mutta myös osittain korjaavaa ja nuoren elämään kiinnittymistä tukevaa.

Hankekausi päättyi 31.12.2025. Hankkeen loppuraportti on tehty.

**Kohtaamispaikka – Kirjasto yhteisön ja osallisuuden rakentajana/AVI
Toteutusaika 4/2025-12/2026**

Hyvinvoinnin vahvistaminen/ Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	Hankkeessa kehitetään kirjaston roolia kulttuurien välisen vuoropuhelun edistäjänä ja kotoutumista tukevana kohtaamispaikkana. Kirjaston kulttuuriset, koulutukselliset ja sosiaaliset palvelut tarjoavat matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia kaikille kuntalaisille. Kirjaston toiminnoissa uudet ja vanhat karkkilalaiset voivat kohdata luontevasti kaksisuuntaista kotoutumista edistäen.	Kaupungin rahoitusosuus 20%: 10 000 € Ulkopuolinen rahoitus 80 %: 37 000 €/ AVI	Hanketyöntekijän työpanos 70% työpajalla, kirjastonjohtaja ½ päivää viikossa, kirjastonhoitaja ja/tai erikoiskirjastovirkailija ½ päivää viikossa ja kirjastovirkailija ½ päivää viikossa	C
--	---	--	---	---

Toteuma 31.12.2025:

Hankkeessa on toteutettu monia tapahtumia kuten monikulttuurinen perhepäivä, korisaiheinen lukuhetki, lyhytelokuvapaja, suomen kielen keskustelukerho sekä avoin keskustelutilaisuus. Kirjaston työntekijöitä on koulutettu Erätauko-keskustelunohjaajiksi. Hanke toteutuu suunnitellusti.

7.2.5 Elinvoimalautakunta

Elinvoimalautakunnan alaisuuteen kuuluu elinvoimatoimiala. Elinvoimatoimialaan kuuluu seuraavat palveluyksiköt: elinkeinopalvelut, työllisyydenhoidon palvelut, kotoutumispalvelut sekä palvelupiste Serveri, kulttuuripalvelut, museotoiminta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio (HYTE). Elinvoiman kokonaisuuteen kuuluu myös ammatillisen koulutuksen kehittäminen. Elinvoiman toimialaa johtaa elinvoimajohtaja.

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	449 840	476 876	470 565	98,7 %	6 311
Sisäiset toimintatuotot	4 751	4 751	6 498	136,8 %	-1 747
TOIMINTATUOTOT	454 591	481 627	477 063	99,1 %	4 564
Ulkoiset toimintakulut	-3 487 405	-3 762 538	-3 700 206	98,3 %	-62 333
Sisäiset toimintakulut	-201 762	-201 762	-213 980	106,1 %	12 218
TOIMINTAKULUT	-3 689 167	-3 964 300	-3 914 185	98,7 %	-50 115
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-3 234 576	-3 482 673	-3 437 123	98,7 %	-45 551
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-19 100	-19 100	-18 039	94,4 %	-1 061
Vyörytystulot	75 242	75 242	101 526	134,9 %	-26 284
Vyörytysmenot	-44 487	-44 487	-131 011	294,5 %	86 524
Muut laskennalliset kustannukset	30 755	30 755	-29 485	-95,9 %	60 240
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-3 222 921	-3 471 018	-3 484 647	100,4 %	13 629

Elinvoimalautakunnan toimintakatteen toteuma 31.12. on 98,7 %.

Toimintatuottojen osalta toteuma on suurelta osin museon myyntituottojen arvioitua pienemmistä myyntituloista sekä joukkoliikenteen avustuksen pienenemisestä.

Toimintakulujen osalta toteuma on 98,7 %. Työllisyydenhoitoon liittyvien kulujen arviointi on ollut hyvin haastavaa useiden lakimuutosten ja haastavan työmarkkinatilanteen takia. Loppuvuodesta elinvoimalautakunta haki ja sai 150 000 euron lisämäärärahan lähinnä työttömyysetuuksien kuntamaksujen kasvamiseen liittyen.

Elinvoimalautakunnan alaiseen toimintaan liittyi vuonna 2025 monia isoja lainsäädännöllisiä muutoksia, jotka toivat haasteita talousarvion toteutumiseen suunnitellulla tavalla. Valtion säästötoimet kotoutumisen ja sosiaali- ja työllisyyspuolella toivat paineita kaupungin ja näin ollen elinvoimalautakunnan alaiseen toimintaan.

Elinvoiman hallinto

Elinvoiman hallintoon on sisällytetty hyvinvoinnin ja terveyden koordinaatioon (HYTE) liittyvät kustannukset, valtuutettujen ja viranhaltijoiden kokouspalkkiot sekä palkat. Muut toimintakatteet ovat ylittyneet yli 12 000 eurolla johtuen siitä, ettei talousarviossa oltu otettu huomioon huoneen sisäistä vuokraa. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 96,4 %.

Elinkeinoyksikkö

Karkkilan kaupungin elinkeinoyksikkö vastaa elinkeino- ja yrityspalveluista, matkailusta, kaupunkimarkkinoinnin toteutumisesta erikseen sovittujen toimenpiteiden osalta, tapahtumista, joukkoliikenteestä ja maaseutuhallinnosta. Yksikön toimintakatteen toteuma 31.12. on 105,5 %.

Yrityspalvelut

Yrityspalvelujen toimenpiteet toteutuivat suunnitellusti. Palvelujen ostoissa on yli 7 %:n ylitys, mutta kustannuspaikan toimintakatteen toteuma 31.12. on 97,2 %. Karkkilan yritystapahtumia järjestettiin vuoden aikana kuusi, joista kaksi kaupungintalolla ja loput yhteistyökumppanien tiloissa. Kesällä otettiin käyttöön yrityspalveluiden uutiskirje, joka lähetetään säännöllisesti yrityksille sähköpostilla ja julkaistaan kaupungin verkkosivuilla. Kaupunki osallistui Uudenmaan liiton, Uudenmaan Ely-Keskuksen, Länsi-Uudenmaan yrityspalveluverkoston ja Kauppakamarin yhteistyötapaamisiin. Kustannuspaikan toimintakatteen toteuma on 97,2 %.

Matkailu

Matkailupalvelujen aktiivinen toiminta kustannusten osalta painottui alkuvuoteen ja kesäkuukausiin. Haukkamäen-Käpylän Konnatiehen lähivirkistysaluehankkeen valmistui joulukuussa. Lähivirkistysaluehankkeeseen kirjataan elinkeinosihteerin henkilöstökuluja yrityspalveluiden kustannuspaikalta 5.743 €. Lähivirkistysaluehankkeen uuden opastetun reitin pituus on 5,3 km. Reitti kulkee osittain yksityisten maanomistajien maalla, joiden kanssa on sovittu reitin käyttöoikeudesta. Lähivirkistysaluehankkeen tuotokset esitellään hankkeen loppuraportissa.

Uuden opastetun Karkkilan kaupunkireitin kustannukset kirjattiin kaupunkimarkkinoinnin ja matkailun menoiksi.

Visitkarkkila.fi verkkosivuja, Visit Karkkila Instagramin ja facebookisivuja sekä matkailukarttaa päivitettiin ympäri vuoden. Henkilöstökulut muodostuivat kesäajan matkailuneuvonnan ja TOPI- Karkkilan junan kuljettajan kustannuksista sekä lähivirkistysaluehankkeen määräaikaisen hanketyöntekijän henkilöstökuluista. Muut toimintatuotot (11.667 €) muodostuivat TOPI- Karkkilan junan mainospaikkamyynnistä (9.767 €) sekä matkailuneuvonnan taukotilan tilavuokrasta liikennöitsijälle (1.900 €). Muissa toimintakuluissa kustannukset ylittyivät muiden vuokrien osalta, joka koostui lähivirkistysaluehankkeen ulkoilureitin käyttöoikeussopimuksen mukaisesta käyttöoikeuskorvauksesta ja Haukkalammen laavu- paikan käyttöoikeuskorvauksesta (yhteensä 5.920 €), nämä maksettiin maanomistajalle kertakorvauksena. Kustannuspaikan toimintakatteen toteuma 31.12. on 92,4 %.

Kaupunkimarkkinointi

Kaupunkimarkkinoinnin kustannukset on budjetoitu elinvoiman toimialalle, mutta kuuluvat toiminnallisten tavoitteiden osalta Päätöksenteko ja johtaminen vastuualueeseen. Kaupunkimarkkinoinnin merkittävimpiä kustannuksia olivat tapahtuman ja toiminnan järjestäjien yhteistoimintasopimukset, näkyvyys valtakunnallisilla asumisenmarkkinoinnin sivustoilla sekä markkinointiviestinnän kalustohankinnat. Viestinnän toimenpiteistä merkittävin oli kaupungin verkkosivujen uudistus, joka toteutettiin pääosin kaupungin omana työnä. Kaupungin uudet verkkosivut julkaistiin joulukuussa 2025. Kaupunkimarkkinoinnin yhteistoimintasopimuksia tapahtumantuottajien kanssa tehtiin 17. Näiden rahallinen arvo oli

38.600 €, osuus kaupunkimarkkinoinnin toteutuneista kustannuksista oli 71 %. Kustannuspaikan toimintakatteen toteuma 31.12. on 74,7 %.

Tapahtumat

Tapahtumien kustannukset muodostuvat pääosin Vuoden karkkilainen äänestyksen järjestämisestä, Rautapäivien tapahtumista sekä joulunavauksen toritapahtuman glögitarjoilusta. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 94,9 %.

Maaseutuhallinto

Kustannukset muodostuvat Länsi-Uudenmaan maaseutuhallinnon ostopalvelusta. Toteutuma talousarvion mukaisesti. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 91,1 %. Ero johtuu maaseutuhallinnon laskutusperusteena olevan väestömäärän vähenemisestä.

Ammatillinen opetus

Kustannukset muodostuvat kaupungintalon alakerran luokkatilan vuokrasta ja ylläpidosta. Toteutuma talousarvion mukaisesti. Luokkatila oli kevät- ja syyskaudella säännöllisessä käytössä kolme kertaa viikossa, 3h /pv. Lisäksi satunnaista käyttöä elokuussa 18 pv, muina kuukausina noin kerran viikossa. Kesäkuukausina tilassa ei ollut käyttöä. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 88,8 %.

Joukkoliikenne

Joukkoliikenteen kustannuspaikan toimintakulut 31.12. 2025 olivat 597 762 euroa, toimintatuotot 159 327 euroa ja toimintakatteen toteuma 120 %.

Palvelujen ostot

Vuosi 2025 oli järjestämistavan joukkoliikenteen ensimmäinen täysi toimintavuosi. Liikenne sujui pääsääntöisesti hyvin. Markkinaehtoisten vuorojen lakkauttaminen vaati kuitenkin yhden suoran vuoroparin lisähankinnan Karkkilan ja Helsingin väliseen työmatkaliikenteeseen sekä aamuvuoron hankinnan Forssan suuntaan. Vuorot ovat karkkilalaisten liikkumisen ja opiskelun/työssäkäynnin kannalta erityisen tärkeitä ja näin ollen perusteltuja hankintoja. Järjestämistavan liikenteen kustannukset vuonna 2025 olivat 392 574 euroa. Myyntituottoja järjestämistavan lipputuloista kertyi 128 239 euroa.

Höökikyyti-auton kustannukset kuuluivat vuonna 2025 kokonaisuudessaan elinvoiman palvelualueelle. Höökikyyti liikennöi kaikkina arkipäivinä ympäri vuoden. Kesäajan (koulujen loma-aika kesä-elokuussa) Höökikyyti oli asiakkaille maksuton. Höökikyydin kustannukset vuonna 2025 olivat 113 900 euroa. Höökiautossa matkustettiin vuoden 2025 aikana 1901 maksettua matkaa (lipputuloja 3802 €). Kesäajan ilmaisessa Höökikyydissä matkustettiin noin 460 matkaa. Höökikyyti koetaan edelleen erittäin tarpeellisenä palveluliikenteen muotona autottomien kaupunkilaisten keskuudessa.

Järjestämistavan ostoliikenne ja Höökikyyti on budjetoitu samaan kustannuspaikkaan palveluiden ostojen alle. Palveluiden ostot ylittyivät n. 83 700 eurolla (toteuma 119,7 %). Ylitys aiheutui lisäostoista järjestämistavan liikenteessä, joita lipputulot eivät kompensoineet aivan odotetusti. Kokonaisuudessaan lipputuloja kuitenkin kertyi yli arvioitua (toteuma 108,9 %).

Avustukset

Karkkilan kaupunki tukee kaupunkilaisten joukkoliikenteessä matkustamista Karkkila-lipulla. Karkkila-lippu on ainoastaan Karkkilan asukkaille myynnissä oleva henkilökohtainen 44 matkan sarjalippu, jonka kotikuntansa tarkistuttanut asukas saa ostaa 40 % alennuksella Matkahuollon listahintoihin verrattuna. Matkahuolto laskuttaa kustannusten loppuosan Karkkilan kaupungilta kuukausittain. Vuonna 2025 Karkkila-lippuun maksettiin tukea 23 934 euroa. Karkkila-lipun käyttö on selkeästi vähentynyt uuden järjestämistavan Länsi-Uusimaalipun myötä. Länsi-Uusimaalippu on matkustajalle lyhyillä matkoilla muihin järjestämistavan kuntiin Karkkila-lippua edullisempi, mahdollistaa useamman matkustajan matkustamisen samalla sarjalipulla ja sisältää 90 minuutin vaihtoajan alueen liikenteessä.

Karkkilalla on kehyskuntasopimus Helsingin Seudun Liikenteen kanssa. Tämä mahdollistaa karkkilalaisille HSL-kausilippujen oston samaan edulliseen hintaan HSL-alueella asuvien matkustajien kanssa. HSL laskuttaa lippuhinnan erotuksen Karkkilan kaupungilta kuukausittain. Vuonna 2025 HSL-kehyskuntalippuihin maksettiin tukea 12 156 euroa.

Avustuksia kuntalaisille (Karkkila-lippu, HSL-kehyskuntalippu) käytettiin vuonna 2025 huomattavasti vähemmän (toteuma 60,1 %) kun oli arvioitu.

Tuet ja avustukset

Kaupungilla on mahdollisuus hakea valtiontukea avoimen joukkoliikenteen järjestämiseen. Järjestämistavan liikenteessä tuki on jo huomioitu ely-keskuksen maksuosuuksissa, joten valtionavustuksen hakumahdollisuus on tällä hetkellä Höökikyty-liikenteeseen ja kaikille avoimeen koulukuljetusliikenteeseen. Valtionavustusten myöntäminen on tiukentunut selvästi. Liikenteen valtionavustusta myönnettiin vuonna 2025 huomattavasti vähemmän kuin osattiin odottaa (24 181 euroa, toteuma 52,6 %). Tiukentunut valtionavustusten myöntämisprosentti saatiin tietoon vasta loppuvuodesta, eikä asiaan ehditty reagoida muutetulla talousarviolla. Tämä aiheutti joukkoliikenteen kustannuspaikalle 21 812 euron vajauksen.

Muun toiminnan toteutuminen

Elinvoimayksikön joukkoliikennesuunnittelija huolehtii kokonaisuudessaan Karkkilan kaupungin koulukuljetusliikenteen suunnittelusta ja seurannasta. Vuonna 2025 koulukuljetuksen piirissä oli keskimäärin 132 esikoulu- tai peruskouluikäistä lasta. Koulukuljetusautojen (3-4 kpl) kustannukset on budjetoitu sivistystoimialalle. Myös Höökikyty-auto toimi osana koulukuljetuskokonaisuutta.

Karkkilan kaupunki osallistui EU-rahoitteeseen GEMINI-hankkeeseen, jota Suomessa koordinoivat Forum Virium Helsinki ja Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy. Hanke ei aiheuttanut rahallisia kustannuksia Karkkilan kaupungille. Työajan panostuksella saimme hankkeen kautta lisätietoa Karkkilan liikumisen tavoista ja tarpeista ja pääsimme mukaan sähköpyöräkokeiluun loppukesäksi 2025. GEMINI hankkeen kautta Karkkilaan toimitettiin kolme lainattavaa sähköpyörää, joita yhteistyössä kirjaston kanssa lainattiin kaupunkilaisille. Hankkeen tavoitteena oli lisätä kaupunkilaisten työmatkapyöräilyä ja muuttaa liikuntatottumuksia. Sähköpyörien lainausmahdollisuus oli erittäin suosittu ja kaikki pyörät olivat liikenteessä koko lainausajan. Hanke jatkuu edelleen vuodelle 2026.

Työllisyyspalvelut

Työllisyydenhoidon talous on toteutunut suunnitellusti muutettuun talousarvioon nähden. Toimintakatteen toteuma 31.12. on 100,6 %. Toimintakuluina on Lohja-Karkkila työllisyyspalveluiden yhteistoimintaosuus 636 800 €. Sen lisäksi lakisääteisiä palkkatukia ja starttirahoja maksettiin Lohjalle 140 000 €. Lisäksi kaupungin omina työllisyyden edistämisen toimina myönnettiin rekrytointitukea 4 yritykselle sekä 20 kpl nuorten kesätyöseteleitä yrityksille ja yhdistyksille nuorten kesätyöllistämiseen. Työttömyysetuuksien kuntaosuus oli 1 136 000 €.

Kaupungin työllisyydenhoidon toimenpiteinä on lähdetty pilotoimaan rekrytointitukea yrityksille ja yhdistyksille. Tuen tarkoituksena on ollut osittain korvata aiemmin käytössä ollut palkkatukea ja tukea työttömien pysyvää työllistymistä. Kokeilusta ei ole vielä saatavissa kovin kattavaa käsitystä sen toimivuudesta. 2025 tukea myönnettiin 4 yritykselle. Nuorten ja maahanmuuttajien työllistymisen tukemiseksi kaupungin työllisyyspalvelu toteutti työnhakuvalmennusta, nuorille kaksi kahden viikon mittaista valmennusta ryhmävalmennuksena ja maahanmuuttajille yhden muutaman päivän mittaisen ryhmävalmennuksen. Varsinkin nuorten valmennuksesta tulokset olivat hyvät. Yhteistyö työllisyysalueen kanssa on käynnistynyt laajemmin loppuvuonna 2025. Työllisyyskoordinaattorin ja työllisyysasiantuntijan yhteistapaamiset työkyvyltään alentuneiden asiakkaiden kanssa käynnistyi joulukuussa. Tarkoituksena kartoittaa asiakkaan tilanne, ohjata asiakasta sote-palveluiden, Kelan kuntoutuspalveluiden ja tätä kautta oikeampien etuuksien piiriin. Työ vaatii pitkäjännitteistä tilanteen seurantaa ja asiakkaan tukena kulkemista. Tätä työtä jatketaan tiiviisti myös vuonna 2026.

Kotoutumispalvelut

Kotoutumisen kustannuspaikan toimintatuotot vuonna 2025 koostuivat laskennallisista korvauksista ja valtion tilapäisen suojelun lisätuesta. Tammi- joulukuussa 2025 laskennallisia korvauksia, sekä tukia kertyi yhteensä 224 033 €. Toimintakuluista suurimman osan muodostivat henkilöstökulut, yhteensä 118 500 €. Henkilöstökulut alittivat budjetoidun, koska kotoutumisohjaaja työskenteli syyskuusta alkaen 40%: n työajalla 60 %:n sijaan. Myös asiantuntijapalvelujen, erityisesti tulkkauspalvelujen, käyttö oli huomattavasti budjetoitua vähäisempää. Toimintakulut olivat yhteensä 150 157 €.

Toimintakatteen toteuma 31.12. on 83 493 euroa ylijäämäinen.

Maahanmuuttajien kotoutumisen edistäminen

Karkkilan kotoutumispalvelut vastasi kotoutumista edistävien toimien koordinoinnista, kehittämisestä ja käytännön toteutuksesta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Kotoutumispalvelut ovat avoinna kaikille Karkkilan vieraskielisille asukkaille, joita vuoden 2024 lopussa oli 763. Vuonna 2025 palveluiden piirissä oli noin 150 asiakasta, joista noin 70 asioi säännöllisesti. Kasvokkain tapahtuvia asiakastapaamisia kertyi vuoden aikana noin 730.

Kotoutumisen alkuvaiheessa uusille asukkaille tarjottiin neuvontaa ja ohjausta esimerkiksi viranomaispalveluihin, asumiseen, terveystietoihin, varhaiskasvatukseen, koulutukseen ja työelämään.

Peruspalveluiden saavutettavuutta varmistettiin tarjoamalla matalan kynnyksen neuvontaa ja ohjausta toimistolla, oppilaitoksissa, kotikäynneillä ja Kotokerhossa.

Kotoutumisen strateginen kehittäminen ja yhteistyö toteutui siten, että kotoutumispalveluiden henkilökunta osallistui aktiivisesti Länsi-Uudenmaan kotouttamista edistäviin työryhmiin ja verkostoihin, kuten KiLoViKaRa-verkostoon, sekä ELY-keskuksen ja ministeriöiden tilaisuuksiin. Paikallinen, Karkkilan kotoutumistyön asiantuntijaryhmä kokoontui kahdesti. Tapaamisiin järjestettiin asiantuntijaluento ja työpajoja. Alueellista yhteistyötä tehtiin aktiivisesti lähikuntien maahanmuutto/kotoutumispalveluiden ja hyvinvointialueen kotoutumista edistävän sosiaalityön kanssa.

Etnisiä suhteita, osallisuutta sekä kielen ja kulttuurin kehittämistä edistettiin laajalla yhteistyöverkostolla, johon kuuluivat seurakunnat, yhdistykset ja neljännen sektorin vapaaehtoiset. Karkkilan seurakunnan kanssa jatkettiin toiminnallista yhteistyötä Pappilan puutarhassa. Kotokerhon toiminta toteutettiin keväällä yhteistyössä paikallisen helluntaiseurakunnan ja syksyllä Karkkilan kirjaston kanssa. Kotokerhossa järjestettiin monipuolista ohjelmaa, kuten retkiä ja asiantuntijavierailuja, sekä suomen kielen harjoittelua Toisto-menetelmällä. Toiminnassa yhdistyivät suomen kielen opetus, kielikahvilatoiminta sekä kotoutumista tukevat neuvontapalvelut. Lisäksi keväällä ja syksyllä 2025 järjestettiin kielikahvilatoimintaa yhteistyössä Lohjan monitoimikeskuksen kanssa.

Karkkilan kaupungin kotoutumispalveluissa työskenteli vuonna 2025 kotoutumiskoordinaattorin lisäksi määräaikainen kotoutumistyöntekijä sekä ukrainankielinen kotoutumisohjaaja. Osaamisen kehittämistä tuettiin henkilöstön aktiivisella osallistumisella alueellisiin ja valtakunnallisiin koulutuksiin ja tapahtumiin, joiden kautta vahvistettiin ammatillista osaamista ja verkostoitumista.

Palvelupiste Serveri

Palvelupiste Serverin toiminta on toteutunut talousarvioin mukaisesti. Toimintakatteen toteuma on 100,1 %.

Kulttuuripalvelut

Karkkilan kaupungin kulttuuripalveluiden tehtävänä on luoda edellytyksiä kulttuurin monipuoliselle kokemiseen, tekemiseen ja saatavuuteen kaupungissa (laki kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019). Vuoden 2025 ensimmäisten viiden kuukauden ajan kulttuuripalvelut kuuluivat sivistystoimialalle vapaa-aikalautakunnan alle. Organisaatiouudistuksen myötä 1.6.2025 alkaen kulttuuripalvelut siirtyivät osaksi elinvoiman toimialaa.

Vuosi 2025 toteutui talouden näkökulmasta erinomaisesti. Toimintakate oli 88,6 % ja toimintatuotot ylittivät talousarvion selvästi (221,5 %). Tuotot muodostuivat Karkkilasalin vuokratuotoista sekä Uudenmaan Kulttuurimarkkinat -hankkeen avustuksesta.

Toimintakulut alittuivat 9 %. Erityisesti ostopalveluissa (71 %) sekä aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa (46 %) saavutettiin säästöjä. Ei-välttämättömistä hankinnoista luovuttiin ja Elämyspolun sisältöjä onnistuttiin toteuttamaan suunnitelman mukaisesti, mutta budjetoitua kustannustehokkaammin mm. hankkeiden ja yhteistyöverkostojen kautta.

Henkilöstökulut ylittyivät hieman (101,4 %), mikä johtui Uudenmaan Kulttuurimarkkinat -hankkeeseen palkatusta yhteisötaiteilijasta. Hankkeeseen saatu avustus kompensoi kuitenkin ylityksen. Muut toimintakulut toteutuivat lähes suunnitellusti (100,5 %). Ne koostuivat pääosin sisäisistä vuokrista, joiden osuus kulttuuripalveluiden taloudessa on merkittävä, yht. 36 216 e. Lisäksi muissa toimintakuluissa on tietokoneiden leasing-kustannukset sekä tapahtumien järjestämisestä aiheutuvia tila- ja kalustovuokrakuluja.

Toiminnan toteutuminen

Vuosi 2025 oli kulttuuripalveluille muutosten vuosi erityisesti organisaatiouudistuksen vuoksi. Kaupunkistrategian mukaiset panostukset strategiakaudella 2021–2025 ovat vahvistaneet kulttuuripalveluiden rakenteita ja kykyä reagoida kaupunkilaisten omaehtoiseen kulttuuritoimintaan sekä uusiin ideoihin ja avauksiin. Osana uutta toimialaa kulttuuripalveluiden roolia ja tavoitteita on tarkoitus uudistaa, ja uuden toimintasuunnan rakentaminen oli keskeinen osa loppuvuoden työtä.

Vuoden toiminnalliset tavoitteet saavutettiin pääosin hyvin. Tavoitteista Kulttuuritekoja-kampanja toteutui vain osittain. Vuonna 2024 aloitettu kampanja ja sen osana toteutettava kulttuurifoorumi oli tarkoitus kytkeä uuden kaupunkistrategian valmisteluun. Strategiatyön aloituksen siirtymisen vuoksi kampanjaa ei jatkettu täysipainoisesti. Kerätty aineisto koottiin kuitenkin strategiatyön tueksi.

Elämyspolku on keskeinen osa kulttuuripalveluiden toimintaa. Se kokoaa yhteen maksuttomia kulttuuri- ja vapaa-ajan sisältöjä varhaiskasvatuksesta ikäihmisiin. Sisältöjä toteutetaan sekä kohdenneustusti että kaikille avoimina tapahtumina yhteistyössä museon, kirjaston, työväenopiston sekä liikunta- ja nuorisopalveluiden kesken. Vuonna 2025 Elämyspolulla toteutui yhteensä 487 tapahtumaa, jotka tavoittivat 20 135 osallistujaa. Niistä kulttuurikasvatussuunnitelmaan (varhaiskasvatus ja perusopetus) kuuluvia tapahtumia oli 221, ja niihin osallistui 6 110 henkilöä.

Kulttuuripalvelut vastaa Elämyspolun kokonaisuuden koordinoinnista ja tuottaa osan sisällöistä. Kulttuuripalvelut tuotti Elämyspolun tapahtumista/työpajoista/esityksistä 137, joihin osallistui 3 956 osallistujaa. Niistä kulttuurikasvatussuunnitelman sisältöjä oli 79, joilla tavoitettiin 2 598 osallistujaa. Merkittävin yksittäinen tapahtuma oli lokakuussa järjestetty neljäs Kulttuuriloikka Högforsin ruukkialueella, johon osallistui noin 450 esi- ja perusopetuksen oppilasta. Elämyspolun palautejärjestelmää kehitettiin ja vuoden aikana saatiin 124 palautetta. Sisältöjen keskiarvosana oli 4,2 (asteikko 1–5).

Kulttuurikasvatussuunnitelman lisäksi kulttuuripalvelut tuotti Elämyspolulle muun muassa Tarinatiistai-muistelutoimintaa, palvelutalojen esityksiä, vapaaehtoistoimintaa, ikääntyneiden diskoja, juhlapäiviä, konsertteja, tanssi- ja sirkusesityksiä sekä kaupungin itsenäisyyspäivän juhlan.

Karkkilasalin iltä- ja viikonloppukäytön hallinnointi kuuluu kulttuuripalveluiden perustehtäviin. Vuonna 2025 salissa järjestettiin 44 yleisötilaisuutta (2024: 50) ja 48 suljettua harjoitus- tai muuta tilaisuutta (2024: 72). Muutosta edellisvuoteen selittyy etenkin se, ettei paikallinen teatteri toteuttanut esityskokonaisuutta Karkkilasalissa vuonna 2025. Lisäksi tuotettiin 13 striimattua tai tallennettua tapahtumaa. Salin osa-aikaisen (60 %) av-tekniikan työpanosta hyödynnettiin laajasti myös kaupungin muissa tapahtumissa.

Kaikukortti-yhteistyö hyvinvointialueen kanssa kehittyi. Kortti jaettiin 92 asiakkaalle (2024: 57), käyttökertoja oli 174 (2024: 201). Uusia Kaikukortti-kohteita ei saatu mukaan, mutta toisaalta yksittäiset tapahtumajärjestäjät esimerkiksi Karkkilasalissa tarjosivat aiempaa useammin lippuja Kaikukorttilaisille.

Kulttuuripalvelut vastaa myös Kansankulma-järjestötilan toiminnasta. Maksuton tila tarjoaa matalan kynnyksen kokoontumispaikan kaupunkilaisille ja on synnyttänyt uutta harrastus- ja yhdistystoimintaa. Vuonna 2025 Kansankulmaa käytettiin 596 kertaa (2024: 560) ja eri käyttäjätahoja oli 67 (2024: 76). Käyttö on vakiintunutta, ja uusia toimijoita tulee vuosittain.

Kulttuuripalvelut edisti Karkkilan kulttuuritoimintaa laajassa verkostoyhteistyössä muun muassa kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmässä, matkailun ja viestinnän kehittämisessä sekä alueellisissa ja valtakunnallisissa kulttuuriverkostoissa.

Uudenmaan kulttuurimarkkinat -hanke jatkui vuonna 2025 ja vahvisti kulttuurin yhdenvertaista saatavuutta sekä taiteilijoiden työllistymistä. Hankkeen tuella toteutettiin Karkkilassa Puumerkkejä-taidepenkkiprojekti kuvataiteilija Anne Siirtolan johdolla yhteistyössä etsivän nuorisotyön kanssa. Loppuvuodesta käynnistyi UUSI KULMA – kulttuuria ja luontomatkailua Uudellamaalla -hanke, joka tuo Karkkilaan luonto- ja kulttuurielämyksiä yhdistävää toimintaa vuosina 2026–2027. Hankkeen päävastuu on Espoon kaupungilla ja muita yhteistyökumppaneita ovat Lohjan kaupunki, Siuntion kunta sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue.

Museopalvelut

Karkkilan ruukkimuseo Senkka on ruukki- ja valimohistorian erikoismuseo. Högforsin ruukin alueella sijaitsevat näyttelykohteet esittelevät ruukkilaisten työtä sulan metallin äärellä ja arkielämää kotoisissa askareissa. Karkkilan ruukkimuseo toteuttaa valimoalan tallennus-, tutkimus-, näyttely- ja julkaisutoimintaa. Museon toiminta-alueena on Karkkilan kaupunki, mutta museo tallentaa paikallishistorian lisäksi laajemmin suomalaisen valimoteollisuuden historiaa ja nykypäivää.

Museon toimintatuotot alittuivat huomattavasti arvioidusta. Toteutuma oli 59,2 %. Euroissa tavoitteet alittuivat 21 436 eurolla. Toiminnan kulut ylittyivät suunnitellun (toteuma 102,3 %) 7 783 eurolla. Toimintakate oli 110,4 % ylittäen talousarvion 28 808 eurolla. Menojen ylittymiseen vaikutti etenkin Suomen Valimomuseon palo- ja murtohälytyslaitteiden ennakoimattomat korjaus- ja huoltokulut syksyllä 2025.

Karkkilan ruukkimuseo kuuluu lakisääteistä valtionosuutta saavien museoiden joukkoon. Museo suunnittelee ja toteuttaa näyttelyitä ja julkaisuja yhteistyössä muiden tahojen kanssa. Museo osallistuu myös vapaaehtoistyön kehittämiseen paikallisten yhdistysten kanssa.

Museo säilyttää ja hoitaa hallussaan olevia kokoelmia yleisesti hyväksytyjen museaalisten periaatteiden mukaisesti. Museon kokoelmiin kuuluu yli 12 000 esinettä ja noin 156 000 valokuvaa. Museolla on käytössä Yksä-kokoelmahallintajärjestelmä valokuvien ja esineistön luettelointia varten.

Karkkilan ruukkimuseon kohteissa, Suomen Valimomuseossa, Galleria Bremerissä, Högforsin masuunissa ja Työläismuseossa, vieraili vuonna 2025 yhteensä 11 180 kävijää. Noin puolet museon vuoden 2025 kävijöistä saapui paikkakunnan ulkopuolelta, lähinnä pääkaupunkiseudulta. Ruukkimuseon kohteissa järjestettiin Karkkilan Rautapäivien, Pruukkipäivän, Kulttuuriloikan ja Historian yön tapahtumia sekä Karkkilaan historiaan liittyviä luentoja ja opastettuja retkiä. Lisäksi Galleria Bremerissä järjestettiin seitsemän vaihtuvaa näyttelyä sekä kahdeksan pienenä näyttelyä Karkkilan kirjaston tiloissa.

Museo osallistui myös Karkkilan kulttuurimatkailemisen kehittämistyöhön ja toteutukseen tarjoamalla sisältöä historiallisten kohteiden esittelyä varten. Museo oli mukana Museoviraston johtamassa tallennus- ja kokoelmatyössä (TAKO), jonka tarkoituksena on nykyajan dokumentointi museoiden yhteistyönä valtakunnallisesti. Karkkilan ruukkimuseo teki myös kokoelmapolitiikkaan liittyvää yhteistyötä Länsi-Uudenmaan alueellisen vastuumuseon piiriin kuuluvien ammatillisten hoidettujen museoiden kanssa.

Elinvoimalautakunnan kehityshankkeet

 Elinvoimalautakunta, hankkeet			
MUUTOSTEEMA	HANKKEEN PÄÄTAVOITE	HANKKEEN TALOUS	HANKKEEN HENKILÖRESURSSIT
Kasvun ja elinvoiman edistäminen Hyvinvoinnin vahvistaminen Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen	Hankkeen tavoitteena on rakentaa helposti saavutettava ulkoilureitti, joka lisää väestön liikkumista ja näin edistäisi eri ikäisten henkilöiden henkistä ja fyysistä hyvinvointia. Reitti sopii hyvin alueen virkistysalueiden kokonaisuuteen.	ELY:n rahoitus 50%, Karkkilan kaupunki 50%. Hankkeen kokonaiskustannukset 54 072€. ELY:n ja kaupungin rahoitus 27 036 €/toimija Hankeaika: 23.4.-31.12.2025	100% hanketyöntekijä ja osa-aikainen henkilöresurssi elinvoimatoimialalta

Uudenmaan kulttuurimarkkinat Rahoittajana OKM, hankkeen koordinoijana Uudenmaan liitto Toteutusaika 3/2024–9/2025			
Kasvun ja elinvoiman edistäminen: Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	Hanke on Uudenmaan liiton hallinnoima ja toteuttaa kuntien kulttuuritoimintalain mukaista alueellista kehittämistehtävää. Tavoitteena on Uudenmaan kuntien yhteistyön lisääntyminen kulttuuripalveluiden tuotanto- ja järjestämISRakenteissa.	Karkkilan kaupungin omarahoitussuus 0 % Hanke tarjoaa Karkkilan kaupungille 3 000 euron kuntaosuuden.	Kulttuurisihteerin työpanos n. 3 %, osana perustehtävää (Uudenmaan liiton kulttuuriasiantuntijaryhmä)
Toteuma 31.12.2025: Hanke on valmis ja raportoitu. Hankkeessa järjestetyn tarjouskilpailun kautta valittiin toteutettavaksi nuorille kohdennettava taideprojekti (Puumerkkejä-penkkihanke) keväällä 2025. Lisäksi kulttuurisihteerin on osallistunut hankkeen verkostokokouksiin ja Kulttuurimarkkinat-tapahtumaan syyskuussa. Karkkila sai keväällä puheenvuoron hankkeen webinaarisarjassa, jossa luovien alojen toimijoille kerrottiin kuntien kulttuuripalveluiden erilaisista hankintakäytännöistä. Webinaarit ovat olleet myös karkkilalaisten toimijoiden seurattavissa.			
UUSI KULMA: kulttuuria ja luontoliikkumista Uudellamaalla Rahoittajana Uudenmaan liitto (AKKE = alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määräraha) Hankkeen koordinoijana Espoon kaupunki Toteutusaika 12/2025–5/2027			
Hyvinvoinnin vahvistaminen: Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki, Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki Kasvun ja elinvoiman edistäminen: Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	Hanke on Espoon kaupungin toteuttama, yhteistyökumppaneina ovat Karkkilan ja Lohjan kaupungit, Siuntion kunta sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue. Hankkeessa yhdistetään kulttuuri ja taide luontoliikkumiseen. Tavoitteena on vahvistaa kohderyhmiin kuuluvien osallisuutta, hyvinvointia, toimintakykyä ja luontosuhdetta. Hanke kannustaa ympäristövastuullisuuteen. Hankkeessa toteutetaan kulttuuripalveluita innovatiivisella tavalla ja työllistetään taiteilijoita ja luontoalan pienyrittäjiä.	Karkkilan kaupungin omarahoitussuus 0 % Hanke tarjoaa Karkkilassa toteutettavia, kaupungille ja osallistujille maksuttomia luontoretkeä, joihin yhdistyy taide- tai kulttuurielämyksiä. Retkiä Karkkilassa toteutetaan n. 8-10 kpl hankekauden aikana.	Kulttuurisihteerin työpanos n. 3 % Kotoutumiskoordinaattorin työpanos n. 3 % Hankkeeseen kohdennettava Karkkilan kaupungin henkilöstön työaika kohdentuu pääasiassa retkien käytännön järjestelyistä sopimiseen, sekä hankkeeseen liittyvään viestintään (esim. kohderyhmään kuuluvien henkilöiden löytäminen, ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa).
Toteuma 31.12.2025: Hankkeen ohjaus- ja projektiryhmä on nimetty, kuntakohtaiset kohderyhmäpainotukset valittu (Karkkilassa maahanmuuttajat ja mielenterveyskuntoutujat) ja hankintojen kilpailutuksen valmistelu aloitettu joulukuussa.			

7.2.6 Kaupunkikehityslautakunta

Kaupunkikehityslautakunta huolehtii yhdyskuntateknisten palvelujen tuottamisesta, tilapalvelusta, vesi- ja viemärlaitoksen tehtävistä, mittaus- ja kiinteistöpalveluista, kaavoituksesta sekä ruokahuollosta.

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	4 512 493	4 512 493	4 190 638	92,9 %	321 855
Sisäiset toimintatuotot	7 637 048	7 637 048	7 993 011	104,7 %	-355 963
TOIMINTATUOTOT	12 149 541	12 149 541	12 183 649	100,3 %	-34 109
Ulkoiset toimintakulut	-7 260 943	-7 260 943	-6 578 845	90,6 %	-682 098
Sisäiset toimintakulut	-981 952	-981 952	-1 445 226	147,2 %	463 274
TOIMINTAKULUT	-8 242 895	-8 242 895	-8 024 071	97,3 %	-218 824
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	3 906 646	3 906 646	4 159 578	106,5 %	-252 932
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-3 143 700	-3 143 700	-2 963 834	94,3 %	-179 866
Vyörytystulot	237 811	237 811	710 949	299,0 %	-473 138
Vyörytysmenot	-631 456	-631 456	-993 255	157,3 %	361 799
Muut laskennalliset kustannukset	-393 645	-393 645	-282 307	71,7 %	-111 338
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	369 301	369 301	913 437	247,3 %	-544 136

Kaupunkikehityslautakunnan alainen toiminta pysyi toimintavuonna toimintakatteen osalta talousarviossa. Toimintatuotot ylittivät talousarvion 34.109 €. Toimintakulut (sis.+ulk.) jäivät 218.824 euroa talousarviota alhaisemmiksi. Toimintakate oli 252.932 euroa talousarviota parempi.

Kaupunkikehityksen investointiohjelman muutetussa talousarviossa 2025 menot olivat 3 526 000 € ja niiden toteutuma oli 2 289 213 €. Toteumaprosentti tässä oli 65 %. Toteutumaan vaikuttavista teke-
jistä merkittävin oli Koskenalustan lohkon lunastukseen siirtyminen, mistä seurasi se, että varatut rahat jäivät käyttämättä. Mikäli lunastus olisi toteutunut, toteumaprosentti olisi ollut 72 %. Myös muita investointeja jäi toteutumatta. Toteutumatta jääneitä investointeja on avattu tarkemmin yksikkökohtaisissa kappaleissa. Investointimäärärahojen alittumiseen vaikutti myös se, että monien investointikoh-
teiden toteutuskustannukset jäivät talousarviossa arvioitua kustannuksia alhaisemmiksi.

Henkilöstö

Vuonna 2025 vakituisten työntekijöiden määrässä ei tapahtunut suuria muutoksia. Henkilöstömenot alittivat talousarvion 6 %.

Kaupunkikehityslautakunnan hallinto

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	450 000	450 000	69 663	15,5 %	380 337
Sisäiset toimintatuotot	43 756	43 756	70 723	161,6 %	-26 967
TOIMINTATUOTOT	493 756	493 756	140 386	28,4 %	353 370
Ulkoiset toimintakulut	-169 108	-169 108	-188 024	111,2 %	18 915
Sisäiset toimintakulut	-26 424	-26 424	-28 500	107,9 %	2 076
TOIMINTAKULUT	-195 532	-195 532	-216 524	110,7 %	20 992
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	298 224	298 224	-76 138	-25,5 %	374 362
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-16 700	-16 700	-16 753	100,3 %	53
Vyörytystulot	237 811	237 811	375 198	157,8 %	-137 387
Vyörytysmenot	0	0	-282 307	0,0 %	282 307
Muut laskennalliset kustannukset	237 811	237 811	92 892	39,1 %	144 919
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	519 335	519 335	0	0,0 %	519 335

Kaupunkikehityslautakunnan hallinnon toimintatuotot jäivät 353.370 euroa talousarviossa arvioituja toimintatuottoja alhaisemmiksi. Talousarviossa toimintatuotot oli tonttien myyntien osalta arvioitu huomattavasti toteutumaan korkeammiksi. Tonttien kysyntä oli ennätys alhaista ja uusia tontteja ei myyty yhtään. Myös tontteja lunastettiin huomattavasti edellisiä vuosia vähemmän.

Toimintakulut ylittyivät 20 992 euroa, jotka johtuivat henkilöstöhallinnossa ennakoiduista henkilö- ja materiaali- ja palvelukustannusten ylityksestä. Toimintakate alitti talousarvion 374.362 euroa.

Yhdyskuntatekniikan palvelualue

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	42 200	42 200	76 769	181,9 %	-34 569
Sisäiset toimintatuotot	158 300	158 300	137 293	86,7 %	21 007
TOIMINTATUOTOT	200 500	200 500	214 062	106,8 %	-13 562
Ulkoiset toimintakulut	-1 548 740	-1 548 740	-1 215 280	78,5 %	-333 460
Sisäiset toimintakulut	-207 903	-207 903	-198 751	95,6 %	-9 152
TOIMINTAKULUT	-1 756 643	-1 756 643	-1 414 031	80,5 %	-342 612
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 556 143	-1 556 143	-1 199 969	77,1 %	-356 175
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-637 500	-637 500	-587 907	92,2 %	-49 593
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	-142 003	-142 003	-88 114	62,1 %	-53 889
Muut laskennalliset kustannukset	-142 003	-142 003	-88 114	62,1 %	-53 889
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-2 335 646	-2 335 646	-1 875 990	80,3 %	-459 656

Leuto talvi vaikutti vuoteen 2025 taloudellisesti ja toiminnallisesti vahvasti aikaisempiin vuosiin nähden. Palvelualueen toimintakate oli leudon talven vaikutuksesta lähes 23 % budjetoitua parempi. Myyntitulot toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti. Tässä näkyi edelleen valokuidun rakentaminen

ja energiapuun myynnistä saadut tulot. Toimintakulujen lähes 20 % alitus johtui pitkälti palveluiden oston vähyydestä aiempiin vuosiin nähden.

Liikenneväyliin kohdistuvat kunnossapitolain ja kaupungin päätöksenteon kriteerien asettamat vaatimukset. Toisaalta talvikaudella muut kunnalliset palvelut esimerkiksi hiihtolatujen ja luisteluratojen ylläpidossa vaativat tuoteturvallista panostamista olosuhteista riippumatta. Mennyt talvi poikkesi edellisiin nähden vahvasti ja vähäluminen talvi näkyi palveluiden ostossa.

Vuoden suurimmat investoinnit kohdistuivat Korpitien 1 vaiheen viimeistelyyn ja Huvilakadun 1 – vaiheen toteuttamiseen sekä katujen 2-vaiheen suunnitelmiin. Vihdintien päällyste uusittiin ennen Tarmonkadun ja Eteläisientien risteysaluetta olevaan korotettuun suojatiehen asti. Lemmointien päällyste uusittiin Haavaisojantien liittymään saakka. Lisäksi asuntokatuja päällystevaurioita korjattiin eri puolilla kaupunkia ja kevyenliikenteen väylien päällystettä uusittiin Tammelantiellä ja Huhdintiellä. Kevyenliikenteen väylille tuli päällystekerrosten väliin tukiverkko, joka tukee päällystettä routivassa maape-rässä. Lisäksi reunakiviä korvattiin liukuvalulla Vihdintiellä ja Ahmoonmäen asuntoalueella.

Vesihuoltolaitos

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	1 741 163	1 741 163	1 778 496	102,1 %	-37 333
Sisäiset toimintatuotot	107 398	107 398	106 112	98,8 %	1 286
TOIMINTATUOTOT	1 848 561	1 848 561	1 884 608	102,0 %	-36 047
Ulkoiset toimintakulut	-1 107 806	-1 107 806	-1 238 268	111,8 %	130 462
Sisäiset toimintakulut	-257 944	-257 944	-284 945	110,5 %	27 001
TOIMINTAKULUT	-1 365 750	-1 365 750	-1 523 214	111,5 %	157 464
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	482 811	482 811	361 394	74,9 %	121 416
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-501 400	-501 400	-433 071	86,4 %	-68 329
Vyörytystulot	0	0	335 750	0,0 %	-335 750
Vyörytysmenot	0	0	-335 750	0,0 %	335 750
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0,0 %	0
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-18 589	-18 589	-71 677	385,6 %	53 088

Vesihuoltolaitoksen toimintatuotot ylittyivät 2 % muutettuun talousarvioon nähden. Syynä tähän olivat Meijerinkadun vesivahinkoon liittyvät, vakuutusyhtiöltä saadut korvaukset. Ilman korvauksia talousarvio olisi tulojen osalta alittunut. Vesi- ja jätevesimaksujen myyntituotot jäivät 62 000 euroa alle talousarvion.

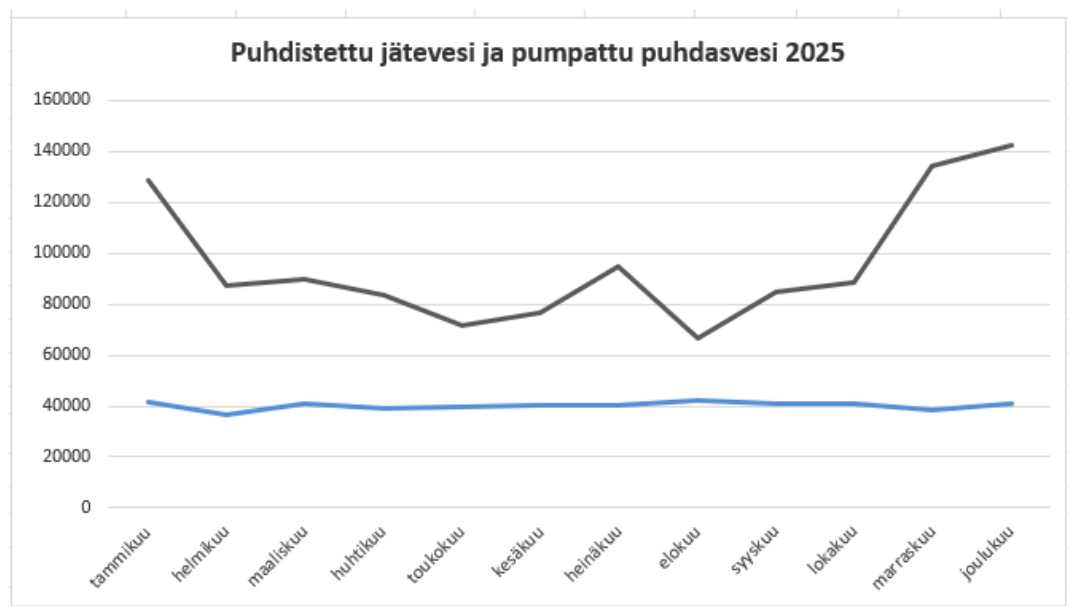
Toimintakulut ylittivät 3 %. Muut toimintakulut toteutuivat 526 % (n. 150 000 €). Ylitys johtuu Meijerinkadun vesijohtovuodosta ja siitä johtuvasta kahden kiinteistön vesivahingosta. Näiden kahden kiinteistön kuivaus- ja korjauskulut maksettiin hallinto- ja muista toimintakuluista. Vakuutusyhtiöltä saatavat

vesivahinkokorvaukset tuloutetaan vesihuollon hallinnon muihin toimintatuottoihin. Toimintamenojen todellista ylitystä lisäävät sisäiset toimistopalvelut, joita ei tähän ole kirjattu. Nämä kulut on nyt kirjattu vyörytyskuluihin. Lisäksi palvelujen ostoihin säästöä tuli koneurakoitsijoista. Vesijohtovuotoja toiminta vuonna oli 6 kappaletta.

Toimintakulut: Henkilöstökulut toteutuivat talousarvion mukaisesti.

Toimintakate on lähes talousarvion mukainen ollen n. 3000 euroa talousarviota huonompi

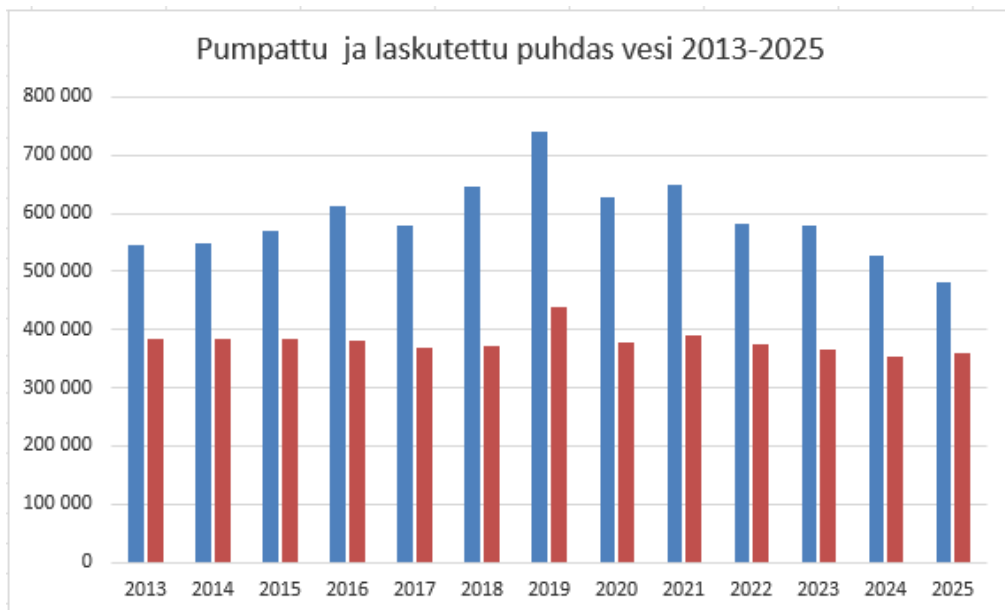
Isoin ja kallein saneerauskohde oli Huvilakadun vaihe-1 aluesaneeraus. Huvilakadun aluesaneeraus suunniteltiin, urakka kilpailutettiin ja toteutettiin vuoden 2025 aikana. Aluesaneerauksessa katurakenteet ja kunnallistekniikka uusittiin. Edellisen vuoden saneeraushankkeen Korpitie vaihe-1 viimeistelytyöt tehtiin keväällä 2025. Kameravalvonta uusittiin vedenottamoilla, vesitornilla ja jätevedenpuhdistamolla. Jokiväärän pumppaamon pumput uusittiin.



Yllä olevassa kuvassa on esitetty mustalla viivalla puhdistetun jäteveden ja sinisellä verkostoon pumpatun puhdasveden erot kuukausittain vuonna 2025. Graafista voidaan perinteisesti päätellä, että puhdistamon kuormittavuus on suurimmillaan, kun maastossa liikkuu hulevesiä (sade- ja sulamisvesiä).

Hulevesien osuus ja sekaviemäroinnin ongelmat sekä jätevesiviemärin vuotovedet ovat toimintakauden osalta näkyvissä puhdistamolle tulevissa kokonaisvesimäärissä. Puhdistamo on kuitenkin pysynyt hyvin toimintakykyisenä ilman merkittäviä häiriötekijöitä tai ohivirtaamia. Puhtaanveden kulutus pysyi melko tasaisena läpi vuoden.

Vesilaitos laskutti asiakkaita käyttöveden osalta vuonna 2025 yhteensä 360 743 m³, joka on 8 169 m³ edellisvuoteen nähden enemmän. Verkostoon pumpatun käyttöveden määrä oli 482 350 m³. Pumpatun käyttöveden ja laskutetun käyttöveden suhteesta voidaan nähdä, että vuoden 2025 aikana vuotovesiä on ollut noin 25,2 %. Edellisenä toimintavuonna vuotovesien määrä oli 33,0 %, joten vuotovesimäärää saatiin vähennettyä vuoden 2025 aikana. Vuotovesien suuri määrä johtuu pääosin verkoston huonosta kunnosta. Vuodot indikoivat myös korjausvelan suuruutta verkostossa.



Yllä olevassa kuvassa on esitetty verkostoon pumpatun (sininen palkki) ja laskutetun käyttöveden (punainen palkki) määrät vuosina 2013–2025. Kokonaisvesimäärästä nähdään, että pumpatun ja laskutetun veden määrien ero on ollut toimintakaudella suuri, mutta vuotovesiprosentti on ollut kuitenkin edellisiä vuosia pienempi. Suhde on vaihdellut vuosittain ja se johtuu ilmenneistä putkirikoista. Osittain pumpatun ja laskutetun vesimäärän erot johtuvat myös vanhoista vesimittareista. Vesimittareiden systemaattista uusimistyötä aloitettiin etäluettavien vesimittareiden pilotointina. Veden kulutus on ollut hienoisessa laskussa vuodesta 2021. Pumpatun veden ja laskutetun määrä 2025 on vähäisin ajaksolla 2013-2025.

Vesihuoltolaitos on toiminut erillisenä kirjanpidollisena taseyksikkönä 1.1.2016 lähtien. Uuden avaavan taseen muodostamisen yhteydessä kirjattiin taseeseen mm. sisäiset lainat ja niiden korot sekä jäännöspääoman korvauseruste ja sen arvo kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti. Nämä taseen arvostuserät vaikuttavat laitoksen käyttötalouteen. Nykyiset toimintatuotot mahdollistavat käyttötalouden osalta normaalia ylläpidon lisäksi myös korjausinvestointien määrätietoista lisäämistä. Korjausinvestoinneilla parannetaan verkoston teknistä laatua sekä toimintavarmuutta, joka vaikuttaa laitoksen käyttötalouteen pitkällä aikajänteellä parantavasti. Toimet vuoto- ja hulevesien hallintaan saamiseksi ovat edenneet taloudellisten resurssien puitteissa.

Vesilaitoksen korjausvelka verkoston osalta määritettiin jo aiemmin, jolloin verkoston korjausvelan todettiin olevan lähes 20 miljoonaa euroa. Vaikka aluesaneerauksia on tehty, niin silti korjausvelka ajan mittaan kasvaa. Luku on ollut suuntaa antava ja edelleen kuvaava. Korjauskustannukset ovat tätäkin isommat. Verkostojen omaisuudenhallintaohjelman hankinta täydentää korjausvelan kohdentamista ja helpottaa investointiohjelmien tekoa.

Suoritteet ja tunnusluvut

	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	Muutos edelliseen vuoteen
Liittyneet kiinteistöt, kpl	2 160	2 162	2 164	2 169	0,23 %
Vuoden aikana liittyneet, kpl	18	2	2	5	60,00 %
Pumpattu vesimäärä, m3	582 186	578 114	526 316	482 350	-9,11 %
Laskutettu vesimäärä, m3	375 657	366 436	352 574	360 743	2,26 %
Laskuttamattoman veden osuus%	35,5 %	36,6 %	33,0 %	25,2 %	-30,94 %
Laskutettu jätevesi, m3	365 565	359 572	360 473	354 146	-1,79 %
Käsitelty jätevesi, m3	1 093 229	1 145 080	1 227 517	1 146 803	-7,04 %
Jätevesiverkoston vuotovesi %	66,6 %	68,6 %	70,6 %	69,1 %	-2,19 %

Kiinteistöt ja toimitilat -palvelualue

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	2 277 930	2 277 930	2 263 645	99,4 %	14 285
Sisäiset toimintatuotot	7 327 594	7 327 594	7 678 883	104,8 %	-351 289
TOIMINTATUOTOT	9 605 524	9 605 524	9 942 528	103,5 %	-337 004
Ulkoiset toimintakulut	-4 312 089	-4 312 089	-3 870 663	89,8 %	-441 426
Sisäiset toimintakulut	-479 096	-479 096	-926 674	193,4 %	447 578
TOIMINTAKULUT	-4 791 185	-4 791 185	-4 797 337	100,1 %	6 152
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	4 814 339	4 814 339	5 145 191	106,9 %	-330 852
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-1 988 100	-1 988 100	-1 926 102	96,9 %	-61 998
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	-481 071	-481 071	-279 236	58,0 %	-201 835
Muut laskennalliset kustannukset	-481 071	-481 071	-279 236	58,0 %	-201 835
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	2 345 168	2 345 168	2 939 853	125,4 %	-594 685

Palvelualueen toimintatuotot (ulkoiset + sisäiset) ylittyivät 337 004 € talousarvioon nähden. Tähän syynä oli, että talousarvioon on vuoden 2025 osalta kirjattu tilapalvelun kiinteistöille sisäisesti laskutettavat maanvuokrat. Maanvuokrien tulot tulevat mittaustoimelle ja kulut tilapalvelulle. Maanvuokran osuus tuloista oli 479 717 euroa. Eli maanvuokratuloa tulos olisi jäänyt n. 142 000 € alle talousarvion. Syynä tulojen vähenemiseen ovat ruokahuollon sisäisten ruuanmyyntitulojen ja vuokratuottojen lasku sekä vuokra-asuntojen talousarviota pienempi vuokrausaste.

Toimintakulut ylittivät talousarvion 6 152 €. Tähän syynä on toimintakuluihin tilapalveluille kirjattu sisäinen maanvuokra, joka talousarviosta on aiemmin puuttunut. Sisäisen maanvuokran osuus toimintamenoista on 479 717 euroa. Ilman tätä kulukirjausta olisi kulut olleet 473 565 euroa alle talousarvion. Palvelualueella palvelujen ostot alittuivat 5 %, aineet tarvikkeet ja tavarat alittuivat 14 %. Henkilöstömenot alittuivat talousarvion 13 %.

Toimintakate oli 5 145 191 €, joka oli 330 852 euroa parempi kuin talousarviossa.

Tilapalvelut

Toimintatuotot jäivät 75 836 € talousarvioita heikommiksi. Toimintatuottojen toteutuma-aste oli 99,0 %. Tähän syynä oli Vuoristokodin ja Haapalan pk sisäisen vuokrauksen päättymisen sekä vuokra-asuntojen ennakoitua alempi vuokrausaste.

Toimintakulut ylittyivät 146 000 €. Tähän johon syynä oli talousarvioon loppuvuodesta 2025 lisätyt sisäiset maanvuokrat. Ilman tätä kirjausta toimintamenot olisivat alittaneet talousarvion 333 705 eurolla.

Henkilöstömenot alittivat talousarvion n.117 000 eurolla. Tähän syynä oli tilapalvelupäällikön henkilöstömenot, joissa säästettiin. Yksi tekninen kiinteistönhoitajista siirtyi tekemään yhdyskuntatekniikan työjohtotehtävää. Toimintavuonna myös ylitöitä oli vähemmän vähäisemmän talvikunnossapito tarpeen takia. Kausityöntekijä pääsi aloittamaan ennakoitua myöhemmin, joten myös tämä pienensi henkilöstömenoja.

Palvelujen ostot sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat: Lämmityksen ja talvikunnossapidon osalta talousarvio alitettiin n. 130 000 eurolla leudomman sään takia. Sähkön hinnan arveltiin uuden sopimuskauden myötä nousevan, mutta tämä ei toteutunut, sillä sähkön hinta jäänyt edellisen sopimuksen tasolle. Tämä aiheutti 60 000 euron säästön.

Toimintakate muodostui 221 849 euroa talousarviota heikommaksi.

Suurena haasteena tilapalvelulla oli tilapalvelupäällikön puuttuminen suurelta osalta toimintavuotta. Tällä oli vaikutusta mm. investointien toteutumiseen. Haasteena on edelleen myös saada huoltokirjaan tulleet tilaukset tehtyä normaalissa vasteajassa. Tehtäviä on jouduttu aika ajon priorisoimaan ja näin ollen osa tehtävien hoitamisista on venynyt pitkälle eteenpäin. Myös teknisen kiinteistönhoitajan siirtyminen yhdyskuntatekniikan työjohtotehtävään vaikuttaa osaltaan tilapalvelun kiinteistönhoidon tehtävien toteutukseen.

Toimintavuonna investoinnit toteutuivat lähes kaikilta osin. Nyhkälän koulun tiilikatteen uusinta jäi toteutumatta, kun aluskatteen todettiin sisältävän asbestia. Tämän takia myöskään urakkaa ei enää ehditty uudelleen kilpailuttamaan toimintavuoden aikana. Myös Takkoinrinteen sähkö- ja lämpöliittymien irrotus sekä Tuorilan koulun hätälukituksen ja kameravalvonnan hankinta jäi toteuttamatta. Investointien toteuttamatta jääminen johtui pääosin tilapalvelupäällikön puuttumisesta. Ennalta-arvaamattomia investointeja olivat mm. Takkoinrinteen rakenteiden läpi tulevan kosteuden korjaus, Takkoinrinteen sisäilmakorjaukset, Vanhustentalon kosteusvaurion korjaus, liikuntahallin LTO-kiekon vaihto, sekä paloaseman nosto-oven uusiminen. Palvelualueelle on ollut toimintavuotena budjetoitu määrärahaa, joka on tarkoitettu tämän kaltaisten ennalta-arvaamattomien menojen kattamiseen. Tälle investointikohdalle tuli toimintavuotena kuluja 65 993 euroa talousarviota vähemmän.

Toimintavuonna kuntien energiatehokkuustoimia toteutettiin vain led-valojen vaihtojen osalta. Muita KETS-sopimuksen mukaisia investointikohteita ei talousarvioon ollut kirjattu.

Ruoka- ja puhdistuspalvelut

Toimintatuotot toteutuivat 96 % ja kaikkien tulojen osalta 61 480 € budjetoitua pienempänä. Tähän syynä oli ennakoitua pienempi ruokailevien lapsien määrä sekä sivistystoimen päätös abiturienttien ruokailun poisjättämisestä helmikuu-toukokuu välisenä aikana.

Toimintakulut alittuivat 131 908 € talousarvioon nähden. Henkilöstömenot alittuivat 62 232 euroa. Ruokahuollon palkkarahoihin oli varattu ravitsemistyöjohtajan palkka, mutta tätä tehtävää ei toiminta

vuonna täytetty. Myös ruokahuollon kokopäiväisen ravitsemistyönjohtajan työt järjestettiin sisäisin järjestelyin toimia yhdistämällä. Myös sijaishenkilöissä saatiin säästöjä. Elintarvikekulut alittuivat 31 257 euroa ennakoitua pienemmän ruokailijamäärän takia. Lisäksi säästöä syntyi kuljetuspalveluista, sillä talousarviota laadittaessa arvioitiin, että sopimuksen uudelleen kilpailutuksen jälkeen hinnat olisivat olleet korkeammat.

Haasteena ruokapalvelulla oli sairaspöytäaloja varten palkattavien sijaisten löytäminen. Tämä aiheutti sen, että henkilöstö joutui toimimaan usein alimiehittettynä, joka taas puolestaan kasvatti niin fyysistä kuin henkistä taakkaa.

Mittaus- ja kiinteistötoimi

Toimintatuotot toteutuivat 474 320 € talousarviota parempana. Tähän syynä oli loppuvuodesta kirjattu sisäisten maanvuokrien kirjaaminen, jonka vaikutus tuloihin oli 479 717 euroa. Kulut toteutuivat 98 % ja alittivat 7 952 € talousarvion. Toimintakatteen toteutuma oli 482 272 € talousarviota parempi.

Tonttien muodostamis- ja rasisetöimittuksia, sekä mittaus- ja karttapalveluiden tulojen osalta rakennusvalvonnan lupien määrä heijastui myös mittausseimiston tuloissa, kun kartta ja liitepaketteja tehtiin edellisvuosia vähemmän. Toimintavuonna rekisteriin tehtiin paljon korjauksia. Maanmittauslaitoksen tavoitteena on parantaa rekisterin laatua, joten kaikki rekisterialueella vastaan tulleet virheet tuli mitaustöimien töimestä korjata. Korjaukset vaativat mm. paljon arkistotutkimuksia, joten ne ovat työnä työläitä. Palveluyksikössä jatkettiin GIS-Karkkila paikkatietopalvelimen aineiston kehittämistä/päivittämistä sekä ohjelmiston sisäisen palvelun parantamista. Paikkatietöinsinööri avusti vesihuoltolaitoksen johtokartan ylläpito-ohjelmistohankinnan käyttöönötossa. Uusia omakotitontteja ei luovutettu. Kiinteistönsä tontin vuokranneet asukkaat lunastivat yhden omakotitontin ja yhden yritystontin. Tonttien kysyntä oli toimintavuonna erittäin alhaista.

Maankäytön suunnittelun palvelualue

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	1 200	1 200	2 065	172,1 %	-865
Sisäiset toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0
TOIMINTATUOTOT	1 200	1 200	2 065	172,1 %	-865
Ulkoiset toimintakulut	-123 199	-123 199	-66 611	54,1 %	-56 588
Sisäiset toimintakulut	-10 585	-10 585	-6 355	60,0 %	-4 230
TOIMINTAKULUT	-133 784	-133 784	-72 966	54,5 %	-60 818
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-132 584	-132 584	-70 900	53,5 %	-61 684
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	-8 382	-8 382	-7 848	93,6 %	-534
Muut laskennalliset kustannukset	-8 382	-8 382	-7 848	93,6 %	-534
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-140 966	-140 966	-78 749	55,9 %	-62 217

Kaavoitus

Palvelualueen toimintatuotot koostuvat pääosin palvelumaksuista ja ylittyivät 865 € talousarvioon nähdessä. Toimintakulut alittivat talousarvion n. 61 000 €. Henkilöstömenoihin vaikutti kaavoituspäällikön irtisanoutuminen helmikuussa ja osa-aikaisen kaavoittajan palkkaaminen kesällä. Myös palvelujen osat toteutuivat tästä syystä ennakoitua pienempinä. Toimintakate oli -70 900 €, joka oli 61 684 € parempi kuin talousarviossa.

Kaavoituskatsauksen mukaiset hankkeet

Vuoden 2025 aikana edistettiin keskustan aluekehityskuvan, Nyhkälän asemakaavan, yritystonttien aluekehityskuvan ja asemanrannan kaavarungon kaavahankkeita.

Keskustan kehittämiseen liittyvät paikallistiedonkeruun ja vuorovaikutustilaisuuksien raportit valmistuivat alkuvuodesta 2025. Tiedonkeruun pohjalta alettiin syksyllä 2025 suunnitella väliaikaista kaupunkitilakokeilua keskustan viihtyvyyden parantamiseksi. Kaupunkitilakokeilu toteutetaan kesällä 2026.

Nyhkälän asemakaavatyön lähtötiedoksi valmistui Kunnantuvan rakennushistoriaselvitys syksyllä 2025. Kaavoitus osallistui syksyllä kunnantuvan siirron mahdollisuutta tutkivan kaupungin yhteistyöhankkeen ohjaamiseen. Hankkeelle oli varattu 50 h kaupungin työntekijöiden työpanosta. Yritystonttien kehittämistä edistettiin tarkastelemalla nykyisten yritysalueiden kehittämis- ja laajentamismahdollisuuksia Pitkälän ja Keskinummen ympäristössä. Työ jatkuu vuonna 2026. Asemanrannan kaavarungon lähtötietoselvitykseen tehtiin päivitys alkuvuonna 2025.

Muut suunnittelu- ja kehittämisprojektit

Kaavoituksessa laadittiin kaupunkiympäristön parantamiseen tähtääviä yleissuunnitelmia. Nyhkälänharjun alueelle laadittiin ulkoilualueen yleissuunnitelma, jonka pohjalta alueella toteutettiin parannustoimia. Käpylän alueella aloitettiin asukasysteistyönä toteutettava puiston kehittämisprojekti. Kaavoitus avusti Konnankiepin ulkoilureitin toteutuksessa.

Uusiutuvan energiantuotannon hankkeista käytiin toimijakeskusteluja ja tehtiin alustavia maankäytön tarkasteluja. Energiakonttien osalta päädyttiin tutkimaan sijoittamisen mahdollisuudet Asemanrannan kaavarungon yhteydessä.

Ennallistamisasetus velvoittaa lisäämään kaupunkivihreää ja latvuspeittoa kaupunkiympäristöissä vuodesta 2031 alkaen. Artikla koskee Suomessa 70 kuntaa ja Karkkila on mukana alustavassa kuntarajauksessa. Ympäristöministeriö pyysi syksyllä 2025 kuntia määrittelemään omat kaupunkiekosysteemialueensa, joilla tavoitteita tulevaisuudessa toimeenpannaan. Kaavoitus määritteli Karkkilan kaupunkiekosysteemialueen rajaukseksi kaupungin taajaan asutut alueet eli kaupunkikeskuksen.

Rakennetun ympäristön tiedonhallintaan on tulossa lainsäädännöllisiä muutoksia, jotka velvoittavat toteuttamaan kaavat jatkossa tietomallimuotoisina. Muutokseen varautumiseksi perustettiin kesällä 2025 työryhmä, jonka tarkoituksena on toteuttaa tarvittavat muutokset ajoissa.

Uusi rakentamislaki tuli voimaan vuoden alussa. Kaavoitus osallistui syksyllä 2025 rakennusjärjestyksen uusimisen projektityöryhmään rakennusjärjestyksen päivittämiseksi uuden lainsäädännön mukaiseksi. Ehdotus rakennusjärjestykseksi valmistui vuoden lopussa ja se käsitellään päätöksenteossa 2026.

Karkkilan kaupungin nettisivut uudistettiin syksyllä 2025. Kaavoituksessa suunniteltiin ja toteutettiin kaavoitusta ja omakotitalotontteja koskevat verkkosivut omana työnä.

Kesällä 2025 otettiin poikkeamislupapäätösten ja -päättösehdotusten valmistelussa ja laatimisessa käyttöön Lupapiste. Lupapisteeseen luotiin päätöspohjat ja prosessi hakemuksesta päätökseen ja arkistointiin on nyt mahdollista tehdä yhdessä paikassa.

Poikkeamislupia valmisteltiin päätöksentekoon vuoden 2025 aikana neljä kappaletta ja kaavoituspäällikkö myönsi yhden asemakaavapoikkeamisen.

7.2.7 Ympäristölautakunta

Ympäristölautakunnan alainen toiminta käsittää ympäristönsuojelun ja rakennusvalvonnan palvelut sekä ostopalveluna hoidettavat lakisääteiset ympäristöterveydenhuollon palvelut. Toiminnan kulut aiheutuvat peruspalvelujen tuottamisesta.

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	84 000	84 000	89 686	106,8 %	-5 686
Sisäiset toimintatuotot	0	0	585	0,0 %	-585
TOIMINTATUOTOT	84 000	84 000	90 271	107,5 %	-6 271
Ulkoiset toimintakulut	-510 336	-510 336	-458 125	89,8 %	-52 212
Sisäiset toimintakulut	-32 130	-32 130	-32 301	100,5 %	171
TOIMINTAKULUT	-542 466	-542 466	-490 425	90,4 %	-52 041
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-458 466	-458 466	-400 154	87,3 %	-58 312
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytystulot	8 324	8 324	33 156	398,3 %	-24 832
Vyörytysmenot	-47 605	-47 605	-57 151	120,1 %	9 546
Muut laskennalliset kustannukset	-39 281	-39 281	-23 995	61,1 %	-15 286
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-497 747	-497 747	-424 149	85,2 %	-73 598

Vuonna 2025 ympäristölautakunnan koko toiminnan toimintatuotot olivat noin 6 000 euroa talousarvioissa ennakoitua suuremmat. Menot olivat palkkaukseen sekä tarvikkeisiin ym. tehtyjen varausten takia noin 52 000 euroa talousarviossa esitettyä pienemmät. Kokonaisuutena toimintakate oli noin 55 000 euroa talousarvioon nähden ylijäämäinen ja tasoltaan samaa luokkaa kuin vuonna 2024.

Ympäristölautakunnan hallinto

Ympäristölautakunnan hallinnon kulut muodostuvat pääosin luottamushenkilöitten kokouspalkkioista. Hallinnollisiin kuluihin kuuluu myös Länsi-Uudenmaan vesi ja ympäristö ry:n jäsenmaksu, joka talousarviossa oli varattu ympäristönsuojelun menoihin. Kokouskulut olivat vuonna 2025 jonkin verran pienemmät kuin vuonna 2024. Kokonaisuuteen nähden hallinnon menot ovat vain vajaa pari prosenttia koko ympäristölautakunnan menoista.

Ympäristö- ja rakennusvalvonnan palvelualue

Talouden toteutuminen

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
Tuloarvio ja määrärahat					
Ulkoiset toimintatuotot	84 000	84 000	89 686	106,8 %	-5 686
Sisäiset toimintatuotot	0	0	585	0,0 %	-585
TOIMINTATUOTOT	84 000	84 000	90 271	107,5 %	-6 271
Ulkoiset toimintakulut	-502 008	-502 008	-448 964	89,4 %	-53 044
Sisäiset toimintakulut	-32 130	-32 130	-32 301	100,5 %	171
TOIMINTAKULUT	-534 138	-534 138	-481 264	90,1 %	-52 873
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-450 138	-450 138	-390 993	86,9 %	-59 145
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytystulot	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytysmenot	-47 605	-47 605	-33 156	69,6 %	-14 449
Muut laskennalliset kustannukset	-47 605	-47 605	-33 156	69,6 %	-14 449
TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET	-497 743	-497 743	-424 149	85,2 %	-73 594

Ympäristö ja rakennusvalvonnan toimintatuotot olivat vähän yli 90 000 euroa, joka oli noin 6 000 euroa talousarviossa arvioituja toimintatuottoja enemmän. Toimintakulut alittuivat noin 52 000 euroa. Toimintakatteen poikkeama oli vähän yli 58 000 euroa eli 87 % talousarvion mukaisesta katteesta. Säästöt tulivat henkilöstökuluista sekä ohjelmistokuluista.

Rakennusvalvonta

Rakennusvalvonta on lakisääteistä viranomaistoimintaa, jossa päätehtävänä on rakentamiselle ja rakennetulle ympäristölle asetettujen tavoitteiden ja vaatimusten valvominen. Rakennusvalvonta vastaa kaavoituksen, hyvän kaupunkikuvan, turvallisuuden, terveellisyyden ja teknisen laadun noudattamista sekä vastaa rakennushankkeisiin liittyvistä arkisto- ja tietopalveluista. Tavoitteena on turvata hyvän ja viihtyisän rakennetun ympäristön säilyminen ja kestävä kehitys sekä edistää hyvää rakennustapaa ja ympäristöön sopeutuvan laadukkaan rakennuskannan syntymistä. Rakennusvalvonta pyrkii Karkkilan kaupungin alueella tapahtuvan rakentamisen etukäteisneuvonnalla nopeuttamaan varsinaisen lupapäätöksen laatimista.

Rakentamisen lupien käsittely ja katselmukset

Rakentamisen lupien määrä oli vuonna 2025 valtakunnan trendien mukaisesti vähentynyt merkittävästi aikaisempiin vuosiin nähden. Lupia myönnettiin 24 kpl vähemmän kuin vuonna 2024. Suurin osa myönnetyistä luvista kohdistui puiden kaatamiseen ja esim. laajennuksien muutostöihin, linjasaneerauksiin yms. rakentamiseen.

Luvat ja ilmoitukset / kpl	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rakennusluvut	52	56	39	39	23	23
Toimenpideluvat	48	62	50	42	25	3
Toimenpideilmoitukset	3	5	1	3	2	0
Maisematyöluvut	19	14	18	21	15	13
Jatkoluvat	15	16	8	18	13	15
Purkuluvat	0	3	1	2	2	2
Yhteensä	137	156	117	125	80	56

Asuntojen määrä uusissa myönnettyissä rakennuksissa pysyi edellisvuoteen verrattuna samana ja uusien myönnettyjen rakennusten kerrosalaneliömetrien määrä oli edellisvuoden tasolla. Rakennusten uudistuotannon määrä on pysynyt vähäisenä ja lisärakentamisen määrä onkin ohittanut määrältään uudisrakentamisen. Myönnettyissä luvissa teollisuusrakennusten laajentamiseen liittyvien lupien kerrosala on 913 m² ja loma-asumisen laajennuksien 54 m².

Merkittävänä lupien hakemiseen liittyvänä lainsäädäntömuutoksena oli se, että vuoden 2025 alussa voimaantulleen uuden Rakentamislain myötä toimenpideluvat poistuivat ja rakentamisluvan vaativien hankkeiden lupakynnys nousi koskemaan yli 30 neliön rakennuksia.

Myönnettyt luvat /uudet ra-	2021	2022	2023	2024	2025
Omakotitalo	13	7	4	1	1
Loma-asunto	7	3	0	0	1
Rivitalo	0	0	0	0	0
Asuinkerrostalo	0	0	0	0	0
Teollisuus- ja liikerakennukset	2	3	0	0	0
Maatalousrakennukset	1	1	1	0	1
Asuntoja / kpl	14	7	4	1	1

Uusi kerrosala / m² (uudistuotanto)	4550	4021	1514	564	583
Uusi tilavuus / m³ (uudistuotanto)	21021	18737	5827	2072	2868
Katselmukset / kpl	2021	2022	2023	2024	2025
Aloituskokous	17	11	6	3	2
Rakennusaikaiset kat-selmukset	272	372	434	214	89
Käyttöönottokatselmus	24	31	42	16	13
Loppukatselmus	59	106	124	72	50
Yhteensä	372	475	606	265	154

Vastaavien työnjohtajien ilmoitusten hyväksyminen

Rakennusvalvontaviranomaisen velvollisuutena on tarkistaa, että sille ilmoitetulla vastaavalla työnjohtajalla ja erityisalan työnjohtajalla on todistuksella osoitettu hankkeen vaatimustason mukainen pätevyys kyseiseen tehtävään.

Rakentamislain voimaan tulon jälkeen suunnittelu- ja työnjohtajatehtävissä toimivilla on kaksi vuotta aikaa hakea pätevyyttä ympäristöministeriön valtuuttamalta toimielimeltä. Kahden vuoden siirtymäajan aikana pätevyys voidaan osoittaa kunnan rakennusvalvontaviranomaisen 1.1.2020 jälkeen antamalla hyväksynnällä vastaaviin tehtäviin.

Henkilöstö ja muut rakennusvalvonnan tehtävät

Rakennusvalvonnassa oli vuoden 2025 aikana töissä vastaava rakennustarkastaja, lupasihteeri sekä kiinteistöverokartoitusta tekevä määräaikainen projektisihteeri. Projektisihteerin tehtävänä on varmistaa ja tarvittaessa korjata tiedot niin, että kiinteistöjen tiedot ovat oikeat ja yhtenevät eri viranomaisten, kuten kunnan ja verottajan, rekistereissä.

Kiinteistö-, rakennus- ja huoneistorekisterin ylläpito kuuluu Karkkilan kaupungin mittaustoimistolle ja rakennusvalvonnalle. Rekistereiden tietoja voidaan laajasti hyödyntää asiakaspalvelussa, rutiinitöiden käsittelyssä, lupaseurannassa, tiedonkulussa sekä kiinteistöveron tarkastuksessa. Lupakäsittely toteutetaan sähköisen lupapalvelun kautta.

Ympäristönsuojelu

Vuoden 2025 aikana myönnettiin kaksi ympäristönsuojelun lainsäädännön mukaista lupaa, toinen soranotolle ja toinen lypsykarjanavetalle. Päätöksiä poikkeamisista ja meluilmoituksista sekä toimintoja koskevia lausuntoja oli yhteensä 8. Poikkeamapäätökset koskivat öljysäiliöiden maahan jättämistä, meluavaa toimintaa sekä ylijäämämaan käyttöä. Ympäristönsuojeluun liittyviä kyselyitä ja valituksia oli kymmenkunta. Tarkastus- ja maastokäyntejä tehtiin 11 kpl.

Haja-asutuksen jätevesien käsittelyn valvontaa varten laadittu valvontarekisteri valmistui, mutta siitä puuttuvat useiden kiinteistöjen jätevesien käsittelyä koskevat tiedot. Tietojen keräämiseksi lähetettiin kesällä 61 kyselykirjettä. Myöhemmin näitä kyselykirjeitä lähetettiin myös Vaskijärven rantakiinteistöjen omistajille. Loppuvuoden aikana saatiin vastauksia yhteensä 37 kpl. Saatujen vastausten käsittely ja rekisterin täydentäminen jäi seuraavalle vuodelle.

Ympäristönsuojelulain rekisteriin merkittyjä valvontakohteita (lupa tai rekisteröinti) on Karkkilassa 21 kpl ja maa-aineslain mukaisia aktiivisia valvontakohteita 7 kpl. Lisäksi on kymmenkunta muuta vanhaa soranottoaluetta, joiden jälkihoitoa pyritään edistämään.

Ympäristöpäällikkö toimii Vaskijärvi-projektin yhdyshenkilönä huolehtien osaltaan hankkeen edistymisestä ja raportoinnista. Kolmivuotista hanketta 2023 - 2025 saatiin jatkettua kesään 2026 asti. Alkuvuodesta valmistui selvitys patovaihtoehtoista. Hankkeen tavoitteeseen eli siihen, että vesilain mukainen lupahakemus olisi jätetty vireille vuoden loppuun mennessä, ei päästy. Kuitenkin konsultin laatiman lupahakemuksen lopullisen version toimittaminen siirtyi vuodelle 2026.

Ympäristöterveydenhuolto

Karkkilan ympäristöterveys- ja eläinlääkintähuollosta vastaa yhteistoimintasopimuksen perusteella Lohjan ympäristöterveyspalvelut, joka hoitaa tehtävät Karkkilan, Lohjan, Siuntion ja Vihdin muodostamalla yhteistoiminta-alueella. Tehtäviin kuuluvat elintarvike-, terveydensuojelu-, tupakka-, ulkoilu- ja lääkelain valvonta, eläinsuojelu- ja eläintautivalvonta, ohjaus, neuvonta, lausuntojen antaminen, ilmoitusten ja hakemusten käsittely sekä eläinlääkintäpalvelut ja eläinlääkäripäivystys. Karkkilan kaupungin hallintosäännön mukaan ympäristölautakunta valvoo ympäristöterveys- ja eläinlääkintähuollon yhteistoimintasopimuksen noudattamista.

Terveystarkastajat tekivät Karkkilassa terveydensuojelulain mukaisia tarkastuksia sekä näytteenotto- ja muita käyntejä yhteensä 49 kpl, lausuntoja ja todistuksia annettiin 10 kpl. Elintarvikelain mukaisia tarkastuksia ja muita käyntejä oli 60 kpl sekä lausuntoja ja tapaamisia yhteensä 35 kpl. Tupakka- ja lääkelain mukaisia tarkastuskäyntejä, todistuksia ja päätöksiä oli kaiken kaikkiaan 16 kpl.

Vuonna 2025 karkkilalaisia asiakkaita kävi eläinlääkärin vastaanotolla arkena 1247 kpl ja päivystysaikoina 84 kpl. Eläinlääkärillä oli tavanomaisia tilakäyntejä 114 kpl ja päivystyskäyntejä 14 kpl. Määrät olivat samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Ympäristönsuojelun ja rakennusvalvonnan kehityshankkeet

Ympäristön tilan parantamiseksi Karkkilan kaupunki on mukana Länsi-Uudenmaan vesi ja ympäristö ry:n hankkeissa, joilla edistetään Länsi-Uudenmaan kuntien kanssa yhteistyössä alueen vesistöjen ja luonnon tilaa. Yhtenä tavoitteena on vesistöreitin palauttaminen vaelluskaloille eli kalojen vaelluksen mahdollistaminen Karkkilaan ja Lopelle asti. Samoin tavoitteena on pelastaa uhanalainen jokihelmisimpukka eli raakkukanta. Vuonna 2025 LUVY:n vesiensuojeluhankkeiden toimenpiteet Karkkilassa kohdistuivat myös Nuijajoen valuma-alueelle,

Haja-asutusalueen kiinteistöjen jätevesien käsittelyä pyritään parantamaan, jotta vähennettäisiin jätevesistä talousvesikaivoille aiheutuvaa riskiä sekä vesistöille aiheutuvaa ravinne- ja bakteerikuormitusta. Tämä edellyttää valvonnan lisäksi myös jätevesien käsittelystä tiedottamista ja neuvontaa. Karkkilan kaupunki osallistui vuonna 2025 Länsi-Uudenmaan vesi ja ympäristö ry:n hajajätevesihankkeeseen. Hanke tuki ympäristönsuojelun omaa valvontaprojektia huolehtimalla tiedottamisesta ja neuvonnasta. LUVY:n toteuttamana Länsi-Uudenmaan kunnat ovat tehneet yhteistyötä haja-asutusalueen jätevesien käsittelyn edistämiseksi jo vuodesta 2009 lähtien.

LUVY:n Hajajätevesi-hankkeessa toteutettiin jätevesien käsittelyn yleisneuvontaa puhelin- ja sähköpostipalvelun kautta sekä ylläpitämällä jätevesien käsittelyn nettisivuja. Lisäksi aiheesta tiedotettiin julkaisemalla lehdistötiedotteita ja aiemmin toteutettuja videoita sekä viestimällä sosiaalisessa mediassa. Vuoden teemana oli Kesämökkeilijän vesiensuojelu, josta myös laadittiin esite. Haketyöntekijä avusti Karkkilan valvontarekisterin laatimista toimittamalla LUVY:n kiinteistökohtaisten neuvontakäyntien jätevesien käsittelyä koskevia tietoja. Rakennusvalvonnan tietojen mukaan jätevesien käsittelyjärjestelmiä uusittiin vuonna 2025 2 kappaletta.

Lohikalat Karjaanjoelle – vesistövisio 2030			
TAVOITE 1. Edistää matkailua ja parantaa sijoittumista kestävän kehityksen arvioinnissa	Hankkeen tavoite: Lohikalojen vaelluksen sekä raakkujen lisääntymisen ja elinolosuhteiden edistäminen eli vaelluslohi Karkkilaan	Kaupungin rahoitusosuus vuonna 2025 39 000€ 5,9%: muu rahoitus 627 000€, 94,1%: vuonna 2026-2028 34 000€ 8,2%: muu rahoitus 381 000€, 91,8%:	Osallistuminen alahankkeiden ohjausryhmiin 6 pv
TAVOITE 6. Viihtyisän kaupunkiympäristön parantaminen, harrastusmahdollisuuksien parantaminen			
Karkkilassa asutaan kestävästi			
TAVOITE 1. Parantaa sijoittumista kestävän	Hankkeen tavoite: Vähennetään jätevesistä kaivovesille ja vesistöille aiheutuvaa haittaa	Jätevesineuvonta-hanke vuonna 2025	Osallistuminen kokouksiin 2 pv

kehityksen arvioinnissa TAVOITTEET 4.-6. Hyvä talousveden laatu ja vesistöjen tila tukevat tavoitteita	parantamalla jätevesien käsittelyä haja-asutusalueella	LUVY:n hanke 2 000€, 10,9%: muu rahoitus 18 400€ 89,1%	
---	--	--	--

Rakennusvalvonnan vuoden 2025 hankkeena valmisteltiin uutta rakentamislain mukaista rakennusjärjestystä. Sen osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä 15.10.-15.11.2025. Hyväksymisvaihe on vuoden 2026 alkupuolella.

Päämäärä	Hyvinvointi
Strateginen tavoite	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki
Talousarviovuoden toimenpiteet	Rakennusjärjestyksen uusiminen
Arviointikriteeri/mittari	Uusi rakennusjärjestys hyväksytty ympäristölautakunnassa
Vastuuhenkilö	Kaupunkikehitysjohtaja, rakennustarkastaja

7.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Käyttötalousosaan budjetoidut tulot ja menot summataan tuloslaskelmaosaan. Tuloslaskelmaosaan budjetoitavia ja siinä seurattavia eriä ovat verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja –menot sekä satunnaiset erät.

TULOSLASKELMA, ulkoinen

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Tilinpäätös 2025	Toteuma-%	Ylitys/alitus
Myyntituotot	2 439 013	-13 000	2 426 013	2 461 671	101,5 %	-35 658
Maksutuotot	338 500	0	338 500	317 277	93,7 %	21 223
Tuet ja avustukset	650 300	27 036	677 336	882 173	130,2 %	-204 837
Muut toimintatuotot	2 818 570	0	2 818 570	2 490 285	88,4 %	328 285
TOIMINTATUOTOT	6 246 383	14 036	6 260 419	6 151 406	98,3 %	109 013
Henkilöstökulut	-16 574 178	-28 247	-16 602 425	-16 164 330	97,4 %	-438 095
Palvelujen ostot	-6 361 230	-628 934	-6 990 164	-6 395 886	91,5 %	-594 278
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 975 346	-855	-2 976 201	-2 551 073	85,7 %	-425 128
Avustukset	-2 229 100	480 000	-1 749 100	-1 755 647	100,4 %	6 547
Muut toimintakulut	-763 121	0	-763 121	-1 054 047	138,1 %	290 926
TOIMINTAKULUT	-28 902 975	-178 036	-29 081 011	-27 920 983	96,0 %	-1 160 028
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-22 656 592	-164 000	-22 820 592	-21 769 577	95,4 %	-1 051 015
Verotulot	19 360 000	-400 000	18 960 000	18 742 808	98,9 %	217 192
Valtionosuudet	7 180 042	422 000	7 602 042	7 430 601	97,7 %	171 441
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 465 050	-3 564 611	-5 029 661	-4 468 661	88,8 %	-561 000
VUOSIKATE	2 418 400	-3 706 611	-1 288 211	-64 828	5,0 %	-1 223 383
Poistot ja arvonalentumiset	-3 269 400	0	-3 269 400	-3 072 305	94,0 %	-197 095
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	-5 751 640	-5 751 640	-5 751 640	100,0 %	0
TILIKAUDEN TULOS	-851 000	-9 458 251	-10 309 251	-8 888 773	86,2 %	-1 420 478
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-851 000	-9 458 251	-10 309 251	-8 888 773	86,2 %	-1 420 478

TULOSLASKELMA, ulkoinen ja sisäinen

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025	Tilinpäätös 2025	Toteutuma-%	Poikkeama, €
Myyntituotot	4 164 611	-13 000	4 151 611	4 105 300	98,9 %	46 311
Maksutuotot	338 500	0	338 500	320 767	94,8 %	17 733
Tuet ja avustukset	650 300	27 036	677 336	882 173	130,2 %	-204 837
Muut toimintatuotot	8 804 834	0	8 804 834	8 911 933	101,2 %	-107 099
TOIMINTATUOTOT	13 958 245	14 036	13 972 281	14 220 172	101,8 %	-247 891
Henkilöstökulut	-16 574 178	-28 247	-16 602 425	-16 164 330	97,4 %	-438 095
Palvelujen ostot	-8 031 225	-628 934	-8 660 159	-7 977 131	92,1 %	-683 028
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 030 949	-855	-3 031 804	-2 616 776	86,3 %	-415 028
Avustukset	-2 229 100	480 000	-1 749 100	-1 755 647	100,4 %	6 547
Muut toimintakulut	-6 749 385	0	-6 749 385	-7 475 864	110,8 %	726 479
TOIMINTAKULUT	-36 614 837	-178 036	-36 792 873	-35 989 749	97,8 %	-803 124
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-22 656 592	-164 000	-22 820 592	-21 769 577	95,4 %	-1 051 015
Verotulot	19 360 000	-400 000	18 960 000	18 742 808	98,9 %	217 192
Valtionosuudet	7 180 042	422 000	7 602 042	7 430 601	97,7 %	171 441
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 465 050	-3 564 611	-5 029 661	-4 468 661	88,8 %	-561 000
VUOSIKATE	2 418 400	-3 706 611	-1 288 211	-64 828	5,0 %	-1 223 383
Poistot ja arvonalentumiset	-3 269 400	0	-3 269 400	-3 072 305	94,0 %	-197 095
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	-5 751 640	-5 751 640	-5 751 640	100,0 %	0
TILIKAUDEN TULOS	-851 000	-9 458 251	-10 309 251	-8 888 773	86,2 %	-1 420 478
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-851 000	-9 458 251	-10 309 251	-8 888 773	86,2 %	-1 420 478

7.4 Investointiosan toteutuminen

1 KIIINTEÄ OMAISUUS	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
MAA-ALUEET					
Tulot	0	0	0	22 433	
Menot	0	-350 000	-350 000	-7 990	2,3
Netto	0	-350 000	-350 000	14 443	
Tulot	0	0		22 433	
Menot	0	-350 000	-350 000	-7 990	
Netto	0	-350 000	-350 000	14 443	

2 TALONRAKENNUS	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
MUUT PERUSKORJAUSHANKKEET					
KAUPUNGINTALON SISÄILMAKORJAUKSET					
Tulot	0	0	0	0	
Menot	-25 000	0	-25 000	-22 707	91
Netto	-25 000	0	-25 000	-22 707	91
KARKKILASALI					
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-150 000	0	-150 000	-112 210	75
Netto	-150 000	0	-150 000	-112 210	75
YHTEISKOULU					
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-120 000	0	-120 000	-122 384	102
Netto	-120 000	0	-120 000	-122 384	102
NYHKÄLÄNKOULU					
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-100 000	0	-100 000	0	0
Netto	-100 000	0	-100 000	0	0
HAUKKAMÄEN PÄIVÄKOTI					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-12 000	0	-12 000	-21 968	183,1
Netto	-12 000	0	-12 000	-21 968	183,1
TAKKOINRINNE					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-35 000	0	-35 000	0	0,0
Netto	-35 000	0	-35 000	0	0,0
KORPELA					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-15 000	0	-15 000	-17 327	115,5
Netto	-15 000	0	-15 000	-17 327	115,5
NUMMELANPUISTO					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-15 000	0	-15 000	-11 500	76,7
Netto	-15 000	0	-15 000	-11 500	76,7
KOLISEVA					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-15 000	0	-15 000	-10 600	70,7
Netto	-15 000	0	-15 000	-10 600	70,7

2 TALONRAKENNUS	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
MUUT PERUSKORJAUSHANKKEET					
HAUKKAMÄEN KOULU					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-20 000	0	-20 000	-11 720	58,6
Netto	-20 000	0	-20 000	-11 720	58,6
TUORILAN KOULU					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-35 000	15 000	-20 000	0	0,0
Netto	-35 000	15 000	-20 000	0	0,0
ELÄINLÄÄKÄRI					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-12 000	0	-12 000	-10 059	83,8
Netto	-12 000	0	-12 000	-10 059	83,8
PALVELUKESKUS					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-100 000	0	-100 000	-67 937	67,9
Netto	-100 000	0	-100 000	-67 937	67,9
LED-VALAISIMET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-30 000	0	-30 000	-27 304	91,0
Netto	-30 000	0	-30 000	-27 304	91,0
VIKAKORJAUKSET KIINTEISTÖT					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-165 000	0	-165 000	-99 007	60,0
Netto	-165 000	0	-165 000	-99 007	60,0
ESTEETTÖMYYDEN PARANTAMINEN					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-15 000	0	-15 000	-10 029	66,9
Netto	-15 000	0	-15 000	-10 029	66,9
LUKIO					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-12 000	0	-12 000	-11 608	96,7
Netto	-12 000	0	-12 000	-11 608	96,7
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-876 000	15 000	-861 000	-556 361	64,6
Netto	-876 000	15 000	-861 000	-556 361	64,6

3 JULKINEN KÄYTTÖMAISUUS	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
KAUPUNKIKEHITYSLAUTAKUNTA					
KADUT, PERUSPARANTAMINEN					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-350 000	0	-350 000	-289 241	82,6
Netto	-350 000	0	-350 000	-289 241	82,6
LIKENNETURVALLISUUDEN PARANTAMINEN					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-10 000	0	-10 000	-10 585	105,9
Netto	-10 000	0	-10 000	-10 585	105,9
KADUT, PÄÄLLYSTEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-200 000	0	-200 000	-204 600	102,3
Netto	-200 000	0	-200 000	-204 600	102,3

3 JULKINEN KÄYTTÖMAISUUS	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
KAUPUNKIKEHITYSLAUTAKUNTA					
VIKAKORJAUKSET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-25 000	0	-25 000	-14 052	56,2
Netto	-25 000	0	-25 000	-14 052	56,2
PUISTOT JA YLEISET ALUEET					
PUISTOJEN LEIKKIVÄLINEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-25 000	0	-25 000	0	0,0
Netto	-25 000	0	-25 000	0	0,0
RETKEILYALUEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-20 000	0	-20 000	0	0,0
Netto	-20 000	0	-20 000	0	0,0
KEVYEN LIIKENTEEN HANKKEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-70 000	-95 000	-165 000	-62 421	37,8
Netto	-70 000	-95 000	-165 000	-62 421	37,8
ULKOVALAISTUS (katuvalojen saneeraus)					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-50 000	0	-50 000	-52 714	105,4
Netto	-50 000	0	-50 000	-52 714	105,4
YLEISALUEIDEN KUNNOSTAMINEN					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-30 000	0	-30 000	-10 688	35,6
Netto	-30 000	0	-30 000	-10 688	35,6
VASKIJÄRVI-HANKE					
Tulot	28 000	0	28 000	25 277	90,3
Menot	-56 000	0	-56 000	-51 931	92,7
Netto	-28 000	0	-28 000	-26 655	95,2
SENIORIPUISTON KUNTOSALILAITTEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-30 000	0	-30 000	-25 520	85,1
Netto	-30 000	0	-30 000	-25 520	85,1
ASFALTOINTEJA					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-20 000	0	-20 000	-27 723	138,6
Netto	-20 000	0	-20 000	-27 723	138,6
SAARLAMMEN LAITURIN ANKKUROIINTI					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-10 000	0	-10 000	-10 165	101,6
Netto	-10 000	0	-10 000	-10 165	101,6
Tulot	28 000	0	28 000	25 277	90,3
Menot	-896 000	-95 000	-991 000	-759 638	76,7
Netto	-868 000	-95 000	-963 000	-734 362	76,3

4 IRTAIN OMAISUUS	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
KAUPUNGINHALLITUS					
KAUPUNGIN WWW-SIVUPROJEKTI					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-10 000	0	-10 000	-10 205	102,0
Netto	-10 000	0	-10 000	-10 205	102,0
IT-SANEERAUS					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-40 000	0	-40 000	-40 000	100,0
Netto	-40 000	0	-40 000	-40 000	100,0
SIVISTYSLAUTAKUNTA					
LUKIO, TYÖPÖYDÄT JA -TUOLIT					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-10 000	0	-10 000	-9 999	100,0
Netto	-10 000	0	-10 000	-9 999	100,0
YHTEISKOULU, DIGITAUUT					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-15 000	0	-15 000	-15 000	100,0
Netto	-15 000	0	-15 000	-15 000	100,0
YHTEISKOULU, LIEDET JA TISKIKONEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-12 500	0	-12 500	-8 688	69,5
Netto	-12 500	0	-12 500	-8 688	69,5
YHTEISKOULU, PIHAKALUSTEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-11 000	0	-11 000	-11 000	100,0
Netto	-11 000	0	-11 000	-11 000	100,0
YHTEISKOULU, TEKNISEN KÄSITYÖN KONEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-17 800	0	-17 800	-15 281	85,9
Netto	-17 800	0	-17 800	-15 281	85,9
KAUPUNKIKEHITYSLAUTAKUNTA					
KULUNVALVONNAN UUSIMINEN					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-20 000	-15 000	-35 000	-33 161	94,7
Netto	-20 000	-15 000	-35 000	-33 161	94,7
SIIRRETTÄVÄT VARAVOIMAKONEET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-12 000	0	-12 000	-11 853	98,8
Netto	-12 000	0	-12 000	-11 853	98,8
RUOHONLEIKKURI					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-35 000	0	-35 000	-33 500	95,7
Netto	-35 000	0	-35 000	-33 500	95,7
Tulot	0	0	0	0	
Menot	-183 300	-15 000	-198 300	-188 688	95,2
Netto	-183 300	-15 000	-198 300	-188 688	95,2

5 VESIHUOLTOLAITOS	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
KAUPUNKIKEHITYSLAUTAKUNTA					
VESI- JA VIEMÄRIVERKOSTON PERUSKORJAUS JA UUDISRAKENTAMINEN					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-625 000	0	-625 000	-622 744	99,6
Netto	-625 000	0	-625 000	-622 744	99,6
LAITTEET, LAITOSOSAT JA LAITOKSET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-592 000	0	-592 000	-249 006	42,1
Netto	-592 000	0	-592 000	-249 006	42,1
VIKAKORJAUKSET					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-25 000	0	-25 000	-14 959	59,8
Netto	-25 000	0	-25 000	-14 959	59,8
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-1 242 000	0	-1 242 000	-886 709	71,4
Netto	-1 242 000	0	-1 242 000	-886 709	71,4

5 VESIHUOLTOLAITOS (huleveden erittely) sisältyy vesihuoltolaitokseen)	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
KAUPUNKIKEHITYSLAUTAKUNTA					
VESI- JA VIEMÄRIVERKOSTON PERUSKORJAUS JA UUDISRAKENTAMINEN					
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-264 100	0	-264 100	-263 200	99,7
Netto	-264 100	0	-264 100	-263 200	99,7
Tulot	0	0	0	0	0,0
Menot	-264 100	0	-264 100	-263 200	99,7
Netto	-264 100	0	-264 100	-263 200	99,7

INVESTOINNIT YHTEENSÄ	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
Tulot	28 000	0	28 000	47 710	170,4
Menot	-3 197 300	-445 000	-3 642 300	-2 399 386	65,9
Nettomenot	-3 169 300	-445 000	-3 614 300	-2 351 676	65,1

Lisäselvityksiä koskien investointeja

TILAPALVELU

YHTEISKOULU

Toteutui suunnitellusti. Liikuntahallin katsomopenkit vaihdettiin ja katsomon lattiaa maalattiin. Hissi uusittiin yhteiskouluun.

LUKIO

Koelaboratorion rakentaminen, sekä lukion käytävän äänieristäminen toteutui suunnitellusti.

KARKKILA SALIN KORJAUS JA KUNNOSTUS

Kohteelle tehtiin ulkopuolinen veden eristys, salaojan rakentaminen, sisääntulon kattaminen, sisäpuolisia purku ja rakennustöitä. Toteutus alitti talousarvion, vaikka ulkopuolisia töitä jouduttiin laajentamaan ennakoidusta. Saliin hankittiin myös uudet Molton verhot. Asennus tehdään vuoden 2026 aikana.

NYHKÄLÄN KOULU

Jäi toteutumatta, koska kilpailutuksen ja urakoitsijan valinnan jälkeen tuli ilmi, että aluskate sisältää asbestia, jonka purkua ei ollut kilpailutuksessa otettu huomioon. Urakkaa ei ehtinyt tämän jälkeen enää kilpailuttaa uudelleen.

PALVELUKESKUS

Varavoimakone hankittiin toiminta vuoden aikana, mutta asennus siirtyi vuodelle 2026. Palvelukeskuksen automaattiovet uusittiin.

TAKKOINRINNE

Jäi toteutumatta. Tilapalvelupäällikön puuttuminen vaikutti hankkeen toteutumatta jäämiseen.

NUMMELANPUISTO

Toteutui suunnitellusti

KOLISEVA

Toteutui suunnitellusti

KORPELA

Toteutui suunnitellusti

HAUKKAMÄEN KOULU

Terveystalon sisäkäynnille rakennettiin suunnitellusti katos. Toteutus tehtiin talousarviota edullisemmin.

TUORILAN KOULU

Jäi toteutumatta

KAUPUNGINTALON SISÄILMAKORJAUKSET

Yksihuone korjattiin, Formariin asennettiin akustiikkalevyt ja ilmalämpöpumput asennettiin 3 huoneeseen, joissa kesä aikaan on ollut tukalan kuuma.

ELÄINLÄÄKÄRI

Kellarin ilmanvaihtoa parannettiin suunnitellusti

LED-VALAISIMIIN VAIHTAMINEN

Valaisimia vaihdettiin monilla kiinteistöillä. Suurimmat vaihdot tehtiin Haukkamäen koulun liikuntasalissa, sekä kaupungintalon Formarin aula, sekä kirjastonpuoleisen sisääntuloaulan valaisimien osalta. Palvelukeskuksen ruokalaan hankittiin myös valaisimet, mutta asennus tehdään vuoden 2026 aikana.

HAUKKAMÄEN PÄIVÄKOTI

Haapalan päiväkodin toiminta loppui ja toimintaa siirrettiin Haukkamäen päiväkotiin. Haapalasta siirrettiin keittiökoneita Haukkamäkeen ja keittiö muutettiin nykyistä toimintaa paremmin palvelevaksi. Tämä oli ennakoitua suurempi remontti, joten talousarvio ylitettiin tällä projektilla.

ASFALTOINTEJA

Högforsin parkkipaikka ja parkkipaikalle vievä kulku päällystettiin

KULUNVALVONNAN LUKIOIDEN UUSIMINEN

Kulunvalvonta on uusittu/nykyaikaistettiin kaikissa kaupungin omassa käytössä olevilla kiinteistöillä

SIIRRETTÄVIEN VARAVOIMAKONEIDEN HANKINTA

Hankittiin 2 uutta siirrettävää varavoimakonetta. Kiinteistöille rakennettiin syötöt varavoiman käyttöä varten Toivikkeen päiväkodille, Haukkamäen päiväkodille, Haukkamäen koululle, Högforsin päiväkodille ja Tuorilan koululle.

KIINTEISTÖJEN SUUNNITELMALLISET VUOSIKORJAUKSET SEKÄ ENNAKOIMATTOMAT VIKAKORJAUKSET

Ennalta-arvaamattomia investointeja oli mm. Takkoinrinteen rakenteiden läpi tulevan kosteuden korjaus, Takkoinrinteen sisäilmakorjaukset, Vanhustentalon kosteusvaurion korjaus, liikuntahallin LTO-kiekon vaihto, Paloaseman nosto-oven uusinta

ESTEETTÖMYYDEN PARANTAMINEN

Rakennettiin ramppi Haukkamäen päiväkodille, sekä Haukkamäen koulun ramppia korjattiin.

MAA-ALUEET

Koskenalustan lohkon lunastamiseen haettiin lisämäärärahaa toimintavuodelle 350 000 euro, joka jäi toteutumatta, koska lunastustoimitus on vielä kesken.

YHDYSKUNTATEKNIikka

KADUT PERUSPARANTAMINEN

Huvilakadun ensimmäiseen vaiheen toteuttaminen aina Kantolankadun risteykseen saakka.

LIKENNETURVALLISUUDEN PARANTAMINEN

Liikenneturvallisuuden parantamiseen hankittiin uusia liikennemerkkejä.

PÄÄLLYSTEET

Vihdintien kaupungin osuuden päällyste uusittiin Tarmonkadun ja Eteläisentie risteyksen korotettuun suojatiehen asti ja Lemmointien alkupää HaavaISOjantien risteykseen saakka.

PUISTOJEN LEIKKIVÄLINEET

Määrärahoja oli 25 000 €, hanke jäi toteuttamatta, kun kilpailutus jäi myöhäiseen syksyyn.

LIKUNTAPUOLEN KALUSTOHANKINNAT

Ruohonleikkurin uusinta.

KEVYEN LIIKENTEEHANKKEET

Jalkakäytävien päällyste uusittiin suurelta osin Vihdintietä ja Huhdintie aina leikkipuiston kohdalta terveyskeskukseen saakka ja osin Tammelantien kevyenliikenteenväylä.

KATUVALOJEN SANEERAUS

Katuvalojen uusimista eripuolilla kaupunkia, esim. Rinnekatu ja Linnunuitonkatu.

YLEISTEN ALUEITTEN KUNNOSTAMINEN

Vaskijärvi-hankkeessa toteutettiin selvitys patovaihtoehtoista, Vaskijoen virtaamamittaus sekä vesilain mukainen lupahakemus.

Saarlammen uimaranta

Betoninen kansi uusittiin ja pukukoppeja rakennettiin 2 kappaletta

Muu yleisten alueiden kunnostaminen:

Hankittiin uusia roska-astioita n. 4000 €:lla. Keskustan kehittäminen jäi toteuttamatta kaavoittajan irtisanoutumisen vuoksi.

VIRKISTYSALUEIDEN PARANTAMINEN

Senioripuistoon hankittiin kuntosalilaitteet.

KUNTATEKNIIKAN ENNALLA ARVAAMATTOMAT KOHTEET

Korjauskohteita eripuolilla kaupunkia.

RETKEILYALUEET

Hanke toteutettiin elinvoiman käyttötaloudesta, koska kulut alittivat investointirajan.

IRTAIN OMAISUUS

Kaupungin www-sivuprojekti eteni suunnitellusti.

IT-saneeraus eteni suunnitellusti.

Lukion työpöydät ja -tuolit -hankinta toteutui suunnitellusti. Hankinta tehtiin tarjousten perusteella.

Yhteiskulun digitauluhankinta toteutui suunnitellusti.

Kotitalousluokkien liedet ja astianpesukoneet uusittiin suunnitellusti, edullisemmin kustannuksin.

Yhteiskoulun pihakalusteet hankittiin suunnitellusti kilpailuttaen.

Yhteiskoulun teknisen käsityön koneet hankittiin suunnitellusti.

VESIHUOLTOLAITOS

SANEERAUSKOHTEET

Huvilakadun aluesaneerauksessa katurakenteet ja kunnallistekniikan uusittiin. Edellisen vuoden saneeraushankkeen Korpitie vaihe-1 viimeistelytyöt toteutettiin keväällä 2025.

Pohjavesialueen riskienkartoitusta ei Haaviston vedenottamon ympärillä tehty, koska tämä tehtiin Uudenmaan Ely/Lupa- ja valvontaviraston toimesta. Raportti tutkimuksista tulee vuoden 2026.

Hulevesisuunnitelma jäi laatimatta

Toimintavuoden aikana suunnitelmat tehtiin Huvilakadun loppuosan ja Äyrästien osalta.

LAITTEET JA LAITOSOSAT

Paineilmakompressiorien uusinnan hankinta toteutui osittain. Työt jatkuvat vuoden 2026 puolella. Vedenottamoiden, puhdistamon ja vesitornin turvatasoa nostettiin uusimalla videovalvonta kaikissa kohteissa.

Kiinteän varavoiman hankkiminen Haaviston vedenottamolle jäi toteutumatta

Jätevesipumppaamojen saneerauksessa totutettiin Jokiväärän pumppaamon pumppujen uusinta, mutta etävalvonnan uusinta pumppaamoilla jäi toteutumatta.

Puhdistamon prosessiautomaatiosta ja pumppaamoiden etävalvonnan tehtiin esiselvitys nykytilanteesta tulevaa ohjelmistojen uusinnan suunnittelua varten.

VESIHUOLLON ENNALTA ARVAAMATTOMAT KOHTEET

Tuorilantielle rakennettiin hulevesilinja, koska hulevedet ohjautuivat kadulta tontille

7.5 Rahoitusosan toteutuminen

1.000 €		TA 2025	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama, €
Varsinainen toiminta ja investoinnit					
Tulorahoitus		2 418	-7 040	-5 886	1 154
Vuosikate	+/-	2 418	-1 288	-65	1 223
Satunnaiset erät	+/-	0	-5 752	-5 752	0
Tulorahoituksen korjauserät	+/-	0	0	-69	-69
Investoinnit		-3 169	-420	-2 283	-1 862
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-	3 197	448	2 399	1 951
Rahoitusosuudet investointimenoihin	+	28	28	25	-3
Käyttöomaisuuden myyntitulot	+	0	0	92	92
Varsinainen toiminta ja investoinnit, netto	+/-	-751	-7 460	-8 168	-708
Rahoitustoiminta		1 197	1 197	8 947	7 750
Lainakannanmuutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	+	7 000	7 000	10 000	3 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-	5 803	5 803	-5 478	-11 281
Lyhytaikaisten lainojen muutos	+/-			4 425	4 425
Muut maksuvalmiuden muutokset	+/-				
Vaikutus maksuvalmiuteen	+/-	446	-6 263	779	7 042

8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

Tuloslaskelma

Ulkoiset tuotot ja kulut

	2025		2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 461 671,01		2 903 206,98	
Maksutuotot	317 276,88		352 466,08	
Tuet ja avustukset	882 172,52		1 153 428,85	
Muut toimintatuotot	<u>2 490 285,33</u>	6 151 405,74	<u>2 813 261,65</u>	7 222 363,56
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-13 153 281,19		-13 716 468,22	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-2 599 782,72		-2 767 932,63	
Muut henkilösivukulut	-411 265,79		-312 254,33	
Palvelujen ostot	-6 395 885,83		-5 729 875,52	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 551 072,70		-2 876 922,27	
Avustukset	-1 755 647,34		-1 137 762,95	
Muut toimintakulut	<u>-1 054 046,95</u>	-27 920 982,52	<u>-844 369,80</u>	-27 385 585,72
Toimintakate		-21 769 576,78		-20 163 222,16
Verotulot		18 742 808,34		19 049 874,26
Valtionosuudet		7 430 601,00		6 214 720,00
Rahoitustuotot ja kulut				
Korkotuotot	58 344,78		169 251,90	
Muut rahoitustuotot	61 149,09		67 259,21	
Korkokulut	-1 018 286,00		-1 652 576,52	
Muut rahoituskulut	<u>-3 569 868,39</u>	-4 468 660,52	<u>-5 332,55</u>	-1 421 397,96
Vuosikate		-64 827,96		3 679 974,14
Poistot ja arvonalentumiset	<u>-3 072 304,56</u>	-3 072 304,56	<u>-2 986 644,46</u>	-2 986 644,46
Satunnaiset erät	<u>-5 751 640,00</u>	-5 751 640,00	0,00	0,00
Tilikauden tulos		-8 888 772,52		693 329,68
Rahastojen lisäys(-) tai vähenn.(+)				
Tilikauden ylijäämä / alijäämä		<u>-8 888 772,52</u>		<u>693 329,68</u>

Rahoituslaskelma

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	-64 827,96		3 679 974,14	
Satunnaiset erät	-5 751 640,00		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	-69 149,72	-5 885 617,68	-448 256,62	3 231 717,52
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-2 399 385,93		-2 524 539,78	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	25 276,55		0,00	
Pysyvien vastaav.hyödykk.luovutustulot	91 583,00	-2 282 526,38	450 706,00	-2 073 833,78
Toiminnan ja investointien rahavirta		-8 168 144,06		1 157 883,74
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0		0,00	
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0,00	0,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 000 000,00		10 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 477 630,00		-5 802 630,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 425 000,00	8 947 370,00	-6 447 370,00	-2 250 000,00
Oman pääoman muutokset		0		131 422,72
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääom.muutokset	3 877,18		-8 845,94	
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos	281 091,48		293 913,80	
Korottomien velkojen muutos	160 388,65	445 357,31	-219 574,28	65 493,58
Rahoituksen rahavirta		9 392 727,31		-2 053 083,70
Rahavarojen muutos		1 224 583,25		-895 199,96
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 663 012,97		438 429,72	
Rahavarat 1.1.	438 429,72	1 224 583,25	1 333 629,68	-895 199,96

Tase

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	55 157 827,30	55 875 958,34
Aineettomat hyödykkeet	9 536,51	47 386,70
Aineettomat oikeudet	0,00	44 869,99
Muut pitkävaikutteiset menot	9 536,51	2 516,71
Aineelliset hyödykkeet	48 328 108,71	49 010 886,98
Maa- ja vesialueet	9 157 038,09	9 171 481,37
Rakennukset	28 986 421,78	30 393 617,72
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 207 732,74	8 747 421,20
Koneet ja kalusto	971 029,52	692 480,11
Muut aineelliset hyödykkeet	5 886,58	5 886,58
Ennakkomaksut ja keskener.hankinnat	0,00	0,00
Sijoitukset	6 820 182,08	6 817 684,66
Osakkeet ja osuudet	6 820 182,08	6 817 684,66
Muut lainasaamiset	0,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	284 891,16	284 891,16
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	284 891,16	284 891,16
Muut toimeksiantojen varat	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 282 819,30	1 339 327,53
Vaihto-omaisuus	0,00	0,00
Aineet ja tarvikkeet	0,00	0,00
Saamiset	619 806,33	900 897,81
Pitkäaikaiset saamiset	1 300,00	1 300,00
Muut saamiset	1 300,00	1 300,00
Lyhytaikaiset saamiset	618 506,33	899 597,81
Myyntisaamiset	322 263,86	383 372,14
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	106 480,51	154 992,80
Siirtosaamiset	189 761,96	361 232,87
Rahoitusarvopaperit	34 784,05	34 784,73
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	34 784,05	34 784,73
Rahat ja pankkisaamiset	1 628 228,92	403 644,99
VASTAAVAA	57 725 537,76	57 500 177,03

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	-114 887,00	8 771 388,10
Peruspääoma	3 737 784,80	3 735 287,38
Muut omat rahastot	3 661,64	3 661,64
Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)	5 032 439,08	4 339 109,40
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-8 888 772,52	693 329,68
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	0,00
Eläkevaraukset	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	647 423,09	643 545,91
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen pääomat	645 067,09	641 835,91
Muut toimeksiantojen pääomat	2 356,00	1 710,00
VIERAS PÄÄOMA	57 193 001,67	48 085 243,02
Pitkäaikainen	26 139 985,90	21 615 389,90
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	25 519 740,00	20 997 370,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	620 245,90	618 019,90
Lyhytaikainen	31 053 015,77	26 469 853,12
Joukkovelkakirjalainat	21 350 000,00	16 600 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	5 477 630,00	5 802 630,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	4 300,49	4 799,42
Ostovelat	1 408 231,05	1 638 556,83
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	340 079,31	359 851,71
Siirtovelat	2 472 774,92	2 064 015,16
VASTATTAVAA	57 725 537,76	57 500 177,03

Konsernituloslaskelma

	01.01.-31.12.2025		01.01.-31.12.2024	
Toimintatuotot	9 219 024,78		10 388 000,63	
Toimintakulut	-30 692 808,40		-30 188 013,96	
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	0,00		0,00	
Toimintakate	-21 473 783,62		-19 800 013,33	
Verotulot	18 737 987,35		19 044 967,81	
Valtionosuudet	7 430 601,00		6 214 720,00	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	85 334,19		221 084,43	
Muut rahoitustuotot	79 578,65		87 070,18	
Korkokulut	-1 025 961,30		-1 663 938,01	
Muut rahoituskulut	-3 570 147,99	-4 431 196,45	-5 886,99	-1 361 670,39
Vuosikate	263 608,28		4 098 004,10	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelmanmukaiset poistot	-3 212 546,87		-3 188 044,08	
Omistuksen elimointierot	0,00		0,00	
Arvonalentumiset	0,00	-3 212 546,87	0,00	-3 188 044,08
Satunnaiset erät	-5 751 640,00	-5 751 640,00		
Tilikauden tulos	-8 700 578,59		909 960,02	
Tilinpäätössiirrot	0,00		1 131,60	
Tilikauden verot	0,00		0,00	
Laskennalliset verot	0,00		0,00	
Vähemmistöosuudet	0,00		0,00	
Tilikauden ylijäämä(+)/alijäämä(-)	-8 700 578,59		911 091,62	

Konsernirahoituslaskelma

	2025	2024	
Toiminnan rahavirta			
+Vuosikate	263 608,28	4 098 004,10	
+/- Satunnaiset erät	-5 751 640,00	0,00	
+/-Tilikauden verot		0,00	
+/-Tulorahoituksen korjauserät	-82 036,64	-475 193,67	3 622 810,43
Investointien rahavirta			
-Investointimenot	-2 783 877,56	-2 737 184,51	
+Rahoitusosuudet investointimenoihin	25 276,55	0,00	
+Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	182 210,54	-2 576 390,47	-2 252 691,26
Toiminnan ja investointien rahavirta	-8 146 458,83	484 493,25	1 370 119,17
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
-Antolainasaamisten lisäys		0,00	
+Antolainasaamisten vähennys		0,00	0,00
Lainakannan muutokset			
+Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 000 000,00	10 000 000,00	
-Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 519 050,06	-5 868 700,99	
+/-Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 372 261,75	8 853 211,69	-2 316 070,99
Oman pääoman muutokset	2 497,42	2 497,42	
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	3 472,44	-9 307,85	
Vaihto-omaisuuden muutos	-5 090,14	-8 920,60	
Saamisten muutos	316 612,73	279 669,57	
Korottomien velkojen muutos	184 360,24	499 355,27	-37 842,44
Rahoituksen rahavirta	9 355 064,38	-299 283,56	-2 353 913,43
Rahavarojen muutos	1 208 605,55		-983 794,26
Rahavarojen muutos			
+Rahavarat 31.12.	3 474 426,35	2 265 820,80	
-Rahavarat 1.1.	2 265 820,80	1 208 605,55	-983 794,27

Konsernitase

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	57 710 520,78	58 276 420,37
Aineettomat hyödykkeet	16 882,15	60 768,84
Aineettomat oikeudet	7 345,64	58 252,13
Muut pitkävaikutteiset menot	9 536,51	2 516,71
 Aineelliset hyödykkeet	 52 109 854,68	 52 631 867,59
Maa- ja vesialueet	9 234 263,99	9 279 202,65
Rakennukset	32 416 364,90	33 573 930,02
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 283 344,53	8 834 842,31
Koneet ja kalusto	1 109 305,86	841 472,85
Muut aineelliset hyödykkeet	6 683,75	6 683,75
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	59 891,64	95 736,00
 Sijoitukset	 5 583 783,95	 5 583 783,95
Osakkuusyhteisöosuudet	0,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	5 583 783,95	5 583 783,95
Joukkovelkakirjalainasaamiset		
Muut lainasaamiset		
Muut saamiset		
 TOIMEKSIANTOJEN VARAT	 408 455,93	 418 702,33
 VAIHTUVAT VASTAAVAT	 4 353 812,09	 3 456 729,14
Vaihto-omaisuus	139 752,25	134 662,11
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	8 757,43	13 305,65
Lyhytaikaiset saamiset	730 876,06	1 042 940,58
 Rahoitusarvopaperit	 1 330 713,70	 1 301 957,59
 Rahat ja pankkisaamiset	 2 143 712,65	 963 863,21
VASTAAVAA YHTEENSÄ	62 472 788,79	62 151 851,85

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	3 085 874,80	11 783 955,98
Peruspääoma	3 737 784,80	3 735 287,38
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto	0,00	0,00
Muut omat rahastot	980 270,62	980 270,62
Edellisten kausien ylijäämä (+)/alijäämä(-)	7 068 397,98	6 157 306,36
Tilikauden ylijäämä(+)/alijäämä(-)	-8 700 578,60	911 091,62
VÄHEMMISTÖOSUUDET	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	11 779,85
Eläkevaraukset	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	0,00	11 779,85
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	778 001,22	784 775,18
VIERAS PÄÄOMA	58 608 912,78	49 571 340,85
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	26 465 357,38	22 032 815,92
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	620 245,90	618 019,90
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	26 889 691,24	22 469 021,01
Lyhytaikainen koroton vieraspääoma	4 633 618,26	4 451 484,02
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	62 472 788,79	62 151 851,86

9 LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet:

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus:

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt 15.2.2016 kaupungin voimassa olevaan poistosuunnitelmaan lisäyksen, jossa tarkennetaan kivisten hallinto- ja laitosrakennusten poistoajaksi 30 vuotta. Tarkennettu poistosuunnitelma tuli voimaan 1.1.2016.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Poistokäytäntöä on vuonna 2010 valmistuneiden investointien osalta muutettu siten, että poistolaskenta on aloitettu valmistumista seuraavan kuukauden alusta alkaen. Vuodesta 2013 lähtien kiinteisiin rakenteisiin kirjatut yhdeksi nimikkeeksi yhdistetyt yhden vuoden hankinnat poistetaan hankintavuotta seuraavan vuoden alusta alkaen.

Sijoitusten arvostus:

Pysyvien vastaavien osakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon.

Rahoitusomaisuuden arvostus:

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaisopimusten käsittely:

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 kaupungilla on koronvaihtosopimuksia Kuntarahoituksen ja

Nordea Bank Abp:n kanssa. Suojaamistarkoituksessa tehdyt koronvaihtosopimukset on esitetty liitetiedoissa kohdassa Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeita kunnille ja kuntayhtymille. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnassa on noudatettu v. 2024 ohjetta ja tilinpäätöksen liitetiedot noudattavat v. 2020 ohjeistusta, liitetietojen ryhmittelyä ja liitetietonumerointia. Vesilaitos taseyksiköstä ja hulevedestä on esitetty tulos-, tase-, ja rahoituslaskelma. Konsernilaskelmat on laadittu kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti. Konsernilaskelmat sisältävät tulos-, tase- ja rahoituslaskelman sekä niiden liitetiedot.

*Edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin ei ole tehty oikaisuja**Selvitys edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuudesta päättyneen tilikauden tietojen kanssa sekä liitetietojen esittämistapa*

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on noudatettu kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjetta tilinpäätöksen liitetiedoista v. 2020 sekä ohjeen liitetietonumerointia 1 - 46. Kunnan ja kuntakonsernin liitetiedoissa on esitetty vertailutiedot edelliseltä vuodelta.

Tilikauden avaavaan taseeseen on tehty takautuvasti 2497,42 euron suuruinen oikaisu vuoden 2023 hyvinvointialuemuutokseen liittyen per kuntayhtymäosuudet an peruspääoma. Muutosta ei ole huomioitu vertailuvuoden taseella.

Kaupungin rahoituskuluissa on esitetty 3 564 610,79 euroa viivästyskorkokulua liittyen maksettuihin vahingonkorvaukseen, joka on esitetty satunnaisena kuluna.

Tilikaudella korjatut aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotto- tai kulukirjaukset

Tilikaudella ei ole korjattu aikaisempiin tilikausiin kohdistuvia tuotto- ja kulukirjauksia.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätöksessä kunnan tilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhteisönä kunnan 70,45 % omistama kiinteistöyhtiö sekä kaksi kuntayhtymää, joissa kunta on jäsenenä.

Yhdisteltävien yhteisöjen tietojen yhdenmukaiseksi saattaminen

Kunnan konsernitilinpäätökseen yhdisteltävien yhteisöjen tilinpäätökset on muutettu yhdistelyvaiheessa kunnassa noudatettujen tilinpäätösperiaatteiden mukaisiksi.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Sisäiset velat ja saamiset ja muut sisäiset liiketapahtumat on vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta eliminoitu.

Kunnalla ei ollut lainoja konserniyhteisöille.

Suunnitelmapoistojen oikaisu konsernitilinpäätöksessä

Kiinteistö- ja asunto-osaakeyhtiöiden pysyvien vastaavien poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero kirjattu tytäryhteisön oman pääoman eriä Edellisen tilikauden voitto/tappio ja Tilikauden voitto/tappio vastaan.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Konserniyhtiöiden keskinäinen omistus on eliminoitu.

Karkkilan kaupungin konsernirakenne	Kotikunta	Omistus%
Kuntayhtymät		
Länsi-uudenmaan ammattikoulutus Ky	Lohja	9,48
Uudenmaan liitto	Helsinki	0,82
Tytäryhteisöt		
Kiinteistö Oy Sorvirinne	Karkkila	70,45

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman toimintatuotot, ulkoiset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Keskusvaalilautakunta	3 692,92	47 397,60	3 692,92	47 397,60
Kaupunginhallitus	97 312,29	170 504,78	97 312,29	170 504,78
Elinvoimalautakunta	470 564,90	638 245,50	470 564,90	638 245,50
Sivistyslautakunta	1 299 511,22	1 485 934,85	1 299 511,22	1 485 934,85
Kaupunkikehityslautakunta	4 190 638,00	4 780 199,64	4 190 638,00	4 780 199,64
Ympäristölautakunta	89 686,41	100 081,19	89 686,41	100 081,19
Konsernin toimintatuotot	3 067 619,04	3 165 637,07		
Toimintatuotot yhteensä	9 219 024,78	10 388 000,63	6 151 405,74	7 222 363,56

*Kasvatus- ja opetuslautakunta sekä vapaa-aikalautakunta yhdistyneet sivistyslautakunnaksi 1.6.2025. Uutena lautakuntana elinvoimalautakunta, johon elinvoiman tulosalue siirtynyt kaupunginhallituksen lautakunnalta sekä museo- ja kulttuuritoiminta vapaa-aikalautakunnalta 1.6.2025 alkaen. Vertailuvuoden luvut oikaistu uuden hierarkian mukaiseksi.

**Aiemmin tekninen lautakunta, nimenmuutos 1.6.2025 alkaen.

Verotulojen erittely	Kunta	
	2025	2024
Kunnan tulovero	15 204 962,80	15 533 678,75
Kiinteistövero	2 626 327,82	2 613 748,09
Osuus yhteisöveron tuotosta	911 517,72	902 447,42
Verotulot yhteensä	18 742 808,34	19 049 874,26

Valtionosuuksien erittely	Kunta	
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	7 090 300,00	5 064 002,00
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus (+/-)	3 717 680,00	3 737 568,00
Järjestelmämuutoksen taseus (+/-)	422 000,00	0,00
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	0,00	-10 500,00
Rahoitusavustus	-462 354,00	-283 954,00
Veronmenetysten kompensatio	802 655,00	1 434 672,00
Valtionosuudet yhteensä	7 430 601,00	6 214 720,00

*Taulukon rakennetta oikaistu, vertailuvuoden luvut päivitetty uuden rakenteen mukaiseksi

Palvelujen ostot eriteltyinä	Kunta	
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	978 440,76	826 052,27
Muiden palvelujen ostot	5 417 445,07	4 903 823,25
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	6 395 885,83	5 729 875,52

Selvitys suunnitelman mukaisista poistoista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Karkkilan kaupunginvaltuusto on hyväksynyt joulukuussa 2012 viimeisimmän poistosuunnitelman. Poistosuunnitelmaa noudatetaan 1.1.2013 hankittujen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoaikojen määrittelyyn. Kaupunginhallitus on 15.2.2016 hyväksynyt voimassa olevaan poistosuunnitelmaan lisäyksen, jossa tarkennetaan kivisten hallinto- ja laitosrakennusten poistoajaksi 30 vuotta. Tarkennettu poistosuunnitelma tuli voimaan 1.1.2016 alkaen.

Poistosuunnitelman poistomenetelmät ja poistoajat omaisuusryhmittäin

POISTOSUUNNITELMA 1.1.2013 ALKAEN		
Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät	Poistoaika vuosi	Poistotapa
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Kehittämismenot	4	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot		
ATK-ohjelmistot (ei lisenssit)	4	tasapoisto
Valtiolle maksettava tieosuus	4 - 10	tasapoisto
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa	
Kiinteistöjen liittymismaksut	ei poistoaikaa	
Vuokraoikeudet, liittymismaksut	ei poistoaikaa	
Maa- ja vesialueiden arvonorotukset	ei poistoaikaa	
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 - 30	tasapoisto
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 30	tasapoisto
Talousrakennukset	10 - 20	tasapoisto
Vapaa-ajan rakennukset	20 - 30	tasapoisto
Asuinrakennukset	30 - 40	tasapoisto
Rakennusten perusparannukset	15	tasapoisto
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET		
kadut, tiet, torit ja puistot	15	tasapoisto
sillat, laiturit ja uimalat	10	tasapoisto
muut maa- ja vesirakenteet	15	tasapoisto
vedenjakeluverkosto	30	tasapoisto
viemäriverkosto	30	tasapoisto
kaukolämpöverkko	20	tasapoisto
sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet	15	tasapoisto
muut putki- ja kaapeliverkot	15	tasapoisto
vesilaitoksen koneet, laitteet	10	tasapoisto
kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15	tasapoisto
muut kiinteät koneet ja rakenteet	10	tasapoisto
KONEET JA KALUSTO		
muut liikkuvat työkoneet	5	tasapoisto
muut kuljetusvälineet	5	tasapoisto
muut raskaat koneet	10	tasapoisto
muut kevyet koneet	5	tasapoisto
atk-laitteet	3	tasapoisto
muut laitteet ja kalusteet	5	tasapoisto
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
luonnonvarat	käytön mukainen poisto	
arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa	
PYSYVIEN VASTAAVIEN SIJOITUKSET		
osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa	

Pakollisten varausten muutokset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevaraus 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00		
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00		
Eläkevastuu 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00		
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00		
Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Ympäristövastuut 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00		
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00		
Ympäristövastuut 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muu pakollinen varaus 1.1.	0,00	11 779,85	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00		
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00		
Muu pakollinen varaus 31.12.	0,00	11 779,85	0,00	0,00
Pakolliset varaukset 31.12 yhteensä	0,00	11 779,85	0,00	0,00

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja myyntitappiot	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	69 149,72	448 256,62	69 149,72	448 256,62
Rakennusten myyntivoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut myyntivoitot	1 851,33	29 889,47	0,00	0,00
Myyntivoitot yhteensä	71 001,05	478 146,09	69 149,72	448 256,62
Muut toimintakulut				
Kiinteistön myyntitappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut myyntitappiot	744,26	2 952,42	0,00	0,00
Myyntitappiot yhteensä	744,26	2 952,42	0,00	0,00

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset kulut				
Vahingonkorvaus Rudus Oy:lle hovioikeuden tuomion mukaisesti	5 751 640,00	0,00	5 751 640,00	0,00
Satunnaiset kulut yhteensä	5 751 640,00	0,00	5 751 640,00	0,00

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely	Kunta	
	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	40 266,18	48 223,01
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	0,00	0,00
Yhteensä	40 266,18	48 223,01

Kunnalla ei ole poistoerojen muutoksia

Taseen liitetiedot

Tilikaudella ei ole tehty arvonorotuksia.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet									
	Aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	Osakkeet ja osuudet	Aineettomat ja aineelliset hyöd. yhteensä
Poistamaton hankitam. 1.1.*	47 386,70	9 171 481,37	30 393 617,72	8 747 421,20	692 480,11	5 886,58	0,00	6 820 182,08	55 878 455,76
Lisäykset tilikaudella		7 990,00					2 391 395,93		2 399 385,93
Rahoitusosuudet tilikaudella				-25 276,55					-25 276,55
Vähennykset tilikaudella		-22 433,28							-22 433,28
Siirrot erien välillä	7 624,10		552 478,23	1 370 306,71	460 986,89		-2 391 395,93		0,00
Sumu-poistot tilikaudella	-45 474,29		-1 959 674,17	-884 718,62	-182 437,48				-3 072 304,56
Lisäpoistot tilikaudella									0,00
Ed.tilik. poistojen oikaisu									0,00
Hankintamenojäännös 31.12	9 536,51	9 157 038,09	28 986 421,78	9 207 732,74	971 029,52	5 886,58	0,00	6 820 182,08	55 157 827,30

Omistukset muissa yhteisöissä

Tytäryhteisöt
Kiint. Oy Sorvirinne, Karkkila

Kuntayhtymät
Länsi-uudenmaan ammattik.Ky, Lohja
Uudenmaan liitto, Helsinki
Kuntayhtymät yhteensä

Ly-tunnus	kaupungin om.os. %	konsernin om.os.%	kuntakonsernin osuus (1000e)		tilikauden voitosta/tappiosta
			OPO:sta	VPO:sta	
0809223-7	70,45	70,45	1 064	51	0
0203167-9	9,48	9,48	4 443	1 318	175
0201296-1	0,82	0,82	14	26	2
			4 457	1 344	177

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Muut ennakkomenot	17168,91	20444,25		0,00
Tulojäämät				
Kelan korvaus työterveyshuollosta	93 952,55	94 427,59	93 431,50	93 760,50
Vakuutuskorvaukset	0,00	71 318,26	0,00	71 318,26
TE-palvelut, palkkatuet	0,00	26 638,66	0,00	26 638,66
Kotouttamisen korvaukset	0,00	1 490,11	0,00	1 490,11
ELY-keskus	0,00	19 754,28	0,00	19 754,28
Korkojaksotukset	14 847,52	47 958,07	14 847,52	47 958,07
Muut tulojäämät	119 848,79	156 442,83	81 482,94	100 312,99
Tulojäämät yhteensä	228 648,86	418 029,80	189 761,96	361 232,87
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	245 817,77	438 474,05	189 761,96	361 232,87

<i>Oman pääoman erittely</i>				
	<i>Konserni</i>		<i>Kunta</i>	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1	3 737 784,80	3 735 287,38	3 737 784,80	3 735 287,38
Muutos				
Peruspääoma 31.12	3 737 784,80	3 735 287,38	3 737 784,80	3 735 287,38
Muut omat rahastot 1.1	980 270,62	981 402,22	3 661,64	3 661,64
Muutos	0,00	-1 131,60	0,00	0,00
Muut omat rahastot 31.12	980 270,62	980 270,62	3 661,64	3 661,64
Edellisten vuosien ylijäämä 1.1	6 157 306,36	6 157 306,36	4 339 109,40	1 999 416,86
Muutos	911 091,62	0,00	693 329,68	2 339 692,54
Edellisten vuosien ylijäämä 31.12	7 068 397,98	6 157 306,36	5 032 439,08	4 339 109,40
Tilikauden yli-/alijäämä	-8 700 578,59	911 091,62	-8 888 772,52	693 329,68
Oma pääoma yhteensä	3 085 874,81	11 783 955,98	-114 887,00	8 771 388,10

Erittely poistoeroista; Karkkilan kaupungilla ei ole investointivaraukseen tai EVL-poistoihin liittyviä poistoeroja

Tase-erien mukaan eritelty tieto sellaisista pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvista veloista, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

<i>Velat jotka erääntyvät 1.1.2031 jälkeen</i>		
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 721 260,00	5 111 850,00
Muut velat	0,00	0,00
Yhteensä	10 721 260,00	5 111 850,00

<i>Joukkovelkakirjalainat</i>		
	2025	2024
<i>Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat</i>	21 350 000,00	16 600 000,00

<i>Pakolliset varaukset</i>		<i>Konserni</i>	
		2025	2024
Eläkevastuut 31.12.		0,00	0,00
<i>Muut pakolliset varaukset</i>			
Potilasvahinkovastuuvaraus		0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset		0,00	11 779,85
<i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i>		0,00	11 779,85

<i>Vieras pääoma</i>		2025		2024	
<i>Konsernin keskinäisten velkojen erittely</i>		<i>Pitkäaik.</i>	<i>Lyhytaik.</i>	<i>Pitkäaik.</i>	<i>Lyhytaik.</i>
<i>Velat tytäryhteisöille</i>					
Ostovelat		0,00	-1 290,41	0,00	0,00
<i>Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä</i>					
Ostovelat		0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Konsernin keskinäiset velat yhteensä</i>		0,00	-1 290,41	0,00	0,00

Maksuvalmiuden kannalta merkittävä shekkitilinlimiitti ja siitä käyttämättä oleva määrä:

Shekkitilinlimiitti	Kunta	
	2025	2024
Luotollisen shekkitilin limiitti 31.12.	1 042 046,98	1 025 228,19
siitä käyttämättä oleva määrä	1 042 046,98	1 025 228,19

Muiden velkojen erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut, Vhl:n liittymismaksut	620 245,90	618 019,90	620 245,90	618 019,90
Muut velat	377 137,17	403 174,10	340 079,31	359 851,71
Muut velat yhteensä	997 383,07	1 021 194,00	960 325,21	977 871,61

Siirtovelkoihin siirtyvät olennaiset erät	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot		0,00	0,00	0,00
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 949 725,82	1 616 452,71	1 949 725,82	1 616 452,71
Korkojaksotukset	210 964,72	236 070,26	210 964,72	236 070,26
Muut menojäämät	312 084,38	211 492,19	312 084,38	211 492,19
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	2 472 774,92	2 064 015,16	2 472 774,92	2 064 015,16
Lyhytaikaiset siirtovelat konserni	201 262,98	182 222,05		
Siirtovelat yhteensä	2 674 037,90	2 249 328,63	2 472 774,92	2 064 015,16

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Velat joista kunta on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi omaisuuttaan

Velat joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	44 885,49	54 503,86	0,00	0,00 *
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	448 273,35	448 273,35	0,00	0,00 *
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
tontin vuokraoikeuteen	0,00	0,00	0,00	0,00

*Konsernin vuoden 2024 vertailuluvut oikaistu

Vakuudet jotka kunta on antanut muiden omien sitoumusten kuin velkojen vakuudeksi

Sitoumusten vakuudeksi annetut kiinnitykset tai pantatut arvopaperit	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Sitoumusten vakuudeksi annetut kiinnitykset				
tontin vuokraoikeuteen	0,00	0,00	0,00	0,00
Sitoumusten vakuudeksi annetut kiinnitykset	12 404,03	11 779,17	0,00	0,00 *
Pantatut arvopaperit	267,01	267,01	0,00	0,00

*Konsernin vuoden 2024 vertailuluvut oikaistu

Kunnalla ei ole konserniin kuuluvien yhteisön puolesta annettuja vakuuksia.

Kunnalla ei ole muiden puolesta annettuja vakuuksia, joita ei ole ilmoitettu kohdissa 33-35

Vuokravastuut	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	132 635,91	148 693,81	90 884,92	99 618,25
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	118 640,19	25 761,60	90 884,92	99 618,25
Leasingvastuut yhteensä	261 647,45	342 698,59	249 365,06	332 070,00
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	112 617,36	129 686,99	107 419,15	125 642,41
- siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut			0,00	0,00
Yhteensä	394 283,37	491 392,40	340 249,98	431 688,25

Kunnan vastuusitoumukset, takaukset muiden yhteisöjen puolesta	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset muiden puolesta, konserni				
Alkuperäinen pääoma	0,00	0,00		
Jäljellä oleva pääoma	0,00	0,00		
Takaukset muiden puolesta				
Karkkilan latu			0,00	0,00
Karkkilan työväenopisto			32 736,25	47 810,38
Jäljellä oleva pääoma			32 736,25	47 810,38

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	Kunta	
	2025	2024
Karkkilan osuus kuntien takauskeskuksen takausvastuista, €	78 397 551,55	74 161 435,00
Karkkilan osuus takauskeskuksen rahastosta	100 347,48	79 582,00
Vastuut yhteensä	78 497 899,03	74 241 017,00

Muut taloudelliset vastuut

Arvonlisäveron palautusvastuu	jälj.vastuu/v 31.12.2025	alkup. alv -pal.vastuu	vastuu/v vuodessa	Kunta	
				2025	2024
v. 2025					
Nyhkälän koulu, liikuntahalli	0	2 579 938,01	257 993,80	0,00	257 993,80
Nyhkälän koulu, liikuntahalli	1	1 106 051,87	110 605,19	110 605,19	221 210,37
Nyhkälän koulu, liikuntahalli	2	8 839,14	883,91	1 767,83	2 651,74
Terveysaseman peruskorjaus laajennus 1011	2	1 732 626,13	173 262,61	346 525,23	519 787,84
Terveysaseman peruskorjaus laajennus 1011	3	7 897,97	789,80	2 369,39	3 159,19
Yhteiskoulu, sisäilmakorjaukset 1046	0	93 647,90	9 364,79	0,00	9 364,79
Yhteiskoulu, sisäilmakorjaukset 1046	1	88 850,45	8 885,05	8 885,05	17 770,09
Yhteiskoulu, sisäilmakorjaukset 1046	2	115 955,57	11 595,56	23 191,11	34 786,67
Yhteiskoulu, sisäilmakorjaukset 1046	3	25 003,55	2 500,35	7 501,06	10 001,42
Yhteiskoulu, sisäilmakorjaukset 1046	4	44 458,40	4 445,84	17 783,36	22 229,20
Paloaseman sisäilmakorjaukset 2005	1	10 851,81	1 085,18	1 085,18	2 170,36
Kaupungintalon sisäilmakorjaukset 2006	1	4 084,87	408,49	408,49	816,97
Kaupungintalon sisäilmakorjaukset 2006	2	3 600,00	360,00	720,00	1 080,00
Kaupungintalon sisäilmakorjaukset 2006	1	6 114,18	611,42	611,42	1 222,84
Kaupungintalon sisäilmakorjaukset 2006	4	5 980,00	598,00	2 392,00	2 990,00
Kaupungintalon sisäilmakorjaukset 2006	5	3 409,28	340,93	1 704,64	2 045,57
Haapalan päiväkodin kattovesiviem 2007	1	2 593,56	259,36	259,36	518,71
Yrittäjätie 65, lämmitystavan muutos 2008	1	13 895,29	1 389,53	1 389,53	2 779,06
Työkeskus kattoremontti 2009	1	4 214,74	421,47	421,47	842,95
Liikuntahallin kunto- ja peilisalin peruskorjaus 2010	1	20 400,83	2 040,08	2 040,08	4 080,17
Nummelaupisto, C-talo, vesikatto	0	3 317,80	331,78	0,00	331,78
Nyhekälantie 43 springlaus 2004	2	13 064,56	1 306,46	2 612,91	3 919,37
Toivikkeen päiväkot 2012	2	2 424,39	242,44	484,88	727,32
Toivikkeen päiväkot 2012	3	7 072,78	707,28	2 121,83	2 829,11
Yhteiskoulun kellaritilan muutos 2014	2	24 912,96	2 491,30	4 982,59	7 473,89
Palvelukeskus 2016	4	135 756,03	13 575,60	54 302,41	67 878,01
Yht.koulun lukitusjärjestelmä ja valvontakamera	3	4 563,45	456,34	1 369,03	1 825,38
Tuorilan koulu	3	2 460,09	246,01	738,03	984,03
Nyhekälän koulu	4	5 092,55	509,26	2 037,02	2 546,28
Kovelon maja	4	8 218,82	821,88	3 287,53	4 109,41
Haukkamäen koulu	4	3 170,89	317,09	1 268,36	1 585,44
Vuotinaisten leirikeskus	5	13 309,76	1 330,98	5 789,90	7 120,87
Nyhekälän koulu	5	20 813,43	2 081,34	10 406,72	12 488,06
Vuoristokoti	5	3 786,48	378,65	1 893,24	2 271,89
Yhteiskoulun IV, julkisiv., liikuntahalli	5	20 767,73	2 076,77	10 383,86	12 460,64
Työväenopisto 2017	5	7 578,83	757,88	3 789,42	4 547,30
Yhteiskoulun lukitus/turvavalaistus	5	2 481,84	248,18	1 240,92	1 489,11
Tuorilan koulu 2031	5	13 311,24	1 331,12	6 655,62	7 986,74
Haukkamäen koulun ruokalinjasto 2032	5	2 958,31	295,83	1 479,15	1 774,98
Högforssin päiväkot/sisäilma 2033	5	3 549,07	354,91	1 774,53	2 129,44
Haapalan päiväkot 2034	5	3 351,45	335,15	1 675,73	2 010,87
Takkoinrinne sisäilma 2035	5	11 998,24	1 199,82	5 999,12	7 198,94
Toivikkeen päiväkot 2036	5	2 411,45	241,15	1 205,73	1 446,87
Nummelaupisto vesivahinko 2038	5	5 007,58	500,76	2 503,79	3 004,55
Kaupungintalon sisäilmakorj.	6	5 213,09	521,31	3 127,85	3 649,16
Takkorinne, sisäilma	6	13 357,57	1 335,76	8 014,54	9 350,30
Yhteiskoulu IV-ja JS-korj.	6	32 309,36	3 230,94	19 385,62	22 616,55
Toivikkeen päiväkot	6	3 081,92	308,19	1 849,15	2 157,34
Korpela	6	3 401,08	340,11	2 040,65	2 380,75
Nummelaupisto	6	3 244,88	324,49	1 946,93	2 271,42
Kovelon maja	6	3 514,79	351,48	2 108,87	2 460,35
Koliseva	6	8 141,72	814,17	4 885,03	5 699,20
Vuotinaisten leirikeskus	6	8 547,90	854,79	5 128,74	5 983,53
Paloasema	6	5 103,48	510,35	3 062,09	3 572,44
Eläinlääkäri	6	10 392,42	1 039,24	6 235,45	7 274,70
Asemanranta, rakennukset	6	4 838,53	483,85	2 903,12	3 386,97
Vikakorjaukset, talonrakennus	6	55 087,01	5 508,70	33 052,20	38 560,90
Nyhekälän koulu	6	17 391,07	1 739,11	10 434,64	12 173,75
Haukkamäen koulu	6	13 596,27	1 359,63	8 157,76	9 517,39
Tuorilan koulu	6	11 173,88	1 117,39	6 704,33	7 821,72
Kaupungintalon sisäilmakorj.	7	7 332,71	733,27	5 132,90	5 866,17
Takkorinne, sisäilma	7	10 260,19	1 026,02	7 182,13	8 208,15
Yhteiskoulu IV-ja JS-korj.	7	32 933,03	3 293,30	23 053,12	26 346,42

Arvonlisäveron palautusvastuu	jälj.vastuu/v 31.12.2025	alkup. alv -pal.vastuu	vastuu/v vuodessa	Kunta	
				2025	2024
Toivikkeen päiväkot	7	4 530,62	453,06	3 171,43	3624,49
Korpela	7	3 425,17	342,52	2 397,62	2740,14
Nummela	7	5 167,05	516,70	3 616,93	4133,64
Koliseva	7	3 211,76	321,18	2 248,23	2569,41
Vuotinaisten leirikeskus	7	6 507,96	650,80	4 555,57	5206,36
Paloasema	7	13 007,72	1 300,77	9 105,40	10406,17
Eläinlääkäri	7	5 441,19	544,12	3 808,84	4352,95
Vikakorjaukset, talonrakennus	7	39 645,02	3 964,50	27 751,52	31716,02
Nytkälän koulu	7	16 508,74	1 650,87	11 556,12	13206,99
Haukkamäen koulu	7	26 933,21	2 693,32	18 853,25	21546,57
Tuorilan koulu	7	8 612,60	861,26	6 028,82	6890,08
Terveysasema	7	6 354,77	635,48	4 448,34	5083,81
Högforsin päiväkot	7	7 034,09	703,41	4 923,86	5627,27
Museoalueen rakennukset	7	5 634,40	563,44	3 944,08	4507,52
Högforsin päiväkot peruskorja	7	4 170,84	417,08	2 919,59	3336,67
Yhteiskoulu	7	9 239,92	923,99	6 467,95	7391,94
Takkoinrinne sisäilma	8	10 078,48	1 007,85	8 062,78	9070,63
Yht.koulun IV, julkisiv.liikuntahalli	8	31 140,16	3 114,02	24 912,13	28026,14
Toivikkeen päiväkot	8	3 080,64	308,06	2 464,51	2772,58
Korpela	8	2 848,02	284,80	2 278,42	2563,22
Nummela	8	2 945,29	294,53	2 356,23	2650,76
Koliseva	8	2 768,78	276,88	2 215,02	2491,90
Vuotinaisten leirikeskus	8	6 626,24	662,62	5 300,99	5963,62
Asemanranta, rakennukset	8	4 838,40	483,84	3 870,72	4354,56
LED-valaisimet	8	2 655,46	265,55	2 124,37	2389,91
Vikakorjaukset talonrakennus	8	35 439,04	3 543,90	28 351,23	31895,14
Nytkälän koulu	8	3 200,96	320,10	2 560,77	2880,86
Haukkamäen koulu	8	21 180,07	2 118,01	16 944,06	19062,06
Tuorilan koulu	8	5 116,76	511,68	4 093,41	4605,08
Högforsin päiväkot	8	3 287,79	328,78	2 630,23	2959,01
Museoalueen rakennukset	8	9 469,51	946,95	7 575,61	8522,56
Haapalan päiväkot	8	3 363,68	336,37	2 690,94	3027,31
Työväenopisto	8	3 639,91	363,99	2 911,93	3275,92
Roskakatokset	8	19 166,28	1 916,63	15 333,02	17249,65
Varikko	8	29 520,96	2 952,10	23 616,77	26568,86
Yhteiskoulun pihatyöt	8	6 293,64	629,36	5 034,91	5664,28
Kaupungintalon turvallisuuden parantaminen	8	7 275,46	727,55	5 820,37	6547,91
Lukion luokkatilan muutos	8	8 821,84	882,18	7 057,47	7939,66
Nummela	9	6 863,76	686,38	6 177,38	6863,76
Vuotinaisten leirikeskus	9	4 533,98	453,40	4 080,58	4533,98
Eläinlääkäri	9	5 665,41	566,54	5 098,87	5665,41
LED-valaisimet	9	5 105,73	510,57	4 595,16	5105,73
Vikakorjaukset talonrakennus	9	26 204,11	2 620,41	23 583,70	26204,11
Museoalueen rakennukset	9	5 104,62	510,46	4 594,16	5104,62
Haapalan päiväkot	9	13 152,69	1 315,27	11 837,42	13152,69
Työväenopisto	9	2 654,40	265,44	2 388,96	2654,40
Varikko	9	6 021,89	602,19	5 419,70	6021,89
Kaupungintalon turvallisuuden parantaminen	9	8 500,09	850,01	7 650,08	8500,09
Haukkamäen päiväkot	9	2 964,55	296,46	2 668,10	2964,55
Takkoinrinne	9	7 554,39	755,44	6 798,95	7554,39
Keskuskeittiö	9	13 129,75	1 312,98	11 816,78	13129,75
Yhteiskoulu	9	14 091,65	1 409,17	12 682,49	14091,65
Kirjasto	9	8 707,15	870,72	7 836,44	8707,15
Sähköautojen latauspisteet	9	7 812,35	781,24	7 031,12	7812,35
Asfaltointi, pihat	9	17 781,13	1 778,11	16 003,02	17781,13
Fagerkullan kehittäminen	9	2 676,17	267,62	2 408,55	2676,17
Kaupungintalon sisäilmakorjaukset	10	5 790,37	579,04	5 790,37	
Nummela	10	2 932,50	293,25	2 932,50	
Koliseva	10	2 703,00	270,30	2 703,00	
Eläinlääkäri	10	2 565,14	256,51	2 565,14	
LED-valaisimet	10	6 962,51	696,25	6 962,51	
Vikakorjaukset, talonrakennus	10	25 246,76	2 524,68	25 246,76	
Haukkamäen koulu	10	2 988,70	298,87	2 988,70	
Yhteiskoulu	10	31 144,18	3 114,42	31 144,18	
Asfaltointi, pihat	10	7 069,35	706,94	7 069,35	
Karkkila	10	28 613,67	2 861,37	28 613,67	
Haukkamäen päiväkot	10	5 535,71	553,57	5 535,71	
Korpela	10	4 418,30	441,83	4 418,30	
Palvelukeskus	10	17 323,96	1 732,40	17 323,96	
Esteettömyyden parantaminen	10	2 557,34	255,73	2 557,34	
Lukio	10	2 960,09	296,01	2 960,09	
Arvonlisäveron palautusvastuu yhteensä, kunta				1 397 554,28	1 948 284,74
Konsernin arvonlisäveron palautusvastuut				393 677,98	437 181,27
Konsernin perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuut				0,00	0,00
Konsernin Ara-avustusten palautusvastuut				0,00	0,00
Arvonlisäveron palautusvastuu yhteensä konserni				1 791 232,26	2 385 466,01

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Koronvaihtosopimus 38014 Tulevaisuudessa voimaan tuleva koronvaihtosopimus 38014 on tehty yksittäisen lainan Kuntarahoitus 18065/15 suojaamiseksi. 26.10.18 loppusumma lainasta 5320000 maksettiin ja otettiin uusi laina vastaavalla summalla 17.1.2019 Kuntarahoitukselta 19385/18. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus alkaa 9.11.2017 ja erääntyy 9.11.2025.				
Nimellisarvo			0	760 000
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)			0	8 083
Koronvaihtosopimus 1855861/2989034 Nordean kanssa tehty sopimus alkaa 23.2.2018 ja erääntyy 24.1.2028. Tehty yksittäisen lainan 529728-83561778 suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus erääntyy 24.1.2028.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo			2 500 000	3 500 000
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)			51 712	124 036

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilötyövuodet 31.12. tehtäväalueittain	Kunta	
	2025	2024
Johtaminen, päätöksenteko, elinvoima sekä talous ja hallintopalvelut	18,4	20,5 *
Sivistys- ja hyvinvointi	214,6	234,8
Kaupunkikehitys	48,1	54,2
Henkilöstön lukumäärä yhteensä	281,1	309,5

*Aiemmin Hallinto- ja talouspalvelut, sivistystoimiala ja tekninen- ja ympäristötoimiala

Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan; tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut sekä taseeseen aktivoituiden henkilöstömenot

Henkilöstökulut	Kunta	
	2025	2024
Palkat ja palkkiot	13 272 539,49	13 898 795,70
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	2 599 782,72	2 767 932,63
Muut henkilösivukulut	411 265,79	312 254,33
Henkilöstökorvaukset ja muut korjauserät	-119 258,30	-182 327,48
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	16 164 329,70	16 796 655,18
Henkilöstökuluja aktivoitu käyttöomaisuuteen	7 275,73	0,00

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetut luottamushenkilömaksut	Kunta	
	2025	2024
Keskustan kunnallisjärjestö	574,50	519,00
Karkkilan kokoomus	2 072,32	1 663,00
Karkkilan vasemmistoliitto	4 915,00	3 067,53
SDP kunnallisjärjestö	3 346,47	3 238,17
Karkkilan vihreät	424,50	325,88
Karkkilan kristilliset	346,50	155,50
Karkkilan perussuomalaiset ry	282,58	603,50
Meidän Karkkila ry	4 219,66	3 342,84
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	16 181,53	12 915,42

Tilintarkastajan palkkiot	Kunta	
	2025	2024
Talvea Julkishallinnon palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	11 372,54	9 160,86
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	5 648,50	8 513,84
Muut palkkiot	0,00	1 500,00
Palkkiot yhteensä	17 021,04	19 174,70

Karkkilan kaupungin ja kaupungin intressitahojen väliset liiketoimet

Kaupunginjohtajalla on kuntalain mukainen johtajasopimus. Johtajasopimus on laadittu vuonna 2024 ja siinä on sovittu yhdeksän (9) kuukauden palkan suuruudesta erokorvauksesta.

Tiedossa ei ole muiden intressitahojen kanssa (kaupunginhallituksen jäsenet ja varajäsenet, kaupungin muiden toimielinten puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä johtavat viranhaltijat) tehtyjä olennaisia, tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia ja sitoumuksia.

10 LASKENNALLISESTI ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

Vesihuoltolaitoksen tehtävänä on toimittaa STM:n talousvedelle asettamien laatuvaatimusten ja -suositusten mukaista käyttövetä kuluttajien tarpeisiin. Jätevedenpuhdistamon käytön tavoitteena on mahdollisimman hyvän tuloksen saavuttaminen vesistön kannalta.

Vesihuoltolaitoksen sisäisen eriyttämisen menetelmäksi on valittu kaupunginvaltuuston kokouksessa 12.11.2001 muu taseyksikkö. Karkkilan kaupungissa taseyksikön eriyttämistavaksi on kuitenkin sovellettu laskennallista eriyttämistä aikaisimpina tilikausina. Laskennallisessa eriytyksessä vesihuoltolaitoksen talousarvio sisältyy kaupungin talousarvioon samalla tavalla kuin muiden yksiköiden talousarviot. Vesihuoltolakia on uudistettu 22.8.2014 ja vesihuoltolain uudet asetukset ovat tulleet voimaan syyskuussa 2014. Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on 9.3.2015 antanut lausunnon, jossa ohjeistetaan kuntia lain muutoksen vaikutuksista kuntaan. Lain mukaan kunnan tai yrityksen tulee kirjanpidossaan eriyttää vesihuolto muista toiminnoista ja vesihuollolle on tilikausittain laadittava kirjanpitolain mukainen tase ja tuloslaskelma, rahoituslaskelma sekä esitettävä niiden liitteenä olevat tiedot. Mikäli vesihuoltolaitos huolehtii huleveden viemäroinnistä vesihuoltolain 17 a §:n mukaisen kunnan päätöksen perusteella, myös huleveden viemäroinnin kirjanpito tulee eriyttää. Lausunnossaan kuntajaosto korostaa, että vesihuoltolaitoskokonaisuus (vesihuolto ja huleveden viemärointi) tulee eriyttää kirjanpidollisesti joko kunnallisena liikelaitoksena tai taseyksikkönä. Sen sijaan huleveden viemärointi voidaan eriyttää muusta vesihuoltolaitoksen toiminnasta laskennallisesti.

Kaupunginvaltuuston 7.12.2015 päätöksen mukaisesti kirjanpidollista vesihuoltolaitoksen eriyttämistapaa, jossa huleveden kustannukset on laskennallisesti eriytetty sovelletaan vuodesta 2016 alkaen. Vuonna 2015 eriytystapa on edelleen laskennallinen, mutta vertailtavuuden parantamiseksi ovat hulevedet laskennallisesti eriytetty. Huleveden eriyttäminen on toteutettu laskennallisesti vesihuoltolaitoksen laskutetun jäteveden määrän (378.399 m³) ja puhdistamon puhdistetun jäteveden määrän (954.790 m³) suhdeluvulla (60,37 %). Suhdeluvulla on pystytty eriyttämään viemärlaitoksen kustannuksista hulevesien osuus. Huleveden eriytystä ei voida tehdä muutoin, koska sekaviemäroinnin takia tarkkaa huleveden osuutta ei ole voida yksilöidä. Taseen ja tuloslaskelman poistojen osalta on viemärlaitoksen investoinnit kohdennettu vastaavalla prosentilla, jollei ole pystytty suoraan yksilöimään investointia suoraan hulevesiin kuluvaan esimerkiksi sadevesiviemärit. Tilinpäätöksen oheisaineistona on kuvaus erittelyperiaatteista.

Tasearvot ja suunnitelmapoistot laaditaan vesihuoltolaitokselle kaupungin tilinpäätöksen mukaisina. Kustannuksiin ja tuloihin sisältyvät sekä käyttövesi että jätevesi. Vesihuoltolaitoksen jäännöspääoman korko vuodelle 2025 on ollut 3 %. Vuonna 2025 vesihuoltolaitoksen lainan korko on laskettu kaupungin lainojen keskimääraisten korkokulujen mukaisesti.

Vesihuoltolaitoksen toimintakertomus

Karkkilan vesihuoltolaitos on ollut laskennallisesti eriytetty kaupungin taseyksikkö teknisellä toimialalla (kaupunkikehitystoimialalla) vuodesta 2016 alkaen ja laitos kuuluu teknisen lautakunnan alaisuuteen. Vesihuoltolaitos rahoittaa toiminta-alueellaan vesihuoltopalvelut tuloillaan.

Vesihuollolle on tilikausittain laadittu kirjanpitolain mukainen tase ja tuloslaskelma, rahoituslaskelma sekä esitetty niiden liitteinä olevat tiedot. Vesilaitoksen taseeseen on kirjattu mm. sisäiset lainat ja niiden korot sekä jäännöspääoman korvausperuste ja sen arvo kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti. Nämä taseen arvostuserät vaikuttavat laitoksen käyttötalouteen. Lähtökohtaisesti nykyiset toimintatuotot sallivat käyttötalouden osalta normaalin ylläpidon lisäksi korjausinvestointien sovitun mukaisen määrätietoisen jatkamisen. Korjausinvestoinneilla parannetaan verkoston teknistä laatua, joka vaikuttaa laitoksen käyttötalouteen pitkällä aikajänteellä parantavasti. Vesihuoltolaitoksen toimintakertomuksessa esitetään vesihuoltolaitokselle asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen. Toimintakertomuksesta ilmenee myös sellaisia vesihuoltolaitoksen talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi tulos- tai rahoituslaskelmassa taikka taseessa.

Huleveden viemärointi on eriytetty muista toiminnoista. Hulevesien hallinnasta koituvat kustannukset katetaan hulevesimaksulla. Karkkilan vesihuoltolaitoksen toimintakertomuksessa esitettyihin lukuihin sisältyy hulevesien käsittely ja hulevesien osuudesta on laadittu erillinen laskennallinen tuloslaskelma ja tase.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Vesihuoltolaitoksen sisäisessä valvonnassa noudatetaan kunnan toimintoja ja päätöksiä sekä on kehitetty valvontaa teknisen toimialan sisäisen valvonnan kehittämisohjelman mukaisesti.

Vesihuoltolaitoksen riskienhallinta kohdistuu taloudellisten, teknisten ja turvallisuusriskien hallintaan. Vesihuoltolaitoksen ylläpitämät tärkeimmät riskienhallinnan dokumentit ovat varautumissuunnitelma, viestintäsuunnitelma, talousveden valvontatutkimusohjelma sekä työturvallisuuden riskiarviot. Vesihuollon maksuilla tulee pitkällä aikavälillä kattaa toiminnan kulut ja investoinnit. Talouden suunnittelu perustuu pitkän aikavälin talousmalliin. Vesihuoltolaitos raportoi taloudestaan kaupunkikehityslautakunnan osavuosikatsauksissa.

Talousarvion toteutuminen

Veden käyttäjille jaettava talousvesi tuotetaan kolmella vedenottamolla. Asiakaskiinteistöjen tuottama jätevesi johdetaan viemäriverkkoa pitkin jätevedenpuhdistamolle, jossa se puhdistetaan. Kunnossapitotöitä sekä alueellista saneerausta tehtiin korjausohjelman mukaisesti.

Vesihuoltolaitoksen veden käyttömaksut ovat olleet vuoden 2025 alusta seuraavat (alv 0%):

VESI	1,67 €/m ³
JÄTEVESI	2,18 €/m ³

Suoritteet ja tunnusluvut

	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	Muutos edelliseen vuoteen
Liittyneet kiinteistöt, kpl	2 160	2 162	2 164	2 169	0,23 %
Vuoden aikana liittyneet, kpl	18	2	2	5	60,00 %
Pumpattu vesimäärä, m3	582 186	578 114	526 316	482 350	-9,11 %
Laskutettu vesimäärä, m3	375 657	366 436	352 574	360 743	2,26 %
Laskuttamattoman veden osuus%	35,5 %	36,6 %	33,0 %	25,2 %	-30,94 %
Laskutettu jätevesi, m3	365 565	359 572	360 473	354 146	-1,79 %
Käsitelty jätevesi, m3	1 093 229	1 145 080	1 227 517	1 146 803	-7,04 %
Jätevesiverkoston vuotovesi %	66,6 %	68,6 %	70,6 %	69,1 %	-2,19 %

Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat

VESIHUOLTOLAITOKSEN TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
Liikevaihto		1 729 310,20		1 702 060,15
Liikevaihto ulkoiset	1 623 198,15		1 631 571,89	
Liikevaihto sisäiset	106 112,05		70 488,26	
Liiketoiminnan muut tuotot		155 297,56		56 074,45
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-341 647,97		-319 572,52	
Palvelujen ostot	<u>-538 093,59</u>	-879 741,56	<u>-529 864,99</u>	-849 437,51
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-275 884,65		-278 928,32	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-54 154,45		-55 046,79	
Muut henkilösivukulut	<u>-8 807,69</u>	-338 846,79	<u>-6 080,00</u>	-340 055,11
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-433 071,38		-416 492,70	
Kertaluonteiset poistot	<u>0,00</u>	-433 071,38	<u>0,00</u>	-416 492,70
Liiketoiminnan muut kulut		<u>-207 233,84</u>		<u>-37 056,68</u>
Liikeliijäämä (-alijäämä)		25 714,19		115 092,60
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	1,36		0,00	
Kaupungille maksetut korkokulut	0,00		-10 218,40	
Peruspääoman korot	-97 391,31		-97 391,31	
Muut rahoituskulut	<u>-37,61</u>	-97 427,56	<u>-7,17</u>	-107 616,88
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		-71 713,37		7 475,72
Satunnaiset kulut		0,00		0,00
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		-71 713,37		7 475,72
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-71 713,37		7 475,72
Voitto, %		-4,15		0,44
Tunnusluku kertoo, kuinka suuren prosentuaalisen osuuden liikelaitoksen yli/alijäämä ennen varauksia ja veroja muodostavat liikevaihdosta. Jos prosenttiluku on negatiivinen, liikelaitoksen toiminta on tappiollista				
= 100 x (Yli-/alijäämä ennen varauksia / Liikevaihto)				
Yli- /alijäämä ennen varauksia		-71 713,37		7 475,72
Liikevaihto		1 729 310,20		1 702 060,15
		-4,15		0,44

VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA

	1.1. -31.12.2025	1.1. -31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Liikelyljäämä (-alijäämä)	25 714,19	115 092,60
Poistot ja arvonalentumiset (+)	433 071,38	416 492,70
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-97 427,56	-107 616,88
Muut tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00
Sisäiset tuotot (-)	0,00	0,00
Sisäiset kulut, muissa toimintakuluissa (+)	0,00	0,00
Sisäiset kulut, rahoituskulut (+)	0,00	0,00
	<u>361 358,01</u>	<u>423 968,42</u>
Investointien rahavirta		
Investointimenot (-)	-886 708,64	-886 125,79
Rahoitusosuudet investointimenoihin (+)	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyöd.luovutustulot	0,00	0,00
Sisäiset kateet	0,00	0,00
Tulorahoitus ja investoinnit, netto	<u>-525 350,63</u>	<u>-462 157,37</u>
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset muilta (-)	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys kunnalta	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalta	-298 517,01	-149 258,52
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00
Pitkäaikaisten saamisten muutokset	0,00	0,00
Lyhytaikaisten saamisten muutokset kunnalta	492 378,98	1 366 269,69
Lyhytaikaisten saamisten muutokset muilta	0,00	0,00
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	331 488,66	-754 853,80
Rahoitustoiminta netto	<u>525 350,63</u>	<u>462 157,37</u>
Vaikutus kunnan kassavaroihin	<u><u>0,00</u></u>	<u><u>0,00</u></u>

VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE

	1.1.-31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	5 476 883,40	5 023 246,14
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Aineettomat oikeudet		
Aineelliset hyödykkeet	5 476 883,40	5 023 246,14
Maa- ja vesialueet	11 161,93	11 161,93
Rakennukset	592 800,55	683 088,19
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 324 607,13	3 973 486,24
Koneet ja kalusto	548 313,79	355 509,78
Ennakkomaksut ja keskener.hankinnat	0,00	0,00
Sijoitukset	0,00	0,00
Muut saamiset, liittymismaksut	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	155 719,29	648 098,27
Vaihto-omaisuus	0,00	0,00
Aineet ja tarvikkeet	0,00	0,00
Saamiset	155 719,29	648 098,27
Lyhytaikaiset saamiset	155 719,29	648 098,27
Myyntisaamiset	155 719,29	116 889,77
Muut saamiset	0,00	106 400,41
Siirtosaamiset	0,00	424 808,09
*** VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 632 602,69	5 671 344,41
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	4 156 566,34	4 228 279,71
Peruspääoma	3 246 377,25	3 246 377,25
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	981 902,46	974 426,74
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-71 713,37	7 475,72
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00	0,00
Vapaaehtoiset varaukset		
VIERAS PÄÄOMA	1 476 036,35	1 443 064,70
Pitkäaikainen	620 245,90	767 278,39
Lainat kaupungilta	0,00	149 258,49
Muut velat, liittymismaksut	620 245,90	618 019,90
Lyhytaikainen	855 790,45	675 786,31
Ostovelat	165 095,76	308 833,03
Lainat kaupungilta, lyhytaik.	0,00	149 258,52
Muut velat	632 730,78	164 866,70
Siirtovelat	57 963,91	52 828,06
*** VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 632 602,69	5 671 344,41
 Kunnan liiketoimintaan sijoittama pääoma		
Tase vastaavaa	5 632 602,69	5 671 344,41
Vähennetään poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	0,00	0,00
Vähennetään vieras pääoma	-1 476 036,35	-1 443 064,70
Lisätään edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-981 902,46	-974 426,74
Lisätään tilikauden yli-/alijäämä	71 713,37	-7 475,72
	3 246 377,25	3 246 377,25

HULEVEDEN TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
Liikevaihto		87 927,01		86 345,59
Liikevaihto ulkoiset	84 931,01		83 349,59	
Liikevaihto sisäiset	2 996,00		2 996,00	
Liiketoiminnan muut tuotot		30 762,71		33 852,15
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-173 133,28		-142 152,00	
Varastojen lisäys tai vähennys				
Palvelujen ostot	<u>-239 739,49</u>	-412 872,76	<u>-241 468,68</u>	-383 620,68
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	<u>-103 335,59</u>		<u>-115 797,53</u>	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-20 357,80		-22 649,77	
Muut henkilösivukulut	<u>-3 311,52</u>	-127 004,90	<u>-2 586,60</u>	-141 033,90
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-217 086,88		-181 726,17	
Kertaluonteiset poistot	<u>0,00</u>	-217 086,88	<u>0,00</u>	-181 726,17
Liiketoiminnan muut kulut		<u>-16 038,36</u>		<u>-11 576,86</u>
Liikelylijäämä (-alijäämä)		-654 313,18		-597 759,87
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	0,45		0,00	
Kaupungille maksetut korkokulut	0,00		-4 318,19	
Peruspääoman korot	-11 761,91		-11 759,03	
Muut rahoituskulut	<u>-2,89</u>	-11 764,35	<u>0,00</u>	-16 077,22
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		-666 077,53		-613 837,09
Satunnaiset kulut		0,00		0,00
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		-666 077,53		-613 837,09
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-666 077,53		-613 837,09

HULEVEDEN RAHOITUSLASKELMA

	1.1. -31.12.2025	1.1. -31.12.2024
Tulorahoitus		
Liikelyljäämä (-alijäämä)	-654 313,18	-597 759,87
Poistot ja arvonalentumiset	217 086,88	181 726,17
Rahoitustuotot ja -kulut	-11 764,35	-16 077,22
Muut tulorahoituksen korjauserät		
Sisäiset tuotot (-)	0,00	0,00
Sisäiset kulut, muissa toimintakuluissa (+)	0,00	0,00
Sisäiset kulut, rahoituskulut (+)	0,00	0,00
	<u>-448 990,65</u>	<u>-432 110,92</u>
Investoinnit		
Investointimenot (-)	-409 029,14	-310 987,77
Rahoitusosuudet investointimenoihin (+)	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyöd.luovutustulot	0,00	0,00
Sisäiset katteet	0,00	0,00
Tulorahoitus ja investoinnit, netto	<u>-858 019,79</u>	<u>-743 098,69</u>
Rahoitustoiminta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset muilta (-)	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys kunnalta	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalta	-63 075,16	-63 075,16
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-63 075,16	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00
Pitkäaikaisten saamisten muutokset	0,00	0,00
Lyhytaikaisten saamisten muutokset kunnalta	-233 349,31	-132 803,31
Lyhytaikaisten saamisten muutokset muilta	0,00	0,00
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	497 105,14	-1 963,96
Rahoitustoiminta netto	<u>137 605,51</u>	<u>-197 842,43</u>
Vaikutus kunnan kassavaroihin	<u>-720 414,28</u>	<u>-940 941,12</u>

HULEVEDEN TASE

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	2 735 640,70	2 543 698,43
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Aineettomat oikeudet	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	2 735 640,70	2 543 698,43
Maa- ja vesialueet		
Rakennukset	459 719,69	502 452,01
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 110 758,17	1 841 906,44
Koneet ja kalusto	165 162,84	199 339,98
Ennakkomaksut ja keskener.hankinnat	0,00	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	26 261,65	259 610,96
Vaihto-omaisuus	0,00	0,00
Aineet ja tarvikkeet		
Saamiset	26 261,65	259 610,96
Lyhytaikaiset saamiset	26 261,65	259 610,96
Myyntisaamiset	26 261,65	17 016,15
Muut saamiset	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	242 594,81
*** VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 761 902,35	2 803 309,39
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	2 032 432,29	2 436 768,72
Jäännöspääoma	10 547 089,43	10 285 348,33
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-7 848 579,61	-7 234 742,52
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-666 077,53	-613 837,09
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00	0,00
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA	729 470,06	366 540,67
Pitkäaikainen	187 221,22	258 321,82
Lainat kaupungilta	0,00	63 075,15
Muut velat, liittymismaksut	187 221,22	195 246,67
Lyhytaikainen	542 248,84	108 218,85
Ostovelat	28 262,06	45 143,70
Lainat kaupungilta, lyhytaik.	0,00	63 075,15
Muut velat	492 105,49	0,00
Siirtovelat	21 881,29	0,00
*** VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 761 902,35	2 803 309,39

Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus:

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa 11, suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Poistokäytäntöä on vuonna 2010 valmistuneiden investointien osalta muutettu siten, että poistolaskenta on aloitettu valmistumista seuraavan kuukauden alusta alkaen. Vuodesta 2013 lähtien kiinteisiin rakenteisiin kirjatut yhdeksi nimikkeeksi yhdistetyt yhden vuoden hankinnat poistetaan hankintavuotta seuraavan vuoden alusta alkaen.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeita kunnille ja kuntayhtymille. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnassa on noudatettu v. 2024 ohjetta ja tilinpäätöksen liitetiedot noudattavat v. 2025 ohjeistusta, liitetietojen ryhmittelyä ja liitetietonumerointia.

Selvitys suunnitelman mukaisista poistoista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioitun taloudellisen käyttöiän mukaan. Karkkilan kaupunginvaltuusto on hyväksynyt joulukuussa 2012 viimeisimmän poistosuunnitelman. Poistosuunnitelmaa noudatetaan 1.1.2013 hankittujen aineellisten ja aineettomien poistoaikojen määrittelyyn.

Poistosuunnitelman poistomenetelmät ja poistoajat omaisuusryhmittäin

POISTOSUUNNITELMA 1.1.2013 ALKAEN		
Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät	Poistoaika vuosi	Poistotapa
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Kehittämismenot	4	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot		
ATK-ohjelmistot (ei lisenssit)	4	tasapoisto
Valtiolle maksettava tieosuus	4 - 10	tasapoisto
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa	
Kiinteistöjen liittymismaksut	ei poistoaikaa	
Vuokraoikeudet, liittymismaksut	ei poistoaikaa	
Maa- ja vesialueiden arvonorotukset	ei poistoaikaa	
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 - 30	tasapoisto
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 30	tasapoisto
Talousrakennukset	10 - 20	tasapoisto
Vapaa-ajan rakennukset	20 - 30	tasapoisto
Asuinrakennukset	30 - 40	tasapoisto
Rakennusten perusparannukset	15	tasapoisto
KIIENTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET		
kadut, tiet, torit ja puistot	15	tasapoisto
sillat, laiturit ja uimalat	10	tasapoisto
muut maa- ja vesirakenteet	15	tasapoisto
vedenjakeluverkosto	30	tasapoisto
viemäriverkosto	30	tasapoisto
kaukolämpöverkko	20	tasapoisto
sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet	15	tasapoisto
muut putki- ja kaapeliverkot	15	tasapoisto
vesilaitoksen koneet, laitteet	10	tasapoisto
kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15	tasapoisto
muut kiinteät koneet ja rakenteet	10	tasapoisto
KONEET JA KALUSTO		
muut liikkuvat työkonet	5	tasapoisto
muut kuljetusvälineet	5	tasapoisto
muut raskaat koneet	10	tasapoisto
muut kevyet koneet	5	tasapoisto
atk-laitteet	3	tasapoisto
muut laitteet ja kalusteet	5	tasapoisto
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
luonnonvarat	käytön mukainen poisto	
arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa	
PYSYVIEN VASTAAVIEN SIJOITUKSET		
osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa	

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Kiinteistöjen liittymismaksut	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset työt	Osakkeet ja osuudet	Aineettomat ja aineelliset hyöd. yhteensä
Poistamaton hankitam. 1.1	0,00	9 722,41	1 439,52	683 088,19	3 973 486,24	355 509,78				5 023 246,14
Lisäykset tilikaudella								886 708,64		886 708,64
Rahoitusosuudet tilikaudella										0,00
Vähennykset tilikaudella										0,00
Siirrot erien välillä					633 213,48	253 495,16		-886 708,64		0,00
Sumu-poistot tilikaudella				-90 287,64	-282 092,59	-60 691,15				-433 071,38
Lisäpoistot tilikaudella										0,00
Ed.tilik. poistojen oikaisu										0,00
Hankintamenojäännös 31.12	0,00	9 722,41	1 439,52	592 800,55	4 324 607,13	548 313,79	0,00	0,00	0,00	5 476 883,40

Siirtosaamisten erittely	2025	2024
Lyhytaikaisen siirtosaamiset		
Muut tulojäämät	0,00	424 808,09
Siirtosaamiset yhteensä	0,00	424 808,09

Oman pääoman erittely	2025	2024
Peruspääoma 1.1	3 246 377,25	3 246 377,25
Muutos	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12	3 246 377,25	3 246 377,25
Muut omat rahastot 1.1	0,00	0,00
Muutos	0,00	0,00
Muut omat rahastot 31.12	0,00	0,00
Edellisten vuosien ylijäämä 1.1	974 426,74	913 614,39
Muutos	7 475,72	60 812,35
Edellisten vuosien ylijäämä 31.12	981 902,46	974 426,74
Tilikauden yli-/alijäämä	-71 713,37	7 475,72
Oma pääoma yhteensä	4 156 566,34	4 228 279,71

Siirtovelkoihin siirtyvät olennaiset erät	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Tuloennakot	0,00	0,00
Menojäämät		
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	7 466,23	1 536,20
Lomapalkkavelan jaksotukset	50 497,68	51 291,86
Korkojaksotukset	0,00	0,00
Muut menojäämät	0,00	0,00
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	57 963,91	52 828,06
Siirtovelat yhteensä	57 963,91	52 828,06

Henkilötyövuodet 31.12.		
	2025	2024
Henkilötyövuodet yhteensä	5,5	5,6

Kaupunginhallituksen ja kaupunginjohtajan allekirjoitukset

Karkkilassa 30.3.2026

Markku Korhonen
puheenjohtaja

Juha Jokitalo
kaupunginjohtaja

Anna Tallgren
jäsen, 1. varapuheenjohtaja

Milla Malmberg
jäsen, 2. varapuheenjohtaja

Olli-Pekka Arvila
jäsen

Jarkko Ilonen
varajäsen

Eevi Myllylahti
jäsen

Mia Sundström
jäsen

Mika Tallgren
jäsen

Tomi Toivonen
jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Olen antanut suorittamastani tilintarkastuksesta tänään tilintarkastuskertomuksen.

Karkkilassa päivänä kuuta 2026

TALVEA Julkishallinnon palvelut Oy

Jukka Vuorio, HT, JHT

Tilikirjaluettelo

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA

Kirjanpitokirja	Muoto	Säilytys
Päiväkirja	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Pääkirja	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Ostoreskontra	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Myyntireskontrat	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Käyttöomaisuuskirjanpito	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Palkkakirjanpito	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Palkkakortit	Sähköinen arkisto	Pysyvästi
Talousarvion toteutumisvertailu	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Liitetietojen erittelyt	Sähköinen arkisto	10 vuotta
Tilinpäätös	Sähköinen arkisto	Pysyvästi

TOSITELAJIT

30 Pankkitositteet	Sähköinen arkisto
32 Ostolaskut P2P	Sähköinen arkisto
34 Hyvitysten kohdistus	Sähköinen arkisto
35 Ostolaskujen maksut	Sähköinen arkisto
37 Ostolaskut, maks.pala	Sähköinen arkisto
40 Myren viitesuoritukset	Sähköinen arkisto
41 Myre käsintallennetut	Sähköinen arkisto
42 Intime yleislaskutus	Sähköinen arkisto
44 Intime web-laskutus	Sähköinen arkisto
46 Viitesuoritukset/Perin	Sähköinen arkisto
54 Varhaiskasvatus	Sähköinen arkisto
57 Työväenopisto	Sähköinen arkisto
58 Tonttivuokrat	Sähköinen arkisto
5X Vesilaskut	Sähköinen arkisto
70 Sisäiset laskut	Sähköinen arkisto
77 SIS Web-muistiotosite	Sähköinen arkisto
79 Avaustaseen muutos	Sähköinen arkisto
80 Web-muistiotosite	Sähköinen arkisto
82 Matkalaskut M2	Sähköinen arkisto
83 Yleismuistiot MYRE	Sähköinen arkisto
84 Palkkatositteet	Sähköinen arkisto
85 Luottotappiot	Sähköinen arkisto
86 Hyvitysten kohdistus M	Sähköinen arkisto
87 Sumu-poistot	Sähköinen arkisto
90 Vyörytykset	Sähköinen arkisto
96 Kirjanpidon tulos	Sähköinen arkisto

