

Resurssiasiantuntijan (ICT, hankinnat ja valmius) toimen perustaminen ja täyttö

Kaupunginhallitus 01.06.2026
5/01.01.01/2026

Esittelijä: Kaupunginjohtaja Jokitalo Juha
Valmistelija: Kaupunginjohtaja Jokitalo Juha ja HR-erityisasiantuntija Heli Huhtamäki

Kuntien toimintaympäristö on viime vuosina muuttunut merkittävästi ja muutostahti on kiihtynyt. Kuntien tehtäväkenttä elää jatkuvassa murroksessa, johon vaikuttavat samanaikaisesti lainsäädännön uudistukset, digitalisaation edistäminen, turvallisuus- ja varautumisvaatimusten kasvu sekä taloudelliset paineet. Kuntien on kyettävä vastaamaan näihin muutoksiin tehokkaasti turvaten samalla lakisääteisten palveluiden jatkuvuus, laatu ja turvallisuus.

Kaupungin hallinnon organisaatorakenne on tällä hetkellä erittäin ohut suhteessa tehtävien laajuuteen ja monimutkaisuuteen. Nykyisellä organisaatorakenteella resurssit kohdentuvat pääosin välttämättömien operatiivisten tehtävien hoitamiseen, jolloin ennakoiva varautuminen sekä toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen jäävät riittämättömälle tasolle. Tämä lisää riskiä palvelutuotannon häiriöille, tietoturvapoikkeamille sekä hankintaprosessien viivästymiselle tai epäonnistumiselle.

Erityisesti ICT:n, hankintojen ja valmiuden tehtäväalueilla työmäärä on kasvanut merkittävästi ja tehtävien sisältö on muuttunut entistä vaativammaksi.

Näillä osa-alueilla korostuvat muun muassa:

- ICT-toimintojen laajeneminen ja digitalisaatiovaatimukset, jotka edellyttävät jatkuvaa järjestelmäkehitystä, tietoturvan varmistamista sekä uusien kansallisten ratkaisujen käyttöönottoa.
- Hankintatoimen kasvava sääntely ja strateginen merkitys, jolloin kilpailutusten valmistelu, sopimushallinta ja markkinavuoropuhelu edellyttävät merkittävää asiantuntemusta ja resurssia.
- Varautumisen ja valmiuden vahvistaminen, mikä on korostunut erityisesti viime vuosina muuttuneessa turvallisuustilanteessa. Kunnilta edellytetään entistä systemaattisempaa riskienhallintaa, häiriötilanteisiin varautumista sekä jatkuvuudenhallintaa.

Lisäksi kuntakenttää kuormittavat jatkuvat lakimuutokset sekä valtakunnalliset kehittämisohjelmat, joiden toimeenpano tapahtuu käytännössä kunnissa. Näiden muutosten valmistelu ja implementointi vaativat merkittävästi asiantuntijatyötä juuri edellä mainituilla toiminta-alueilla.

Hankintalain uudistus tulee vaikuttamaan olennaisesti kaupungin hankintoihin esim. kaikki hankinnat, jotka on nyt tehty Monetran, Kuntien Tieran ja muiden yhtiöiden kautta, jossa kaupungilla on vain yhden tai muutaman osakkeen omistus, on purettava ja palvelujen osto/tuotanto on mietittävä uudelleen.

Sidosyksikköhankintojen tekemiseen tulisi uusi lisäedellytys.

- Sidosyksikköaseman syntyminen edellyttäisi nykyisen säätelyn lisäksi, että hankintayksikkö omistaa sidosyksiköstä vähintään 10 % omistusosuuden.
- Lakiesityksessä on, että sidosyksikön vähimmäisomistusosuutta koskevaa säännöstä sovellettaisiin 1. päivästä heinäkuuta 2027.

ICT-järjestelmien ja tiedonhallinnan arkkitehtuuri ja sen hallinta on, ja tulee olemaan jatkossakin, korostunut digitalisaation edetessä (esim. tekoälyn käyttö). Kaupungin palvelut, prosessit ja päätöksenteko perustuvat yhä enemmän digitaalisiin ratkaisuihin. Tämä edellyttää kokonaisarkkitehtuurin hallintaa, jotta järjestelmät toimivat yhteen (integraatiot), tiedon laatu ja saatavuus varmistetaan ja päällekkäisiä investointeja vältetään. Ilman keskitettyä arkkitehtuuriohjausta kokonaisuus hajautuu, mikä lisää kustannuksia ja riskejä. Tehtävä on keskeinen, jotta kaupunki täyttää lakisääteiset velvollisuutensa ja välttää riskit (esim. tietovuodot).

Arkkitehtuuriosaaminen mahdollistaa tekoälyn tehokkaan ja riskienhallitun käyttöönoton kaupungin palveluissa. Arkkitehtuurin hallinta:

- ohjaa ICT-investointeja strategisesti
- vähentää päällekkäisiä järjestelmiä
- parantaa hankintojen laatua ja yhteensopivuutta

Tämä tuo merkittäviä kustannussäästöjä pitkällä aikavälillä.

Muuttunut ja aiempaa ennakoimattomampi turvallisuusympäristö edellyttää vahvaa, koordinoitua varautumista ja ajantasaista tilannekuvaa. Tällä hetkellä varautumisen resurssit ovat vain 0,2 htv:ta kaupunginjohtajan tueksi. Jatkossa resurssia tulisi kohdistaa 0,33 htv. Valmiuden asiantuntija varmistaa, että kaupungin valmiussuunnitelmat ovat yhtenäisiä, ajantasaisia ja tukevat eri toimialojen yhteistyötä sekä sidosryhmien yhteistä varautumista. Rooli tukee kaupungin johtoa ennakoivassa päätöksenteossa ja mahdollistaa nopean ja hallitun reagoinnin häiriö- ja kriisitilanteisiin, mikä turvaa palveluiden jatkuvuuden ja kuntalaisten turvallisuuden.

Lisäresurssin myöntäminen ICT:n, hankintojen ja valmiuden tehtävälueille on siten välttämätöntä, jotta kaupunki pystyy:

- vastaamaan kasvaviin lakisääteisiin velvoitteisiin
- turvaamaan toimintansa jatkuvuuden ja häiriönsietokyvyn
- toteuttamaan digitalisaatiota ja kehittämään palveluja kustannustehokkaasti
- varmistamaan hankintojen laadun, lainmukaisuuden ja strategisen vaikuttavuuden

Resurssilisäys tukee koko organisaation toimivuutta ja vähentää pitkällä aikavälillä riskejä sekä kustannuksia.

Resurssiasiantuntijan tehtävänä olisi vastata kokonaisvaltaisesti kaupungin tavara- ja palveluhankintojen toteuttamisesta. Toimia tiiviissä yhteistyössä kaupungin toimialojen asiantuntijoiden sekä tavara- ja palvelutoimittajien kanssa. Resurssiasiantuntijan työhön kuuluisivat keskeisimmin hankintojen suunnittelu, markkinavuoropuheluiden ja tarjouskilpailuiden järjestäminen, hankintapäätösten ja -sopimusten valmistelu, hankintojen raportointi sekä sopimus- ja toimittajahallinta.

Hankinnan suunnittelu tehdään yhdessä hankinnan tekevän toimialan kanssa käsittäen kilpailutusten läpiviennin ja prosessivastuun suunnitteluvaiheesta sopimukseen. Hankinnat toteutetaan hankintalain, asetusten ja kaupungin ohjeiden mukaisesti sekä yhdessä toimialan kanssa hankintojen ennakkolisesta suunnittelusta. Lisäksi reurssiasiantuntija avustaisi toimialueita sopimuskauden aikaisissa toimissa. Työ on projektiluonteista, ja hankintaprojekteja voi olla meneillään useita samanaikaisesti.

ICT-tehtäviin kuuluisi ICT-hankintojen suunnittelu ja toteuttaminen, ICT-budjetointi ja talouden seuranta, palvelu- ja toimittajahallinta ja toimittajayhteistyön kehittäminen, tietoturva sekä kyberturvallisuus ja sen kehittäminen, tietojärjestelmien ja käyttövaltuuksien elinkaaren hallinta sekä vastaat kaupungin IT-laitteiden leasing, vuokraus ja elinkaaren hallinnasta. Tehtävässä edellyttäisiin halua ja kykyä kehittää omaa osaamistaan sekä toimintaympäristön että teknologian jatkuvasti muuttuessa (ml. tekoäly).

Valmiuden tehtävässä vastattaisiin kaupungin varautumisen ja valmiussuunnittelun koordinoinnista tilanteesta, jossa turvallisuusympäristö on muuttunut aiempaa kompleksisemmaksi ja ennakoimattommaksi. Roolin keskiössä olisi turvallisuutta koskevan tilannekuvan muodostaminen ja ylläpitäminen, valmiussuunnitelmien yhteensovittaminen sekä eri toimialojen ja sidosryhmien tukeminen yhteisen varautumisen vahvistamiseksi. Tehtävä tukisi kaupungin johtoa ennakoivassa päätöksenteossa sekä kriisitilanteisiin varautumisessa ja niihin vastaamisessa.

Kelpoisuusehtona olisi soveltuva korkeakoulututkinto ja tässä tehtävässä luettaisiin eduksi tietotekniikan (AMK) insinöörin tutkinto. Tehtävässä edellyttäisiin kokemusta julkisen sektorin hankintojen toteuttamisesta tai osoitus vahvasta osallistumisesta hankintojen toteuttamiseen ja ICT-palvelutuotannon toimintaympäristö tuntemus.

Tehtävä olisi työsopimussuhteinen ja tehtävässä tasopalkka olisi 4100 euroa/kk palkkaryhmässä 1ASI. Tehtävä täytettäisiin toistaiseksi voimassa olevana elokuussa 2026 alkaen. Tehtävässä viikkotyöaika olisi 36 h 15 min, liukuva toimistotyöaika. Tehtävä sijoittuisi talous- ja hallintopalveluihin ja esihenkilö olisi talous- ja hallintojohtaja.

Tehtävään ei ole varattuna määrärahaa talous- ja hallintopalvelujen talousarviossa vuodelle 2026. Henkilöstökulut (sis.sivukulut 28 %) olisivat arviolta 26 000 euroa vuodelle 2026. Henkilöstökulut jakautuisivat 34 % kustannuspaikalle 1106 (tietohallinto), 33 % 1101 (hallintoasiat) ja 33 % kustannuspaikalle 1109 projekti 1032 (varautuminen)

Ehdotus:

Kaupunginjohtaja Jokitalo Juha
Kaupunginhallitus päättää

- 1) perustaa resurssiasiantuntijan (ICT, hankinnat ja valmius) toimen.
- 2) että toimi perustetaan toistaiseksi voimassa olevana 1.8.2026 alkaen.
- 3) että tehtäväkohtainen tasopalkka on 4100 €/kk, palkkaryhmässä 1ASI.
- 4) myöntää määrärahat 26 000 euroa tehtävän täyttöä varten jakautuen 34 % kustannuspaikalle 1106 (tietohallinto), 33 % 1101 (hallintoasiat) ja 33 % kustannuspaikalle 1109 projekti 1032 (varautuminen).

Päätös:

Ptk tark.

Täytäntöönpano:

Ptk tark.