

Johtavan rehtorin viran perustaminen ja täyttö

Kaupunginhallitus 01.06.2026
5/01.01.01/2026

Esittelijä: Kaupunginjohtaja Jokitalo Juha
Valmistelija: Sivistysjohtaja Lilja Sini, HR-erityisasiantuntija Huhtamäki Heli,

Karkkilan sivistystoimen organisaatiossa palvelut jakautuvat varhaiskasvatuksen, opetuksen ja vapaa-ajan palvelualueisiin. Palvelualueiden koko ja resurssit poikkeavat toisistaan merkittävästi: varhaiskasvatuksen toimintakate on noin 4,63 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä noin 44, opetuksen palvelualueen toimintakate noin 12,1 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä noin 113 sekä vapaa-ajan palvelualueen toimintakate noin 1,94 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä noin 20.

Varhaiskasvatuksen palvelualueella on oma päivittäisen operatiivisen toiminnan palvelualuepäällikkö, mutta opetuksen palvelualueella ei ole vastaavaa johtotason vastuuhenkilöä. Opetuksen ja vapaa-ajan palvelualueiden päivittäisen operatiivisen toiminnan johtaminen kuuluu sivistysjohtajalle muun toimialan kokonaistaloudellisen, strategisen ja henkilöstöjohtamisen sekä johtoryhmätasoisien johtamisen lisäksi.

Opetuksen palvelualue muodostaa laajan ja toiminnallisesti vaativan kokonaisuuden, joka sisältää perusopetuksen yksiköt ja lukiokoulutuksen. Palvelualueeseen kohdistuu samanaikaisesti merkittäviä kehittämis- ja muutostarpeita, kuten palveluverkon tarkastelu, talouden sopeuttaminen sekä pedagogisten uudistusten ja lakiuudistusten toimeenpano.

Nykyinen johtamisrakenne kuormittaa sivistysjohtajan tehtäväkenttää ja jättää opetuksen päivittäisen operatiivisen johtamisen varsin vajaavaiseksi. Johtavan rehtorin viran perustaminen vahvistaa opetuksen palvelualueen päivittäistä operatiivista johtamista, tukee valmistelua ja rehtoreiden ohjausta sekä selkeyttää johtamisvastuita ja yhtenäistää toimintamallia. Viran perustamisella tavoitellaan sujuvampaa päätöksentekoa, pedagogisen kehittämisen vaikuttavuutta sekä tulevien muutosten hallittua toteuttamista. Viran keskeisenä tavoitteena on myös tasapainottaa sivistystoimen johtamisrakennetta, parantaa toimialan ohjattavuutta ja reagointikykyä sekä mahdollistaa sivistysjohtajan keskittyminen strategiseen johtamiseen sekä talouden ohjaukseen ja poliittiseen valmisteluun.

Johtava rehtori toimii lukion rehtorina ja vastaa opetuksen palvelualueesta. Viran sisältö sekä sivistysjohtajan ja johtavan rehtorin välinen työnjako määritellään hallintosäännössä sekä tehtävänkuvassa. Johtava rehtori toimii muoiden rehtoreiden esihenkilönä, minkä lisäksi virkaan sisältyy opetuksen palvelualueita koskevia hallinnollisia ja koordinoivia tehtäviä. Alustavasti suunniteltuna tällaisia ovat esimerkiksi rehtorikokousten johtaminen, perus- ja lukio-opetukseen liittyvien asioiden valmistelu toimielinkäsittelyyn, opetuksen palvelualueen talousarviovalmistelun ja seurannasta vastaaminen, opetussuunnitelmatyön koordinointi, hanketoiminnan valmistelu ja seuranta, koulujen turvallisuuteen ja poikkeustilanteisiin liittyvät vastuut sekä yhtenäisten toimintakäytäntöjen edistäminen.

Ennen hallintosääntöön saatavia muutoksia johtava rehtori käyttää lukion rehtorin toimivallan lisäksi hallintosäännön seuraavia toimivaltaosuuksia:

- luku 4, § 21: johtava rehtori toimii opetuksen palvelualueen palvelupäällikkönä
- luku 7, § 45: opetuksen palvelualueen palvelupäällikön toimivallan kohdat 1 sekä 3-9

Johtavan rehtorin tehtävän hoitaminen huomioidaan työajassa ja palkkauksessa siten, että lukion rehtorin opetettavan aineen opetuksesta huojennetaan kaikki nykyiset opetustunnit eli yhteensä 9 vuosiviikkotuntia. Tämän lisäksi tehtäväkohtaista palkkaa korotetaan 500 €/kk, jolloin johtavan rehtorin tehtäväkohtaiseksi palkaksi muodostuu 5862,72 €/kk.

Virkamuutosten taloudelliset vaikutukset ovat vuoden 2026 talousarvioon ovat seuraavat ajalle 1.8.-31.12.2026 ja ne tullaan esittämään sivistyslautakunnan tulevaan kokonaislisämäärärahaesitykseen:

- kp 3200 opetuksen hallinto: +2500 € (6 000 €/vuosi)
- kp 3301 lukio: +10500 € (n. 25 200 €/vuosi)

Karkkilan kaupungin hallintosäännön (luku 8, 51§) mukaan kaupunginhallitus päättää virkojen perustamisesta ja lakkauttamisesta sekä virkanimikkeen muuttamisesta. Hallintosäännön 57§ mukaan henkilö voidaan ottaa virkaan ilman julkista hakumenettelyä sellaiseen virkasuhteeseen, johon henkilö on tarkoituksenmukaista ottaa hänen palvelussuhtettaan koskevien uudelleenjärjestelyjen vuoksi.

Sivistysjohtaja on käynyt lukion rehtori Ossi Kokkosen kanssa keskustelun viran vastaanottamisesta ja Kokkonen on ilmaissut myöntymyksensä johtavan rehtorin viran vastaanottamiseen. (Laki kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta 23 § ja 24 §).

Ehdotus:

Kaupunginjohtaja Jokitalo Juha

Kaupunginhallitus päättää

- 1) lakkauttaa lukion rehtorin viran 31.7.2026 alkaen,
- 2) perustaa johtavan rehtorin viran 1.8.2026 alkaen,
- 3) että johtava rehtori toimii lukion rehtorina ja vastaa lisäksi opetuksen palvelualueesta hallintosäännössä ja tehtävänkuvassa erikseen määritellysti,
- 4) että ennen hallintosääntöön saatuja muutoksia johtava rehtori toimii opetuksen palvelualueen palvelupäällikkönä (luku 4, §21) ja käyttää hallintosäännössä opetuksen palvelualueen palvelupäällikölle (luku 7, §45) määriteltyä toimivaltaa kohtien 1 sekä 3-9 osalta,
- 5) että johtavan rehtorin tehtävässä huomioidaan opetustuntien täysi huojennus,
- 6) että viran tehtäväkohtainen palkka on 5862,72 €/kk, ja
- 7) että johtavan rehtorin virkaan siirretään nykyinen lukion rehtori Ossi Kokkonen 1.8.2026 alkaen.

Päätös:

Täytäntöönpano:

sivistysjohtaja