



## TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2025

**Karkkilan kaupunginvaltuustolle**



Kuva: Tarkastuslautakunta vasemmalta lukien, Kristiina Pihlaja, Liisa Leinamo, Jukka Pekka Lehtinen, Timo Palenius (vpj.) ja Arto Hyytiäinen (pj.)

**Tarkastuslautakunta 28.5.2026**

## Sisällysluettelo

1.	Puheenjohtajan puheenvuoro .....	3
2.	Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely .....	4
3.	Vuoden 2024 arviointikertomuksen käsittely .....	6
4.	Kaupungin taloudellinen tilanne.....	7
4.1	Taloudellisen tuloksen muodostuminen .....	7
4.2	Rahoituksen toteutuminen .....	8
4.3	Kaupungin talouden tasapainotukseen liittyvät havainnot.....	9
4.4	Kaupungin talouden tasapainotukseen liittyvä merkittävä tai jopa kriittinen riski .....	10
5.	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen Karkkilan kaupungissa.....	11
6.	Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen .....	13
6.1	Kaupunkistrategia ja sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kaikilla toimialoilla.....	13
6.2	Koko kaupunkia koskevat investoinnit .....	20
6.3	Kaupunginhallituksen alaisen toiminnan tavoitteet .....	21
6.4	Sivistys ja hyvinvointitoimialan tavoitteet.....	22
6.5	Elinvoimalautakunnan toimialan tavoitteet .....	24
6.6	Kaupunkikehityksen toimialan tavoitteet .....	25
6.7	Ympäristölautakunnan toimialan tavoitteet.....	27
7.	Sisäinen valvonta .....	28
8.	Henkilöstö.....	29
9.	Tiivistelmä arviointikertomuksesta taulukkona .....	31
10.	Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle .....	32
11.	Allekirjoitukset.....	33

## 1. Puheenjohtajan puheenvuoro

Karkkilan kaupungin tilinpäätöstietoja tarkasteltaessa vuosi 2025 näyttäytyy tarkastuslautakunnan näkökulmasta poikkeuksellisen raskaana murrosvuotena. Tilikauden tulos on alijäämäinen, -8,9 miljoonaa euroa. Tämä on suoraan seurausta Rudus Oy:n vahingonkorvausten, oikeudenkäyntikulujen ja viivästyskorkojen vaikutuksesta, jotka ovat kääntäneet aikaisemman ylijäämän alijäämäksi. Tarkastuslautakunnan tehtävä ei ole osoittaa syyllisiä, vaan auttaa valtuustoa hahmottamaan kokonaiskuvaa. Tästä näkökulmasta on todettava, että vuoden 2025 jälkeen Karkkila ei ole enää samassa tilanteessa kuin aiemmin. Liikkumavara on huomattavasti kaventunut ja jokaisella tulevalla päätöksellä on aiempaa suurempi merkitys.

**Taloudellisen tilanteen haasteet:** Karkkilan kaupungin taloudellinen tila on vakavasti heikentynyt. Talouden tasapainottaminen ei enää ole pitkän aikavälin kehittämiskysymys, vaan välitön ja lakisääteinen velvoite. Meidän on varmistettava, että alijäämän kattamisvelvoite, joka ulottuu vuoteen 2030, tulee täytetyksi. Tämä vaatii meiltä rakenteellisia muutoksia, yksilöityjä ja vastuutettuja toimenpiteitä ja tiukkaa taloudenpitoa. Tarkastuslautakunta pitää välttämättömänä, että valtuuston päätöksenteko perustuu täsmälliseen, euromääräisesti arvioituun, aikataulutettuun ja säännöllisesti raportoituun sekä seurattuun tasapainottamisohjelmaan.

**Ajankohtaiset paineet:** Samalla meidän on huomioitava ajankohtaiset kuntatalouden ulkopuoliset paineet; valtiotason päätökset, hyvinvointialueiden tilanne sekä kansainväliset geopoliittiset kriisit ja uhkakuvat. Nämä tekijät vaikuttavat suoraan myös Karkkilan tulevaisuuteen. On ensisijaisen tärkeää, että pysymme valppaina muuttuneessa toimintaympäristössä ja ennakoimme asioita ja varaudumme muutoksiin.

**Positiiviset mahdollisuudet:** Huolimatta haasteista on myös syytä nostaa esiin positiivisia asioita. Työttömyysaste on hieman parempi ja uusia yrityksiä on perustettu. Kaupunkimme elinvoimaisuus on edelleen olemassa ja voimme ja meidän tuleekin kehittää sitä entisestään. Meidän on hyödynnettävä positiivisia kehityskulkuja ja luotava uusia mahdollisuuksia, erityisesti työllisyyden ja yritystoiminnan saralla.

**Tulevaisuuden näkymät:** Lähivuodet Karkkilassa tuovat mukanaan uusia mahdollisuuksia, sisältäen toki yllä mainitut haasteet. Uuden kaupunkistrategian valmistelu on loppusuoralla ja se on tärkeä ohjelma viitoittamassa tietä parempaan tulevaisuuteen, kunhan samalla turvaamme kriittisten palvelujen ja infrastruktuurin toiminnan.

Vaikka olemme kohdanneet ja kohtaamme jatkossakin haasteita, on meillä mahdollisuus muuttaa Karkkila vieläkin paremmaksi paikaksi asua ja elää. Yhdessä voimme saavuttaa tämän tavoitteen. Tarkastuslautakunnan työ on kuluneen arviointivuoden aikana perustunut avoimeen vuoropuheluun viranhaltijoiden, henkilöstön edustajien ja luottamushenkilöiden kanssa. Lautakunta kiittää heitä yhteistyöstä ja saamastaan tiedosta. Erityinen vastuu siirtyy meneillään olevan valtuustokauden päätöksentekoon: talouden tervehdyttämistoimet on vietävä käytäntöön määrätietoisesti, oikea-aikaisesti ja kuntalain vaatimukset täyttävällä tavalla.

Arto Hyytiäinen  
Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

## 2. Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely

### Lautakunnan tehtävä

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on KuntaL (410/2015) 121 §:n mukaan muun muassa arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet kaupungissa ja kuntakonsernissa, ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla (arviointikertomus). Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan tehtävänä on lisäksi arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä.

Lisäksi tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden valvonta, arviointikertomuksen valmistelu valtuustolle sekä tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumisen seuranta. Tilintarkastajan tehtävistä säädetään kuntalain 123 §:ssä.

### Lautakunnan työskentely

Tarkastuslautakunta kokoontui tilikauden 2025 arviointitehtävää varten 9 kertaa.

### Lautakunnan kokoonpano 1.6.2026 alkaen

Jäsen	Varajäsen
Pj. Arto Hyytiäinen	Raine Klemola
Vpj. Timo Palenius	Timo Lahti
Jukka Pekka Lehtinen	Heidi Vesterinen
Liisa Leinamo	Klaus Rantala
Kristiina Pihlaja	Kirsti Salmi-Niklander

Lautakunnan sihteerinä on toiminut HT, JHT Jukka Vuorio TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy:stä. Arviointikertomuksen laadinnassa on huomioitu tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisydet.

Tilikauden 2025 arviointitoimintaa varten tarkastuslautakunnan kokouksissa on käynyt kuultavina muun muassa

- Talous- ja hallintojohtaja Leena Pieniniemi
- Sivistysjohtaja Sini Lilja
- Kaupunkikehitysjohtaja Marja Rantanen
- Elinvoimajohtaja Satu Nikkilä
- Työllisyyskoordinaattori Tuula Mikkola
- Kaupunginhallituksen puheenjohtaja Markku Korhonen



## Tarkastuslautakunta

- Kaupunginjohtaja Juha Jokitalo
- Mittaus- ja kiinteistöpäällikkö Jani Hallenberg
- Vesihuoltopäällikkö Markku Kuusinen
- HR-erityisasiantuntija Heli Huhtamäki
- Hyvinvointisuunnittelija Satu Ahjoniemi
- Varhaiskasvatuspäällikkö Kirsi Viitanen
- Nyhkälän koulun rehtori Elisa Annala

### 3. Vuoden 2024 arviointikertomuksen käsittely

Vuoden 2024 arviointikertomus on käsitelty toimielimissä osana kuntalain mukaista arviointi- ja seurantaprosessia. Arviointikertomuksessa esiin nostetut havainnot ovat kohdistuneet erityisesti talouden tasapainottamiseen, investointien toteutukseen, hyvinvointiraportoinnin ajantasaisuuteen, sisäiseen valvontaan sekä henkilöstöraportoinnin kehittämiseen.

Käytettävissä olleen aineiston perusteella kaupungin toimialoilla on tunnistettu arviointikertomuksessa esiin nostetut kehittämistarpeet. Osa toimenpiteistä on edennyt vuoden 2025 aikana, mutta useissa keskeisissä asioissa eteneminen on ollut hitaampaa kuin tarkastuslautakunta on pitänyt tarpeellisena.

1. antaa liitteen mukaisen vastauksen tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen vuodelta 2024, ja
2. esittää kaupunginvaltuustolle, että valtuusto merkitsee vastauksen tiedokseen.

Tarkastuslautakunta pitää myönteisenä, että vuoden 2024 arviointikertomuksen havainnot on käsitelty kaupungin organisaatiossa huolellisesti.

Arviointikertomuksen keskeiset suositukset ovat edelleen ajankohtaisia erityisesti talouden tasapainottamisen, omaisuuserien realisoinnin, hyvinvointi- ja henkilöstöraportoinnin sekä päätösten toimeenpanon osalta.

#### **Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2024 arviointikertomuksessa esiin nostetut havainnot ovat säilyneet pitkälti ajankohtaisina myös tilikaudella 2025. Tämä korostaa tarvetta viedä päätetyt kehittämistoimet käytäntöön nykyistä johdonmukaisemmin.

Erityisesti talouden tasapainottamiseen liittyvien päätösten toimeenpanoa on seurattava nykyistä tiiviimmin, jotta vaikutukset näkyvät myös käytännön taloudenpidossa.

Tarkastuslautakunta haluaa kiinnittää edelleen huomiota viivästyksiin toimielinten päätösten toimeenpanossa.

## 4. Kaupungin taloudellinen tilanne

### 4.1 Taloudellisen tuloksen muodostuminen

Karkkilan kaupungin vuoden 2025 tilikauden tulos oli -8 888 773 euroa alijäämäinen (2024: +693 330 euroa ylijäämäinen). Muutettuun vuoden 2025 talousarvioon nähden tulos oli noin 1,4 miljoonaa euroa parempi, mutta alkuperäiseen talousarvioon nähden noin 8,0 miljoonaa euroa heikompi.

Vuonna 2025 verotuloja kertyi yhteensä 18,7 miljoonaa euroa. Muutettuun talousarvioon nähden verotuloja saatiin noin 0,2 miljoonaa euroa vähemmän. Karkkilan kaupungin kunnallisveroprosentti vuonna 2025 oli 8,9 (2024: 8,6). Karkkilan kaupungille kertyi kuntaveroa noin 15,2 miljoonaa euroa, yhteisöveroa noin 0,9 miljoonaa euroa ja kiinteistöveroa noin 2,6 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 kiinteistöveroprosentit Karkkilassa ovat olleet seuraavat:

-Yleinen kiinteistöveroprosentti oli 1,10

-Vakituisen asuinrakennuksen kiinteistöveroprosentti oli 0,65

-Muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti oli 1,25

-Yleishyödyllisten yhteisöjen veroprosentti oli 0,00

-Rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroprosentti oli 4,00

-Voimalaitosten kiinteistöveroprosentti 1,5

Valtionosuuksia saatiin yhteensä noin 7,4 miljoonaa euroa. Talousarvioon nähden valtionosuuksia saatiin noin 0,25 miljoonaa euroa enemmän. Merkittävin yksittäinen ero alkuperäiseen talousarvioon oli harkinnanvarainen valtionosuuden korotus 422 000 euroa.

Ulkoisia toimintatuottoja vuonna 2025 kertyi 6,2 miljoonaa euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toimintatuottoja kertyi noin 0,1 miljoonaa euroa vähemmän. Ulkoisia toimintakuluja kertyi 27,9 miljoonaa euroa, mikä oli noin 1,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempi.

Karkkilan kaupungin henkilöstökulut olivat 16,2 miljoonaa euroa ja toteutuivat noin 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä.

Palvelujen ostot olivat vuonna 2025 yhteensä 6,4 miljoonaa euroa ja alittuivat muutettuun talousarvioon nähden noin 0,6 miljoonalla eurolla.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ryhmän kertymä oli 2,6 miljoonaa euroa ja toteutuma oli noin 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempi.

Avustuksia maksettiin yhteensä 1,8 miljoonaa euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toteutuma oli lähes talousarvion mukainen.

Muita toimintakuluja kertyi noin miljoona euroa, mikä oli noin 0,3 miljoonaa euroa talousarviota enemmän.

Karkkilan kaupungin ulkoinen toimintakate vuonna 2025 oli -21 769 635 euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toimintakate oli noin miljoona euroa parempi.

Korkokuluja maksettiin noin miljoona euroa. Korkotuottoja ja muita rahoitustuottoja kertyi yhteensä noin 120 000 euroa, mutta viivästyskorkoja kertyi noin 3,6 miljoonaa euroa, joista valtaosa liittyi Rudus Oy:lle maksettuihin viivästyskorkoihin. Rahoitustuottojen ja -kulujen toteutuma oli yhteensä noin -4,5 miljoonaa euroa.

Vuosikate vuonna 2025 oli -64 886 euroa. Se oli noin 1,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi, mutta alkuperäiseen talousarvioon nähden noin 2,5 miljoonaa euroa heikompi.

Poistot ja arvonalenemiset olivat noin 3,1 miljoonaa euroa. Satunnaiset kulut olivat noin 5,8 miljoonaa euroa ja ne muodostuivat Rudus Oy:lle maksettusta vahingonkorvauksesta ja oikeudenkäyntikuluista.

Tilikauden tulokseksi muodostui -8 888 772,52 euroa.

#### **Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin vuoden 2025 taloudellinen tulos heikkeni erittäin voimakkaasti ja tase kääntyi alijäämäiseksi. Talousarvion toteutuminen oli käyttötalouden osalta monin paikoin ennakoitua parempi, mutta tämä ei riittänyt kompensoimaan Rudus-ratkaisun vaikutusta kaupungin tulokseen ja taseeseen.

#### **4.2 Rahoituksen toteutuminen**

Vuoden 2025 lopussa kaupungin lainamäärä oli 52,3 miljoonaa euroa, joka on noin 9 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisessä tilinpäätöksessä. Asukaskohtainen lainamäärä oli 6 319 euroa / asukas (asukasluku 8 284), kun vuoden 2024 tilinpäätöksessä se oli 5 193 euroa / asukas (asukasluku 8 440).

### **Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Kaupunki on edelleen raskaasti velkaantunut, ja vuoden 2025 aikana lainamäärä kasvoi merkittävästi. Lainakannan kasvu, korkoriski sekä lyhytaikaisen rahoituksen rakenteeseen liittyvät paineet kaventavat tulevien vuosien talousarviovuosien liikkumavaraa olennaisesti.

#### 4.3 Kaupungin talouden tasapainotukseen liittyvät havainnot

Kuntalain 110 §:n mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen, ja kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä määräajassa katetaan. Kuntalain 115 § puolestaan edellyttää, että toimintakertomuksessa esitetään selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä, jos taseessa on kattamatonta alijäämää.

Karkkilan kaupungin taseen alijäämä on vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen -3 856 333,44 euroa. Tilinpäätöksen mukaan vuoden 2025 tilinpäätöksen vahvistamisesta alkaa alijäämän kattamisvelvoite, minkä johdosta alijäämä on katettava viimeistään vuoden 2030 tilinpäätöksessä. Tilinpäätösasiakirjassa on tunnistettu palveluverkon sopeuttamisen, organisaatorakenteen tarkistamisen ja muiden tasapainottamistoimien tarve.

### **Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, että kumulatiivinen alijäämä Rudus – tapaus huomioiden on 2025 loppussa noin 3,9 miljoona euroa ja toteaa, että talouden tasapainottamiskeinot ovat pääosin epäonnistuneet. Keskeinen keino vaikuttaa tasapainotuksen toteutumiseen on palveluverkko ja siihen liittyvät toimet.

Lisäksi tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota henkilöstön merkittävään vaihtuvuuteen ja siihen, ettei Karkkila pysty sitouttamaan virkakuntaa.

Elinvoiman osalta konkreettiset toimet ovat olleet riittämättömiä ja myös tehottomia ja tässäkin pitäisi tarkastella organisaatiota ja toimenkuvia erittäin kriittisesti.

Kaupungin omistamiin ja hallitsemiin kiinteistöihin pitäisi tehdä rakenteellisia muutoksia se omistamisen ja myös organisaation suhteen

Yhteenvetona tarkastuslautakunta katsoo, että talouden tasapainottamisen toimenpiteiden yksilöinti jää tilinpäätöksessä puutteelliseksi.

#### 4.4 Kaupungin talouden tasapainotukseen liittyvä merkittävä tai jopa kriittinen riski

Vuoden 2025 aikana Rudus Oy:tä koskeva riita-asia sai lopullisen ratkaisunsa, kun korkein oikeus ei myöntänyt kaupungille valituslupaa. Tämän seurauksena Helsingin hovioikeuden tuomio jäi voimaan ja kaupunki maksoi Rudus Oy:lle vahingonkorvausta, oikeudenkäyntikuluja ja viivästyskorkoja yhteensä noin 9,4 miljoonaa euroa.

Tilinpäätösasiakirjassa todetaan, että kaupungin taseen alijäämä on katettava vuoden 2030 loppuun mennessä. Mikäli tasapainottamistoimet viivästyvät tai jäävät vaikutuksiltaan riittämättömiksi, kasvaa riski siitä, että kaupungin talouden tunnusluvut heikkenevät edelleen ja kaupunki ajautuu kuntalain 118 §:ssä tarkoitettuun arviointimenettelyyn.

##### **Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Tarkastuslautakunta katsoo, että vuoden 2025 tilinpäätös muuttaa olennaisesti koko kaupungin taloudellista lähtökohtaa. Talouden tasapainottamistoimien toteuttaminen ei voi enää perustua yleisluonteisiin linjauksiin, vaan valtuuston käyttöön on tuotava euromääräiset, aikataulutetut ja vastuuhenkilöittäin yksilöidyt toimenpiteet.

Tarkastuslautakunta korostaa, että kuntalain 121 §:n nojalla tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida alijäämän kattamisvelvollisuuden noudattamista sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä. Tässä tilanteessa lautakunta pitää välttämättömänä, että tasapainottamisohjelman seuranta tuodaan valtuustolle säännöllisesti ja että poikkeamiin reagoidaan välittömästi.

Tarkastuslautakunta katsoo, että tilinpäätösasiakirjassa olisi tullut esittää nykyistä täsmällisempi kuvaus siitä, millä konkreettisilla päätöksillä ja euromääräisillä vaikutuksilla alijäämä katetaan määräajassa. Palveluverkkoratkaisujen viivästyminen, omaisuuserien realisointien hitaus ja rakenteellisten päätösten lykkääntyminen heikentävät tavoitteen uskottavuutta.

Lautakunta pitää tärkeänä, että omaisuuserien myyntiä ja muita jo päätettyjä toimenpiteitä joudutetaan. Viivästyessään niiden vaikutus heikkenee ja samalla ylläpitokustannukset rasittavat kaupungin taloutta edelleen.

## 5. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen Karkkilan kaupungissa

Kuntalaki velvoittaa kuntaa edistämään asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä sekä seuraamaan toimenpiteiden vaikutuksia. Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto hyväksyi hyvinvointikertomuksen 2021–2024, ja tilinpäätöksessä hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen on edelleen kytketty uuden strategian valmisteluun.

Tarkastuslautakunta toteaa, että hyvinvointikertomuksen valmistuminen on tärkeä edistysaskel. Samalla lautakunta kiinnittää huomiota siihen, että hyvinvointisuunnitelman ja uuden strategian kytkentä oli tilinpäätöshetkellä vielä valmistelussa ja että HYTE- ja osallisuustietojen raportointia tulee edelleen selkeyttää.

### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Karkkilan kaupungin hyvinvointiraportti vuodelta 2025 tarjoaa kattavan katsauksen kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyviin toimenpiteisiin ja tuloksiin.

#### **KESKEISET TULOKSET:**

##### **A) Hyvinvoinnin tila Karkkilassa:**

**HYTE-kerroin:** Karkkilan HYTE-kerroin vuonna 2025 oli 65, mikä tarkoittaa, että hyvinvointiin ja terveyteen käytettävät resurssit ovat nousseet, mutta edelleen on parannettavaa verrattuna valtakunnallisiin keskiarvoihin.

**Kouluterveyskysely:** Oppilaiden hyvinvointi on keskiössä. Kyselytulokset osoittavat parantuneita trendejä, mutta myös huolenaiheita, kuten yksinäisyyden ja ahdistuksen lisääntymistä nuorten keskuudessa.

##### **B) Asukaskysely 2025:**

Kyselyyn vastasi 305 asukasta, ja tulokset osoittavat, että asukkaat arvostavat Karkkilaa kodikkaana ja luonnonläheisenä, mutta kaipaavat parannuksia keskustan elinvoimaisuuteen ja palveluiden saavutettavuuteen.

Yhteisöllisyys ja turvallisuus korostuvat vahvuuksina, mutta myös huolta kaupungin taloudellisesta tilanteesta ja päätöksenteosta on ilmennyt.

##### **C) Hyvinvointisuunnitelman toteutuminen:**

Hyvinvointisuunnitelman painopisteitä ovat muun muassa mielen hyvinvointi, esteettömyys, ja terveelliset elämäntavat. Tavoitteiden toteutuminen on ollut vaihtelevaa, mutta kaupungin on edelleen panostettava resursseihin ja yhteistyöhön.

**KEHITTÄMISEHDOTUKSET:**

**Talouden tasapainottaminen:** Kaupungin on kehitettävä strategioita talouden kestävyydelle ilman, että peruspalvelut heikkenevät.

**Osallisuuden lisääminen:** Asukkaiden kuuleminen ja osallistaminen päätöksentekoon on edelleen keskeistä luottamuksen lisäämiseksi.

**Infrastruktuurin parantaminen:** Teiden, valaistuksen ja yleisten tilojen kunnan parantaminen on tärkeää turvallisuuden ja viihtyisyyden kannalta.

**Uuden kaupunkistrategian huomioiminen:** Tilinpäätöshetkellä hyvinvointisuunnitelma kytkeytyi voimassa olevaan kaupunkistrategiaan, kuten kuuluukin. Uuden strategian osalta voisi suunnitelmassa vielä selkiyttää HYTE- ja osallisuustietojen raportointia.

## 6. Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

### 6.1 Kaupunkistrategia ja sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kaikilla toimialoilla

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		1
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on vetovoimainen asumisen, yrittämisen ja matkailun kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Asukasmäärän kehitys</li> <li>➤ Yritysten ja työpaikkojen määrän kehitys</li> <li>➤ Matkailutulon (€) ja työllisyysvaikutusten (htv) kehitys</li> </ul>	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Suunnitelmallinen ja kohdennettu kaupunkimarkkinointi (positiivisen tunnettuus, tonttimyynti, matkamessut)</li> <li>➤ Suunnitelmallinen investointien houkuttelu, yritystonttien tarjonnan kehittäminen</li> <li>➤ Matkailu- ja kulttuuripalvelujen kehittäminen (luontoreitit, matkailuneuvonta, oppaat, museon aukiolojen laajentaminen, markkinointiviestintä)</li> <li>➤ Kaupunkikeskustan suunnitelmallinen kehittäminen</li> </ul>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, elinvoimapäällikkö	

#### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Karkkilan vetovoimaa on kehitetty vuonna 2025 määrätietoisesti muun muassa kaupunkimarkkinoinnin, tapahtumien ja retkeilyreitistöjen kehittämisen kautta. Tästä huolimatta kaupungin pitovoimassa on edelleen merkittäviä haasteita, sillä asukasmäärä laski vuoden aikana 156 henkilöllä.

Museo on kyennyt muuttamaan rooliaan säilyttävästä toimijasta aktiiviseksi matkailun tukijaksi ja tuonut tarinallisuuden kautta uutta vetovoimaa Karkkilalle.

Investointien houkuttelu Karkkilaan ei ole onnistunut merkittävässä määrin. Kaupungin sisäisten prosessien parantaminen ja maapoliittisen ohjelman kehittäminen vaativat suurempaa huomiota tavoitteiden saavuttamiseksi.

Omakotitonttien myynti ei edennyt vuoden 2025 aikana, eikä uusia omakotitontteja myyty. Lautakunta on edelleen huolissaan tonttimyynnin pysähtymisestä ja katsoo, että tonttimarkkinoinnin sisältöä, kohdentumista ja toteutustapaa on arvioitava kriittisesti.

Yritysten nettomäärän kasvu ja matkailun kehittämiseen liittyvät toimet ovat myönteisiä signaaleja. Tarkastuslautakunta kannustaa kaupunkia jatkamaan matkailun aktiivista kehittämistä, yritysalueiden houkuttelevuuden parantamista ja kaupunkimarkkinoinnin tehostamista.

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		2
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on osaamisen, innovaatioiden, työn ja kulttuurin kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Eri tasoisen koulutustarjonnan ja oppilas-/opiskelijamäärän kehitys</li> <li>➤ Työllisyyden kehitys ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys</li> <li>➤ TEAviisari: Kulttuurin kokonaistulos (vrt. koko maan ka)</li> </ul>	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Koulutustarjonnan suuntaaminen työelämävalmiuksia tuottaviin sisältöihin (Työväenopisto)</li> <li>➤ TE-uudistuksen käynnistymisen tukeminen sekä siihen liittyvän elinvoimaekosysteemin kehittäminen</li> <li>➤ Kulttuuri- ja luovien alojen toimintaedellytysten ja keskinäisen yhteistyön edistäminen (kulttuuriohjelma, rakenteet, resurssit, verkostot)</li> </ul>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja, elinvoimapäällikkö	

**Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Työllisyystilanne kehittyi Karkkilassa hieman edellisvuotta parempaan suuntaan, mutta pitkäaikaistyöttömyyden kasvu on edelleen vakava huolenaihe. Kaupungin talouden näkökulmasta työllisyyden hoitoon ja yritysten sijoittumisedellytyksiin on panostettava edelleen erityisen huolellisesti.

Lautakunta pitää tärkeänä, että kulttuurin, vapaa-ajan ja hyvinvoinnin edistämisen vaikutukset myös raportoidaan johdonmukaisesti. Raportoinnin laatu vaikuttaa siihen, kuinka hyvin kaupunki kykenee osoittamaan tekemänsä työn vaikutukset.

Joukkoliikenteen lisävuorot, retkeilyreitistöjen kehittäminen sekä kaupungin tapahtuma- ja matkailusisältöjen vahvistaminen ovat lautakunnan näkökulmasta oikeansuuntaisia toimia.

KASVUN JA ELINVOIMAN EDISTÄMINEN		3
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on kestävän kehityksen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kasvihuonepäästöt / asukas (ekologinen kestävyys)</li> <li>➤ Perusasteen jälkeen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä (sosiaalinen kestävyys)</li> <li>➤ Lainakanta / asukas (taloudellinen kestävyys)</li> </ul>	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kestävän kehityksen tiekarttojen käyttöönotto ja toteutus</li> <li>➤ Kestävän kehityksen kriteerien käyttöönotto hankinnoissa</li> <li>➤ Metsäsuunnitelmien käytännön ja jatkuvan kasvatuksen periaatteen jalkauttaminen</li> </ul>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

**Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Kestävän kehityksen osalta tarkastuslautakunta pitää myönteisenä, että metsästrategiaan, keskustan kehittämiseen ja rakennusjärjestyksen uudistamiseen liittyviä valmisteluita on jatkettu.

Lautakunta ehdottaa edelleen, että kestävä kehitys tarkastellaan seuraavalla strategiakaudella ekologisen, taloudellisen, kulttuurisen ja sosiaalisen kestävyden kokonaisuutena. Tällöin tavoitteiden ja mittareiden seuranta muodostaa nykyistä johdonmukaisemman kokonaisuuden.

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		4
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvinvoinnin ja osallistamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ HYTE-kertoimen kokonaispisteet, 0-100 (vrt. koko maan ka)</li><li>➤ TEAviisari: Kunnan kokonaistulos (vrt. koko maan ka)</li><li>➤ TEAviisari: Kuntajohto, osallisuus (vrt. koko maan ka)</li></ul>	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Hyvinvoinnin suunnitelmallinen kehittäminen kouluterveyskyselyn ja hyvinvointiraportin pohjalta</li><li>➤ Vaikuttajatoimielinten suunnitelmallinen osallisuuden lisääminen</li><li>➤ Kuntalaisten osallisuuden suunnitelmallinen kehittäminen</li><li>➤ Kaupungin HYTE-toimintamallin kehittäminen ja HYTE-yhteistyön toteuttaminen</li></ul>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja	

#### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Tarkastuslautakunta pitää hyvänä, että TEAviisarin ja hyvinvointitiedon julkaiseminen on vakiintumassa osaksi tilinpäätöstä. Vertailutietoja ja kehityssuunnan analyysiä tulee kuitenkin esittää nykyistä näkyvämmiin.

Vaikuttajatoimielimet ovat toimineet aktiivisesti, mutta lautakunta huomauttaa, että osallisuuden tulee näkyä enemmän myös ennen varsinaista päätöksentekoa. Kaupunkilaisten, nuorisovaltuuston, vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston näkemyksiä tulee hyödyntää valmistelussa nykyistä systemaattisemmin.

Nuorisovaltuuston, vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston toiminta on ollut aktiivista. Tarkastuslautakunta kannustaa kehittämään edelleen vaikuttajatoimielinten ja päättäjien välistä käytännön yhteistyötä.

Lautakunta korostaa edelleen, että keskeiset hyvinvointia, osallisuutta ja henkilöstöä koskevat erillisraportit olisivat käytettävissä samassa aikataulussa tilinpäätöksen kanssa.

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		5
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on sujuvan arjen ja viihtyisän ympäristön kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Asukastyytyväisyyskyselyn tulosten kehitys</li> <li>➤ Kaupungin palveluiden asiakastyytyväisyyden kehitys valituissa kohteissa</li> </ul>	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Suunnitelmallinen kaupungin infran ja kaupunkiympäristön kehittäminen (kadut, vesi- ja viemäriverkostot, yleisilme, liikenneturvallisuus)</li> <li>➤ Saavutettavuuden edistäminen (VT2, joukkoliikenne)</li> <li>➤ Asukastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen</li> <li>➤ Esteettömyyden huomioiminen palveluissa</li> </ul>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

#### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Tarkastuslautakunta toteaa, että toimivat liikenneyhteydet ovat keskeinen osa kaupungin elinvoimaa.

Lautakunta korostaa, että kaupunkistrategian toteutumista on arvioitava sekä taloudellisista että toiminnallisista näkökulmista. Tavoitteiden saavuttamista kuvaavien mittareiden tulee olla mahdollisimman selkeitä ja vertailukelpoisia vuodesta toiseen.

HYVINVOINNIN VAHVISTAMINEN		6
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on lähiluonnon ja harrastamisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lähivirkistysalueiden kehittämisen toimenpiteet ja kävijämäärien kehitys</li> <li>➤ Harrastaa jotakin harrastusta vähintään kerran viikossa, %-osuus (4-5-luokkalaiset, 8-9-luokkalaiset ja lukiolaiset)</li> </ul>	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Suunnitelmallinen lähivirkistysalueiden kehittäminen (Koskireitti, muut luontoreitit, Toivike, Nyhkälänharju, kulttuurireitti)</li> <li>➤ Suunnitelmallinen monipuolisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen (liikuntapaikkojen kokonaisuuden kehittäminen)</li> <li>➤ Lähivirkistysalueiden kytkeminen osaksi HYTE-yhteistyötä (LUVN, PTV-kirjaukset)</li> </ul>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat	

**Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Lasten ja nuorten harrastamista koskevat mittarit osoittavat heikentymistä erityisesti vanhemmissa ikäryhmissä. Lautakunta pitää tärkeänä, että harrastamisen edellytyksiä vahvistetaan ja kehitystä seurataan vertailukelpoisilla mittareilla.

Kaupungin metsästrategian olisi hyvä tukea lähiluonnon virkistysmahdollisuuksia

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		7
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kaupunkiorganisaation työhyvinvointikyselyn tulosten kehitys</li> <li>➤ Sairauspoissaolojen ja työkyvyttömyyskustannusten kehitys</li> </ul>	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen</li> <li>➤ Kaupunkiorganisaation kehittäminen (tehtäväkuvat, rakenteiden selkeys, yhteistyö, työhyvinvointi, hallintosääntö)</li> <li>➤ Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen (esihenkilökoulutuspaketin jatkaminen, johtoryhmäkoulutus)</li> </ul>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, henkilöstö- ja hallintopäällikkö	

**Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaamisessa Karkkilan kaupungin tavoite **profiloitua hyvän työn ja yhdessä tekemisen kotikaupunkina** on hyvä, koska se heijastaa pyrkimystä luoda myönteinen työilmapiiri läpi koko organisaation.

On selvää, että taloushaasteet ja muutokset ovat aiheuttaneet voimakkaasti kasvanutta stressiä kaupungin henkilöstössä, mikä on omiaan vaikuttamaan työntekijöiden työkykyyn ja sitoutumiseen.

Työhyvinvointikyselyn toteutus viivästyi edelleen ja päästiin järjestämään vasta keväällä 2026. Kyselyn tulokset olivat vielä julkaisematta arviointikertomuksen 2025 laadinnan aikana. Työhyvinvointia on pyritty tukemaan työpsykologin palveluilla.

Kaupunkiorganisaation kehittäminen on ollut varsin haasteellista useiden muutosneuvottelujen paineessa. Uuden hallintosäännön mukanaan tuomien muutosten vaikutuksia organisaation selkeyteen ja tehokkuuteen on vielä arvioitava ja tähän palataan seuraavassa arviointikertomuksessa.

Esihenkilötoiminnan ja johtamisen kehittäminen, koulutus, mentorointi tai muu vastaava tukeminen tulee priorisoida strategisen tavoitteen saavuttamisessa.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että työhyvinvointikyselyitä järjestetään vuosittain.

JATKUVUUDEN JA TOIMINTAKYVYN TURVAAMINEN		8
VALTUUSTOKAUDEN STRATEGINEN TAVOITE	Karkkila on tasapainoisen talouden ja tehokkaan toiminnan kotikaupunki	
ONNISTUMISEN MITTARIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Talouden kehitys (tilinpäätöksen tuloskehitys)</li> <li>➤ Karkkilan kaupungin lainamäärän kehitys</li> <li>➤ Palveluverkon kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen ja toimintaan</li> <li>➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittämistoimenpiteet ja niiden vaikutus talouteen, toimintaan ja työhyvinvointiin</li> </ul>	
VUODEN 2025 SITOVA TOIMINNALLINEN TAVOITE	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen</li> <li>➤ Palveluverkon sopeuttaminen väestökehityksen mukaiseksi</li> <li>➤ Kaupungin organisaatorakenteen kehittäminen</li> <li>➤ Sisäisten ohjeiden päivittäminen (ml. hallintosääntö ja valmiussuunnitelma)</li> </ul>	
OMISTAJA	Kaupunginjohtaja, konsernipalvelujohtaja, henkilöstö- ja hallintopäällikkö	

#### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2025 taloudellinen tulos korostaa sitä, kuinka välttämätöntä talouden tasapainottaminen on Karkkilan kaupungin jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaamiseksi.

Kaupunkiorganisaation kehittämisessä on syytä arvioida resurssien riittävyyttä, tehtävien organisointia ja johtamisjärjestelmän toimivuutta. Vuonna 2025 valmisteltua organisaatio- ja palveluverkkomuutosta ei hyväksytty valtuustossa, joten rakenteellisten ratkaisujen valmistelua on jatkettava.

Tarkastuslautakunta painottaa vielä erikseen, että kaupungin strategisena tavoitteena on päätetty, että Karkkila on tasapainoisen talouden kaupunki. Tämän strategisen tavoitteen toteuttaminen käytännön toiminnassa on erittäin tärkeä Karkkilan itsenäisen tulevaisuuden kannalta.

Tarkastuslautakunta pitää välttämättömänä, että tasapainottamisohjelman toteutumisen seuranta tuodaan valtuustolle säännöllisesti neljännesvuosittain tiedoksi.

## 6.2 Koko kaupunkia koskevat investoinnit

INVESTOINNIT YHTEENSÄ	TA 2025	TA MUUTOS 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-%
Tulot	28 000	0	28 000	47 710	170,4
Menot	-3 197 300	-445 000	-3 642 300	-2 399 386	65,9
Nettomenot	-3 169 300	-445 000	-3 614 300	-2 351 676	65,1

**Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Tarkastuslautakunta huomauttaa edelleen, että talousarviovuodelle suunnitellut investoinnit tulisi aktiivisesti pyrkiä toteuttamaan. Mikäli investointi jää toteuttamatta, sen syy tulee esittää tilinpäätöksessä selkeästi.

Investointihankkeiden kytkeä kaupunkistrategiaan tulee esittää hankkeen perusteluissa.

Lautakunta korostaa, että investointisuunnitelmien on oltava realistisia sekä teknisesti että aikataulullisesti. Toteutumatta jääneet hankkeet, siirtyvät toteutukset ja pitkittyvä korjausvelka heikentävät suunnitelmallisuutta.

Tarkastuslautakunta on edelleen huolissaan korjausvelan määrästä ja kaupungin mahdollisuuksista priorisoida kiinteistö- ja infrainvestoinnit taloudellisesti kestäväällä tavalla.

### 6.3 Kaupunginhallituksen alaisen toiminnan tavoitteet

Hallinnon osalta käsitellään tässä kaupunginhallituksen alaisia johtamisen sekä talous- ja hallintopalveluiden kokonaisuuksia.

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
<b>Tuloarvio ja määrärahat</b>					
Ulkoiset toimintatuotot	0	0	97 312	0,0 %	-97 312
Sisäiset toimintatuotot	66 413	66 413	52 301	78,8 %	14 112
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>66 413</b>	<b>66 413</b>	<b>149 613</b>	<b>225,3 %</b>	<b>-83 200</b>
Ulkoiset toimintakulut	-2 875 067	-2 784 970	-2 606 348	93,6 %	-178 622
Sisäiset toimintakulut	-35 977	-35 977	-27 360	76,0 %	-8 617
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-2 911 044</b>	<b>-2 820 947</b>	<b>-2 633 708</b>	<b>93,4 %</b>	<b>-187 239</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-2 844 631</b>	<b>-2 754 534</b>	<b>-2 484 094</b>	<b>90,2 %</b>	<b>-270 440</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	-48 200	-48 200	-39 246	81,4 %	-8 954
Vyörytystulot	1 583 551	1 583 551	1 324 286	83,6 %	259 265
Vyörytysmenot	0	0	0	0,0 %	0
<b>Muut laskennalliset kustannukset</b>	<b>1 583 551</b>	<b>1 583 551</b>	<b>1 324 286</b>	<b>83,6 %</b>	<b>259 265</b>
<b>TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET</b>	<b>-1 309 280</b>	<b>-1 219 183</b>	<b>-1 199 054</b>	<b>98,3 %</b>	<b>-20 129</b>

Vuonna 2025 kaupunginhallituksen alaisessa toiminnassa ulkoisia toimintatuottoja kertyi noin 97 300 euroa. Ulkoiset toimintakulut alittuivat talousarvioon nähden noin 179 000 eurolla ja toimintakate alitti talousarvion noin 270 000 eurolla.

Kaupunginvaltuuston kustannuksia kertyi yhteensä noin 76 870 euroa ja kaupunginhallituksen kustannuksia noin 638 000 euroa. Asiantuntijapalveluiden, verotuskustannusten ja yhteistoimintaosuuksien osuus kokonaisuudesta oli edelleen merkittävä.

Hallinnon kustannuksia kertyi noin 240 000 euroa ja viestinnän kustannuksia noin 129 000 euroa. Vaikuttajatoimielinten kustannuksia kertyi 4 300 euroa.

Talous- ja hallintopalveluiden toimintakate alitti talousarvion noin 381 000 eurolla. ICT-ympäristön kehittäminen eteni osin suunnitellusti, mutta osa toimenpiteistä siirtyi vuodelle 2026.

#### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupunginhallituksen alaisen toiminnan talous toteutui kokonaisuutena talousarviota paremmin. Samalla useat toiminnalliset kehittämishankkeet etenivät vain osittain.

Lautakunta pitää verkkosivu-uudistuksen toteutumista, valmiussuunnitelman valmistumista ja hallintosäännön päivittämistä myönteisinä edistysaskelina.

Tarkastuslautakunta kiinnittää kuitenkin huomiota siihen, että viestintäohjeen valmistelu, asukas- ja tonttimarkkinoinnin prosessit sekä organisaation rakenteellinen kehittäminen jäivät kesken ja siirtyivät osin vuodelle 2026.

## 6.4 Sivistys ja hyvinvointitoimialan tavoitteet

Sivistyslautakunta vastaa varhaiskasvatuksen, opetuksen, kulttuurin, kirjaston, liikunnan, nuorisotyön ja vapaan sivistystyön palveluista.

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
<b>Tuloarvio ja määrärahat</b>					
Ulkoiset toimintatuotot	1 184 050	1 184 050	1 299 511	109,8 %	-115 461
Sisäiset toimintatuotot	3 650	3 650	16 371	448,5 %	-12 721
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 187 700</b>	<b>1 187 700</b>	<b>1 315 882</b>	<b>110,8 %</b>	<b>-128 182</b>
Ulkoiset toimintakulut	-14 710 860	-14 702 860	-14 525 015	98,8 %	-177 845
Sisäiset toimintakulut	-6 459 741	-6 459 741	-6 346 655	98,2 %	-113 086
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-21 170 601</b>	<b>-21 162 601</b>	<b>-20 871 669</b>	<b>98,6 %</b>	<b>-290 931</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-19 982 901</b>	<b>-19 974 901</b>	<b>-19 555 787</b>	<b>97,9 %</b>	<b>-419 113</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	-58 400	-58 400	-51 186	87,6 %	-7 214
Vyörytystulot	211 026	211 026	1 476 070	699,5 %	-1 265 044
Vyörytysmenot	-1 392 406	-1 392 406	-2 464 569	177,0 %	1 072 163
<b>Muut laskennalliset kustannukset</b>	<b>-1 181 380</b>	<b>-1 181 380</b>	<b>-988 500</b>	<b>83,7 %</b>	<b>-192 880</b>
<b>TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET</b>	<b>-21 222 681</b>	<b>-21 214 681</b>	<b>-20 595 473</b>	<b>97,1 %</b>	<b>-619 208</b>

Sivistyslautakunnan toiminnassa palveluverkkoselvitys esitettiin vuoden 2025 aikana ja talouden seuranta tehostettiin kustannuspaikkakohtaisesti. Tämä on lautakunnan näkökulmasta oikeansuuntainen kehityssuunta tilanteessa, jossa väestökehitys edellyttää palveluverkon jatkuvaa arviointia.

Työhyvinvointisuunnitelmien päivittäminen ei toteutunut kaikissa yksiköissä, eikä rehtoreiden tehtäväkuvien ja vaativuustekijöiden tarkastelu valmistunut suunnitellusti. Myös osa henkilöstön saatavuuteen liittyvistä tavoitteista jäi kesken.

### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Tarkastuslautakunta toteaa talouden seurannan tehostuneen merkittävästi aikaisempaa verrattuna. Palveluverkkoselvityksen valmistuminen ja täytäntöönpano ovat poikkeuksellisen tärkeitä Karkkilan tulevaisuutta ajatellen.

Lautakunta toteaa, että sivistystoimialalla henkilöstöön ja johtamiseen liittyviä kehittämistoimia on vietävä määrätietoisesti loppuun.

Lautakunta kiinnittää huomiota siihen, että harrastamista koskevat mittarit heikkenivät etenkin vanhemmissa ikäryhmissä. Lasten ja nuorten hyvinvointia tukevien palvelujen vaikuttavuutta tulee seurata tarkasti.

Lautakunta korostaa, että talouden tasapainottamistoimia toteutettaessa on erityisen huolellisesti arvioitava päätösten vaikutukset lasten, nuorten ja perheiden palveluihin.

## Vapaa-aikapalvelut

Vuoden 2025 aikana matkailun, tapahtumien, retkeilyreitistöjen, kulttuurin ja työväenopiston toiminnan kehittäminen jatkui.

Yhdistysten toimintaan kohdistetut avustusmäärärahat on keskitetty vapaa-aikalautakunnan hallinnon kustannuspaikkaan. Yhdistykset ovat hakeneet ja saaneet kohde- ja tila-avustuksia erikseen määriteltyihin kohteisiin. Lisäksi Karkkilan kaupunki on tukenut kannatusyhdistysten ylläpitämiä taiteen perusopetusta tuottavia Karkkilan kuvataidekoulua, Karkkilan musiikkikoulua ja Luoteis-Uusimaan Tanssiopisto Vinhaa ilmaisella tilavuokralla sekä toiminta-avustuksin. Taidekoulut ovat antaneet taiteen perusopetuksesta säädetyn lain edellyttämää, kunnan vahvistaman opetussuunnitelman mukaista taideopetusta lapsille ja nuorille. Taidekoulujen kanssa laaditut kumppanuus- ja ostopalvelusopimukset on päivitetty syksyllä 2023. Taidekoulujen toiminta-avustukset ovat olleet vapaa-aikatoimen hallinnon kustannuspaikalla ulkoisena kuluna ja vuokra-avustukset sisäisenä kuluna.

Karkkilan vapaa-aikapalveluiden yksiköt tuottavat myös koottuja Elämyspolku-palveluita, joiden tarkoituksen on tarjota erilaisia kulttuuri- ja liikuntaelämyksiä kaikenikäisille karkkilalaisille. Polun tapahtumat ovat aina osallistujilleen ilmaisia. Elämyspolun runko on vuodesta toiseen sama, mutta yksityiskohtaisempi ohjelma laaditaan lukuvuosiperiaatteella. Ohjelmatarjontaa on kohdennettu lapsiperheille, varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, nuorille, aikuisille, ikääntyville aikuisille, palvelutalojen asukkaille ja erityisryhmille. Lisäksi elämyspolku tarjoaa ohjelmaa, jossa kohderyhmää ei ole rajattu. Elämyspolkutoiminnasta on tehty vapaa-aikatoimen alaista pysyvää toimintaa ja se on ollut tärkeä väline koulujen, päiväkotien ja vapaa-aikatoimen eri yksiköiden yhteistyön koordinoinnissa. Elämyspolun avulla on voitu turvata kaupungin asukkaille runsas maksuttomien tapahtumien ja vapaa-ajan sisältöjen tarjonta sekä lakisääteisten palvelujen toteutuminen. Koulujen ja varhaiskasvatuksen elämyspolkuisältöjä on tarkasteltu vuosien 2022–2023 aikana kulttuurikasvatussuunnitelman (KOPS) laatimisen yhteydessä. Uusi kulttuurikasvatussuunnitelma otettiin käyttöön syksyllä 2023 ja sitä on toteutettu vuonna 2024.

### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Tarkastuslautakunta pitää hyvänä, että vapaa-aika- ja kulttuuripalvelut ovat jatkaneet aktiivista kehittämistyötä sekä hankkeiden hyödyntämistä. Samalla lautakunta korostaa, että myös näiden toimintojen vaikutukset kaupungin hyvinvointiin, vetovoimaan ja HYTE-työhön tulee raportoida selkeästi.

Työväenopiston, kirjaston, liikunta- ja nuorisopalveluiden työhyvinvointisuunnitelmien päivittäminen on myönteinen käytäntö, jota tulee jatkaa suunnitelmallisesti.

## 6.5 Elinvoimalautakunnan toimialan tavoitteet

Elinvoimalautakunnan alaisuuteen kuuluu elinvoimatoimiala. Elinvoimatoimialaan kuuluu seuraavat palveluyksiköt: elinkeinopalvelut, työllisyydenhoidon palvelut, kotoutumispalvelut sekä palvelupiste Serveri, kulttuuripalvelut, museotoiminta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio (HYTE). Elinvoiman kokonaisuuteen kuuluu myös ammatillisen koulutuksen kehittäminen. Elinvoiman toimialaa johtaa elinvoimajohtaja.

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
<b>Tuloarvio ja määrärahat</b>					
Ulkoiset toimintatuotot	449 840	476 876	470 565	98,7 %	6 311
Sisäiset toimintatuotot	4 751	4 751	6 498	136,8 %	-1 747
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>454 591</b>	<b>481 627</b>	<b>477 063</b>	<b>99,1 %</b>	<b>4 564</b>
Ulkoiset toimintakulut	-3 487 405	-3 762 538	-3 700 206	98,3 %	-62 333
Sisäiset toimintakulut	-201 762	-201 762	-213 980	106,1 %	12 218
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 689 167</b>	<b>-3 964 300</b>	<b>-3 914 185</b>	<b>98,7 %</b>	<b>-50 115</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-3 234 576</b>	<b>-3 482 673</b>	<b>-3 437 123</b>	<b>98,7 %</b>	<b>-45 551</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	-19 100	-19 100	-18 039	94,4 %	-1 061
Vyörytystulot	75 242	75 242	101 526	134,9 %	-26 284
Vyörytysmenot	-44 487	-44 487	-131 011	294,5 %	86 524
<b>Muut laskennalliset kustannukset</b>	<b>30 755</b>	<b>30 755</b>	<b>-29 485</b>	<b>-95,9 %</b>	<b>60 240</b>
<b>TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET</b>	<b>-3 222 921</b>	<b>-3 471 018</b>	<b>-3 484 647</b>	<b>100,4 %</b>	<b>13 629</b>

Elinvoimalautakunnan toimintakatteen toteuma 31.12.2025 on 98,7 %. Toimintatuottojen osalta toteuma on suurelta osin museon myyntituottojen arvioitua pienemmistä myyntituloista sekä joukkoliikenteen avustuksen pienenemisestä. Toimintakulujen osalta toteuma on 98,7 %. Työllisyydenhoitoon liittyvien kulujen arviointi on ollut hyvin haastavaa useiden lakimuutosten ja haastavan työmarkkinatilanteen takia. Loppuvuodesta elinvoimalautakunta haki ja sai 150 000 euron lisämäärärahan lähinnä työttömyysetuuksien kuntamaksujen kasvamiseen liittyen. Elinvoimalautakunnan alaiseen toimintaan liittyi vuonna 2025 monia isoja lainsäädännöllisiä muutoksia, jotka toivat haasteita talousarvion toteutumiseen suunnitellulla tavalla. Valtion säästötoimet kotoutumisen ja sosiaali- ja työllisyyspuolella toivat paineita kaupungin ja näin ollen elinvoimalautakunnan alaiseen toimintaan.

### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Tarkastuslautakunta toteaa, että elinvoimalautakunnan toimialan taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet olennaisilta osin suunnitellusti.

Työllisyydenhoidon toimintaedellytysten kehittäminen ja kytkeminen muuhun elinkenotoimintaan on välttämätöntä. Myös tonttimyynnin/markkinoinnin rajapinnan toiminta kaupunkikehityksen kanssa selkeytettävä.

## 6.6 Kaupunkikehityksen toimialan tavoitteet

Kaupunkikehityslautakunta huolehtii yhdyskuntateknisistä palveluista, tilapalveluista, vesihuollosta, mittaus- ja kiinteistöpalveluista sekä kaavoituksesta.

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
<b>Tuloarvio ja määrärahat</b>					
Ulkoiset toimintatuotot	4 512 493	4 512 493	4 190 638	92,9 %	321 855
Sisäiset toimintatuotot	7 637 048	7 637 048	7 993 011	104,7 %	-355 963
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>12 149 541</b>	<b>12 149 541</b>	<b>12 183 649</b>	<b>100,3 %</b>	<b>-34 109</b>
Ulkoiset toimintakulut	-7 260 943	-7 260 943	-6 578 845	90,6 %	-682 098
Sisäiset toimintakulut	-981 952	-981 952	-1 445 226	147,2 %	463 274
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-8 242 895</b>	<b>-8 242 895</b>	<b>-8 024 071</b>	<b>97,3 %</b>	<b>-218 824</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>3 906 646</b>	<b>3 906 646</b>	<b>4 159 578</b>	<b>106,5 %</b>	<b>-252 932</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	-3 143 700	-3 143 700	-2 963 834	94,3 %	-179 866
Vyörytystulot	237 811	237 811	710 949	299,0 %	-473 138
Vyörytysmenot	-631 456	-631 456	-993 255	157,3 %	361 799
<b>Muut laskennalliset kustannukset</b>	<b>-393 645</b>	<b>-393 645</b>	<b>-282 307</b>	<b>71,7 %</b>	<b>-111 338</b>
<b>TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET</b>	<b>369 301</b>	<b>369 301</b>	<b>913 437</b>	<b>247,3 %</b>	<b>-544 136</b>

Kaupunkikehityslautakunnan alainen toiminta pysyi toimintavuonna toimintakatteen osalta talousarviossa. Toimintatuotot ylittivät talousarvion 34 109 €. Toimintakulut (sis.+ulk.) jäivät 218 824 euroa talousarviota alhaisemmiksi. Toimintakate oli 252 932 euroa talousarviota parempi.

Vuonna 2025 omakotitonttien myynti ei toteutunut ja keskusta-alueen kehittämisessä osa suunnitelluista tilapäisistä parannuksista siirtyi eteenpäin. Yritysalueiden laajentamiseksi varauduttiin lisämaanhankintaan vuoden 2026 talousarviossa.

Kaupunkikehityksen investoinneissa, kiinteistöomaisuuden hallinnassa ja vesihuollon kehittämisessä korostuu edelleen suunnitelmallisuus. Korjausvelan hallinta ja omaisuuden priorisointi ovat kaupungin talouden kannalta keskeisiä kysymyksiä.

**Tarkastuslautakunnan kannanotto:**

Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupunkikehityksen toimialalla valmistelua on tehty paljon, mutta useiden hankkeiden vaikutukset näkyvät vasta myöhempinä vuosina. Lautakunta pitää tärkeänä, että kiinteistöihin, infrastruktuuriin ja maanmyyntiin liittyvät ratkaisut viedään päätöksentekoon nykyistä ripeämmin.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että kaupungin kiinteistöomaisuuteen ja sen hallintaan liittyvät prosessit ja raportit tulee olla ajantasaisia.

Lautakunta korostaa investointien suunnittelun realismia sekä toteutuksen ennakoitavuutta. Hankkeiden kytkentä kaupunkistrategiaan tulee esittää hankkeen perusteluissa. Toteutumatta jääneet hankkeet on jatkossa perusteltava tilinpäätöksessä nykyistä yksityiskohtaisemmin.

Tarkastuslautakunta pitää välttämättömänä, että kiinteistöomaisuuden tarkastelua jatketaan ja että omistamisen, ylläpidon ja luopumisen periaatteet sidotaan tiiviisti talouden tasapainottamisohjelmaan. Kiinteistöjen korjausvelan arvioinnissa on siirryttävä kaavamaisesta laskentamallista katselmuksin perustuvaan malliin.

## 6.7 Ympäristölautakunnan toimialan tavoitteet

Ympäristölautakunnan tehtävänä on ohjata ja valvoa rakentamista sekä käsitellä ympäristönsuojeluun liittyviä asioita.

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TOT-% /MTA	Poikkeama, €
<b>Tuloarvio ja määrärahat</b>					
Ulkoiset toimintatuotot	84 000	84 000	89 686	106,8 %	-5 686
Sisäiset toimintatuotot	0	0	585	0,0 %	-585
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>84 000</b>	<b>84 000</b>	<b>90 271</b>	<b>107,5 %</b>	<b>-6 271</b>
Ulkoiset toimintakulut	-510 336	-510 336	-458 125	89,8 %	-52 212
Sisäiset toimintakulut	-32 130	-32 130	-32 301	100,5 %	171
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-542 466</b>	<b>-542 466</b>	<b>-490 425</b>	<b>90,4 %</b>	<b>-52 041</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-458 466</b>	<b>-458 466</b>	<b>-400 154</b>	<b>87,3 %</b>	<b>-58 312</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %	0
Vyörytystulot	8 324	8 324	33 156	398,3 %	-24 832
Vyörytysmenot	-47 605	-47 605	-57 151	120,1 %	9 546
<b>Muut laskennalliset kustannukset</b>	<b>-39 281</b>	<b>-39 281</b>	<b>-23 995</b>	<b>61,1 %</b>	<b>-15 286</b>
<b>TEHTÄVÄN KOKONAISKUSTANNUKSET</b>	<b>-497 747</b>	<b>-497 747</b>	<b>-424 149</b>	<b>85,2 %</b>	<b>-73 598</b>

Vuonna 2025 rakennusvalvonnassa valmisteltiin uuden rakentamislain mukaista rakennusjärjestystä. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä syksyllä 2025 ja hyväksymisvaihe siirtyi vuoden 2026 alkupuolelle.

### Tarkastuslautakunnan kannanotto:

Ympäristölautakunnan osalta toiminta on toteutunut olennaisilta osin suunnitellusti.

Tarkastuslautakunta pitää hyvänä rakennusjärjestyksen uudistamista ja ympäristöasioiden pitkäjänteistä valmistelua. Samalla lautakunta korostaa, että osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksien käytännön toteutukseen on kiinnitettävä huomiota myös näissä prosesseissa.

## 7. Sisäinen valvonta

Kaupunginhallituksen selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kaupunginhallitus toteaa selonteossaan muun muassa, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on käytössä, valmiussuunnitelma ja kriisiviestintäohje ovat valmistuneet, mutta kokonaisvaltaisen riskikartoituksen toteuttaminen on edelleen viivästynyt. Sopimushallinnan osalta on tunnistettu tarve toimintatapojen yhtenäistämiseen ja seurantaan.

Vuonna 2025 toteutunut Rudus-ratkaisu osoittaa, että kaupungin riskienhallinnassa on ollut poikkeuksellisen merkittäviä taloudellisia vaikutuksia sisältäneitä haasteita. Lisäksi kaupungin korkea velkaantuneisuus, omaisuuden korjausvelka ja henkilöstöressurssien niukkuus lisäävät haavoittuvuutta.

### Tarkastuslautakunnan kannanotto

Kaupungin sisäinen valvonta ja konsernivalvonta on järjestetty olennaisilta osin asianmukaisesti. Riskienhallinnassa on ilmennyt puutteita tietyiltä osin. Kaupungin talouden kannalta poikkeuksellisen merkittävä riski on toteutunut, mikä saattaa vaarantaa kaupungin talouden siten, ettei kaupunki pysty kaikilta osin suoriutumaan lakisääteisistä tehtävistään jatkossa kertyneen alijäämän vuoksi. Vuoden 2025 alussa Karkkilan kaupunki sai Helsingin hovioikeuden päätöksen riita-asiassa Rudus Oy:n kanssa. Päätöksessä tuomittiin Karkkilan kaupunki suorittamaan Rudus Oy:lle noin 5,7 miljoonan euron korvaus sekä kertyneitä viivästyskorkoja noin 3,2 miljoonaa euroa. Kaupunginhallitus käsitteli asiaa alkuvuoden 2025 kokouksissaan ja päätti, että asiassa tehdään valituslupahakemus korkeimpaan oikeuteen. Valituslupaa ei saatu, joten Karkkilan kaupungille tuli maksettavaksi lähes 10 miljoonan euron kustannukset.

Tarkastuslautakunta katsoo, että poikkeuksellisen merkittävän Rudus-riskin toteutuminen edellyttää kaupungilta aiempaa systemaattisempaa riskien tunnistamista, raportointia ja seurantaa kaikilla toimialoilla.

Tarkastuslautakunta suosittelee edelleen kiinnittämään erityistä huomiota myös tietoturva-asioihin ja niiden asianmukaisuuteen osana riskienhallintaa.

Tarkastuslautakunta suosittelee kiirehtimään kokonaisvaltaisen riskiarvion laatimista, sopimushallinnan yhdenmukaistamista sekä ohjeiden läpikäyntiä kaikkien työntekijöiden ja luottamushenkilöiden kanssa.

## 8. Henkilöstö

Kaupungin palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 315 henkilöä, kun vuotta aiemmin henkilöstöä oli 357. Henkilöstömäärä väheni vuoden aikana 42 henkilöllä.

Vuonna 2025 vakituisessa palvelussuhteessa oli 231 henkilöä (73,3 %) ja määräaikaisessa 84 henkilöä (26,7 %). Vuotta aiemmin vastaavat luvut olivat 235 vakituista (65,8 %) ja 122 määräaikaista (34,2 %).

Kaupungin henkilöstöstä naisia oli vuoden 2025 lopussa 74,6 prosenttia ja miehiä 25,4 prosenttia. Koko henkilöstön keski-ikä oli 47,6 vuotta.

Henkilöstömäärä 31.12.2025	Määrä
Kaupunkikehitys	46
Johtaminen, päätöksenteko, elinvoima sekä talous- ja hallintopalvelut	18
Sivistys ja hyvinvointi	251
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>315</b>

Henkilöstötiedoista raportoidaan tarkemmin erillisessä henkilöstökertomuksessa.

Tilinpäätöksessä todetaan, että yhteistoimintamenettely aiheutti koko henkilöstössä henkistä kuormitusta ja että erityisesti talouden haasteet, palveluverkko- ja kiinteistöselvitykset sekä hallintosääntöuudistus kuormittivat organisaatiota merkittävästi.

### Terveysperusteiset poissaolot

Karkkilan kaupungin työntekijä/viranhaltija oli vuoden 2025 aikana terveysperusteella poissa työstä keskimäärin 15,4 kalenteripäivää (sama kuin vuonna 2024). Sairauspoissaoloista 30 % oli 4–29 päivän pituisia poissaoloja, kun lyhyiden, alle neljän (4) päivän poissaoloja oli 29 %. (Vuonna 2024 vastaavat prosentit olivat 37 ja 29).

Seuraavat diagnoosiryhmät olivat suurimmat vuonna 2025:

- Tuki- ja liikuntaelinten sekä sidekudoksen sairaudet 29,8 %
- Mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt 29,2 %

### Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta korostaa, että henkilöstö on kaupungin keskeinen voimavara myös talouden tasapainottamisen aikana. Vuosi 2025 oli henkilöstölle henkisesti raskas, johtuen taloudellisista haasteista ja jatkuvista muutosneuvotteluista, mikä ei ole voinut olla vaikuttamatta hyvinvointiin. Muutosten läpivienti ei voi perustua yksinomaan henkilöstövähennyksiin, vaan rinnalla on huolehdittava tehtävien organisoinnista, johtamisesta ja osaamisen turvaamisesta.

Tarkastuslautakunta toteaa, että sairauspoissaolojen keskimääräisenä laskennallisena kustannuksena pidetään yleisesti 350 euroa / päivä. Karkkilan kaupungin henkilöstön sairauspoissaoloja on vuonna 2025 ollut yhteensä noin 4 850 päivää (315 henkilöä X 15,4 päivää/henkilö), jolloin sairauspoissaolojen laskennalliseksi kustannukseksi voidaan arvioida noin 1,7 miljoona euroa vuonna 2025 (315 x 15,4 x 350).

Lisäksi huomionarvoinen asia on, että suurimmat syyt sairauspoissaoloille ovat Karkkilan kaupungissa tuki- ja liikuntaelinten sekä sidekudoksen sairaudet ja mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt, yhteensä lähes 60 prosenttia kaikista terveysterveystieteistä poissaoloista.

Tarkastuslautakunta suosittelee kaupungin johtoa työnantajana kiinnittämään huomiota poissaolojen syihin yhteistyössä työterveyshuollon kanssa sekä panostamaan voimakkaasti sairauspoissaolojen ennaltaehkäisevään toimintaan, varhaiseen puuttumiseen ja henkilöstön työhyvinvointiin. Työhyvinvointikyselyjä tulee suorittaa vuosittain, jotta on mahdollista mitata minkäänlaista kehitystrendiä.

Karkkilan kaupungin henkilöstöraportti 2025 paljastaa haasteita henkilöstön jaksamisessa, mutta myös myönteisiä pyrkimyksiä työhyvinvoinnin edistämiseksi ja henkilöstön tukemiseksi. Kaupungin on tärkeää kehittää strategioita henkilöstön hyvinvoinnin ja organisaation vakauden parantamiseksi tulevaisuudessa.

Tarkastuslautakunta painottaa henkilöstöjohtoa kiinnittämään huomiota kehityskeskusteluihin, jotka eivät saa olla jokin välttämätön kiusallinen tapahtuma, vaan aidosti esimiehen ja alaisen keskinäistä vuoropuhelua työn sisältöön, tehtäväkuvaan ja kehittämiseen liittyen.

## 9. Tiivistelmä arviointikertomuksesta taulukkona

Arviointikokonaisuus	Arvio	Keskeinen havainto	Tarkastuslautakunnan huomio
Talouden tila	Heikko	Alijäämäinen tilinpäätös, kasvava velka	Edellyttää nopeita rakenteellisia ratkaisuja
Rahoitus ja tase	Erittäin haavoittuva	Omavaraisuus heikko, korkea velkataso	Rahoitusriskeihin varauduttava
Strategian toteutuminen	Osittain	Elinvoima ja hyvinvointi edistyivät	Taloudellinen kestävyys ei toteutunut
Palvelurakenne	Keskeneräinen	Uudistukset viivästyneet	Päätöksentekoa nopeutettava
Väestökehitys	Heikentävä	Väestön väheneminen ja ikääntyminen	Veropohja ja palvelutarve ristiriidassa
Sisäinen valvonta	Pääosin asianmukainen	Raportointi kehittynyt	Riskienhallintaa vahvistettava
Kokonaisarvio	Huomattava riski	Talouden sopeuttamistarve suuri	Uuden strategian oltava realistinen

## 10. Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle

1. Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuksen vuodelta 2025 kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi ja esittää, että kaupunginvaltuusto
2. merkitsee arviointikertomuksen tiedokseen;
3. pyytää kaupunginhallitukselta kuntalain mukaisen lausunnon niistä toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta;
4. edellyttää, että kaupunginhallitus antaa valtuustolle erillisen seurantaraportin talouden tasapainottamistoimenpiteiden etenemisestä neljännesvuosittain
5. edellyttää, että alijäämän kattamiseen tähtäävät toimenpiteet esitetään jatkossa taloussuunnitelmassa kuntalain 110 §:n mukaisesti yksilöidysti ja euromääräisesti arvioituina, aikataulutettuina ja myös vastuuhenkilöittäin yksilöityinä.



## 11. Allekirjoitukset

Karkkilassa 28.5.2026

Arto Hyytiäinen  
puheenjohtaja

Timo Palenius  
varapuheenjohtaja

Jukka Pekka Lehtinen  
jäsen

Liisa Leinamo  
jäsen

Kristiina Pihlaja  
jäsen